

# CONCRETAMOS



**SPRINT:  
PROGRAMA  
INTEGRAL PARA  
LA CREACIÓN  
DE VALOR**  
PÁGINA 28

**SBTI VALIDA  
NUESTROS  
OBJETIVOS  
DE REDUCCIÓN  
DE EMISIONES  
ALCANCE 1 Y 2**  
PÁGINA 89

**CONCRETANDO  
SUEÑOS DE  
VIVIENDA DIGNA:  
HOGARES  
SALUDABLES  
Y CASA PARA MÍ**  
PÁGINA 125

## REPORTE INTEGRADO 2022

Informe periódico de fin de ejercicio de Cementos Argos S.A.

Ciudad de domicilio principal: Barranquilla

Dirección del domicilio principal: Carrera 53 #106-280, piso 17, Centro Empresarial Buenavista



# CONCRETAMOS

## LA HABILITACIÓN DE UNA SOCIEDAD MÁS SOSTENIBLE, PRÓSPERA E INCLUSIVA

### REPORTE INTEGRADO 2022

Clase de valor	Sistema de negociación	Bolsas de valores en las que están inscritos los valores	Monto de la emisión	Monto colocado	Saldo pendiente por colocar
Acciones ordinarias	Mercado bursátil	Bolsa de Valores de Colombia	El capital autorizado está conformado por 1.500.000.000 acciones de valor nominal \$416 cada una. El capital suscrito y pagado está conformado por 1.234.054.317 acciones ordinarias y 209.197.850 acciones preferenciales. Las acciones propias readquiridas son 63.575.575 al 31 de diciembre de 2022. Las acciones en circulación son 1.379.676.592, correspondientes a 1.170.478.742 acciones ordinarias y 209.197.850 acciones preferenciales.		
	Mercado bursátil	Bolsa de Santiago			
	Mercado sobre el mostrador	Bolsa de NY – ADR Nivel 1			
Acciones preferenciales	Mercado bursátil	Bolsa de Valores de Colombia			
	Mercado sobre el mostrador	Bolsa de NY – ADR Nivel 144 <sup>a</sup> y ADR Nivel Reg S			

Clase de valor	Sistema de negociación	Bolsas de valores en las que están listados los valores	Monto de la emisión	Monto colocado	Saldo pendiente por colocar
Bonos y/o papeles comerciales	MEC y mercado mostrador	Bolsa de Valores de Colombia	3.000.000.000.000	3.000.000.000.000	0
Bonos y/o papeles comerciales	MEC y mercado mostrador	Bolsa de Valores de Colombia	2.000.000.000.000	750.000.000.000	1.250.000.000.000



## ¿QUIÉNES SOMOS?

Una multinacional en crecimiento que consolida su presencia en dieciséis países y territorios con economías emergentes y desarrolladas. Llevamos más de ochenta años construyendo historia y hoy somos la cementera y concretera número uno en Colombia y una de las más relevantes del sector en Estados Unidos, el Caribe y Centroamérica.

## ¿QUÉ HACEMOS?

Creamos valor para la sociedad y para la compañía a partir de soluciones y productos innovadores y sinergias logísticas. Sentamos bases para el desarrollo de una forma sostenible e innovamos constantemente para mirar con esperanza hacia el futuro. Asumimos grandes retos que nos permiten trazar nuevos caminos, edificar realidades y trascender límites, avanzando con pasos concretos y seguros.

## ¿QUÉ NOS DIFERENCIA?

- Acompañamos a nuestros clientes en el desarrollo de sus negocios como un aliado para la materialización de sueños y proyectos con los que juntos construimos futuro y multiplicamos oportunidades de crecimiento.
- Contamos con el mejor talento y nos comprometemos con entregar soluciones extraordinarias a los clientes.
- Promovemos relaciones de confianza basadas en la ética y la transparencia.
- Somos una compañía comprometida con crear valor.



## NUESTROS PRODUCTOS

### CEMENTO

Es un material aglutinante compuesto por roca caliza y arcilla y es el insumo de construcción más utilizado en el mundo. Sus propiedades adherentes y resistentes lo hacen ideal para la construcción de todo tipo de obras.

### CONCRETO

Es una mezcla de cemento con materiales de relleno como agregados (arena y grava), agua y aditivos que al endurecerse tienen la capacidad de soportar grandes esfuerzos de compresión.

### AGREGADOS

Los agregados son materiales granulares e inertes, de origen natural o de un proceso de trituración a partir de rocas. Constituyen entre el 65 % y el 85 % del volumen total del concreto; además, son aproximadamente el 95 % de las mezclas asfálticas.



## NUESTRO PROPÓSITO SUPERIOR

Hacer posible la construcción de sueños de vivienda e infraestructura que habilitan una sociedad más sostenible, próspera e inclusiva.

## DÓNDE OPERAMOS

PRESENCIA DIRECTA EN 16 PAÍSES Y TERRITORIOS

EXPORTAMOS A 25 DESTINOS

## CAPACIDAD INSTALADA

**24** MILLONES DE toneladas de cemento

\* Cementos Argos S. A. tiene presencia en Venezuela a través de su subsidiaria Corporación de Cemento Andino C. A., la cual es actualmente parte de un proceso judicial con respecto a la expropiación por parte del Gobierno venezolano.

## ACTIVOS

**11** plantas de cemento

**197** plantas de concreto

**7** plantas de agregados

**9** molinos de clínker

**29** puertos y terminales

**1.669** camiones mezcladores

**4** barcos bajo la modalidad de *Time Charter*

**+1.500** vagones de tren

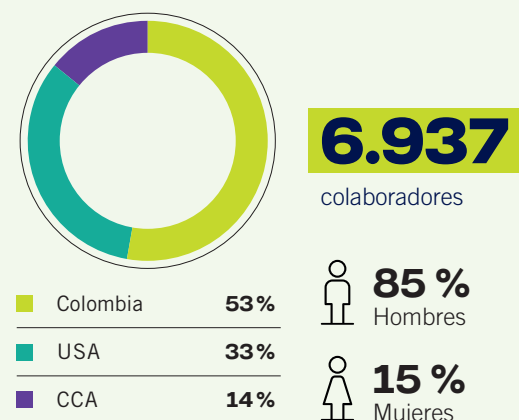
## RESULTADOS ECONÓMICOS 2022

**16,2** MILLONES DE TONELADAS de cemento despachados

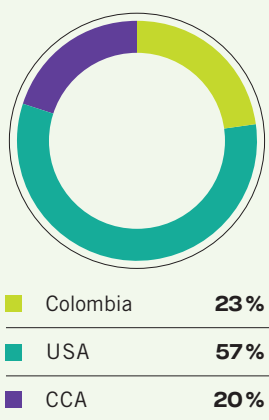
**7,5** MILLONES DE M<sup>3</sup> de concreto despachados

**2,1** BILLONES DE PESOS de ebitda operativo

## TALENTO

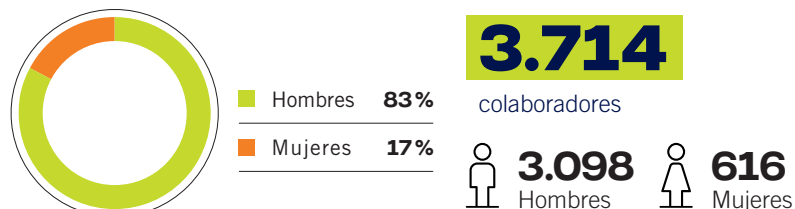


## INGRESOS POR REGIONAL



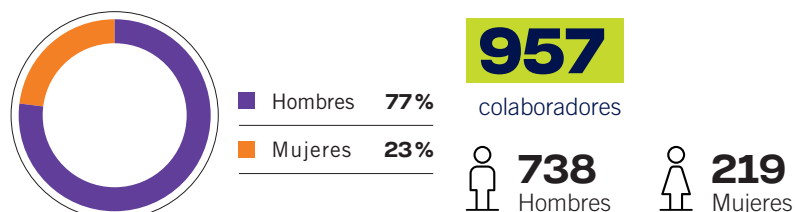
## REGIONAL COLOMBIA

**6** plantas de cemento  
**50** plantas de concreto  
**1** puerto  
**5** plantas de agregados



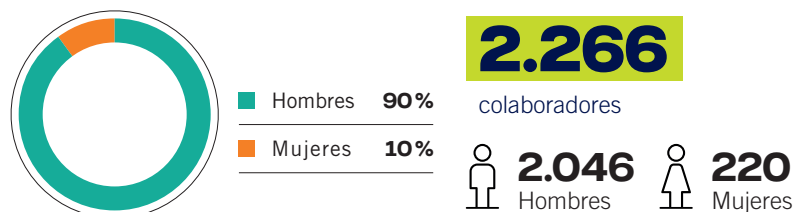
## REGIONAL CARIBE Y CENTROAMÉRICA

**1** planta de cemento  
**7** plantas de concreto  
**7** molinos de clínker  
**10** puertos y terminales  
**2** plantas de agregados



## REGIONAL USA

**4** plantas de cemento  
**140** plantas de concreto  
**18** puertos y terminales  
**2** molinos de clínker



## LOGROS DESTACADOS



Entregamos a la sociedad

**3,75**

VECES el beneficio que retuvimos como compañía. **USD 763,4 M** es el valor neto agregado a la sociedad.

El valor del beneficio retenido fue de

**USD 203,6 M**

Member of **Dow Jones Sustainability Indices**  
Powered by the S&P Global CSA

S&P Global nos destaca en su anuario dentro del 5% de las compañías más sostenibles del mundo.

## CONTENIDO

# CONCRETAMOS

- 4 Acerca de este reporte
- 6 Carta del presidente de la Junta Directiva
- 8 Gobierno corporativo

## RESULTADOS

## POTENTES

24

## 01 INFORME DE GESTIÓN

## MARCO ESTRATÉGICO

## 02 POLÍTICAS

## EFICACES

- 50 Cómo creamos valor
- 52 Gestión integral de riesgos
- 61 Análisis de materialidad
- 66 Grupos de interés
- 69 ODS
- 73 Valor Agregado a la Sociedad (VAS)

## 03 FOCOS DE ACCIÓN

## METAS CLARAS

- 80 Crecimiento rentable y valor fundamental de la compañía
- 88 Mitigación y adaptación al cambio climático
- 98 Experiencia del cliente
- 104 Cadena de suministro resiliente
- 109 Gestión del talento e inclusión
- 116 Seguridad, salud y bienestar personal
- 122 Valor social
- 127 Ética empresarial, cumplimiento e integridad
- 133 Portafolio de productos, soluciones y servicios con características de sostenibilidad
- 141 Gestión ambiental
- 150 Derechos humanos

## SOLUCIONES

## EXTRAORDINARIAS

## 04 ANEXOS

- 158 Estados financieros consolidados y notas
- 251 Estados financieros separados y notas
- 334 Índice de contenidos
- 341 Glosario
- 344 Memorando de verificación independiente
- 353 Certificación del representante legal



↑ Banda transportadora, República Dominicana

## ACERCA DE ESTE REPORTE

Por undécimo año consecutivo presentamos nuestro Reporte Integrado, que tiene como objetivo proporcionar el análisis holístico de la visión estratégica, el desempeño en temas sociales, ambientales y económicos y de gobierno corporativo (ASG), la gobernabilidad y la creación de valor de la compañía en 2022.

El análisis de materialidad realizado durante ese año nos permitió identificar y actualizar temas que son importantes y que representan riesgos y oportunidades para la organización; estos son los que estructuran el contenido y los datos de este informe. (Ver análisis de materialidad, página 61).

Esperamos que este reporte siga promoviendo el diálogo y la conexión entre la compañía y sus grupos de interés.

### GUÍAS Y ESTÁNDARES USADOS

#### Estándares:



**SASB:** Para la industria de materiales de la construcción. (Ver índice de contenidos [AQUÍ](#)).



**GRI:** En cuanto a los contenidos básicos generales. (Ver índice de contenidos página 334).

#### Guías:



Global Cement and Concrete Association (GCCA, por sus siglas en inglés)



Carbon Disclosure Project



Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)



United Nations - Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)



### ALCANCE DE DATOS REPORTADOS

Incluyen actividades de las compañías cuyas cifras se consolidan en los estados financieros de los negocios de cemento, concreto y agregados de las regionales Colombia, Estados Unidos, y Caribe y Centroamérica, salvo los casos en los que se indique lo contrario.



### TASA PROMEDIO MÓVIL

**COP 4.257,12**

a menos que se indique lo contrario en la sección específica.



### MONEDA DE CIFRAS REPORTADAS

Pesos colombianos, para las cifras asociadas con las operaciones de la Regional Colombia y de los resultados corporativos, y dólares estadounidenses, para el caso de resultados de las operaciones de Estados Unidos, y Caribe y Centroamérica.



### VERIFICACIÓN EXTERNA

BDO realizó la revisión independiente de este reporte, y el informe de verificación correspondiente se encuentra en los anexos de este documento. (Ver página 344).



### GLOSARIO

Términos empleados en este reporte que, por su especialidad, requieren de una definición. (Ver página 341).



↑ Colaboradora de Panamá

### Contacto

Para más información sobre nuestro informe, puede comunicarse con María Isabel Echeverri, vicepresidenta de Asuntos Corporativos, al correo [mecheverri@argos.com.co](mailto:mecheverri@argos.com.co), o con María Isabel Cárdenas, directora de ESG, al correo [mcardenasb@argos.com.co](mailto:mcardenasb@argos.com.co).

Más historias, contenido extra y políticas de Argos están disponibles en el sitio web y las redes sociales de la compañía, entre otras plataformas. Esto proporciona una visión amplia de nuestros esfuerzos por crear valor para la empresa y para la sociedad; por esto, le invitamos a visitar:

- argos.co/sostenibilidad/
- @Cementos\_Argos
- @Cementos\_Argos
- Cementos Argos
- @ArgosLuzVerde

# CARTA DEL PRESIDENTE DE LA JUNTA DIRECTIVA



↑ Jorge Mario Velásquez

## Apreciados accionistas:

Gracias a la confianza con la que han impulsado el crecimiento de Cementos Argos, hemos construido juntos, durante casi 90 años, una maravillosa empresa que pasó de ser una cementera local a una multinacional que lleva con orgullo la bandera colombiana a sus operaciones en 16 países del continente americano y con productos de exportación que llegan a más de 25 destinos.

Durante el año seguimos enfocando todos los esfuerzos de la compañía en consolidar iniciativas orientadas a lograr un mejor retorno de su inversión, coherentes con nuestra tesis estratégica de generación de valor. Gracias al talento extraordinario de nuestros casi 7.000 colaboradores, la potencia de nuestra oferta comercial en todos los mercados y a nuestro compromiso con la eficiencia y la innovación, logramos importantes hitos.

En 2022 obtuvimos el mayor ebitda operativo en la historia de la compañía, asimismo, registramos un importante crecimiento de los ingresos en medio de los fenómenos inflacionarios y de disrupciones significativas en la cadena global de suministro, logramos el indicador de endeudamiento más bajo de los últimos nueve años, incrementamos cerca del 35% los dividendos pagados y avanzamos en la estructuración de mecanismos para asegurar una mejor distribución de capital.

Entre las iniciativas estratégicas, resaltamos los avances orientados a listar los activos de Argos en Estados Unidos en la Bolsa de Valores de Nueva York, una vez que las condiciones del mercado lo permitan. Además, impulsamos la estructuración de mecanismos adicionales para incrementar la transferencia de valor a nuestros accionistas, como el programa de recompra de acciones que anunciamos recientemente y que será puesto a consideración de la Asamblea de Accionistas.

El compromiso de generación de valor de la compañía se inspira en un actuar empresarial trascendente que entiende que el valor económico sólo es posible cuando se hace en equilibrio con el bienestar colectivo y el cuidado del medio ambiente. Esta forma de actuar fue reconocida por parte del Índice de Sostenibilidad Dow Jones, que por décimo año consecutivo exaltó a Cementos Argos como uno de los líderes de la



↑ Camiones mezcladores, Estados Unidos

industria de materiales de construcción, gracias a los más altos estándares en prácticas económicas, ambientales, sociales y de gobierno corporativo con los que trabaja el Grupo Empresarial Argos. De la misma manera, Standard & Poor's incluyó a la cementera, en su Anuario de Sostenibilidad, dentro del 5% de las compañías con mejor desempeño en el mundo.

En materia de emprendimiento social, seguimos avanzando en el modelo de Casa para Mí, con el que contribuimos a la reducción del déficit cuantitativo de viviendas rurales y urbanas en varias regiones del país. Se destaca también la creación de una alternativa de soluciones modulares en concreto con la cual se reducen los tiempos constructivos hasta en un 50%, una capacidad especialmente importante para el desarrollo de proyectos de vivienda a nivel rural. Adicionalmente, Cementos Argos sigue avanzando como un promotor muy relevante a nivel nacional en el mecanismo de Obras por Impuestos, aportando su experiencia y capacidad de estructuración y ejecución de proyectos, y participando, en 2022, en once iniciativas que implican inversiones superiores a los 125.000 millones de pesos. Finalmente, quiero destacar muy especialmente el escalamiento

del programa Hogares Saludables, orientado a reducir el déficit cualitativo de vivienda, con el cual se han beneficiado más de 6.300 personas.

Cuatro pilares estratégicos orientarán la gestión de Cementos Argos en los próximos años: 1) Cerrar la brecha entre el precio de la acción y el valor en el mercado de valores, 2) acelerar la transición hacia la carbono neutralidad como oportunidad de negocio, 3) innovar en soluciones que promuevan la competitividad de los clientes, y 4) usar la tecnología para construir relaciones de alto valor con los grupos de interés.

Con los ojos puestos en estos objetivos, aspiramos a generar el mayor valor para ustedes, nuestros accionistas, así como para los clientes, las comunidades y otros grupos de interés, motivados plenamente por el propósito superior de hacer posible la construcción de sueños de vivienda e infraestructura que habilitan una sociedad más sostenible, próspera e inclusiva.

Jorge Mario Velásquez  
Presidente de la Junta Directiva

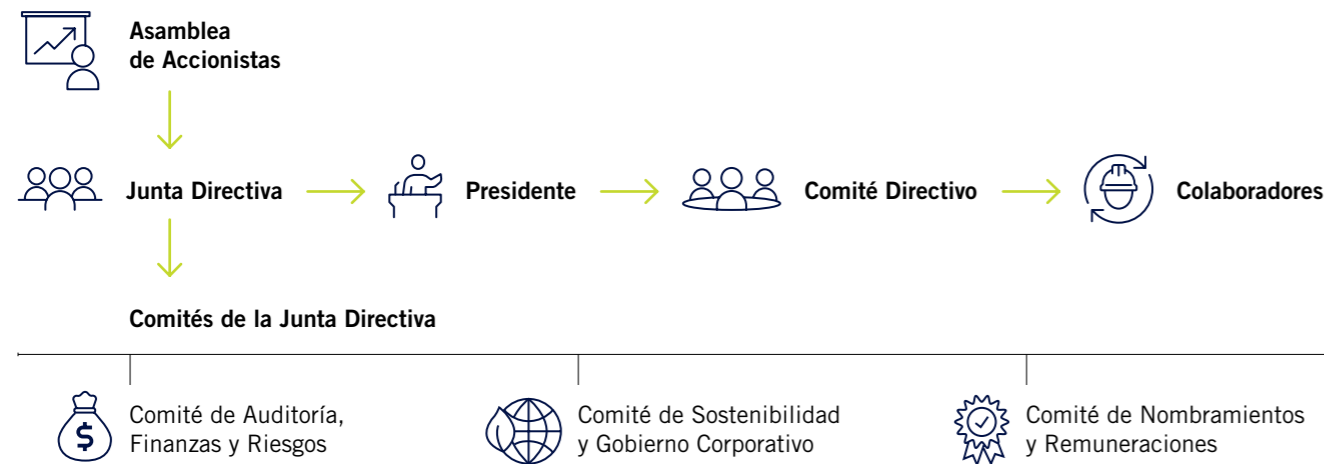
# GOBIERNO CORPORATIVO

En Argos trabajamos activamente para fortalecer las prácticas de buen gobierno con el objetivo de garantizar que el relacionamiento con nuestros grupos de interés tenga como premisa fundamental la generación de valor sostenible. Contamos con un esquema de gobierno que día a día evoluciona de acuerdo con los estándares y las buenas prácticas en esta materia, conforme con la realidad de la estructura accionaria y el contexto, consolidándose como una herramienta que habilita la implementación de la estrategia organizacional y la generación de valor.

