

Febrero 24, 2021

## PLAN RESET:

GRAN PROTAGONISTA DE  
LOS RESULTADOS DEL 2020

“  
Quiero hacer un gran reconocimiento a nuestro talento humano, pues, gracias a su resiliencia, compromiso, esfuerzo y pasión, en 2020 logramos un resultado operativo incluso superior al de 2019. Pese a haber enfrentado un año muy retador, cada uno entregó lo mejor desde su rol para que nuestra compañía diera pasos relevantes en materia de flexibilidad financiera y eficiencia organizacional. Durante este periodo, fortalecimos, además, nuestro portafolio con productos y servicios especializados y continuamos creando valor social para los distintos grupos de interés. La experiencia vivida nos permitirá estar más preparados para afrontar los retos y aprovechar las oportunidades que nos presente el futuro.”



Juan Esteban Calle,  
presidente.

Planta  
Martinsburg,  
Virginia

## RESULTADOS CONSOLIDADOS:



Al cierre del cuarto trimestre, reportamos un ebitda\* de COP 448.000 millones (USD 122.2 millones), lo que representa un aumento de 16,3 % (en pesos) frente al mismo trimestre de 2019, como resultado de una mayor dinámica económica en las tres regionales y las eficiencias de costos y gastos capturadas en la ejecución de nuestro programa RESET. Asimismo, logramos, de manera acumulada, COP 1,7 billones (USD 456.1 millones), de ebitda\*, un 4,5 % (en pesos) más. Los ingresos de octubre a diciembre fueron de COP 2,3 billones (USD 634.1 millones), con una disminución del 1 % (en pesos), y los acumulados se situaron en COP 9 billones (USD 2.4 billones), un 4 % (en pesos) menos que el año anterior. En 2020 la utilidad neta positiva fue de COP 78.000 millones (USD 21.2 millones).

Destacamos el incremento de 2 % en los volúmenes de cemento durante los últimos tres meses del año, en los que despachamos cerca de 4 millones de toneladas, aumento influenciado, principalmente, por una mayor actividad de exportaciones desde Cartagena y el trading en la Regional Caribe y Centroamérica. Con respecto a la cifra acumulada, esta es de cerca de 15 millones de toneladas, con una reducción del 9,1 %.

El volumen de concreto ajustado, excluyendo en las cifras de 2019 los despachos de las plantas de concreto desinvertidas en Estados Unidos el año anterior, presentó un descenso del 15,8 % durante el trimestre y de 16,3 % interanual, lo que refleja una dinámica más lenta en el segmento comercial en Estados Unidos y en la construcción formal en Colombia, además de las afectaciones por los huracanes y las intensas lluvias en Estados Unidos y los cierres de entre diez y doce semanas que presentaron las operaciones en Colombia y la mayoría de mercados en Centroamérica y el Caribe por la pandemia. Este impacto fue compensado por las mejoras de precios en Colombia y Estados Unidos, eficiencias en costos y gastos en todas las operaciones y la devaluación del peso colombiano.

\*El ebitda ajustado del 4T19 excluye el ebitda generado por las operaciones de concreto premezclado desinvertidas en la Regional USA, así como avalúos de terrenos en Colombia y pagos asociados al acuerdo con el DOJ en Estados Unidos.



## PRINCIPALES AVANCES DE RESET, NUESTRO PLAN INTEGRAL PARA MITIGAR LOS EFECTOS DEL COVID-19:



### SALUD, SEGURIDAD Y EMPLEO:

- Implementamos exitosamente los protocolos de salud y seguridad para proteger a todos los actores de la cadena de valor.
- Reiniciamos operaciones en condiciones de bioseguridad en todos los países donde estamos presentes.
- Protegimos 3.733 empleos en Colombia y 3.356 en las otras regionales.



### LIQUIDEZ:

- Generamos flujo de caja libre por COP 1 billón que permitió terminar con una sólida posición de caja de COP 621.000 millones al cierre de 2020, al tiempo que se redujo la deuda total en el año.
- Alcanzamos ahorros de USD 11,6 millones durante el cuarto trimestre y de USD 115 en el año, excediendo la meta inicial de USD 94 millones.



### EXCELENCIA OPERACIONAL:

- Logramos un aumento en la adopción de la plataforma Argos ONE en las tres regionales.
- Implementamos nuestro proyecto Digital Twin que, mediante el análisis de datos y la inteligencia artificial, mejora la variabilidad y calidad de nuestros productos y garantiza la combinación óptima de activos en las operaciones. Se espera un ahorro anual de USD 13 millones a partir de 2022.

