

Février 25, 2021

LE PLAN RÉSET :

LE PERSONNAGE PRINCIPAL
DES RÉSULTATS DE 2020

Je veux remercier tout le talent humain de notre entreprise car, grâce à sa résilience, son engagement, ses efforts et sa passion, nous avons eu en 2020 un résultat opérationnel encore plus élevé qu'en 2019. Malgré une année très difficile, chacun a fait de son mieux pour contribuer au progrès de l'entreprise en matière de flexibilité financière et d'efficacité organisationnelle. Au cours de cette période, nous avons également élargi notre portefeuille avec des produits et des services spécialisés et nous avons continué à créer de la valeur sociale pour nos parties prenantes. Cette expérience nous permettra d'être mieux préparés à affronter les défis et à profiter des opportunités que nous offre l'avenir.



Juan Esteban Calle,
président.

Usine
Martinsburg,
Virginia

RÉSULTATS CONSOLIDÉS :



À la fin du quatrième trimestre, nous avons déclaré un ebitda* de 448 milliards de pesos (USD 122.2 million), ce qui représente une augmentation de 16,3% (in pesos) par rapport au même trimestre de 2019, en raison d'une plus grande dynamique économique dans les trois filiales et des économies de coûts et de dépenses grâce au programme RESET. De même, nous avons atteint un ebitda* de 1,7 billion de pesos (USD 456.1 million), soit 4,5% (in pesos) de plus. Les revenus d'octobre à décembre étaient de 2,3 billions de pesos (USD 634.1 million), avec une baisse de 1% (in pesos), et les revenus cumulés étaient de 9 billions de pesos (USD 2.4 billion), 4% (in pesos) de moins que l'année précédente. En 2020, le bénéfice net positif était de 78 milliard de pesos (USD 21.2 million).

Nous avons aussi eu une augmentation de 2% des volumes de ciment au cours des trois derniers mois de l'année, avec des expéditions de 4 millions de tonnes, une augmentation principalement influencée par une plus grande activité d'exportation depuis Carthagène et le trading dans la filiale Caraïbes et Amérique centrale. Par rapport au chiffre cumulé, il est proche de 15 millions de tonnes, avec une réduction de 9,1%.

Le volume de béton ajusté, excluant dans les chiffres de 2019 les livraisons des centrales à béton cédées aux États-Unis l'année précédente, a présenté une baisse de 15,8% au cours du trimestre et de 16,3% d'une année sur l'autre, ce qui reflète une dynamique plus lente dans le segment commercial aux États-Unis et dans la construction formelle en Colombie, en plus des effets des ouragans et des fortes pluies aux États-Unis et des fermetures de dix à douze semaines en Colombie et sur la plupart des marchés d'Amérique centrale et des Caraïbes en raison de la pandémie. Cet impact a été contrebalancé par des améliorations des prix en Colombie et aux États-Unis, des économies de coûts et de dépenses dans toutes les opérations et la dévaluation du peso colombien.

*Adjusted EBITDA for 4Q19 excludes the EBITDA generated by the ready-mix concrete operations divested in the USA Region, as well as land appraisals in Colombia and payments associated with the agreement with the DOJ in the United States.



PRINCIPALES AVANCÉES DE RESET,

LE PLAN GLOBAL D'ARGOS POUR
ATTÉNUER LES EFFETS DU COVID-19 :



SANTÉ, SÉCURITÉ ET EMPLOI :

- Nous avons mis en œuvre, avec succès, des protocoles de santé et de sécurité pour protéger tous les acteurs de la chaîne de valeur.
- Nous avons redémarré nos opérations dans des conditions de biosécurité dans tous les pays où nous sommes présents.
- Nous avons protégé 3 733 emplois en Colombie et 3 356 dans les autres filiales.



LIQUIDITÉ :

- Nous avons généré un flux de trésorerie libre de 1 trillion de pesos, ce qui nous a permis une trésorerie solide de 621 billion de pesos fin 2020, tout en réduisant la dette totale de l'année.
- Nous avons réalisé des économies de 11,6 millions de dollars au quatrième trimestre et de 115 millions de dollars au cours de l'année, dépassant l'objectif initial de 94 millions de dollars.



EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE :

- Nous avons obtenu une augmentation de l'excellence opérationnelle avec l'adoption de la plateforme Argos ONE dans les trois filiales.
- Nous avons mis en œuvre notre projet Digital Twin qui, grâce à l'analyse de données et à l'intelligence artificielle, améliore la variabilité et la qualité de nos produits et garantit la combinaison optimale d'actifs dans les opérations. Nous espérons faire des économies annuelles de 13 millions de dollars à partir de 2022.