De esta manera, nuestro modelo de gobierno corporativo comprende todas las instancias de gobierno en la compañía, lo que define, de forma clara y precisa, las funciones y responsabilidades de los órganos de administración a partir de una estructura que incluye:



↑ Colaboradores de Planta Yumbo, Colombia



Nuestro marco de autorregulación contiene mecanismos de administración transparentes con los accionistas, el mercado y la sociedad en general. Asimismo, su permanente actualización da claridad de los deberes y las responsabilidades de nuestros órganos de administración, lo que posibilita su cumplimiento.

**Este marco lo integran:**

- Estatutos Sociales
- Código de Buen Gobierno Corporativo
- Código de Conducta Empresarial
- Política de Nombramiento, Remuneración y Sucesión de la Junta Directiva
- Política de Operaciones entre Sociedades Vinculadas
- Política de Relacionamiento entre Partes Vinculadas

## HECHOS RELEVANTES 2022

### Plan de implementación del Decreto 151 de 2021

De manera permanente buscamos actualizar nuestro sistema de gobierno corporativo con el fin de dar cumplimiento a lo establecido en el Decreto 151 de 2021 y la Circular Externa 012 de 2022 sobre la revelación, por parte de las sociedades emisoras de valores, de información periódica y relevante, cuya vigencia entra a regir en 2023. Para ello se realizó un plan de trabajo que contenía la descripción de las actividades para garantizar la adecuada implementación de las instrucciones impartidas por la Superintendencia Financiera de Colombia.

Respecto al nuevo régimen de información relevante y aplicable a partir del 10 de febrero de 2023, se efectuó un trabajo de definición de materialidad para los eventos descritos en la ley de acuerdo con el impacto que estos generarían en la situación financiera de la compañía y se adelantó un plan de entrenamiento a las áreas relacionadas con el reporte de la información.

### Reforma integral de los Estatutos Sociales

En la sesión extraordinaria del 22 de febrero y en la ordinaria del 18 de marzo de 2022, la Asamblea de Accionistas aprobó reformas a los Estatutos Sociales que tuvieron como objetivo la unificación de los criterios que en materia de gobierno corporativo ha adoptado la sociedad. La actualización de las disposiciones estatutarias se hizo conforme a la realidad de la compañía y las disposiciones legales, comerciales y del mercado de valores vigentes.

### Trámite de potenciales conflictos de interés por parte de algunos directores

En cumplimiento de lo establecido en la Ley 222 de 1995 y el Decreto 1925 de 2009 y aplicando las normas de gobierno corporativo de la sociedad, la Asamblea de Accionistas tramitó los potenciales conflictos de intereses informados por los directores Jorge Mario Velásquez, Rafael Olivella y Alejandro Piedrahíta, quienes en cumplimiento de sus deberes legales manifestaron circunstancias que daban lugar a potenciales conflictos de intereses para deliberar y decidir, como miembros de la Junta Directiva, respecto a aceptar o rechazar las ofertas públicas de adquisición formuladas por JGDB Holding S.A.S. sobre las acciones de Grupo de Inversiones Suramericana S.A.

- Se diligenció y transmitió al mercado la encuesta Código País sobre las buenas prácticas de gobierno de esta guía que han sido adoptadas por Cementos Argos.
- La Junta Directiva aprobó el reglamento del derecho de inspección, a través del cual se establecen lineamientos para que los accionistas puedan ejercerlo de manera ordenada, segura y eficiente, en cumplimiento de las normas legales, reglamentarias y estatutarias aplicables.
- Los directores recibieron formación sobre ciberseguridad en tanto este es considerado un riesgo estratégico para la organización, así como sobre el mercado accionario, el sector de materiales de la construcción y el listamiento en Estados Unidos.

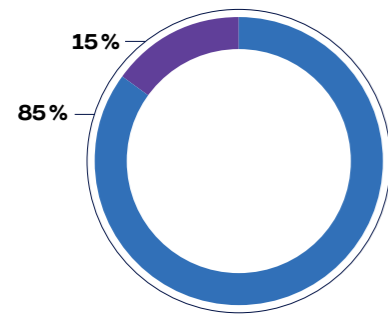
## ESTRUCTURA DE PROPIEDAD

### Capital autorizado, suscrito y pagado de Cementos Argos al cierre de 2022

<b>Capital autorizado</b>	<b>\$624.000.000.000</b> representado en 1.500.000.000 de acciones con un valor nominal de \$416 cada una.
<b>Capital suscrito y pagado</b>	<b>\$600.392.901.472</b> representado en 1.443.252.167 de acciones con un valor nominal de \$416 cada una.



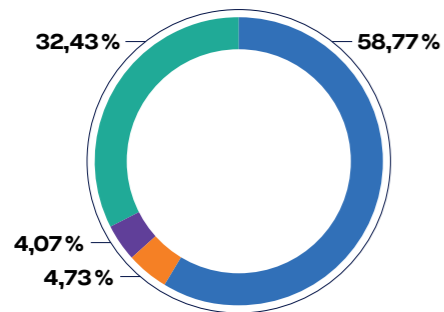
## Clases de acciones



■ Acciones ordinarias en circulación	<b>1.170.478.742</b>
Accionistas	<b>13.282</b>
■ Acciones preferenciales en circulación	<b>209.197.850</b>
Accionistas	<b>8.271</b>

## Accionistas principales

Titulares de acciones ordinarias de la compañía al 31 de diciembre de 2022:



■ Grupo Argos S.A.	<b>687.885.624</b>
■ Fondo de Pensiones Obligatorias Proteccion Moderado	<b>55.477.472</b>
■ Fondo de Pensiones Obligatorias Porvenir Moderado	<b>47.586.314</b>
■ Otros accionistas	<b>379.529.332</b>

Consulta aquí los principales accionistas de la Compañía por clase de acción.

## Titularidad de las acciones de los directores y la alta gerencia

Los siguientes directores ostentan la titularidad de acciones ordinarias de la compañía:

León Teicher	<b>31.487</b>	<b>0,0022 %</b>
Carlos Gustavo Arrieta	<b>12.000</b>	<b>0,0008 %</b>
Esteban Piedrahíta	<b>9.500</b>	<b>0,0006 %</b>
Cecilia Rodríguez	<b>7.860</b>	<b>0,0005 %</b>

En 2022 León Teicher y Carlos Gustavo Arrieta adquirieron 7.000 y 6.000 acciones ordinarias de la empresa, previa autorización de la Junta Directiva para su negociación; dicha aprobación fue publicada al mercado en el periodo correspondiente.

La alta gerencia no realizó negociaciones con acciones de la compañía durante el periodo.



Las pautas para la negociación de acciones de Argos por parte de los directores, administradores y colaboradores están reguladas en nuestro Código de Buen Gobierno. Consúltalo aquí.

## Acciones propias en poder de la sociedad

Contamos con 63.575.575 acciones readquiridas. Durante 2022 no se realizó readquisición de acciones.

## Acuerdos de accionistas

En la Secretaría General de Argos no se encuentran depositados acuerdos de accionistas.

## Relaciones entre accionistas significativos y la organización

Las operaciones que realizamos con nuestra matriz Grupo Argos S.A. son reportadas en el Informe Especial del Grupo Empresarial Argos en los términos del artículo 29 de la Ley 222 de 1995. Con los demás accionistas significativos, considerados como aquellos que cuentan con una participación accionaria superior al 5 %, en 2022 no tuvimos relaciones comerciales o contractuales materiales ni realizamos operaciones por fuera del giro ordinario del negocio con nuestras partes vinculadas.

## ASAMBLEA DE ACCIONISTAS

Es el máximo órgano social de la empresa y está conformada por todos los titulares de acciones ordinarias de la compañía. Los accionistas tienen los siguientes derechos: recibir un trato justo y equitativo, conocer integral y oportunamente la información relevante, participar en las decisiones que puedan afectarlos, evaluar la gestión de la organización y formular propuestas para su mejor desempeño. La Asamblea de Accionistas se reúne en forma ordinaria cada año; esta sesión es uno de los principales medios para presentar su gestión y fortalecer la relación entre Argos y sus accionistas.



Consulta los derechos de la Asamblea de Accionistas.

## Datos de asistencia a la Asamblea de Accionistas



## Principales decisiones de la Asamblea de Accionistas

- ♦ La reforma integral a los estatutos aprobada en la Asamblea Ordinaria celebrada el 18 de marzo de 2022.
- ♦ La distribución de las utilidades del periodo 2021.
- ♦ La elección y los honorarios de la Junta Directiva periodo 2022-2023.
- ♦ La elección y los honorarios del revisor fiscal periodo 2022-2023.
- ♦ De acuerdo con las propuestas presentadas por la Administración, la Asamblea de Accionistas decidió, en las reuniones extraordinarias, no autorizar a Jorge Mario Velásquez, Rafael Olivella y Alejandro Piedrahíta para deliberar y decidir respecto a las ofertas públicas de adquisición sobre las acciones ordinarias de Grupo de Inversiones Suramericana S.A. en virtud del potencial conflicto de interés manifestado por los directores.



La información relacionada con los dividendos aprobados por la Asamblea General de Accionistas puede ser consultada aquí.

## Funcionamiento frente al régimen legal y las medidas adoptadas durante el ejercicio para fomentar la participación de los accionistas

En 2022 continuamos promoviendo la ejecución de prácticas que buscan garantizar a los accionistas el ejercicio de sus derechos, los cuales se encuentran contemplados en la ley, los Estatutos Sociales y el Código de Buen Gobierno. Algunas de estas prácticas incluyen:

- ♦ Durante el término de la convocatoria, los accionistas pudieron consultar, en la página web y en las oficinas de la administración de la organización, los documentos de la Asamblea. Asimismo, se puso a disposición de los accionistas la información que debe contener la propuesta de candidatos para integrar la Junta Directiva.

- ♦ Se publicaron con la anticipación debida, las propuestas de modificación de los estatutos, lo que les permitió a los accionistas conocer detalladamente los cambios propuestos y su debida justificación.
- ♦ En ningún caso en la convocatoria se incluyeron puntos como “varios” u “otros asuntos” o similares que impidieran conocer previamente y con exactitud la totalidad de los temas por tratar.
- ♦ Cuando se pretenda que la Asamblea se ocupe de un cambio sustancial del objeto social, renuncia al derecho de preferencia en la suscripción de acciones ordinarias, cambio del domicilio social, disolución anticipada o segregación de la compañía, esto indica expresamente en la convocatoria.
- ♦ Se proporcionó un formato de poder a los accionistas que quisieran hacerse representar. En este se incluyeron los puntos para tratar en el orden del día.
- ♦ La organización garantizó un trato equitativo a todos sus accionistas, lo que posibilitó y fomentó el ejercicio de sus derechos.
- ♦ Se realizaron conferencias telefónicas dirigidas a accionistas, analistas y al público en general para la presentación de los resultados trimestrales de Cementos Argos.

## ESQUEMA DE ADMINISTRACIÓN

### Junta Directiva

Nuestra Junta Directiva es el órgano de dirección en el que la Asamblea de Accionistas delega la orientación de la compañía, confiriéndole dentro de sus funciones la revisión permanente de la estrategia, la adopción de las políticas de la sociedad en materia económica, social y ambiental, la formulación de acciones en aspectos de sostenibilidad, el seguimiento a los riesgos estratégicos, el monitoreo al sistema de control interno, entre otros.



Consulta aquí el reglamento de funcionamiento de la Asamblea.

### Conformación de la Junta Directiva

- ♦ La Junta Directiva está compuesta por siete miembros principales, sin suplentes.
- ♦ Cuatro de los siete directores cumple con los criterios de independencia señalados en nuestro Código de Buen Gobierno.
- ♦ En la Asamblea Ordinaria de 2022 se reeligió a la totalidad de los directores como miembros de la Junta Directiva de Argos.
- ♦ La Junta Directiva es elegida anualmente por la Asamblea de Accionistas.
- ♦ Ningún empleado de Argos es miembro de la Junta Directiva de la empresa.
- ♦ Ningún miembro de la Junta Directiva de nuestra matriz, Grupo Argos S.A., hace parte de la Junta Directiva de Argos ni ocupa cargos directivos en la compañía. Jorge Mario Velásquez, Rafael Olivella y Alejandro Piedrahíta, miembros de la Junta Directiva de Argos, son presidente, vicepresidente de Asuntos Corporativos y vicepresidente de Finanzas Corporativas de Grupo Argos S.A., respectivamente.
- ♦ Para ser elegidos y permanecer en el cargo, los directores no podrán encontrarse en alguna de las circunstancias de incompatibilidad o inhabilidad establecidas en el Código de Buen Gobierno.
- ♦ Los criterios de elección de la Junta Directiva incluyen calidades personales, conocimientos relevantes para la actividad de la compañía enmarcados en habilidades básicas de analítica, gerencia, visión estratégica de los negocios, diversidad y experiencia en sostenibilidad, así como manejo de negocios y participación previa en otras juntas directivas.



El nombramiento de la Junta Directiva de Argos se encuentra regulado en los Estatutos Sociales, el Código de Buen Gobierno y la Política de Nombramiento, Remuneración y Sucesión de la Junta Directiva. Conoce más aquí.

### Comités de apoyo de la Junta Directiva

La Junta Directiva cuenta con tres comités de apoyo, los cuales están compuestos exclusivamente por miembros de esta. Sus actividades principales durante el periodo fueron:

#### COMITÉ DE SOSTENIBILIDAD Y GOBIERNO CORPORATIVO



Recomienda a la Junta Directiva sistemas para la adopción, el seguimiento y la mejora de las prácticas de sostenibilidad, ética, conducta empresarial y gobierno corporativo en la sociedad.

#### Actividades para destacar

- ♦ Revisión de los indicadores y las estrategias de salud y seguridad en el trabajo.
- ♦ Análisis de los resultados del Corporate Sustainability Assessment, evaluación que realiza la calificadora de riesgos Standard and Poor's de la firma S&P.
- ♦ Seguimiento a la estrategia de cambio climático y a la hoja de ruta para alcanzar nuestra meta de carbononeutralidad en la producción de concreto al 2050.
- ♦ Revisión de la propuesta de modificación de los estatutos y del Reglamento del Derecho de Inspección.
- ♦ Monitoreo al desempeño en materia de sostenibilidad, gobierno corporativo, ética y cumplimiento.



**Frecuencia de reunión**  
Cinco sesiones

#### COMITÉ DE NOMBRAMIENTOS Y REMUNERACIONES



Determina las políticas y normas para la contratación, la compensación y el desarrollo de los miembros de la Junta Directiva y de la alta gerencia. Asimismo, vigila continuamente las metas de los diferentes programas de compensación en relación con el desempeño de los funcionarios.

#### Actividades para destacar

- ♦ Definición de metas y revisión de los resultados del sistema de remuneración variable PRO.
- ♦ Evaluación de los candidatos para el liderazgo de la compañía. En el caso de la Regional Estados Unidos y del proceso de sucesión del Presidente de este mismo país en 2022, se contó con el acompañamiento firma Korn Ferry.
- ♦ Evaluación de la estructura organizacional para Argos USA, de cara al proyecto de listamiento, y nueva estructura para las demás regionales.



**Frecuencia de reunión**  
Cinco sesiones

#### COMITÉ DE AUDITORÍA, FINANZAS Y RIESGOS



Evalúa los procedimientos contables, el manejo del relacionamiento con el revisor fiscal y la supervisión de la efectividad de la arquitectura de control y del Sistema de Gestión Integral de Riesgos (SGIR).

#### Actividades para destacar

- ♦ Revisión de la información y los resultados financieros y monitoreo de los riesgos estratégicos y del esquema de aseguramiento de la organización.
- ♦ Seguimiento al plan anual de la auditoría interna y el revisor fiscal, al igual que la implementación de los planes de acción definidos para el refuerzo del control interno.
- ♦ Seguimiento al programa de cumplimiento en materia de competencia en Argos USA y al reporte de auditoría interna y del revisor fiscal.



**Frecuencia de reunión**  
Cuatro sesiones

Adicionalmente, la Junta Directiva cuenta con un comité temporal, integrado por Jorge Mario Velásquez, Alejandro Piedrahíta, León Teicher y Carlos Gustavo Arrieta, constituido con el objetivo de supervisar ciertos aspectos del proyecto de listamiento en Estados Unidos. Los miembros actúan como consejeros de la Administración para garantizar que se ejecuten las decisiones de la Junta en relación con este. Las recomendaciones impartidas por el comité no son de obligatorio cumplimiento para la Administración ni para la Junta y las decisiones finales sobre el proyecto son potestad exclusiva de la Junta Directiva de Argos.

## Composición de la Junta Directiva

La Junta Directiva está compuesta por un equipo diverso que cuenta con las calidades personales, los conocimientos y la experiencia para el direccionamiento adecuado de la organización.



**JORGE MARIO VELÁSQUEZ**  
Presidente  
de Grupo Argos S. A.

**RAFAEL OLIVELLA**  
Vicepresidente de  
Asuntos Corporativos  
de Grupo Argos S. A.

**ALEJANDRO PIEDRAHÍTA**  
Vicepresidente  
de Finanzas Corporativas  
de Grupo Argos S. A.

	Patrimonial Nombramiento 2016	Patrimonial Nombramiento 2020	Patrimonial Nombramiento 2018
<b>Comité al que pertenece</b>			
<b>Asistencia a Comités</b>	5/5	2/5  , 5/5	2/4
<b>Asistencia a Juntas</b>	10/11*	10/11	11/11
<b>Participación en Juntas Directivas de otras empresas</b>	Celsia S. A. (principal) Odinsa S. A. (principal) Argos North America Corp. (principal)*	Celsia S. A. (principal) Odinsa S. A. (principal)*	Odinsa S. A. (principal) Pactia S. A. (principal) Celsia S. A. (principal) Aceros Mapa S. A. S. (principal)*
<b>Experiencia</b>	Estrategia Finanzas corporativas Asuntos comerciales Industria materiales de construcción - infraestructura Gestión de crisis Sostenibilidad Gobierno/Política pública	Riesgos Estrategia Control interno Industria materiales de construcción - infraestructura Gestión de crisis Asuntos legales Sostenibilidad Gobierno/Política pública	Estrategia Riesgos Control interno Finanzas corporativas Asuntos comerciales Industria materiales de construcción - infraestructura Gestión de crisis Gobierno/Política pública

### COMITÉS

Comité de Nombramientos y Remuneraciones

Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo

Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos

\* Para el cálculo de la asistencia de los directores patrimoniales no se tuvieron en cuenta las seis sesiones de la Junta Directiva frente a las que manifestaron su decisión de no participar debido a los conflictos de interés previamente declarados (descritos en la página 18).  
\* La información corresponde a la participación en juntas directivas de sociedades anónimas.



Las hojas de vida de los directores pueden ser consultadas aquí.