## DESEMPEÑO POR REGIONALES:

### Regional Estados Unidos:



Las iniciativas para aumentar la rentabilidad condujeron al crecimiento de 15,8 % en el ebitda\* trimestral. Durante ese mismo periodo, RESET generó ahorros por USD 4,6 millones.

Al cierre del trimestre, los despachos de cemento decrecieron 3 %, mientras que los de concreto disminuyeron 15,9 %. Lo anterior, refleja el impacto de las adversas condiciones climáticas y las desafiantes condiciones del mercado en el segmento comercial que fueron parcialmente compensadas por una mayor contribución de los segmentos residencial e infraestructura en las ventas de concreto.

Precios ligeramente más altos y menores volúmenes provocaron la contracción de los ingresos. Sin embargo, en las Carolinas y el sur del país, los volúmenes del último trimestre crecieron interanualmente a dos dígitos, ya que logramos impregnar el sello Argos en relevantes proyectos como centros de distribución y grandes bodegas. De manera acumulada, los despachos de cemento se redujeron 6,4 % y los de concreto, 9,9 %.

El desempeño de esta regional, a lo largo del año, fue muy satisfactorio a pesar de los retos derivados de condiciones climáticas y los efectos en la economía ante la incertidumbre por la COVID-19 y las elecciones presidenciales. El ebitda\* consolidado de la compañía en Estados Unidos alcanzó los USD 257 millones, con un crecimiento del 6,3 % con relación al de 2019.

### Regional Colombia:

Alcanzamos, en el cuarto trimestre, USD 1,9 millones de ahorros derivados de RESET. Durante los últimos tres meses de año, los volúmenes de cemento y concreto presentaron una reducción de 1,6 % y de 12 %, respectivamente. Asimismo, los ingresos de la regional, en este periodo, decrecieron 3 % y el ebitda\*, un 1,7 %.

Aunque la industria en general se vio golpeada en sus resultados de 2020, el país presentó una dinámica favorable en el segmento residencial, reflejo de la implementación del exitoso programa del Gobierno nacional que busca entregar un total de 200.000 subsidios para adquirir vivienda entre 2020 y 2022. En este contexto, los despachos acumulados de cemento y concreto disminuyeron 18,3 % y 25,7 %, respectivamente. Por su parte, los ingresos del año fueron 15,3 % menores que en 2019 y el ebitda\* fue inferior en 17,5 %, cerrando el año en COP 401.000 millones.



### Regional Caribe y Centroamérica:



Reportamos USD 1,8 millones de ahorros enmarcados en RESET durante el trimestre. Por su parte, una mayor actividad en las exportaciones y el trading impulsó el crecimiento del volumen de cemento durante los tres finales meses del año, cifra que se incrementó en 13,5 % frente al mismo periodo de 2019. Lo anterior, compensó, parcialmente, la caída de precios y la revaluación de la moneda en Haití. Durante este mismo periodo, los ingresos se mantuvieron estables y el ebitda\* decreció 1,7 %.

En cuanto al desempeño acumulado del año, los despachos de cemento en mercados locales disminuyeron 3,3 % como consecuencia del impacto de dos huracanes, las prolongadas medidas de aislamiento y las limitaciones para inversiones en infraestructura, dada la focalización de los presupuestos públicos en la atención de la pandemia. En 2020, los ingresos se redujeron en 16,6 % y el ebitda\* en 20,7 %, alcanzando USD 117 millones.

No obstante, la velocidad de recuperación en mercados de cemento, jalonada primordialmente por el segmento de autoconstrucción, en mercados como República Dominicana, Puerto Rico y Honduras ayudaron a que los resultados consolidados de la regional sufrieran menos de lo proyectado, teniendo en cuenta la magnitud de los retos enfrentados.

“  
Estoy convencido de que vamos por muy buen camino y, por eso, quiero invitarlos a seguir comprometidos con los resultados, visualizando un futuro lleno de oportunidades. Sigamos enfocados en continuar con toda la energía y cumpliendo con todos los protocolos de bioseguridad para ayudar a acelerar la reactivación económica y la recuperación de los indicadores de crecimiento y los niveles de empleo. Tengamos siempre presente que somos los protagonistas de la historia de nuestra compañía y los principales responsables de su sostenibilidad.”

Juan Esteban Calle.