PERFORMANCE PAR FILIALE :

Filiale États-Unis :



Les efforts pour augmenter la rentabilité ont conduit à une croissance de 15,8% de l'ebitda* trimestriel. Au cours de cette même période, RESET a généré des économies de 4,6 millions de dollars.

À la fin du trimestre, les expéditions de ciment ont diminué de 3%, tandis que les expéditions de béton ont diminué de 15,9%. Ce qui précède reflète l'impact des conditions météorologiques défavorables et des conditions de marché difficiles dans le segment commercial, qui ont été partiellement compensées par une contribution plus importante des ventes de béton dans les segments résidentiel et d'infrastructure.

Des prix légèrement plus élevés et des volumes plus faibles ont entraîné une contraction des revenus. Cependant, dans les Carolines et dans le sud du pays, les volumes du dernier trimestre ont augmenté de deux chiffres (par rapport à l'année précédente), car nous avons réussi à graver le sillon Argos dans d'importants projets tels que des centres de distribution et des grands entrepôts. En général, les expéditions de ciment ont diminué de 6,4% et celles de béton, de 9,9%.

La performance de cette régionale, tout au long de l'année, a été satisfaisante malgré les défis liés aux conditions météorologiques et les effets sur l'économie provoqués par le COVID-19 et les élections présidentielles. L'ebitda* consolidé de l'entreprise aux États-Unis a atteint 257 millions de dollars, soit une croissance de 6,3% par rapport à l'année 2019.

Filiale Colombie :

Nous avons atteint 1,9 million de dollars d'économies grâce à RESET. Au cours des trois derniers mois de l'année, les volumes de ciment et de béton ont présenté une réduction de 1,6% et 12%, respectivement. De même, le chiffre d'affaires de la filiale, au cours de cette période, a diminué de 3% et l'ebitda, de 1,7%.

Bien que l'industrie en général ait été touchée dans ses résultats en 2020, le pays a présenté une dynamique favorable dans le segment résidentiel, grâce à la mise en œuvre du programme du gouvernement national qui vise à offrir un total de 200 000 subventions pour l'achat de logements entre 2020 et 2022. Dans ce contexte, les expéditions cumulées de ciment et de béton ont diminué respectivement de 18,3% et 25,7%. À leur tour, les revenus de l'année ont été inférieurs de 15,3% à ceux de 2019 et l'ebitda*, de 17,5%, clôturant l'année à 401 milliards de pesos.



Filiale Caraïbes et Amérique centrale :



Nous avons déclaré 1,8 million de dollars d'économies grâce à RESET au cours du trimestre. En revanche, une plus grande activité des exportations et du trading a entraîné la croissance du volume de ciment au cours des trois derniers mois de l'année, un chiffre qui a augmenté de 13,5% par rapport à la même période en 2019. Ce qui précède a partiellement compensé la baisse des prix et la réévaluation de la monnaie en Haïti. Au cours de cette même période, le chiffre d'affaires est resté stable et l'ebitda a diminué de 1,7%.

En ce qui concerne les performances cumulées de l'année, les expéditions de ciment sur les marchés locaux ont diminué de 3,3% en raison de l'impact de deux ouragans, des mesures de confinement prolongées et des limitations d'investissement dans les infrastructures, compte tenu de la focalisation des budgets publics sur la prise en charge de la pandémie. En 2020, le chiffre d'affaires a diminué de 16,6% et l'ebitda, de 20,7%, atteignant 117 millions de dollars.

Cependant, la rapidité de la reprise de la demande, tirée principalement par le segment de l'auto-construction sur des marchés tels que la République dominicaine et Porto Rico et Honduras, a aidé les résultats consolidés régionaux, en tenant compte de l'ampleur des défis rencontrés.

Je suis convaincu que nous sommes sur la bonne voie et, par conséquent, je veux vous inviter à rester engagés dans les résultats, en envisageant un avenir plein d'opportunités. Continuons à respecter tous les protocoles de biosécurité pour aider à accélérer la relance économique et la reprise des indicateurs de croissance et des niveaux d'emploi. Gardons toujours à l'esprit que nous sommes les protagonistes de l'histoire de notre entreprise et les principaux responsables de sa durabilité

Juan Esteban Calle.