**CECILIA RODRÍGUEZ**  
Presidente Corporación  
Bioparque

**CARLOS GUSTAVO ARRIETA**  
Socio Arrieta  
y Mantilla Asociados

**ESTEBAN PIEDRAHÍTA**  
Rector de la  
Universidad Icesi

**LEÓN TEICHER**  
Consultor  
independiente

	Independiente Nombramiento 2012	Independiente Nombramiento 2012	Independiente Nombramiento 2012	Independiente Nombramiento 2012
<b>Comité al que pertenece</b>				
<b>Asistencia a Comités</b>	4/4  , 5/5	4/4	5/5	5/5
<b>Asistencia a Juntas</b>	11/11	11/11	11/11	11/11
<b>Participación en Juntas Directivas de otras empresas</b>	Bioparque Proyectos S. A. S. (principal)*	IcoMedios S. A. S. (principal) AMYA Inversiones S. A. (principal)*	Ecopetrol S. A. (principal) Seguros Comerciales Bolívar S. A. (principal) Compañía Seguros Bolívar S. A. (principal)*	Seissa S. A. (principal) DonDoctor S. A. S. (principal)
<b>Experiencia</b>	Industria materiales de construcción - infraestructura Gestión de crisis Sostenibilidad Gobierno/Política pública Internacional	Internacional Gobierno/Política pública Sostenibilidad Gestión de crisis Asuntos legales Riesgos Industria materiales de construcción - infraestructura	Riesgos Estrategia Control interno Finanzas corporativas Asuntos comerciales Industria materiales de construcción - infraestructura Gestión de crisis Sostenibilidad Gobierno/Política pública	Riesgos Control interno Finanzas corporativas Asuntos comerciales Industria materiales de construcción - infraestructura Gestión de crisis Sostenibilidad Gobierno/Política pública

### COMITÉS

Comité de Nombramientos y Remuneraciones

Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo

Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos

## Gestión de la Junta Directiva

Dentro de los principales temas tratados por la Junta Directiva en 2022 se encuentran:

- ♦ Mecanismos para cerrar la brecha existente entre el valor fundamental de la organización y el de las acciones; para ello, la Junta Directiva evaluó diferentes alternativas que permitieran la generación de valor para los accionistas.
- ♦ Listamiento en la Bolsa de Valores de Nueva York de los activos en Estados Unidos.
- ♦ Análisis de la venta de las acciones de Grupo de Inversiones Suramericana en el marco de las diferentes ofertas públicas de adquisición.
- ♦ Informes de los comités de apoyo de la Junta Directiva, así como el comité temporal constituido para el seguimiento del proyecto de listamiento en Estados Unidos.
- ♦ Seguimiento de la estrategia y las iniciativas corporativas.
- ♦ Seguimiento al desempeño de cada regional, los resultados financieros, los asuntos legales, al ciberseguridad, los riesgos, la sostenibilidad, la estrategia ambiental y de mitigación del cambio climático, la seguridad y salud en el trabajo.

Asimismo, la Junta Directiva aprobó la Política de Salud y Seguridad Ocupacional (SISO) y la actualización al Programa Global de Gobierno y Cumplimiento.

En 2022 este órgano de gobierno, haciendo uso de las herramientas tecnológicas y las disposiciones legales y políticas internas, dio cumplimiento al cronograma de reuniones establecido. También realizó reuniones extraordinarias, las cuales fueron convocadas de conformidad con lo estipulado en los estatutos.

## 16 DE SESIONES DE JUNTA

### Sesiones de cada comité realizadas en el año:

Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos: 4

Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo: 5

Comité de Nombramiento y Remuneraciones: 5

## Presidente de la Junta Directiva

El presidente de la Junta Directiva es Jorge Mario Velásquez, quien tiene a su cargo, entre otras, las siguientes funciones: (i) facilitar que la Junta Directiva defina e implemente eficientemente la dirección estratégica de la sociedad, (ii) coordinar y planificar el funcionamiento de la Junta Directiva mediante el establecimiento de un plan anual de trabajo, (iii) realizar la convocatoria de las reuniones, sea directamente o por medio del secretario de la Junta Directiva, (iv) presidir las reuniones y manejar los debates y (v) monitorear la participación activa de los miembros de la Junta Directiva.

## Secretaria de la Junta Directiva

La secretaria general de la compañía es María Isabel Echeverri, quien tiene a su cargo, entre otras, las siguientes funciones: (i) realizar la entrega en tiempo y forma de la información a los directores, (ii) reflejar debidamente en los libros de actas el desarrollo de las sesiones, (iii) velar por que las actuaciones de la Junta Directiva se ajusten a las normas aplicables, (iv) prestar asesoría legal a la Junta Directiva y (v) comunicar las decisiones de la Junta Directiva a las diferentes áreas y funcionarios de Argos.

## Asesoramiento externo recibido por la Junta Directiva

Con el fin de que los directores cumplieran adecuadamente con su deber de debida diligencia en la toma de la decisión respecto de las ofertas públicas de adquisición – opas formuladas por JGDB Holding S.A.S. por las acciones de Grupo de Inversiones Suramericana S.A., la Junta Directiva contó con el acompañamiento y la asesoría financiera y estratégica de J.P Morgan. Asimismo, la Junta Directiva contó con el análisis y acompañamiento de asesores legales independientes y especializados.

## Relaciones de la Junta Directiva con el revisor fiscal, analistas financieros, bancas de inversión y agencias de calificación

En 2022 el representante de la revisoría fiscal asistió como invitado a todas las sesiones del Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos de la sociedad. La Junta Directiva conoció, a través de este Comité, los informes y avances de su plan de trabajo.

Por otro lado, la Junta Directiva conoció, por parte de asesores financieros, los análisis del mercado accionario en Estados Unidos. Lo anterior, de cara al proceso de listamiento de Argos USA. Adicionalmente, conoció, por medio del informe presentado por el Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo, el Corporate Sustainability Assessment (CSA), evaluación que realiza la calificadora de riesgos Standard and Poor's (S&P) y en la que la Argos obtuvo un puntaje total de 87 sobre 100, que representa el tercer mejor puntaje dentro de las compañías evaluadas en la industria de materiales de la construcción.

## Esquemas de remuneración de la Junta Directiva, la alta gerencia y el revisor fiscal

En cumplimiento de la Política de Nombramiento, Remuneración y Sucesión de la Junta Directiva, los honorarios de los directores se definen anualmente por la Asamblea de Accionistas de acuerdo con la estructura, las responsabilidades y las obligaciones de la Junta.

En la Asamblea del 18 de marzo de 2022 se establecieron los honorarios de la Junta Directiva y los miembros de los Comités de Junta para el periodo comprendido entre abril de 2022 y marzo de 2023, en la suma de \$7.500.000 mensuales. Jorge Mario Velásquez, Alejandro Piedrahíta y Rafael Olivella, al estar vinculados a Grupo Argos, no recibieron honorarios por su participación en los Comités de Junta de conformidad con lo aprobado por la Asamblea de Accionistas.

Adicionalmente, la Asamblea aprobó pagar \$7.500.000 por concepto de honorarios para los miembros independientes designados para los comités temporales que se creen para el análisis de proyectos o asuntos especiales. León Teicher y Carlos Gustavo Arrieta hacen parte del que se conformó para el proyecto de listamiento en Estados Unidos.

En relación con los esquemas de remuneración para la alta gerencia, Argos ha adoptado los más elevados estándares del mercado para asegurar la atracción y retención del mejor talento, con las habilidades, las competencias y el liderazgo necesarios para desarrollar la estrategia, alcanzar resultados superiores y construir valor sostenible de largo plazo.

La filosofía de compensación considera los principios de equidad interna, competitividad externa y sostenibilidad del negocio. Estos fundamentos se observan en todos los elementos de la compensación, evaluados a la luz de las mejores prácticas, entre ellas, la metodología HAY de valoración, que analiza cuidadosamente cada posición en términos de conocimiento, nivel de responsabilidad y solución de problemas, y así se generan criterios de comparación interna y externa.

La compensación variable de la alta gerencia está basada en el desempeño, con el fin de motivar resultados superiores; para esto, se asegura una correlación entre las recompensas, el desempeño de la compañía y la alineación con los intereses de los accionistas.

Se destaca la Prima por Resultados Organizacionales (PRO), componente esencial de la compensación variable, la cual representa entre el 30% y 40% de la compensación total de la alta gerencia. Este programa está compuesto por un sistema de largo plazo y uno de corto plazo, en el que se evalúan indicadores que apalancan la estrategia y los objetivos organizacionales, considerando aspectos financieros y no financieros, como la percepción externa, y los factores operacionales, la gestión ambiental y de la seguridad y salud ocupacional, entre otros.

Adicionalmente, de acuerdo con los Estatutos Sociales, la Asamblea de Accionistas tiene el deber de asignar la remuneración del revisor fiscal, la cual se estableció para el periodo comprendido entre abril de 2022 y marzo de 2023, con una asignación anual de \$1.053.966.000 más IVA, pagadera en cuatro cuotas.

## Evaluación de la Junta Directiva

En línea con las mejores prácticas, la Junta Directiva, como órgano, realizó su evaluación de desempeño con el propósito de monitorear su funcionamiento y obtener información sobre la percepción de cada uno de los miembros respecto del conocimiento, la dinámica y el aporte de la Junta Directiva y de sus miembros.

Las evaluaciones se alternan entre ejercicios internos y externos. Para el ejercicio de 2022 se realizará una autoevaluación en 2023 y sus resultados serán evaluados por el Comité de Buen Gobierno y por la Junta Directiva y serán tenidos en consideración para la permanente dinámica de mejoramiento del órgano directivo.

En 2022 se concluyó el proceso de autoevaluación de la Junta Directiva en relación con 2021. Los resultados de este ejercicio fueron positivos; se destacaron las calificaciones otorgadas frente al suministro de información por parte de la Administración, las funciones de los comités de apoyo y el rol del presidente.



Consulta los resultados de la autoevaluación de la Junta Directiva en 2021.

## Formación de la Junta Directiva

Los directores recibieron formación sobre ciberseguridad, pues este tema es considerado un riesgo estratégico para la empresa, el mercado accionario, el sector de materiales de construcción y las IPO en Estados Unidos.

## Relacionamiento entre partes vinculadas

Las operaciones entre compañías vinculadas al Grupo Empresarial Argos están reguladas en los Estatutos Sociales y en la Política de Operaciones entre Sociedades Vinculadas.

Según estos lineamientos, las operaciones que se celebren entre sociedades que hagan parte de diferentes negocios del Grupo Empresarial se considerarán materiales cuando no se encuentren dentro del giro ordinario de cada sociedad, deban ser realizadas en condiciones diferentes a las de mercado, den lugar a publicar información relevante o requieran autorización de la Junta Directiva según los Estatutos Sociales.

Cuando pretendan realizarse operaciones entre diferentes negocios del Grupo Empresarial Argos, se deberán presentar las respectivas sociedades al comité estratégico de cada negocio para analizar si se trata de operaciones materiales.

Si lo son o existe duda al respecto, el presidente de cada sociedad deberá consultarlo con su Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos. Si este las clasifica como materiales, preparará un informe dirigido a la respectiva Junta Directiva, la cual, luego de analizarlo, decidirá respecto a la aprobación de las operaciones sometidas a consideración.

Si no se trata de operaciones materiales, cada sociedad procederá a negociarlas, celebrarlas y ejecutarlas conforme a su regulación interna aplicable.

El detalle de las operaciones realizadas entre las sociedades vinculadas se encuentra en el Informe Especial realizado en virtud del artículo 29 de la Ley 222 de 1995, el cual hace parte de la información que se pone a disposición de los accionistas previa la celebración de la reunión ordinaria de la Asamblea de Accionistas. En 2022 no se ejecutaron operaciones materiales entre sociedades vinculadas.

## Conflictos de interés

Los directores deben revelar los potenciales conflictos en los que puedan estar inmersos durante las sesiones de la Junta Directiva y en las que identifiquen algún conflicto frente a los temas por tratar, a través de la Declaración Anual de Fuentes Potenciales de Conflictos de Interés. En caso de que existan y puedan afectar su independencia u objetividad, se establecen las medidas necesarias para su correcta administración, según lo estipulado en el Código de Buen Gobierno y el Código de Conducta Empresarial.

Los potenciales conflictos declarados por los directores para el periodo corresponden a su participación en las Juntas Directivas de otras compañías, a la existencia de relaciones personales con los grupos de interés de Argos y a la participación accionaria que algunos de ellos en la compañía.

En 2022, los miembros patrimoniales revelaron potenciales conflictos de interés y manifestaron su decisión de no participar en la deliberación y decisión de la Junta Directiva en relación con las ofertas públicas de adquisición (opas) sobre las acciones de Grupo de Inversiones Suramericana S.A. formuladas por JGDB Holding S.A.S. el 16 de diciembre de 2021, 31 de enero y 29 de marzo de 2022. Los potenciales conflictos revelados fueron conocidos y decididos por la Asamblea de Accionistas de Argos.

Los conflictos declarados no representan incompatibilidades para desempeñarse como directores de Argos.



Junta Directiva en la Planta Harleyville, Estados Unidos

## CONTROL INTERNO

### Sistema de control

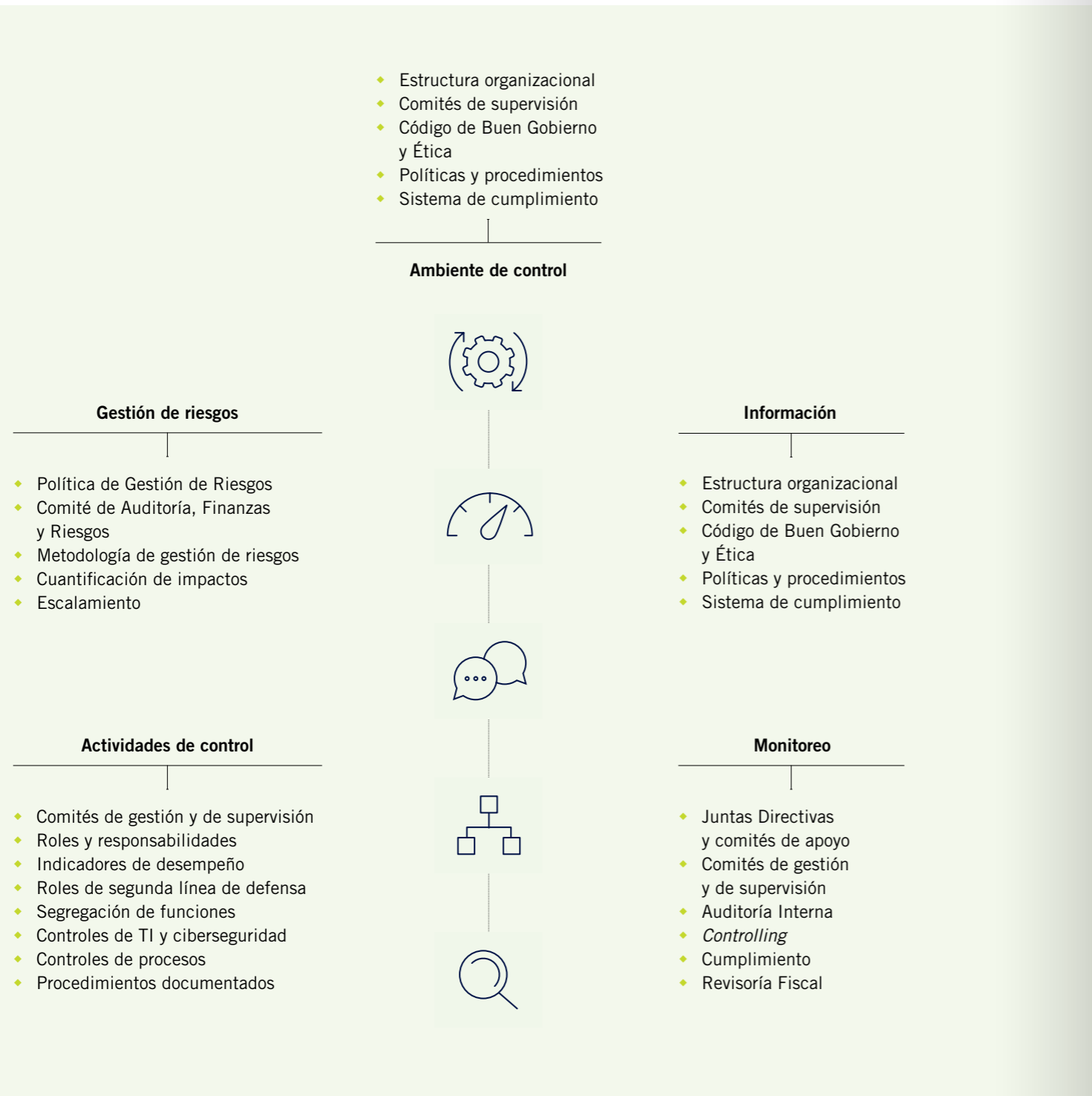
Propendemos por la existencia de un sólido ambiente de control dentro de la compañía por medio de la promoción de una cultura que define claramente los roles y las responsabilidades en torno a la gestión de riesgos, la supervisión interna y la evaluación y el seguimiento de los riesgos que puedan afectar la consecución de la estrategia. El sistema de control interno de Cementos Argos se fundamenta en un marco metodológico elaborado a partir de estándares internacionales como Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway, Control Objectives for Information and related Technology y las normas de calidad relacionadas con las prácticas de control interno y gestión de riesgos, que tienen el propósito de unificar la cultura de control y asegurar la eficiencia y eficacia de todas nuestras operaciones.

Asimismo, cuenta con una estructura conformada por la Administración y el área de Riesgos, Cumplimiento y Auditoría Interna, y por la revisoría fiscal y la Junta Directiva con sus comités de apoyo, que participan en la gestión del sistema de control interno de acuerdo con sus roles y responsabilidades, de conformidad con el Código de Buen Gobierno Corporativo, los Estatutos Sociales, las políticas y demás procedimientos de la empresa. El equipo de Auditoría Interna prepara su plan anual de trabajo de manera independiente y objetiva, considerando los riesgos y procesos de negocio, y lo presenta al Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos para su aprobación y el seguimiento de la ejecución y los resultados durante el año.

Durante 2022, la Administración, el área de Riesgos y Auditoría Interna, el revisor fiscal y la Junta Directiva, a través de su Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos, evaluaron el diseño y la efectividad del sistema de control interno y concluyeron que funciona adecuadamente de acuerdo con el alcance de sus planes de trabajo.

Adicionalmente, la Administración informa que no se observaron deficiencias significativas en el diseño y la operación de los controles internos que hubieran impedido a la compañía registrar, procesar, resumir y presentar de manera adecuada la información financiera. Además, señala que no se efectuaron cambios en la metodología de evaluación de dicha información ni se presentaron fraudes que hayan afectado la condición, calidad e integridad de esta.

## ELEMENTOS DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO



## Participación de nuestros accionistas y grupos de interés

Contamos con diversos mecanismos de información y canales de atención para nuestros accionistas y grupos de interés que nos permiten garantizar el trato equitativo, fomentar su participación y el ejercicio de sus derechos:

- ♦ Página web de Argos en inglés y español con información de interés sobre el desempeño, la estructura, los resultados, el gobierno y el control de la compañía ([www.argos.co](http://www.argos.co)).
- ♦ Conferencias y reportes de resultados: conferencias trimestrales, Reporte Integrado e informes periódicos sobre la gestión ambiental, económica y social de Argos.
- ♦ Información relevante que se publica al mercado en las páginas web de la compañía y de la Superintendencia Financiera de Colombia.
- ♦ Línea de Transparencia, que es operada por un tercero independiente para el reporte anónimo de actuaciones contrarias a nuestras pautas de conducta y gobierno corporativo.

- ♦ Reuniones de Asamblea de Accionistas convocadas con la antelación suficiente para que estos puedan ejercer sus derechos y participar activamente.
- ♦ Reuniones con atención directa a analistas de firmas comisionistas, fondos de pensiones y de inversión, extranjeros y otros accionistas.
- ♦ Comunicación directa con el equipo de Relación con Inversionistas al correo electrónico [ir@argos.com.co](mailto:ir@argos.com.co) o en la dirección carrera 43A # 1A Sur 143 Torre Norte, Medellín.
- ♦ Centro de Atención al Inversionista, administrado por Deceval.
- ♦ Durante el 2022 se atendieron **514 solicitudes de accionistas** relacionadas con estos temas:

Certificados	<b>207</b>
Estado de solicitudes	<b>62</b>
Pago de dividendos	<b>59</b>
Información de portafolio	<b>51</b>
Órdenes de cambio de depositante	<b>39</b>
Actualizaciones o modificación de datos	<b>34</b>
Envío de formatos para gestión de solicitudes	<b>25</b>
Operaciones extrabursátiles	<b>11</b>
Actualización de datos de accionistas	<b>10</b>
Otros	<b>16</b>

## RETOS

- ♦ Independencia en la conformación de la Junta Directiva y sus comités
- ♦ Diversidad en la conformación de la Junta Directiva
- ♦ Mayor revelación de información sobre la remuneración ejecutiva



↑ Colaboradora en Sint Maarten

## COMITÉ DIRECTIVO



**JUAN ESTEBAN CALLE**  
Presidente

**CARLOS HORACIO YUSTY**  
Vicepresidente Regional  
Colombia

**SIMON BATES**  
CEO Argos USA

El liderazgo y la administración de la compañía en los aspectos económicos, sociales y ambientales está a cargo del Comité Directivo, que es designado y supervisado por la Junta Directiva. Sus funciones son: presentar avances y aplicar mejoras impartidas por la Junta Directiva sobre los diferentes procesos de la organización, desplegar lineamientos y validar la gestión de la compañía de forma integral, retroalimentar y orientar a los colaboradores para la toma de decisiones y liderar la implementación de la estrategia corporativa.



**GUSTAVO URIBE**  
Director general  
Centroamérica

**GARY DE LA ROSA**  
Director general Caribe

**GABRIEL BALLESTAS**  
Director general *Trading*

Conoce las hojas de vida del equipo directivo.



**TOMÁS RESTREPO**  
Vicepresidente Futuro

**FELIPE ARISTIZÁBAL**  
Vicepresidente  
Finanzas Corporativas

**MARÍA ISABEL ECHEVERRI**  
Vicepresidenta  
Asuntos Corporativos

### Novedades en la presidencia de Argos USA



### JUBILACIÓN DE BILL WAGNER

Después de más de ocho años de servicio a la organización, el 31 de octubre de 2022 Bill Wagner se retiró de la Presidencia de Argos USA con motivo de su jubilación.

No hay palabras para dimensionar la excepcional contribución de Bill, tanto para Argos como para el sector de la construcción en los Estados Unidos. Su significativa trayectoria de más de 40 años como líder de la industria y su rol en la Junta Directiva de la National Ready Mixed Concrete Association merecen todos los aplausos.

Para Bill el más fuerte abrazo y los mejores deseos por una nueva etapa de vida llena de aventura, bienestar y logros personales y familiares. En Argos tendrá siempre a miles de colegas y amigos agradecidos por haber hecho camino juntos.

### Nuevo CEO para Argos USA

A partir del primero de noviembre Simon Bates ocupa la posición de CEO de Argos USA, luego de un exhaustivo proceso de reclutamiento y selección. En él encontramos no solo a un profesional de probada experiencia y trayectoria en nuestra industria, sino también a un gran ser humano y a un líder empático y comprometido con la construcción de mejores empresas, países y sociedades, a partir de un liderazgo centrado en el ser humano, el fortalecimiento de la cultura y el crecimiento y desarrollo de equipos y colaboradores.

Estamos seguros de que Simon se conectará muy bien con la cultura de Argos y desde ya manifiesta su identificación con nuestro propósito superior y el entusiasmo para impulsar y contribuir en temas totalmente relevantes para la organización como la sostenibilidad, la innovación, el desarrollo del talento, el buen gobierno y la gestión para trascender e incidir en el bienestar de la sociedad.

### Cambios en la estrategia corporativa

En 2022 realizamos la redefinición de la estrategia corporativa, con el fin de ajustarnos rápidamente a los cambios que ha tenido la industria y la compañía en los últimos años y para aprovechar las tendencias de corto, mediano y largo plazo. La estrategia plantea como eje fundamental el desarrollo de los negocios y la identificación de los proyectos que se deben profundizar, mantener o renunciar a futuro, buscando tener una compañía rentable, sostenible y generadora de valor para todos los grupos de interés.

### Seguimiento continuo a resultados

Durante 2022 el Comité Directivo tuvo un enfoque continuo en los resultados del año, con conversaciones permanentes acerca de los resultados obtenidos y las proyecciones a futuro y con la implementación de un análisis detallado del balance entre precios y costos, tema clave debido a la inflación de estos aspectos, los cuales afectaron la operación en ese periodo.

Adicionalmente, se realizó seguimiento a:

- ♦ La estructura de capital de la compañía. Con base en esto, se presentaron diferentes iniciativas enfocadas en el manejo de la deuda y los gastos financieros.
- ♦ La identificación de alternativas para cerrar la brecha entre el valor de la acción y el valor fundamental de la compañía.

### RETOS

- ♦ Fortalecer e integrar las funciones del comité a partir de los cambios en la estructura organizacional.
- ♦ Impulsar la agilidad y el desarrollo de capacidades transversales mediante el fortalecimiento de los centros de innovación (Future Tech Lab, DnA Lab, Centro de Emprendimiento e Innovación y Centro de Proyectos Técnicos).

“ Yoneidis Navarro y Elit Barrios de Arroyohondo, Bolívar (Colombia), ahora cuentan con un piso en concreto en el que pueden sentarse, jugar, leer y divertirse gracias al programa Hogares Saludables, con el que hemos impactado positivamente la vida de más de 6.300 personas en el país”.

# CONCRETAMOS

RESULTADOS POTENTES



# INFORME DE GESTIÓN 2022

## CEMENTOS ARGOS



↑ Juan Esteban Calle, presidente de Cementos Argos, en la Planta Harleyville, Estados Unidos

### Apreciados accionistas:

En Argos nos mueve el propósito superior de hacer posible la construcción de sueños de vivienda e infraestructura que habilitan una sociedad más sostenible, próspera e inclusiva. Nos mueve trabajar por el progreso de los 16 países de las Américas donde estamos presentes, ser referentes de buenas prácticas empresariales en sostenibilidad, buen gobierno y diversidad y brindar a nuestros clientes una oferta de valor innovadora que dé solución a sus necesidades y retos. En Argos también nos mueve acompañar el desarrollo de las comunidades vecinas a nuestras operaciones y consolidar un ambiente laboral sano, positivo, respetuoso y estimulante para nuestros casi 7.000 colaboradores, que se traduzca en la permanencia de la compañía en una posición de liderazgo y en un mayor retorno y valorización de la inversión para ustedes, nuestros accionistas, a quienes agradecemos toda su confianza y respaldo.

En el marco de nuestro propósito superior, el 2022 estuvo enfocado en concretar y avanzar en los cuatro pilares estratégicos que orientarán la gestión de la organización en los próximos años:

1. Cerrar la brecha de valor de nuestra acción contra su valor fundamental.
2. Capitalizar la transición hacia la carbononeutralidad de la industria como una oportunidad de negocio.
3. Innovar en soluciones que promuevan la competitividad de nuestros clientes.
4. Usar la tecnología para construir relaciones de alto valor con nuestros grupos de interés.

Aspiramos a generar el mayor valor para nuestros clientes, accionistas y otros grupos de interés y mantener un óptimo clima organizacional, crecer y realizarnos como colaboradores y como personas.

Nos complace reportar y compartir los avances alcanzados en la mayoría de nuestros indicadores, empezando por nuestro compromiso con cuidar la salud y el bienestar de nuestros colaboradores; en este aspecto sobrepasamos la meta en el índice de frecuencia de seguridad industrial y salud ocupacional y cerramos el periodo con un índice de 0,89, el más bajo en la historia de la compañía. Por otro lado registramos un máximo histórico en términos de ingresos, finalizamos el ejercicio con el indicador de endeudamiento más bajo de los últimos nueve años y, en medio de las fuertes presiones inflacionarias y del incremento de las tasas de interés en todos los mercados, alcanzamos el mejor ebitda operativo de nuestra historia al superar los 2,1 billones de pesos, cifra que está dentro del *guidance* dado al mercado a principios del año. Sobre esta base, pasamos de generar alrededor de 1.440 pesos por acción en el 2021, a cerca de 1.510 pesos el 2022. Adicionalmente, incrementamos los dividendos pagados a nuestros accionistas en aproximadamente el 35% y trabajamos en la estructuración de diversos mecanismos para asegurar una mejor distribución de capital y aumentar la generación de valor para ellos.

Asimismo, nos ratificamos en el Índice de Sostenibilidad Dow Jones como uno de los tres principales líderes de nuestra industria en el mundo, por décimo año consecutivo, y fuimos incluidos en el Anuario de Sostenibilidad de Standard & Poor's dentro del 5% de las compañías más sostenibles en el mundo, entre más de 7.800 evaluadas en torno a su desempeño transparente e integral.

Los buenos resultados operativos han sido posibles gracias a la implementación exitosa de cuatro iniciativas que buscaron ajustar la compañía a las retadoras condiciones de inflación de costos y disrupciones en la cadena de suministro enfrentadas en 2022: 1) una estrategia de maximización de la producción y los despachos de nuestra red de plantas de cemento, a partir del cuidado de los procesos de producción y mantenimiento en un contexto de altas tasas de utilización de nuestra capacidad propia, 2) la creatividad y flexibilidad de nuestro equipo técnico para optimizar las fuentes de energéticos y materias primas en todas nuestras geografías, 3) la capacidad de apalancamiento en nuestra red logística para integrar plenamente las operaciones y lograr hitos en materia de abastecimiento y 4) una estrategia efectiva de incrementos de precios en las tres regionales, enmarcada en una gestión comercial de excelencia, para compensar la inflación de costos.

Los indicadores de Cementos Argos dan cuenta de un continuo mejoramiento en el desempeño operativo y financiero de la compañía en los últimos cinco años, con un crecimiento del ebitda del 42% y una mejora de nuestro ratio de apalancamiento del 38%. Particularmente en 2022, la compañía exhibió el ebitda operativo de 12 meses más alto de su historia y el índice de apalancamiento más bajo de los últimos 9 años.



↑ Megaobra 4G de conexión Pacífico 2, suroccidente de Colombia

Además de estar totalmente concentrados como compañía en producir cada vez mejores resultados financieros, en 2022 adelantamos varias iniciativas enfocadas en generar mayor valor para nuestros accionistas y mantener una comunicación constante y transparente con este grupo de interés. Realizamos el Día del Inversionista, un evento especializado para analistas e inversionistas institucionales locales e internacionales, que se retomó luego de cinco años y que permitió profundizar en asuntos de estrategia y sostenibilidad, así como visitar nuestra planta Cartagena, operación clave para la integración de los territorios donde tenemos presencia. Contribuimos al fortalecimiento del programa de doble listado en la Bolsa de Santiago de Chile, a través de un *non-deal roadshow* realizado de manera presencial, y apoyamos la continuidad del programa de creación de mercado local. Incrementamos las reuniones con inversionistas institucionales en 30% frente al 2021 y nos acercamos al mercado de *retail*, mediante varios eventos personalizados y masivos, tanto presenciales como virtuales, a lo largo del año.

No obstante, las acciones ordinarias y las preferenciales cerraron el año en mínimos históricos en la Bolsa de Valores de Colombia, con reducciones del 41% y 39%, respectivamente, muy por debajo de lo que consideramos su valor fundamental. Este comportamiento está asociado, sobre todo, a fenómenos estructurales de nuestro mercado, como la falta de liquidez y la disminución temporal de inversionistas institucionales, lo cual ha impactado a la baja de forma dramática a todos los emisores y en nuestro caso particular, no se compadece con la solidez y salud de los fundamentales de la compañía.

Por esto, estamos asumiendo como prioridad para el año 2023 el compromiso de potenciar y mejorar las iniciativas en torno al cierre de la brecha entre el precio que está reflejando la acción en la BVC y su valor fundamental, para lo cual diseñamos e iniciamos la ejecución de un plan integral que hemos denominado SPRINT, acrónimo de *Share Price Recover Initiative*.

## SPRINT: PROGRAMA INTEGRAL PARA LA CREACIÓN DE VALOR

La iniciativa SPRINT se concibe como un programa articulado que aborda sistemáticamente las principales y diversas causas del desacoplamiento mencionado, para lo cual abarca cinco líneas de trabajo: 1) Mantener el enfoque en resultados operativos y financieros sólidos con énfasis en la rentabilidad, 2) incrementar de manera significativa las distribuciones de dividendos a nuestros accionistas en 2023, con un monto total de 445.000 millones de pesos, 3) lanzar un programa de recompra de acciones por alrededor de 250.000 millones de pesos, 4) mejorar la visibilidad del valor de nuestras operaciones y continuar el proceso para la cotización de nuestro negocio de Estados Unidos en la Bolsa de Valores de Nueva York cuando las condiciones del mercado sean apropiadas y 5) mejorar la liquidez de nuestras acciones ordinarias mediante la firma de un contrato de creación de mercado local, a fin de alcanzar de nuevo el umbral mínimo requerido para que sean elegibles para operaciones de repo dentro de la Bolsa de Valores de Colombia, teniendo en cuenta la importancia de este mecanismo de financiamiento para nuestros accionistas minoritarios.

En seguimiento a los positivos avances en la competitividad de nuestra compañía y nuestros negocios durante los últimos años con la ejecución de los programas BEST y RESET, estaremos concentrando los esfuerzos en los próximos tres años en el mejoramiento del margen ebitda de la empresa, apalancados en una mayor ambición en términos de la recuperación de los precios, en la maximización de los volúmenes de venta de cemento producido por nuestras plantas propias en la mezcla total de ventas en Estados Unidos y en el mejoramiento del desempeño del negocio de concreto en ese país y en Panamá y Colombia.

En relación con el propósito de convertir nuestro negocio en Estados Unidos en una empresa listada en la bolsa de Nueva York, celebramos un nuevo Acuerdo de Crédito y Garantía por parte de Argos North America que contempla préstamos de hasta 750 millones de dólares para reemplazar la deuda existente. La transacción mejora el costo financiero, el perfil de vencimiento de la deuda sin aumentar el apalancamiento y fortalece la estructura de capital de la compañía, así como su posición de liquidez.

Adicionalmente, y como hemos mencionado, se designó a Simon Bates como nuevo CEO de Argos USA en reemplazo de Bill Wagner, quien se retiró con motivo de su jubilación después de ocho años de una extraordinaria carrera en la organización. Simon es un ejecutivo con experiencia en el liderazgo de compañías listadas en la Bolsa de Nueva York y gran reconocimiento en la industria de materiales de construcción en ese país.

**16,2**

MILLONES DE TONELADAS de cemento

**7,5**

MILLONES DE M<sup>3</sup> de concreto

**11,7**

BILLONES DE PESOS en ingresos

## RESULTADOS CONSOLIDADOS

Al cierre de 2022 despachamos de forma consolidada 16,2 millones de toneladas de cemento, con una leve disminución de 3,7% con respecto a 2021, causada principalmente por afectaciones en el negocio industrial en Centroamérica y Caribe. Por su parte, los volúmenes de concreto se ubicaron en 7,5 millones de metros, con un crecimiento de 6,3%, apalancados en el buen desempeño del mercado en Colombia.

Como lo indicamos al iniciar este informe, alcanzamos un máximo histórico en términos de ingresos, con un total de 11,7 billones de pesos, que representan un crecimiento del 23,7%, al igual que un máximo histórico en ebitda operativo al registrar 2,1 billones de pesos, con una mejora de 6,6% frente a 2021. Este resultado está en línea con la orientación proporcionada al mercado hace un año y fue posible gracias a una exitosa estrategia de precios, una gestión eficiente de costos en nuestras operaciones y la planificación cuidadosa y articulada de la cadena de suministro dentro de la empresa.



↑ Proyecto de vaciado de concreto en Estados Unidos

Después de realizar ajustes necesarios para hacer comparables los ejercicios, considerando particularmente las desinversiones no recurrentes efectuadas en 2021, los gastos asociados al proceso de listamiento del negocio de Estados Unidos en la Bolsa de Nueva York y provisiones fiscales no monetarias relacionadas con el pago de cuentas intercompañía de Argos USA a Cementos Argos, la utilidad neta de operaciones continuadas en 2022 cerró en 403.000 millones de pesos, un 14,4% inferior a la de 2021, afectada principalmente por el notable aumento de gastos financieros en virtud del incremento de las tasas de interés.

Desde una perspectiva de flujo de caja, 2022 fue un año favorable para la compañía al evidenciar un aumento de 772.000 millones de pesos en la posición neta de caja consolidada y terminar con un saldo de 1,3 billones de pesos al cierre del año. Este sólido desempeño operativo y de flujo de efectivo le permitirá a la organización aumentar sus distribuciones a los accionistas en aproximadamente un 80% en 2023.

Nuestro índice de apalancamiento disminuyó un 9% a un nivel de 2,8 veces, el más bajo de los últimos 9 años. La deuda total cerró en 1.400 millones de dólares, de la cual el 37% es en dólares, con una tasa promedio del 5,6%, y el 63% en pesos, con una tasa promedio del 15,1%. Actualmente, el 31% de la deuda de la compañía está atada al mejoramiento en indicadores de sostenibilidad.

Para 2023, tenemos expectativas positivas en nuestras tres regionales. Con niveles de precios más altos y una inflación más estable, esperamos poder capturar todas las oportunidades que surgen en las regiones y maximizar el valor para nuestros grupos de interés.

## RESULTADOS SEPARADOS

En cumplimiento de la Carta Circular 24 de 2017 y la regulación establecida en el Decreto 2555 de 2010, particularmente en el artículo 5.2.4.1.5, se destaca que para el mejor entendimiento de la información financiera revelada por la compañía deben analizarse en conjunto los estados financieros consolidados y los separados, incluyendo sus respectivos anexos e índices de solvencia, rentabilidad, liquidez y endeudamiento, los cuales se detallan en la cartilla transmitida a la Superintendencia Financiera de Colombia.

Los estados financieros separados de Cementos Argos S. A. reflejan una tendencia similar a la reportada en la información del segmento de Colombia, tanto en el estado financiero consolidado como en los análisis complementarios publicados al mercado público de valores y reportados a la Superintendencia Financiera de Colombia. Asimismo, se resalta que los estados financieros separados incluyen los gastos corporativos de la operación que soporta a las diferentes geografías. En este sentido, y para tener un adecuado entendimiento de la información que refleja la solvencia, rentabilidad, liquidez y endeudamiento de la compañía, se sugiere analizar los estados financieros consolidados tomados en su conjunto.



↑ Colaboradores en Planta Harleyville, Estados Unidos

## DESEMPEÑO REGIONAL ESTADOS UNIDOS

En comparación con 2021, los despachos de cemento aumentaron 4,4% y alcanzaron 6,1 millones de toneladas, mientras que los de concreto crecieron 1% y se ubicaron en 4,5 millones de metros cúbicos. Las condiciones generales de la demanda se mantuvieron sólidas a lo largo del año, solo afectadas al final del ejercicio por una tormenta invernal más fría de lo esperado en Houston, Florida, Georgia y las Carolinas. Por su parte, los precios aumentaron un 16% en cemento y un 18% en concreto.

Durante 2022 Argos USA demostró su flexibilidad y capacidad de ajustar su estrategia comercial de acuerdo con las condiciones del mercado, al incrementar la exposición en los segmentos comercial e infraestructura, dada la desaceleración que empieza a reflejarse en el sector residencial, tendencia que se espera continúe en el 2023.

Registramos ingresos por valor de 1.500 millones de dólares, con incremento del 16,4%, un ebitda anual de 256 millones de dólares, con disminución del 4%, debido, fundamentalmente, a aumentos significativos en los costos variables de la operación.

**6,1**  
MILLONES  
DE TONELADAS  
de cemento

**4,5**  
MILLONES  
DE M<sup>3</sup> de concreto

**1.500**  
MILLONES  
DE DÓLARES  
en ingresos



↑ Colaborador de Estados Unidos

Como parte de la ejecución de la estrategia de rentabilización del negocio y optimización de la base de activos de la compañía, en el marco del plan de desinversiones de activos localizados en mercados suburbanos o no integrados a su propia cadena logística y de producción, Argos USA firmó un acuerdo con Smyrna Ready Mix Concrete para venderle 23 plantas de concreto (18 en el este de Carolina del Norte y 5 en el suroeste de Florida), con un derecho de suministro de cemento por un periodo de cinco años. El valor total de la venta fue cercano a los 93 millones de dólares.

El foco de nuestro negocio en Estados Unidos para el año 2023 será continuar con la preparación para el listamiento, el mejoramiento de la rentabilidad del margen ebitda y ROCE, el avance en la ejecución de la hoja de ruta de cambio climático con la conversión completa a cemento PLC, a la cual nos referiremos más adelante, y el incremento en el uso de combustibles alternativos.

Nos entusiasma el potencial del mercado estadounidense en las décadas por venir y proponemos continuar creciendo nuestra presencia en ese país y profundizando nuestra propuesta de valor, apalancados en el liderazgo que tiene la compañía en sostenibilidad y el invaluable set de activos cementeros, concreteros y los terminales marítimos y terrestres que nos permiten cubrir, en los estados donde tenemos presencia, un mercado de más de 165 millones de habitantes con una demanda superior a los 50 millones de toneladas al año.



↑ Colaborador en centro de distribución en Medellín, Colombia

## DESEMPEÑO REGIONAL COLOMBIA

En 2022 la demanda de cemento en Colombia superó los 13,5 millones de toneladas, alcanzando un crecimiento del 4%, impulsada particularmente por el segmento residencial, gracias al buen comportamiento de la vivienda social, lo que llevó a un año récord de iniciaciones de vivienda. Los segmentos de infraestructura y masivo también tuvieron buen comportamiento.

Los volúmenes de cemento de Argos en Colombia alcanzaron 6 millones de toneladas, experimentando un leve incremento de 0,8% como resultado de la estrategia de recuperación de precios adelantada por la compañía en un contexto en el que los precios de cemento en Colombia continúan significativamente por debajo de los de paridad de importación. Dentro de esa cifra, los volúmenes de exportación marcaron un récord al ubicarse en 1,2 millones de toneladas, con crecimiento del 28,2%. Los volúmenes de concreto alcanzaron los 2,7 millones de metros cúbicos, presentando un crecimiento del 13,6%, impulsados por la construcción de vivienda formal y la buena dinámica de los proyectos de infraestructura. Los precios locales del cemento crecieron un 19% y los de concreto aumentaron un 13%.

Gracias a nuestra fuerte participación en el segmento industrial, a nuestra búsqueda de rentabilidad y mayores márgenes, a la estrategia de precios y control de costos y al impacto positivo del tipo de cambio en el negocio de exportaciones, tuvimos resultados positivos en medio de las continuas presiones inflacionarias.

Registramos ingresos por valor de 2,7 billones de pesos, con un crecimiento del 11,8% año a año. El ebitda cerró en 605.000 millones de pesos, con un incremento del 5,7%.

**6**  
MILLONES DE TONELADAS de cemento

**2,7**  
MILLONES DE M<sup>3</sup> de concreto

**2,7**  
BILLONES DE PESOS en ingresos



↑ Puerto de Cartagena, importante para el crecimiento en exportaciones

En los resultados fue clave el despliegue de la estrategia de reducir volúmenes comprados a través de *trading*, en virtud de los altos precios del clínker y el cemento en el mundo, y reemplazarlos por exportaciones desde la planta Cartagena para aumentar la producción propia y disminuir costos en nuestra red. Esto fue posible gracias a la ampliación del puerto de Cartagena, la optimización del proceso productivo, a través del cual se logró un aumento del 10% en la capacidad de producción, el reinicio del horno 3 en la planta Cartagena y del horno 2 en la planta Toluviejo.

Al cierre de 2022 Argos registró en Colombia una participación de mercado superior al 35% en cemento y al 40% en concreto, con entrega de productos, soluciones y una propuesta de valor diferenciada para más de 13.000 clientes atendidos de forma directa en más de 1.000 municipios dentro del territorio nacional.

En septiembre de 2022 se aprobó el acuerdo conciliatorio con la Agencia Nacional de Infraestructura para dirimir el conflicto que se traía sobre las inversiones contractuales en Zona Franca Argos y dar archivo a contingencias legales. Producto del acuerdo, Argos invertirá cerca de 15 millones de dólares durante dos años en la construcción de un silo en el puerto de Cartagena que es necesario para apalancar el crecimiento de las exportaciones de la compañía. Previamente, la Comisión Intersectorial de Zonas Francas, liderada por el Ministerio de Comercio, aprobó la prórroga de nuestra Zona Franca Argos por quince años adicionales, contados a partir de enero de 2023, lo que nos permite viabilizar algunos de los actuales proyectos estratégicos y ser más competitivos tanto en el mercado nacional como en los internacionales.

Para 2023 prevemos volúmenes estables en términos de construcción formal, alentados por las ventas récord de 2022 y 2021, que se ejecutarán durante el presente año.

En el mediano y largo plazo la infraestructura seguirá desempeñando un papel importante, en virtud de los proyectos 4G en desarrollo, los proyectos 5G que avanzan en estructuración y adjudicación y macroproyectos en ejecución, como el Metro de Bogotá. A la fecha, siete de los catorce proyectos de la primera ola 5G han sido adjudicados y deberían comenzar su construcción en 2023. Se estima, en esta primera ola, un consumo total de al menos 2,5 millones de metros cúbicos de concreto premezclado en el transcurso de aproximadamente tres años, lo que nos permitirá seguir capturando oportunidades de maximización del valor apalancados en nuestra cobertura y competitividad sin precedentes en Colombia.



↑ Camiones mezcladores en el Columbus Lighthouse, República Dominicana

## DESEMPEÑO REGIONAL CENTROAMÉRICA, CARIBE Y TRADING

En esta regional mantuvimos un desempeño positivo a lo largo del 2022 apalancados en el aumento del abastecimiento desde Colombia para reemplazar el cemento y el clínker comprados a terceros, la recuperación parcial del volumen en algunos países y una potente estrategia de precios, con aumento promedio del 14% en concreto y del 29% en cemento, en virtud de la dinámica mundial del comercio, que ha llevado a los valores más altos de la paridad de importación en los mercados con alta exposición a la oferta internacional.

En este contexto, los despachos alcanzaron los 4 millones de toneladas de cemento, con una variación del -18,5%, y 273.000 metros cúbicos de concreto, con un crecimiento del 42,5%.

Registramos ingresos por 541 millones de dólares, con incremento del 3,1% versus 2021, y alcanzamos un ebitda de 123 millones de dólares, que decreció en 8,1%.

**4**  
MILLONES DE TONELADAS de cemento

**273.000**  
M<sup>3</sup> de concreto

**541**  
MILLONES DE DÓLARES en ingresos

En Centroamérica y Caribe, en 2023 proyectamos un comportamiento estable, dada la amplia diversificación que tenemos, la cantidad de mercados en que operamos, la flexibilidad de nuestra red y el buen posicionamiento de la marca.



↑ Colaboradora de Panamá

En Panamá, después de un rezago en la reactivación pospandemia, los volúmenes de cemento continúan recuperándose satisfactoriamente por el aumento de la demanda en proyectos de infraestructura, como la tercera y la primera líneas del Metro de Panamá, y la dinamización del mercado de vivienda.

En Honduras los precios siguen evolucionando de manera positiva, aunque la demanda se vio impactada por la transición gubernamental y las complejas condiciones de lluvias en el tercer trimestre.

República Dominicana sostiene una evolución positiva de la demanda y una dinámica de precios en máximos históricos, pese a algunos impactos puntuales en los despachos durante los últimos dos trimestres del año por la temporada de huracanes.

El mercado más afectado en volúmenes fue Haití por la difícil situación social y política que ha devenido en bloqueos de carreteras, escasez de combustible y protestas en todo el país. La seguridad de nuestros colaboradores es nuestra prioridad y monitoreamos la evolución del contexto para activar operaciones cuando las condiciones lo permiten.

En Centroamérica y Caribe, en 2023 proyectamos un comportamiento estable, dada la amplia diversificación que tenemos, la cantidad de mercados en los que estamos presentes, la flexibilidad de nuestra red y el buen posicionamiento de nuestra marca. Seguiremos enfocados en maximizar el valor a través de la integración con nuestras operaciones en Colombia y en compensar el impacto inflacionario con gestión de precios y control de costos.



↑ Colaborador en laboratorio de calidad, Colombia

Por medio de Argos ONE se gestionó el 68 % de los pedidos de cemento y un 36 % de los de concreto en Colombia, Estados Unidos, Panamá y Honduras.

### A LA VANGUARDIA EN INNOVACIÓN

Refrendamos nuestro compromiso con el mejoramiento de la experiencia comercial a través de iniciativas centradas en el cliente y en la transformación digital en nuestra cadena de valor, para posicionarnos como aliados clave y habilitadores del desarrollo de ciudades sostenibles, inteligentes e interconectadas.

Con nuestro portafolio de productos y servicios, nuestro catálogo de soluciones verdes, los nuevos modelos de negocio y las iniciativas de futuro fortalecemos nuestra propuesta de valor de acuerdo con las dinámicas y condiciones competitivas de cada mercado.

Destacamos el crecimiento en funcionalidades de nuestra plataforma Argos ONE en Colombia, Estados Unidos, Panamá y Honduras, que permitieron, entre otros logros, recibir un 68% de los pedidos de cemento y un 36% de los de concreto, más de un millón y medio de consultas y seguimientos de entregas y un recaudo superior al 45% de los pagos de clientes a través de soluciones digitales.

En 2022 Cementos Argos y Saint-Gobain, una de las cien compañías más innovadoras en el mundo, formalizaron un *joint venture* con el objetivo de ampliar la oferta de soluciones de morteros en Colombia. El portafolio compartido contará con productos especializados como morteros de mampostería, reparación e impermeabilización, pegantes y boquillas. Esta alianza inicialmente tendrá alcance en Colombia y, en un futuro, podría expandirse a otras geografías para aportar a la industrialización y sostenibilidad del sector constructor en la región.



↑ Aplicación de cemento para vías, Honduras



↑ Planta de modulares en concreto, en Cajicá, Colombia

En febrero se constituyó Soluciones Modulares Argos, compañía orientada a la producción y comercialización de elementos prefabricados en concreto, como una apuesta disruptiva en innovación y tecnología para el desarrollo de proyectos *off site*. Este sistema constructivo está enfocado en el segmento de vivienda e infraestructura para aportar a la industrialización del sector y al cierre de brechas de equidad por los beneficios que ofrece en materia de altos rendimientos, eficiencias, rentabilidad, sostenibilidad e impacto social. Con esta iniciativa se logró el montaje de la primera planta industrializada de producción en serie de viviendas modulares de concreto en Colombia, con una capacidad de construcción de hasta 4.000 viviendas por año, con tiempos optimizados en al menos seis meses. Para 2023 esperamos producir y ensamblar alrededor de 1.400 casas, equivalentes a 60 edificios, y continuar nuestra expansión y posicionamiento como proveedor líder y disruptivo de soluciones tecnológicas en el sector de la construcción.

En 2023 finalizamos la conversión de todas nuestras plantas de cemento en Estados Unidos a la producción y distribución de Portland Limestone Cement IL (PLC), cemento con un menor porcentaje de clínker que el tipo I en ese mercado, el cual ofrece un rendimiento comparable a los Portland regulares, al tiempo que proporciona una menor huella de carbono. La conversión del 100% de la producción a PLC se enmarca en la estrategia general de sostenibilidad de la compañía y genera, adicionalmente, un incremento en la capacidad de producción de nuestras plantas de cemento en Estados Unidos, las cuales están operando a su máxima capacidad.

La Superintendencia de Industria y Comercio de Colombia otorgó a Argos una nueva patente que protege tres invenciones de la compañía asociadas directamente a una producción más amigable con el medioambiente:

1. La mezcla puzolánica de arcilla, caliza y un regulador de fraguado.
2. Un cemento que incorpora la mezcla puzolánica.
3. Un concreto que incorpora el cemento.

Con esta patente, que también está en trámite en Estados Unidos, Honduras y Panamá, Argos acumula ocho patentes vigentes en Colombia y dos en Estados Unidos.



↑ Proyecto de Casa para Mí en La Danta, Antioquia, con técnicas de construcción innovadoras

Como pioneros en el lanzamiento del cemento verde y gracias a nuestra experiencia en el uso de arcillas calcinadas, avanzamos, junto a FLSmidth, el Instituto Tecnológico Danés, Rondo Energy de Estados Unidos, VICAT de Francia y la Universidad Técnica de Dinamarca, en la implementación de ECoClay™, proyecto que le apunta a la carbononeutralidad de la industria cementera. Para reducir las emisiones de CO<sub>2</sub> de la producción de cemento hasta en un 50%, los socios de ECoClay desarrollarán y comercializarán la tecnología necesaria para reemplazar los combustibles fósiles en la calcinación de la arcilla, mediante la electrificación del proceso. El uso de arcilla calcinada para disminuir el contenido de clínker en el cemento es esencial para reducir drásticamente la huella ambiental en la producción. El proyecto construirá una planta piloto en el Centro de I+D de FLSmidth en Dinamarca. La alianza demostrará cómo ECoClay es superior a los procesos convencionales de combustión y tiene emisiones de contaminantes atmosféricos significativamente más bajas. De acuerdo con el plan del proyecto, los socios de ECoClay esperan comenzar la construcción de la primera instalación de calcinación de arcilla eléctrica a gran escala a finales de 2025.

De otra parte, también en 2022 consolidamos el modelo de emprendimiento social de negocio Casa para Mí, con cuatro focos estratégicos que apuntan a reducir el significativo déficit cuantitativo de vivienda existente en Colombia, impulsando, de la mano de nuestros aliados constructores, la oferta de vivienda digna, tanto en la ruralidad como en zonas urbanas desarrolladas, apalancados en nuestra capacidad de innovación y en compromiso con el avance de nuestro propósito superior.

Los focos fueron:

- ◆ La vinculación de actores nuevos en la cadena de valor, como constructores locales medianos y pequeños.
- ◆ La estructuración centralizada de proyectos para buscar economías de escala con prototipos replicables y disminución de riesgos para el constructor pequeño.
- ◆ El uso de tecnologías innovadoras de construcción que buscan aumentar la productividad y la calidad, a la vez que disminuyen el impacto ambiental.
- ◆ La creación de un Fondo de Impacto de Financiación de Proyectos que ofrece mayor agilidad, menores trámites a los constructores para viabilizar la compra de predios y tasas más competitivas que las del mercado para facilitar el cierre financiero de proyectos de renovación urbana y nucleados rurales.

Durante el ejercicio, el programa Casa para Mí construyó más de 50 viviendas en la ruralidad y cuenta con alrededor de 700 en fase de estudios y diseños en diferentes regiones del país. Igualmente, inició el desarrollo del primer proyecto de redensificación urbana en el barrio Manrique, en Medellín. Este primer prototipo nos permitió demostrar que bajo el modelo Casa para Mí se pueden habilitar suelos que pesen hasta el 30% en la factibilidad de los proyectos, lo que garantiza la escalabilidad del programa. Adicionalmente, se logró conseguir un segundo inversionista para participar en el Fondo de Impacto de Financiación de Proyectos. Para el 2023 los retos principales son robustecer el fondo de financiación, construir al menos 200 viviendas y seguir innovando en sistemas constructivos que se adapten tanto a la cultura como a los retos de los diferentes proyectos.



↑ Aplicación de la solución Vía Forte, Colombia

## GESTIÓN DEL CAMBIO CLIMÁTICO

Producto de los avances, seguimientos y desafíos emergentes en materia medioambiental, Cementos Argos revisó su hoja de ruta en cambio climático y actualizó las metas al 2030, contando con la aprobación de la Junta Directiva para fortalecer las innovaciones, prácticas y acciones con las que nos venimos consolidando como referentes mundiales de la industria en adaptación, mitigación, compensación y gestión del capital natural.

Cuidado de la biodiversidad, gestión del agua, coprocesamiento y eficiencia energética son algunas de las prácticas por las que somos reconocidos a la vanguardia de la industria.

En octubre, Argos firmó la Declaración Empresarial de la COP15, iniciativa que busca la protección del planeta a través de regulaciones al impacto ambiental, con el fin de proteger los recursos naturales e incentivar operaciones ambientalmente responsables en todo el mundo. La Declaración será el tema central de la próxima Conferencia sobre Diversidad Biológica de la ONU (COP15) y registra las acciones voluntarias que las compañías están llevando a cabo para la conservación del capital natural, destacando las de Argos en torno al cuidado de la biodiversidad y el uso eficiente del agua, con la rehabilitación, a la fecha, del 77% de las canteras intervenidas, frente a una meta del 90% a 2030, y con la disminución en un 20% del costo para la sociedad relacionado con el consumo de agua en las operaciones de cemento, concreto y agregados.



↑ Investigación y desarrollo del piloto de microalgas en Cartagena, Colombia

Asimismo, vale la pena resaltar que después de un amplio proceso de auditoría, la iniciativa *Science Based Targets* (SBTi) validó nuestra meta de reducir en un 21 % las emisiones de CO<sub>2</sub> a 2030, reconociendo la validez de nuestra hoja de ruta en cambio climático con proyectos específicos probados para lograr los objetivos de disminución en el alcance 1 y 2. En el marco de ella en 2022 avanzamos en proyectos de optimización del uso del clínker y eficiencia energética, incremento de combustibles alternativos, disminución del factor clínker cemento y aumento del gas natural.

El proyecto de captura de CO<sub>2</sub> a partir de microalgas y su transformación en biocrudo para la obtención de un diésel renovable, con base en el piloto que instalamos en la Planta Cartagena, se ha validado en condiciones reales, lo que permite continuar las siguientes etapas de cara a su escalamiento en distintas operaciones. Nuestro equipo líder de esta iniciativa y el grupo de investigación de Procesos Químicos Industriales de la Universidad de Antioquia fueron galardonados con el premio nacional Alejandro Ángel Escobar, en la categoría de medioambiente y desarrollo sostenible, considerado el más alto galardón científico que se entrega en Colombia, por el trabajo conjunto para su viabilidad técnica y económica. De otra parte, concretamos acuerdos con el Ministerio del Medio Ambiente para seguir desarrollando la iniciativa con niveles de captura y transformación más rentables.



↑ Cliente y asesora comercial de Argos en Cali, Colombia

## UNA GRAN EMPRESA PARA TRABAJAR

Argos mantiene el reconocimiento como un gran lugar para trabajar en mediciones internas y externas en distintos países, así como una alta valoración como marca empleadora por la coherencia y el sentido de trascendencia de su propósito superior, las oportunidades de desarrollo, la gestión en seguridad industrial y salud ocupacional, el buen clima laboral, los beneficios de compensación y bienestar, las iniciativas de retención, sus prácticas laborales y la promoción del diálogo social.

Con base en la madurez de nuestro sistema Yo Prometo, en 2022 alcanzamos un índice de frecuencia de 0,89 y registramos una reducción acumulada del 36 % en este indicador en los últimos tres años. No tuvimos fatalidades en colaboradores directos o contratistas en nuestras instalaciones; se presentaron dos eventos incapacitantes menos en comparación con 2021 e incrementamos en 8 % las observaciones para mantenernos sanos y seguros. Además, apoyados en nuevas iniciativas como el programa Yo Actúo, profundizamos capacidades entre los líderes y supervisores de las operaciones para que puedan elevar en sus equipos de trabajo los niveles de consciencia y acompañen de manera empática y efectiva la gestión de los riesgos y el manejo de emociones que pueden incidir en la seguridad.

En gestión del desarrollo alcanzamos un cubrimiento de 1.435 colaboradores con evaluación de desempeño. Se contabilizaron más de 251.000 horas de formación, de las cuales 166.000 fueron presenciales, y alcanzamos una cobertura de formación en cumplimiento y conducta superior al 70 % de los colaboradores. En nuestra apuesta por la flexibilidad con responsabilidad, registramos un total de 670 teletrabajadores en alguna de las tres modalidades: autónomo, suplementario o móvil. Asimismo, continuamos profundizando las iniciativas en torno a la diversidad e inclusión, gracias a lo cual destacamos que, al cierre del 2022, contamos con 339 mujeres en cargos operativos históricamente masculinizados; entre ellas, ascienden a 71 las conductoras de mixer en las tres regionales. Adicionalmente, el 30 % de las posiciones de liderazgo de toda la compañía son ocupadas por mujeres.

**+251.000**  
HORAS DE FORMACIÓN  
contabilizadas

**339**  
MUJERES en cargos operativos  
históricamente masculinizados

**30 %**  
DE LAS POSICIONES  
DE LIDERAZGO de la compañía  
son ocupadas por mujeres



En línea con nuestra constante apuesta por el fortalecimiento del respeto y las buenas prácticas en las relaciones laborales, desarrollamos negociaciones colectivas en Panamá y Estados Unidos y refrendamos el Acuerdo Marco Internacional entre Argos y la Internacional de Trabajadores de la Construcción y la Madera (ICM), con alcance inicial en Colombia, Panamá y Honduras.

Por otra parte, en el marco de la preparación para el listamiento y la emisión de acciones en la Bolsa de Nueva York, ejecutamos una importante transformación en la estructura y el diseño organizacional de la compañía, tanto en Estados Unidos como en Colombia y Centroamérica y Caribe, con el fin de ajustarnos a la nueva realidad resultante y contar con una mayor flexibilidad para ejecutar movidas estratégicas adicionales en el futuro.

Argos North America tendrá su Junta Directiva, con una combinación de miembros independientes y patrimoniales, identificados con el acompañamiento de reconocidas firmas internacionales de selección de talento.

Se conformó el nuevo Comité Directivo, que incluye a los responsables de las Unidades de Negocio Centroamérica, Caribe y Trading; se crearon cuatro centros de innovación y se alivió el centro corporativo sin afectar la empleabilidad, al trasladar talento para fortalecer capacidades y empoderar más los equipos de las regionales y los mercados, promover la agilidad en la toma de decisiones, mejorar la experiencia de los clientes y alcanzar los resultados esperados para maximizar la generación de valor para nuestros accionistas y todos los grupos de interés.



↑ Colaboradores en Atlanta, Estados Unidos



↑ Colaboradores de Panamá

## CREACIÓN DE VALOR SOCIAL

Nos comprometemos a ser parte de la solución de las problemáticas que nos aquejan como sociedad, partiendo de la capacidad del sector empresarial como fuente de desarrollo sostenible, empleo, bienestar, innovación e inversión y de su rol clave en la dinamización de la economía, la protección del planeta y la contribución al progreso humano.

La gestión social externa de todo el Grupo Empresarial Argos se adelanta desde la Fundación Grupo Argos, que constituye uno de los vehículos de inversión social voluntaria más potentes de Colombia y, al hacer parte de las estrategias de sostenibilidad de las compañías, contribuye al logro de metas de largo plazo en temas de conservación del capital natural y generación de valor social, con dos focos principales: la protección del agua y la biodiversidad y la transformación territorial en las zonas de influencia de las compañías del grupo en Colombia.

En 2022, la Fundación invirtió más de 42.000 millones de pesos y benefició a más de 460.000 personas. Se destaca la generación de acuerdos de conservación y producción sostenible con campesinos y propietarios para impactar 2.949 hectáreas con mejores prácticas ambientales, la siembra de un millón de árboles en ecosistemas estratégicos, que van desde el bosque andino hasta el manglar, el fortalecimiento de corredores biológicos para la protección de especies y la generación de más de 700 empleos verdes en las comunidades. En el programa de acceso a agua segura, gracias a la implementación de 5.500 soluciones en comunidades rurales, más de 25.000 personas mejoraron sus condiciones de salud, economía y bienestar.

En transformación territorial, se han fortalecido 48 organizaciones sociales de todo el país, y 155 jóvenes de áreas rurales han recibido becas para educación superior. Adicionalmente, más de 2.000 colaboradores del Grupo Empresarial aportaron su talento, tiempo y capacidades en actividades de voluntariado para el apoyo a comunidades en beneficio de más de 100.000 personas.

En línea con el propósito superior que declaramos en Cementos Argos y nuestro compromiso social y ambiental, destacamos el escalamiento del programa Hogares Saludables, para ayudar a reducir el déficit cualitativo de vivienda en el país, bajo un modelo de trabajo conjunto con alcaldías locales, organizaciones de base, aliados institucionales, maestros de obra y ferreteros presentes en los territorios; además, impulsamos el empleo formal, con especial foco en los jóvenes, al brindar capacitación en construcción a miembros de la comunidad e integrantes de las familias beneficiarias.



↑ Beneficiaria del curso de construcción básica, programa de Hogares Saludables, Cali, Colombia



↑ Beneficiaria de Hogares Saludables, Cali, Colombia

El programa está enfocado en el reemplazo de pisos de tierra por pisos en concreto, adecuaciones de unidades sanitarias y sitios de preparación de alimentos en la base de la pirámide de nuestra sociedad, con la meta de realizar 10.000 mejoramientos de vivienda al 2026. En 2022 intervinimos de forma directa más de 2.100 hogares en Colombia, en beneficio de más de 6.300 personas, en los municipios de Yumbo, Valle del Cauca; Apartadó, Urabá antioqueño; Medellín y el Área Metropolitana, particularmente en Bello, San Cristóbal y Manrique La Honda.

En el marco de Obras por Impuestos, lideramos en Colombia la integración de esfuerzos y recursos de varias compañías para desarrollar infraestructura vial, educativa y comunitaria para la transformación de territorios afectados por el conflicto, apalancados en nuestro conocimiento técnico, capacidad de gestión y experiencia en la estructuración y gerencia de proyectos. Con una inversión cercana a los 25.000 millones de pesos, provenientes del impuesto de renta 2021 de 11 empresas, planeamos la construcción de cuatro kilómetros de vías y un puente en el municipio de Dabeiba, Antioquia, cuya ejecución se iniciará en el primer trimestre de 2023. De cara a los compromisos tributarios de la vigencia 2022, concretamos la participación de 30 compañías, con una capacidad de destinación

de recursos de 400.000 millones de pesos, gestionamos proyectos por más de 100.000 millones de pesos en más de 10 iniciativas y movilizamos la cooperación de gobiernos internacionales con aportes para su estructuración, con el fin de contribuir al mejoramiento de las condiciones de vida en la ruralidad y la construcción de paz.

Incluyendo la inversión realizada por la Fundación Grupo Argos y los beneficiarios impactados con sus programas, podemos dar cuenta de una gestión social con valor superior a los 30.000 millones de pesos, en beneficio de casi 580.000 personas.

## SOMOS REFERENTES EN GESTIÓN EMPRESARIAL

Por nuestras innovaciones, prácticas de referencia y positiva gestión en distintos frentes, además de seguir siendo, por décimo año consecutivo, uno de los tres líderes de la industria de materiales de construcción en el Índice Global de Sostenibilidad Dow Jones, Cementos Argos recibió en 2022 reconocimientos como:

- ♦ Una de las empresas líderes en el Índice FTSE4Good de Sostenibilidad
- ♦ Una de las compañías más éticas del mundo según el Índice de Ethispere
- ♦ Sello Oro Equipares en Colombia por promover el cierre de brechas de género
- ♦ Empresa más equitativa del sector de la construcción, según el ranking PAR Equidad de Género, de Aequales Latinoamérica
- ♦ Una de las diez empresas más innovadoras de Colombia, según la Asociación Nacional de Empresarios de Colombia (ANDI)
- ♦ Una de las quince mejores empresas para trabajar en Colombia por la gestión del talento, según Merco



↑ Cliente ferretero de Argos en Jamundí, Valle del Cauca (Colombia)

- ♦ Una de las quince compañías con mejor reputación en Colombia según Merco Empresas
- ♦ Empresa Socialmente Responsable y uno de los mejores empleadores de la región, según la revista centroamericana *Summa*
- ♦ Entre los primeros lugares del estudio *Institutional Investor* Latinoamérica por las prácticas de revelación financiera, acceso a la alta dirección, capacidad de respuesta, conocimiento y autoridad del equipo, comunicación proactiva y llamadas de conferencia constructivas
- ♦ Reconocimiento Empresa INspiradora 2022, otorgado por la Asociación Nacional de Empresarios de Colombia (ANDI) en virtud del compromiso con la generación de valor sostenible y, particularmente, por el liderazgo en coprocesamiento con el objetivo de reducir la intensidad de las emisiones específicas netas de CO<sub>2</sub> y promover la eficiencia energética y de costos operativos
- ♦ Argos también es una de las cinco empresas que lideran el Índice de Inversión Social Privada (IISP) en Colombia, en el estudio independiente de Jaime Arteaga & Asociados, en el que participaron más de 150 grandes compañías
- ♦ Reconocimiento IR (Investor Relations) de la Bolsa de Valores de Colombia por contar con prácticas de referencia en revelación de información y relacionamiento con accionistas e inversionistas



↑ Arcillas calcinadas en Planta Rioclaro, una innovación con impacto ambiental y reconocimiento mundial

## VISIÓN DE FUTURO

La muy positiva evolución de la compañía desde sus inicios en 1934 ha sido el resultado de un propósito, una visión, una cultura y unos valores centrados en las personas y en un genuino compromiso con aportar al crecimiento de los países y la construcción de una mejor sociedad, contando con el extraordinario talento de nuestros colaboradores y la capacidad para adaptarnos a los constantes cambios del entorno como protagonistas de una historia de éxito.

En el actual capítulo de la internacionalización de la compañía, el listamiento de Argos North America en la Bolsa de Nueva York nos permitirá acelerar la ejecución de la estrategia de crecimiento que trazamos en Estados Unidos y visibilizar un componente muy importante del valor de la acción de Cementos Argos para nuestros inversionistas.

Con la llegada de recursos importantes por la cancelación de algunos créditos entre compañías al momento del listamiento, esta operación abre asimismo la posibilidad de aumentar nuestro crecimiento en la región, para afianzar nuestra presencia y expandir nuestra capacidad de exportación de materiales de construcción desde Colombia, Centroamérica y el Caribe, cuando las condiciones de mercado así lo permitan.

Más allá de los desafíos de la popospandemia, los impactos de la guerra en Ucrania, la dinámica de las economías emergentes, la devaluación de sus monedas y las condiciones de inestabilidad en algunas geografías, somos positivos frente al futuro porque contamos con fundamentales sólidos y porque estamos dando los pasos necesarios para convertirnos en una compañía cada vez más ágil y flexible, enfocada en capturar las maravillosas oportunidades de crecimiento que tenemos con las capacidades necesarias, la visión estratégica, las ventajas competitivas y un talento humano extraordinario.

Reciban nuestro profundo agradecimiento por su respaldo y confianza. Esta es su cementera y juntos seguiremos escribiendo su historia de éxito. El Argos del futuro toma forma desde hoy en nuestras manos, con integridad, responsabilidad, audacia y compromiso, unidos y motivados por el propósito de hacer posible la construcción de los sueños de vivienda e infraestructura que habilitan una sociedad más sostenible, próspera e inclusiva.

Jorge Mario Velásquez  
Alejandro Piedrahíta  
Rafael Olivella  
Carlos Gustavo Arrieta  
Cecilia Rodríguez  
Esteban Piedrahíta  
León Teicher  
**Junta Directiva**

Juan Esteban Calle  
**Presidente**

### En memoria de Camilo Abello Vives



Gratitud y reconocimiento por siempre para Camilo Abello, un extraordinario ser humano y líder que durante diez años fue nuestro compañero en Cementos Argos y quien adicionalmente estuvo ocho años en nuestra Junta Directiva. Camilo fue protagonista de varios de los hitos más importantes en la historia de transformación de Argos, desde la fusión de las compañías cementeras en Colombia hasta la internacionalización de la empresa y su llegada al mercado de Estados Unidos. Camilo deja una huella imborrable en el propósito de trascendencia de nuestra compañía, en el sentido humano de la organización, en la evolución de la cultura organizacional y en nuestro compromiso con la sostenibilidad y la creación de valor social.

Ejemplar en todos sus roles, su espíritu y ejemplo vivirán por siempre en los equipos y en las personas que tuvimos el honor de trabajar a su lado. Seguirá inspirando la consistencia en nuestro actuar y ocupará eternamente un sitio de oro en nuestros corazones.

**Descanse en paz.**

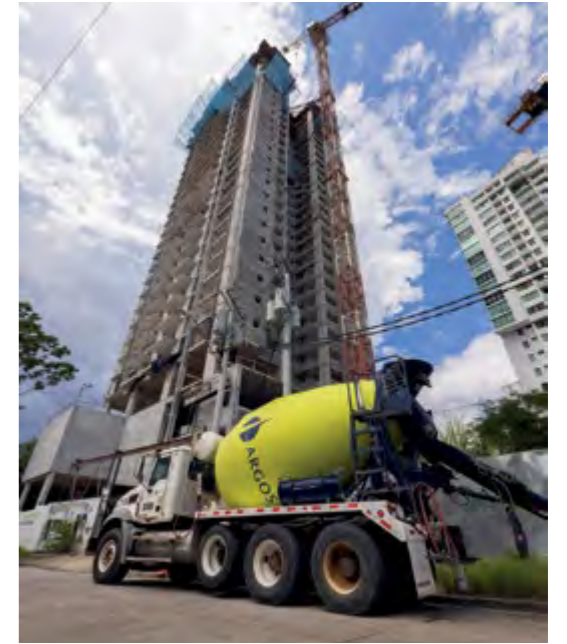
## ASUNTOS LEGALES Y DE GOBIERNO CORPORATIVO

Argos informa que cumple la legislación aplicable en materia de propiedad intelectual y derechos de autor en el desarrollo de su objeto social. Las marcas, patentes y otros derechos de autor que posee la sociedad y sus filiales, que son materiales para el desarrollo de la actividad económica en los términos de la Circular Externa 012 de 2022, pueden ser consultadas aquí.

En 2022 las operaciones realizadas con administradores y accionistas se celebraron con observancia de lo previsto en las normas correspondientes y atendiendo condiciones de mercado. En las notas número 36 y 40 de los estados financieros separados y consolidados, respectivamente, se detallan dichas transacciones. Los aspectos relacionados con el artículo 446 del código de comercio se encuentran en los “Estados financieros”, en el “Informe del revisor fiscal” y en este documento. Por su parte, el Informe de Grupo Empresarial al que hace referencia el artículo 29 de la Ley 222 de 1995 se encuentra en la información adicional que se entrega a los accionistas.

Asimismo, la compañía certifica que no entorpeció la libre circulación de las facturas emitidas por los proveedores y que los procesos judiciales y administrativos de ella están siendo atendidos de forma oportuna y diligente por la Administración y sus asesores legales y no se presentaron decisiones materiales que hayan afectado la situación financiera de la compañía.

El desempeño de los sistemas de revelación y control de la información financiera fue verificado mediante diferentes actividades realizadas por la Administración, el revisor fiscal, la Auditoría Interna y la Junta Directiva a través del Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos, que concluyeron que estos funcionan adecuadamente. Dentro de las mencionadas actividades se destaca la revisión de los estados financieros por parte del revisor fiscal, la evaluación del adecuado diseño y funcionamiento del Sistema de Control Interno, por parte de la Auditoría Interna, y el seguimiento de los estados financieros, a cargo del Comité de Auditoría, Finanzas y Riesgos y la Junta Directiva.



↑ Camión mezclador en obra, Panamá

De igual forma, la Administración informa que el sistema de control interno no mostró falencias que hayan impedido registrar, procesar, resumir y presentar adecuadamente la información financiera, ni hubo fraudes significativos que hayan afectado su condición, calidad e integridad; tampoco se registraron cambios en su metodología de evaluación.

En 2022 se continuó fortaleciendo el programa global de gobierno y de cumplimiento. En el marco de este, se realizaron actividades de formación y comunicación y se ejecutaron correctamente los controles para prevenir los riesgos de lavado de activos, financiación del terrorismo, corrupción, soborno y competencia.

En relación con el gobierno corporativo de la compañía, el Informe Anual de Gobierno Corporativo se entregará a los accionistas, y en la página web [www.argos.co/ir](http://www.argos.co/ir) se encuentra el reporte de implementación de recomendaciones del Código País.

Para efectos de la revelación que debe realizarse en cumplimiento de lo establecido en la Circular Externa 012 de 2022, en lo referente a los procesos judiciales y administrativos en los que son parte la compañía y/o sus filiales, Argos informa que estos no tienen la capacidad de afectar materialmente la operación o situación financiera de la empresa. En la nota 38 y 42 de los estados financieros separados y consolidados, respectivamente, se detallan los procesos judiciales y administrativos que, de conformidad con las Normas Internacionales de Contabilidad, deben revelarse como pasivos contingentes o provisiones.

# CONCRETAMOS

POLÍTICAS EFICACES



Las Autopistas para la Prosperidad, de la concesión Vías del Nus, permiten la interconexión vial entre Medellín, las principales rutas de Colombia y los centros de intercambio comercial de la Costa Caribe, la Costa Pacífica y el río Magdalena gracias a su longitud de 157,4 kilómetros. Para este proyecto, que beneficia a cerca de 3,3 millones de personas, entregamos alrededor de 132.000 toneladas de cemento y de 4.000 m<sup>3</sup> de concreto”.

02

MARCO ESTRATÉGICO

# ¿CÓMO CREAMOS VALOR?

Para Argos, sostenibilidad es crear valor

para la compañía y para la sociedad

## RIESGOS

Análisis de riesgos y oportunidades para la organización



TENDENCIAS



ESTÁNDARES



GRUPOS DE INTERÉS



LÍDERES DEL SECTOR

## ODS



## RECURSOS

- 6.937 Colaboradores
- 6.804 Proveedores
- 11 Plantas de cemento
- 197 Plantas de concreto
- 7 Plantas de agregados
- +1.500 Vagones de tren
- 4 Barcos
- 11 Patentes otorgadas

## PROPÓSITO SUPERIOR

Hacer posible la construcción de sueños de vivienda e infraestructura que habilitan una sociedad más sostenible, próspera e inclusiva.

## PRIORIDADES ESTRATÉGICAS

- ◆ Crecimiento inteligente
- ◆ Ruta hacia carbononeutralidad
- ◆ Foco en el cliente
- ◆ Personas y cultura
- ◆ Creación de valor social

## ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD

- ◆ Generar relaciones de confianza
- ◆ Producir de manera responsable
- ◆ Velar por la rentabilidad del negocio
- ◆ Compartir nuestros valores

## MODELO DE NEGOCIO



## VALOR CREADO

- DIMENSIÓN ECONÓMICA  
**USD 944** millones
- DIMENSIÓN AMBIENTAL  
**USD -394** millones
- DIMENSIÓN SOCIAL  
**USD 10,2** millones
- Entregamos a la sociedad  
**3,75** VECES el valor retenido por la compañía

# NOS MUEVE GENERAR VALOR COMPARTIDO PARA TODOS NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

## Es por esto que al cierre de 2022:

- ◆ Registramos un máximo histórico en términos de ingresos consolidados, con un total de **11,7 billones de pesos**, que representan un **crecimiento del 23,7%** frente al 2021, al tiempo que alcanzamos un ebitda operativo récord al superar los 2,1 billones de pesos, con una **mejora de 6,6%**.
- ◆ Contamos con **cuatro créditos ligados a indicadores ASG**, los cuales permiten obtener menores intereses y lograr mayor flexibilidad financiera.
- ◆ Alcanzamos máximos históricos en nuestros volúmenes de exportación gracias a la ampliación del puerto de Cartagena, que tuvo una inversión aproximada de 42 millones de dólares y con la que **aumentamos la capacidad de exportación en 227%**.
- ◆ Obtuvimos **7,8 millones de dólares en ahorros** mediante la transformación digital y la optimización de la cadena de valor. Actualmente, contamos con **52 modelos de gemelos digitales en 13 operaciones de cemento y más de 190 en instalaciones de concreto**.
- ◆ **Cerca del 100% de nuestra producción en Estados Unidos es PLC**, un cemento hidráulico mezclado de alta calidad que es más ecológico que los *portland* tradicionales.
- ◆ Nos ratificamos, **por décimo año consecutivo**, dentro el Índice Dow Jones como **uno de los tres principales líderes de la industria a nivel global** y fuimos incluidos en el Anuario de Sostenibilidad de Standard & Poor's dentro del 5% de las compañías más sostenibles en el mundo.

## Además, seguimos trabajando en iniciativas para:



Aumentar nuestra eficiencia operacional



Optimizar nuestra red logística



Robustecer nuestra propuesta de valor por medio de soluciones innovadoras



Potenciar el uso de la tecnología para construir relaciones de alto valor



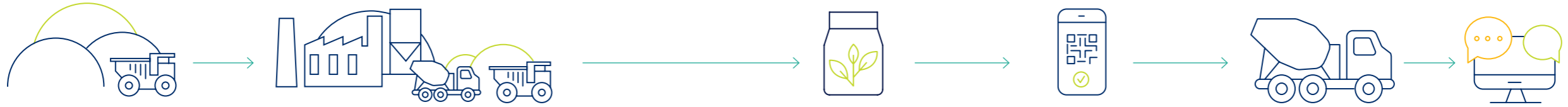
Potenciar iniciativas que aporten a cerrar la brecha entre el valor de la acción y el valor fundamental de la compañía

Seguiremos asumiendo firmemente el compromiso de **potenciar y mejorar estas iniciativas para crear valor** y continuar habilitando **una sociedad más sostenible, próspera e inclusiva**.

Para lograrlo, estructuramos y pusimos en ejecución el **plan integral SPRINT**, que abarca cinco líneas de trabajo:

1. Mantener el enfoque en resultados operativos y financieros sólidos con énfasis en la rentabilidad
2. Incrementar significativamente las distribuciones de dividendos a nuestros accionistas para 2023
3. Lanzar un programa de recompra de acciones
4. Mejorar la visibilidad del valor de nuestras operaciones y continuar el proceso para la cotización de nuestro negocio de Estados Unidos en la Bolsa de Valores de Nueva York
5. Mejorar la liquidez de nuestras acciones ordinarias mediante la firma de un contrato de creación de mercado local, para que nuevamente sean elegibles para operaciones de repo dentro de la Bolsa de Valores de Colombia

# SOSTENIBILIDAD EN CADA ETAPA DE NUESTRA CADENA DE VALOR



## ABASTECIMIENTO

**86,2%**  
de nuestras compras a proveedores locales

**52%**  
de proveedores evaluados en sostenibilidad\*  
*\*Al menos una vez en los últimos tres años*

**29** kg CO<sub>2</sub>/t material cementante (alcance 2) por compra de energía eléctrica

Estrategia de cadena de suministro sostenible

Código de Conducta para Proveedores

Estrategia de cambio climático

## PRODUCCIÓN

### Cemento

- Uso de materiales y combustibles alternativos
- Reducción de emisiones de CO<sub>2</sub>
- Planes de uso eficiente del agua
- Transformación digital de nuestras operaciones

**5,8%**  
de combustibles alternativos

**227**  
L/t cemento

**10%**  
materias primas alternativas

**52**  
gemelos digitales en operación que han generado USD 7,8 millones de ahorros

**637**  
kg CO<sub>2</sub> netas/t material cementante (alcance 1)

### Concreto

- Uso de materiales cementantes suplementarios
- Planes de uso eficiente del agua

**13%**  
de material cementante suplementario

**334** L/m<sup>3</sup> concreto

### Agregados y extracción de caliza

- Plan de manejo de la biodiversidad
- Rehabilitación
- Planes de uso eficiente del agua

**76%**  
de canteras con gran valor para la biodiversidad que tienen un PMB

**82%**  
áreas liberadas rehabilitadas

**112** L/t de agregados

Estrategia ambiental

## OFERTA DE SOLUCIONES Y SERVICIOS

Productos con características de sostenibilidad:

**+1.500**  
millones de dólares en ingresos por productos con características de sostenibilidad

**+150.000**  
viviendas y negocios impactados gracias al programa Construyá en Colombia

Soluciones verdes

Cemento Tipo 1L

Cemento Eco multipropósito

Servicios

## PEDIDOS

Integración de servicios digitales a través de Argos ONE:

En 2022 a través de Argos ONE logramos:

**68%**  
de pedidos de cemento y

**36%**  
de concreto

**66%**  
de las entregas de cemento y

**98%**  
de las de concreto

Argos ONE

## LOGÍSTICA

Integramos completamente nuestras operaciones por medio de una red logística eficiente

Triplizamos la capacidad de exportación de la terminal portuaria de la zona franca de Cartagena a

**3,5**  
millones de toneladas por año

## POSVENTA



**+2,5**  
millones de sacos de cemento recuperados, lo que equivale a evitar la tala de **más de 3.680 árboles** para la fabricación de pulpa y fibra de papel



Líneas y canales de atención dispuestos en todos los lugares donde tenemos presencia

Sacos verdes

# GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS





Identificamos, analizamos, valoramos y administramos los riesgos que impactan el cumplimiento de la estrategia, los proyectos, los procesos y las operaciones.

Contamos con mecanismos de evaluación, monitoreo y escalamiento en el Sistema de Gestión Integral de Riesgos (SGIR) con el objetivo de buscar su transferencia eficiente por medio del programa corporativo de seguros, para llegar a las geografías conforme a los niveles: estratégico, táctico y operativo.






↑ Colaboradores en terminal portuaria de Argos en la zona franca de Cartagena, Colombia




## IDENTIFICAR

-  Análisis de materialidad
-  Talleres de riesgos
-  Tendencias y conexiones del entorno global
-  Marco estratégico



## ANALIZAR Y EVALUAR

-  Matrices de riesgos
-  Valor en riesgo (análisis de sensibilidad)
-  Herramientas de autoevaluación

## DAR TRATAMIENTO

-  Aplicativo de gestión de riesgos
-  Programa corporativo de seguros
-  Planes de adaptación y continuidad

## MONITOREAR

-  Informes a la alta dirección
-  Informes a la Junta Directiva

Nuestro SGIR soporta y complementa los modelos de gobierno, auditoría y cumplimiento. Está basado en los estándares ISO 31000 y COSO-WBCSD- Enterprise Risk Management y se alinea con las mejores prácticas internacionales. Además, está soportado en el Aplicativo de Gestión de Riesgos. Su metodología cuenta con revisiones periódicas por parte del equipo de Auditoría Interna, la cual también acompaña y controla los análisis de riesgos en diferentes procesos de Argos.

Las estimaciones cuantitativas del impacto de los riesgos se realizan conforme al enfoque de Valor en Riesgo (VaR), que estima potenciales desviaciones del ebitda a partir de la materialización de escenarios de riesgo que impactan la rentabilidad de los negocios. Estos se establecen basados en el método Delphi y están sustentados con variables aleatorias clave como volúmenes, precios, costos, gastos, entre otros, con sus respectivos supuestos cuantitativos de probabilidad.




↑ Colaboradores en empacadora de Puerto Rico

Para determinar qué tan materiales son los impactos cuantificados, nos apoyamos en nuestro marco de apetito y tolerancia al riesgo.

- ♦ El apetito de riesgo determina la exposición que la compañía puede asumir en sus operaciones para alcanzar su estrategia.
- ♦ La tolerancia es la máxima exposición que la organización podría soportar en la consecución de su estrategia sin desestabilizar los negocios.

Estos dos conceptos ayudan a definir aquellos umbrales en los que el valor de la materialización de los riesgos representaría o no una amenaza para la consecución de la estrategia de Argos, procurando gestionar oportunamente su mitigación, aceptación o transferencia. Los umbrales definidos conforman la escala corporativa de nivel estratégico de impacto económico de nuestro SGIR como apoyo a la toma de decisiones de la Junta Directiva, la alta dirección y los líderes de las operaciones.

Para los niveles táctico y operativo contamos con escalas de impacto económico formuladas con base en los resultados operacionales de los procesos, los proyectos y las instalaciones analizadas.

 Conoce más sobre nuestro sistema de gestión de riesgos.



↑ Camión mezclador en obra en Bogotá, Colombia



Así fortalecimos el SGIR en 2022:

**A nivel estratégico:**

- ◆ Desarrollamos mecanismos más ágiles de reporte de los riesgos apoyados en la inteligencia de negocios. Con estos enviamos información periódica durante el año a la Junta Directiva, la alta dirección y los líderes de negocio, teniendo en cuenta las señales y tendencias del entorno global y local, que se soportan en observatorios de riesgos políticos y de cambio climático, los cuales muestran oportunamente el estado actual del riesgo.

**A nivel táctico:**

- ◆ Acompañamos el análisis de los riesgos de nuevos proyectos estratégicos de expansión y la diversificación de los negocios.
- ◆ Actualizamos los análisis de riesgos en 89 procesos.
- ◆ Acompañamos a la Regional Caribe y Centroamérica en la evaluación de riesgos de negocio, que son derivados de coyunturas socioeconómicas, regulatorias, políticas y de mercado.

**A nivel operativo:**

- ◆ Realizamos visitas y análisis de riesgos a 9 instalaciones.
- ◆ Realizamos 6 estudios de pérdidas máximas probables en 4 instalaciones, que permiten una mejor estimación del riesgo por retener y transferir.
- ◆ Avanzamos en los planes de continuidad operacional para las plantas de cemento.



**TRANSFERENCIA DE RIESGOS**

La identificación, el análisis y la gestión de los riesgos permite fortalecer el programa corporativo de seguros.

Contamos con un programa corporativo de seguros para transferir los riesgos de carácter asegurable conforme a modelos estadísticos reconocidos en el mercado reasegurador.

A través de estos buscamos una transferencia adecuada y óptima de los riesgos para evitar desviaciones significativas de nuestros objetivos, en caso de posibles materializaciones, y procuramos una compensación adecuada de las potenciales pérdidas.



Camiones mezcladores en obra, República Dominicana

**PROGRAMA CORPORATIVO DE SEGUROS**

En 2022 fortalecimos el programa de seguros, pues siendo eficientes, logramos brindar el respaldo necesario en la materialización de siniestros y preparar la organización con las coberturas que se necesitan para enfrentar los retos del futuro.

Dentro de la administración y gestión de los riesgos se realizó la suscripción para la transferencia de ciberseguridad y el ajuste de coberturas según las transformaciones organizacionales definidas por la estrategia corporativa.

La creación de la compañía cautiva Building Materials Reinsurance Ltd., BMR Ltd., que tiene el objetivo de administrar y gestionar los riesgos propios, fue posible gracias a la madurez en la gestión de los negocios y al fuerte compromiso de la Junta Directiva con la excelencia operativa. BMR Ltd. es una organización propia con la que participamos en el esquema de aseguramiento de Argos. Con esta mejoramos nuestros niveles de retención y control para un manejo más eficiente de los posibles siniestros en nuestro programa de seguros de propiedad, lo que nos permitió optimizar los flujos destinados a este, reducir la volatilidad en las pérdidas, fortalecer nuestro relacionamiento con el mercado asegurador y reasegurador y promover prácticas que refuercen la resiliencia operacional.

**Creamos Building Materials Reinsurance Ltd., una compañía propia con la que participamos en el esquema de aseguramiento de Argos. Esta nos permitió optimizar los flujos, reducir la volatilidad en las pérdidas, fortalecer nuestras relaciones con el mercado asegurador y reasegurador y promover acciones que impulsan la resiliencia operacional.**

Conoce más sobre este programa.

## ESTUDIO DE SEÑALES DEL ENTORNO

Es la base para identificar los principales elementos del contexto que influyen en la estrategia y los objetivos organizacionales, así como en las formas en las que la empresa debe responder y adaptarse. Por consiguiente, este análisis ha contado con una contribución creciente desde diferentes perspectivas del negocio y se ha convertido en el principal referente en la identificación y el análisis de nuestros riesgos estratégicos y emergentes; esto, junto con referencias adicionales y talleres de validación externa.

### Se realiza en tres etapas:



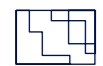
#### TENDENCIAS

A través de talleres en línea los equipos de la organización votan por las tendencias más relevantes para Argos y comparten sus percepciones del contexto actual.



#### CONEXIONES

Las tendencias más votadas y las conexiones disponibles en la plataforma de Inteligencia Estratégica del World Economic Forum nos permitieron construir nuestro mapa de tendencias y conexiones e identificar los temas globales que caracterizan nuestro contexto.



#### RIESGOS

Visualizamos la existencia e intensidad de la relación entre tendencias y conexiones con nuestros riesgos y asuntos materiales. El resultado de este análisis, junto con las revisiones de los asesores externos y nuestra alta dirección, determinan los riesgos estratégicos y emergentes de la compañía.



Conoce más sobre la interacción de nuestros riesgos con las tendencias.



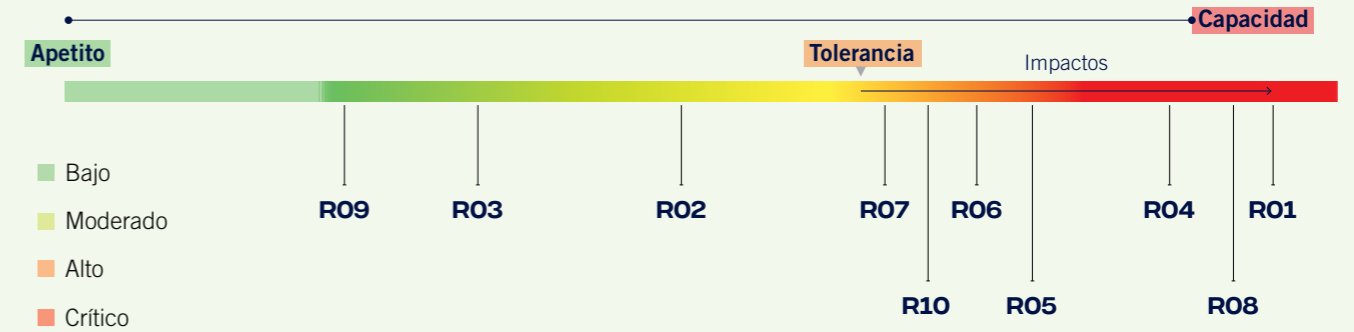
↑ Colaborador de Popayán, Colombia

## RIESGOS

### Riesgos estratégicos

Son aquellos cuya materialización pueden afectar de manera significativa los objetivos estratégicos, el valor para los accionistas, la estrategia o la viabilidad de la organización. Pueden ser derivados de tendencias del entorno o de factores organizacionales y deben ser de conocimiento prioritario por parte de la alta dirección. Su materialidad se analiza a través del marco de apetito y tolerancia que determina la escala corporativa de impacto.

### ESCALA CORPORATIVA DE IMPACTO Y CRITERIO DE MATERIALIDAD



#### RIESGO

**R01.** No generación de valor (ebitda u otra medida) debido a no alcanzar los volúmenes o precios en el plan de negocio por cambios en el entorno del mercado

**R02.** Demora o imposibilidad de cerrar brechas de competitividad en la incorporación de nuevas tecnologías y en la adopción de la estrategia de transformación digital con el propósito de mejorar la eficiencia de las operaciones

**R03.** Incapacidad de adaptación a los cambios en la cadena de valor y a las necesidades de los clientes

#### DESCRIPCIÓN

Desviación frente a cualquier variable o índice financiero debido a situaciones cambiantes de mercado como importaciones, nuevos entrantes, ciclo constructivo, tasa de cambio, competencia, ciclos económicos, programas de infraestructura pública, entre otras

Dificultad de incorporar nuevas soluciones tecnológicas a la operación actual debido a factores culturales y organizacionales que no permiten que estas se adopten e integren a la gestión de los negocios de manera ágil y oportuna

No lograr la sostenibilidad del negocio por no entregar soluciones integradas y competitivas al mercado ante cambios o disrupciones como componentes constructivos estandarizados, modularizados y prefabricados y productos que contribuyan a la mitigación y adaptación al cambio climático y al mejor desempeño ambiental

#### MECANISMOS DE MITIGACIÓN

- Plan estratégico de crecimiento de mediano y largo plazo, que se materializa a través de los objetivos y resultados clave (OKR)
- Modelo de nuevos negocios emergentes para la diversificación del portafolio
- Modelos predictivos del comportamiento de la demanda y del entorno competitivo
- Modelos de análisis de opciones de respuesta de la cadena de abastecimiento y *trading* ante riesgos de mercado

- Incorporación de indicadores de adopción digital en la gestión estratégica de la compañía
- Esquemas de remuneración competitivos que impulsen una mayor atracción y retención del talento
- Constante monitoreo de las necesidades de incorporación tecnológica en los procesos productivos
- Migración a nuevas tecnologías

- Inteligencia de negocios articulada entre regiones para mayor aprovechamiento de sinergias
- Iniciativas de I&D: construcción inteligente (concreto avanzado, vivienda asequible, comportamiento y calidad del producto y *Road to Zero* productos y construcciones verdes)
- Nuevos negocios orientados a soluciones integrales de vivienda
- Portafolio de soluciones verdes con características de sostenibilidad digitales, industrializadas y de empaques

**RIESGO**

**RO4.** Nuevas políticas o cambios regulatorios que afectan la generación de valor de la compañía

**DESCRIPCIÓN**

Afectación a la rentabilidad por nuevos impuestos, cambios normativos, control de precios u otras medidas de los gobiernos que impacten los mercados, la dinámica económica de los países y el sector de materiales de la construcción

**MECANISMOS DE MITIGACIÓN**

- ♦ Ejecutar planes de acción relacionados con los compromisos adquiridos en el Acuerdo de París
- ♦ Seguimiento constante a los cambios normativos y regulatorios con mecanismos de representación, mediante agremiaciones, frente a los grupos de interés
- ♦ Cumplir las disposiciones de los organismos regulatorios que garantizan la libre y sana competencia en los mercados y hacer seguimiento a ellas
- ♦ Estrategia ambiental con sus respectivos indicadores, metas y planes de acción que mitiguen la materialización de riesgos de transición del cambio climático

**RO5.** Baja apropiación de los comportamientos de cultura debido a posibles fallas en la implementación de los mecanismos de gobierno, el desarrollo del talento y el relacionamiento organizacional

Baja conexión de los colaboradores y los líderes con el propósito de la compañía; falta de coherencia en la vivencia de la cultura; diferentes niveles de apropiación de los resultados entre países, grupos generacionales y niveles de estructura organizacional, y poca efectividad y alineación de la promoción, la inducción, la retención y el proceso de atracción del talento

- ♦ Plan estratégico de comunicaciones
- ♦ Políticas de gestión humana
- ♦ Entrenamientos interculturales para colaboradores
- ♦ Matrices de derechos de decisión y *role charter*
- ♦ Centro de servicios compartidos

**RO6.** No cumplir los objetivos de reducción de emisiones de CO<sub>2</sub> por no implementar el uso de tecnologías y de combustibles y materiales cementantes alternativos

No lograr los avances suficientes en la renovación tecnológica de equipos, el monitoreo de las variables, el uso de materiales cementantes alternativos, la sustitución calórica con combustibles alternativos y la adopción de tecnologías de captura de CO<sub>2</sub> que permitan lograr las metas de reducción de emisiones establecidas por la estrategia ambiental al 2030

- ♦ Estrategia ambiental que comprende los pilares de cambio climático, agua y biodiversidad, emisiones y economía circular con sus respectivos indicadores, metas y planes de acción
- ♦ Arcillas calcinadas
- ♦ Cambio de proceso en Estados Unidos a EcoStrong
- ♦ Uso de combustibles alternativos

**RO7.** Ocurrencia de eventos naturales que afecten significativamente la operación y continuidad de los negocios, la participación en los mercados y el patrimonio de la compañía

La variabilidad climática aumenta la frecuencia y la severidad de eventos naturales que pueden afectar las operaciones y la integridad de los colaboradores. Adicionalmente, los negocios se exponen a amenazas geológicas que pueden estar fuera del alcance de los mecanismos de control existentes, por lo que se podrían generar pérdidas adicionales

- ♦ Plan de retención y transferencia de riesgos
- ♦ Planes de contingencia y continuidad del negocio
- ♦ Planes de adaptación al cambio climático
- ♦ Plan de acción de respuesta a emergencias
- ♦ Modelos de análisis de opciones de respuesta de la cadena de abastecimiento y *trading* ante riesgos de mercado, como planes de continuidad en las instalaciones

**RIESGO**

**RO8.** Incumplimiento de normas o estándares de ética y control interno por parte de los colaboradores y administradores o quien actúe en nombre de la empresa, que puedan afectar los resultados financieros y la reputación

**DESCRIPCIÓN**

Incumplimiento de normas, disposiciones y políticas internas o estándares de ética y control interno por parte de los colaboradores y administradores o quien actúe en nombre de Argos, que puedan afectar los resultados financieros, las operaciones y la reputación

**MECANISMOS DE MITIGACIÓN**

- ♦ Equipos legales regionales y transversales que aseguran el cumplimiento normativo y el buen gobierno corporativo
- ♦ Política y equipos enfocados en garantizar la calidad en los productos y procesos
- ♦ Seguros que cubren la responsabilidad de la compañía y sus directivos
- ♦ Asesorías legales externas
- ♦ Estrategias de formación y comunicación
- ♦ Programa de Cumplimiento y controles asociados
- ♦ Línea Ética
- ♦ Procedimientos disciplinarios
- ♦ Compromiso de la dirección con el ambiente de control interno y la cultura ética
- ♦ Uso de las herramientas tecnológicas

**RO9.** Fallos en los sistemas de información y control por ataques cibernéticos que afecten la integridad, disponibilidad y confiabilidad de la información o que causen interrupciones en las operaciones

Fallos en los sistemas de información y control por ataques cibernéticos internos o externos que afecten la integridad, disponibilidad y confiabilidad de la información o que causen interrupciones en las operaciones

- ♦ Políticas y procedimientos de seguridad e información
- ♦ Gestión de información y activos cibernéticos con riesgos y medidas de control
- ♦ Controles y arquitecturas tecnológicas para la seguridad operacional de la información y *malware*
- ♦ Monitoreo especializado de eventos cibernéticos y gestión de incidentes de seguridad
- ♦ Acciones periódicas de monitoreo y evaluación de vulnerabilidades para implementar correctivos oportunos, como el *Ethical Hacking*
- ♦ Estrategia de respaldo y continuidad del equipo de tecnología de la compañía
- ♦ Adopción de servicios en la nube
- ♦ Metodología para gestión de riesgos cibernéticos
- ♦ *Benchmark* de mejores prácticas
- ♦ Planes de gestión para la continuidad del negocio

**R10.** Inestabilidad política, social y jurídica en el plano global o local que puede afectar los resultados financieros y poner en riesgo las inversiones y la reputación de la organización

Cambios en la dinámica del mercado y en el entorno de los negocios, generados por coyunturas geoeconómicas, geopolíticas o de país, o pronunciamiento social local derivado del aumento de la pobreza y la inequidad que pueda desestabilizar los gobiernos, así como tensiones entre los países que puedan afectar las balanzas comerciales

- ♦ Seguimiento local y corporativo de las señales del entorno político y económico
- ♦ Activación de comités de crisis
- ♦ Participación en agremiaciones del sector de materiales de la construcción para evaluar o proponer nuevos mecanismos de actuación
- ♦ Modelación de opciones de respuesta por logística y cadena de abastecimiento

## Riesgos materializados en 2022

Se presentaron algunos factores críticos que incidieron en la materialización de riesgos a nivel estratégico. No obstante, una vez se implementaron oportunamente planes de respuesta, los impactos no afectaron de manera material el cumplimiento de los planes de negocio. Los factores más relevantes que se presentaron en 2022 y que podrían influenciar la materialización de riesgos en el futuro son los siguientes:

- ♦ La situación geoeconómica global, las transformaciones pospandemia (R01) y las condiciones sociopolíticas de los países en que operamos (R10) fueron factores de riesgo que influyeron en nuestros resultados operacionales. Específicamente, el estallido social en Haití terminó por desestabilizar al gobierno y el entorno de seguridad, lo que impactó las condiciones sociopolíticas, económicas y de negocio. Esto afectó la continuidad de la producción. Asimismo, el alza de los precios de combustibles fósiles y la escasez en el mercado interno presionaron el sobrecosto de las materias primas importadas y los fletes. No obstante, gracias a la implementación temprana de estrategias de *revenue management* y de eficiencia operacional mitigamos los riesgos y generamos resultados operacionales positivos.
- ♦ La Reforma Tributaria aprobada en Colombia en 2021 (R04) trae consigo grandes desafíos en cuanto al tratamiento de las regalías y a la ampliación de la base gravable del impuesto nacional al carbono (INC) al consumo de carbón. Sobre este último, pese a que el riesgo comenzará a tener efectos en nuestra estructura de costos a partir del 2025, la adopción de las acciones comprendidas por nuestra hoja de ruta técnica y financiera para la reducción de nuestras emisiones será clave para mitigar el impacto que tenga el impuesto cuando entre en vigencia.

## Riesgos emergentes:

Eventos cuya naturaleza y consecuencias tienen alta incertidumbre, ocurren a gran escala y surgen de las tendencias globales. Responden a múltiples tendencias que pueden afectar la estrategia de la compañía en el futuro, pero también pueden crear oportunidades para aumentar el valor que ofrecemos a nuestros clientes y a la sociedad.

Conoce más sobre nuestros riesgos estratégicos y emergentes.

## RIESGOS DEL CAMBIO CLIMÁTICO

En 2022 rediseñamos nuestro marco de análisis de riesgos y oportunidades del cambio climático. Se incluyó una taxonomía más amplia que abarca los alcances de carácter estratégico, táctico y operativo y de riesgos emergentes. Cuantificamos los impactos materiales, incluyendo periodos más amplios (2030, 2040, 2050) y tomando como referente el análisis de escenarios que integran proyecciones de variables climáticas y narrativas y supuestos de diferentes realidades macroeconómicas. El resultado de este ejercicio ha permitido ampliar nuestra perspectiva sobre el rol que tendrá el cambio climático en la agenda global y, por ende, en la transformación que Argos debe emprender en el futuro.



Para más información, ver Reporte TCFD 2022.

## CULTURA DE RIESGOS

La fomentamos a través de canales internos de socialización y del curso virtual de gestión de riesgos, en el cual alcanzamos **2.600 colaboradores formados**.

Movilizamos la cultura de riesgos en todos los niveles y las geografías por medio de talleres con los equipos que integraron herramientas de autogestión y el aplicativo de gestión de riesgos.

De igual manera, compartimos mejores prácticas con pares de la industria, empresas y academia a través de eventos de alcance nacional e internacional, espacios de intercambio de experiencias y visitas a nuestras instalaciones.

## Dow Jones Sustainability Index

### Gestión de riesgos

Obtuvimos

**100%**

EN LA CALIFICACIÓN del cuestionario de riesgos del Índice Global de Sostenibilidad Dow Jones

Fuimos **reconocidos, por tercer año consecutivo**, por mejores prácticas en nuestra gestión de riesgos.



↑ Planta de concreto en Cartagena, Colombia

## ANÁLISIS DE MATERIALIDAD

Es uno de los conceptos más importantes de la definición estratégica empresarial y del desarrollo, la ejecución y la presentación de los resultados de sostenibilidad.

Este análisis se realiza con una metodología que nos permite identificar los temas que son clave para la organización y el relacionamiento con los grupos de interés. Asimismo, se convierte en la guía para la gestión ASG de Argos a corto y mediano plazo y nos ayuda a prepararnos para el futuro por medio de la toma de decisiones más sólidas, la evaluación de nuevas oportunidades de negocio, el examen de los riesgos potenciales y el mejoramiento de las estrategias de comunicación.

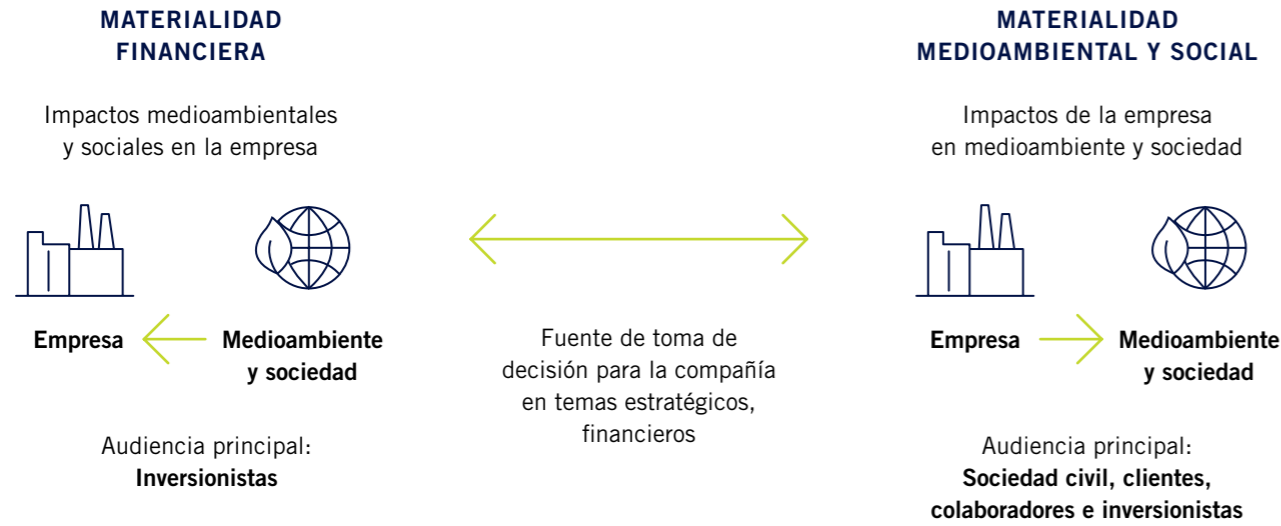
En 2022 realizamos el **análisis de doble materialidad**, con el acompañamiento de Deloitte.

Este ejercicio permitió analizar cómo la empresa impacta el ambiente y la sociedad y cómo estos influyen directamente en la sostenibilidad a corto, mediano y largo plazo. El análisis de materialidad se realizó a nivel corporativo y **se definió una caracterización para la Regional Estados Unidos, teniendo en cuenta la importancia de contar con una matriz a la luz del listamiento en el mercado público de valores.**



El enfoque metodológico del proyecto permitió embeber los asuntos materiales en la estrategia de negocio, llegando con los equipos de sostenibilidad, planeación y riesgos a una perspectiva unificada que, sin duda, facilitará la gestión, la medición y el reporte transparente de los avances en ASG a los diferentes grupos de interés”.

**Claudia Restrepo**  
Socia Sostenibilidad y Cambio Climático, Deloitte Spanish Latin America



El proceso para la nueva materialidad ASG se desarrolló por medio de cuatro pasos:

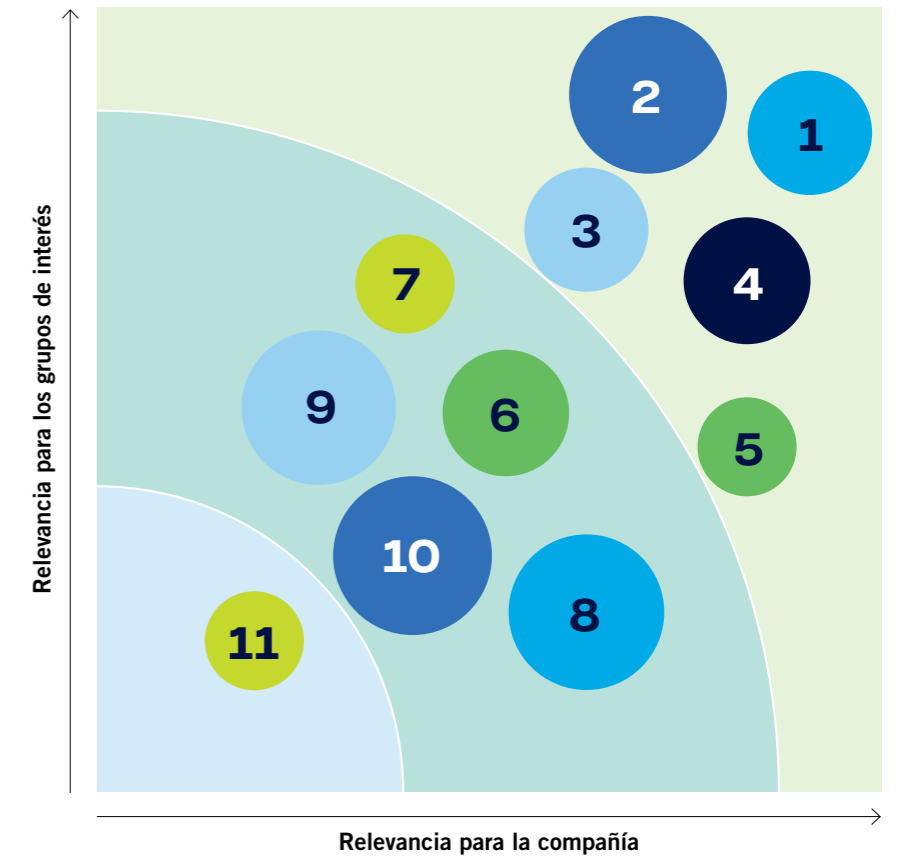
- 1. Análisis del contexto externo:** Por medio de un *software* especializado se monitorearon riesgos externos y oportunidades vinculadas a temas ASG de diferentes industrias y pares del sector de la construcción; con esto, se identificaron grupos de interés priorizados. También obtuvimos datos sobre entornos regulatorios, medios de comunicación, divulgación corporativa, entre otros.
- 2. Análisis del contexto interno:** Se identificaron temas críticos para la organización con base en el ejercicio de materialidad anterior, el entendimiento de los riesgos, las tendencias y la conexión con los nuevos pilares estratégicos.
- 3. Ejercicio de calificación *whiteboard* o de tablero:** Se tuvieron conversaciones y entrevistas con diferentes áreas estratégicas de la compañía en todas las regionales y los equipos que lideran el relacionamiento con los diferentes grupos de interés. Estas permitieron analizar, complementar y validar los temas inicialmente reconocidos en la referenciación externa e interna. Las conversaciones se desarrollaron con un “ejercicio de tablero” para clasificar los diferentes temas materiales según su nivel de relevancia y pertinencia dentro de la organización: importancia crítica, muy importantes e importante o línea base.
- 4. Consolidación catálogo materialidad:** Finalmente, se verificaron y analizaron los resultados obtenidos en los anteriores pasos para consolidar la información en un catálogo de materialidad que incluye: los pilares estratégicos de la compañía, los temas materiales finales, la alineación a indicadores GRI, SASB y Objetivos de Desarrollo Sostenible, los grupos de interés priorizados y los indicadores de desempeño.

## NUEVA MATERIALIDAD

Como resultado del proceso, obtuvimos **once temas materiales priorizados**, que se dividen en tres niveles de criticidad y se basan en los seis pilares estratégicos de Argos:

### Pilares estratégicos

- **Valor de la compañía**
  1. Crecimiento rentable y valor fundamental de la compañía
  8. Ética empresarial, cumplimiento e integridad
- **Carbono neutro**
  2. Mitigación y adaptación al cambio climático
  10. Gestión ambiental
- **Foco en el cliente**
  3. Experiencia del cliente
  9. Portafolio de productos y servicios con características de sostenibilidad
- **Crecimiento inteligente**
  4. Cadena de suministro resiliente
- **Personas y cultura**
  5. Gestión del talento e inclusión
  6. Seguridad, salud y bienestar personal
- **Creación de valor social**
  7. Valor social
  11. Derechos humanos



El tamaño de los círculos asignados a cada tema material corresponde a la interacción de estos con los riesgos estratégicos y emergentes de la compañía.

### Temas de importancia crítica

Asuntos de alta relevancia para la organización y para sus grupos de interés, los cuales requieren definiciones estratégicas en el corto plazo.

#### CRECIMIENTO RENTABLE Y VALOR FUNDAMENTAL DE LA COMPAÑÍA

Asumimos de manera prioritaria la mejora de iniciativas en torno al cierre de la brecha entre el precio que está reflejado en la acción y su valor fundamental a través del enfoque en los resultados, el incremento de las distribuciones de dividendos, la mejora de visibilidad, el escalamiento de soluciones digitales, entre otras prácticas.

#### MITIGACIÓN Y ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO

Implementación de acciones para mitigar y adaptarnos y ser resilientes frente a este fenómeno. Para esto, nos enfocamos en reducir las emisiones de CO<sub>2</sub>, hacer uso eficiente de la energía y buscar medios de transición a fuentes renovables, aprovechar los materiales y combustibles alternativos disponibles para los procesos y gestionar los riesgos y las oportunidades asociadas a la gestión del clima.

**EXPERIENCIA DEL CLIENTE**

Nuestros clientes son nuestra razón de ser. Nuestra premisa, además de entregar productos y servicios que satisfagan todas sus necesidades, es brindar un servicio diferenciado, seguro y efectivo por medio de propuestas y soluciones tecnológicas que sean accesibles, asequibles e innovadoras, que les permitan a los clientes mejorar su gestión e incluso ahorrar tiempos y costos.

**CADENA DE SUMINISTRO RESILIENTE**

Incluye la planificación continua e integrada de la cadena de suministro, que está vinculada a la estrategia comercial a largo plazo y conduce a minimizar los riesgos, potenciar las oportunidades, satisfacer las expectativas de los clientes y conservar altos niveles de servicio, al tiempo que se mantiene el capital circulante neto y los costos bajo control, lo que se traduce en una operación rentable.

**GESTIÓN DEL TALENTO E INCLUSIÓN**

Gestión para atraer y retener el mejor talento mediante el fomento de la diversidad y la igualdad de oportunidades, así como la implementación de medidas de salud y bienestar que permitan enfrentarnos a los nuevos retos y tendencias del mercado laboral.

**Temas muy importantes**

Asuntos clave para nuestros grupos de interés y la compañía debido a su impacto potencial en el mediano plazo.

**ÉTICA EMPRESARIAL, CUMPLIMIENTO**

**E INTEGRIDAD**

Valores fundamentales y no negociables que nos han permitido consolidarnos como una compañía confiable para todos nuestros grupos de interés. Estos principios los integramos a todo lo que hacemos, para generar valor de manera responsable a nuestro negocio y a la sociedad por medio del desarrollo de un entorno ético y transparente que fomente la correcta manera de hacer negocios para asegurar siempre la integridad del mercado y la industria.

**SEGURIDAD, SALUD Y BIENESTAR PERSONAL**

Sistema de seguridad y salud integral en el trabajo alineado con los estándares más relevantes definidos internacionalmente para la identificación, evaluación y mitigación de los riesgos en las diferentes operaciones, teniendo como meta el cero incidentes y cero enfermedades laborales para generar condiciones de trabajo físicas y mentales óptimas para los colaboradores y demás personas que interactúan con nuestras instalaciones.

**PORTAFOLIO DE PRODUCTOS, SOLUCIONES Y SERVICIOS CON CARACTERÍSTICAS DE SOSTENIBILIDAD**

Como parte de nuestra propuesta de valor, ofrecemos a nuestros clientes un portafolio que promueve el consumo responsable, contiene características de sostenibilidad y, a su vez, responde al reto de aportar a la consolidación de territorios resilientes.

**VALOR SOCIAL**

Trabajo permanente que realiza la compañía al identificar, reconocer y considerar las particularidades y necesidades específicas que tienen los territorios donde opera, con el objetivo de generar impacto positivo y convertirse en un aliado del desarrollo local. Contempla la responsabilidad de Argos en el relacionamiento con las comunidades, que es cuando trasciende su rol en el territorio al fomentar el respeto, los derechos humanos y las relaciones de confianza que determinan un crecimiento conjunto.

**GESTIÓN AMBIENTAL**

Gestión de los recursos naturales renovables y no renovables que tienen interacción con nuestras operaciones y la cadena de valor, lo que aporta a la protección y a la permanencia de estos para las futuras generaciones. El cuidado del agua, la biodiversidad y la calidad del aire son elementos prioritizados en esta arista, pues confieren características a los diferentes ecosistemas y son fundamentales para desarrollar y mantener economías prósperas y saludables.

**Temas importantes**

Asuntos sobre los que existen normas y prácticas de larga trayectoria y que requieren ser gestionados constantemente.

**DERECHOS HUMANOS**

Compromiso con el respeto, la protección y la promoción de los derechos humanos con todos nuestros grupos de interés y una gestión de la empresa para controlar los posibles riesgos derivados de nuestras operaciones.



↑ Clienta ferretera, Colombia

**COMPARATIVO CON LA ANTERIOR MATERIALIDAD**

- ♦ **El nuevo ejercicio de doble materialidad**, además de tener presentes los lineamientos ASG y la estrategia corporativa, que tiene enfoque en los seis pilares de Argos, incluyó el análisis de temas como la relevancia de la innovación y el desarrollo de un portafolio de productos con características de sostenibilidad la importancia en la diferencia de asuntos como derechos humanos y el relacionamiento comunitario en Estados Unidos y América Latina, como la importancia de la comunicación transparente del desempeño y los resultados financieros y no financieros para el mercado, teniendo en cuenta los nuevos estándares y recomendaciones de fondos de inversión.
- ♦ **Ascenso del tema cambio climático como uno de los asuntos más críticos** para la industria y nuestra compañía, soportados en tendencias mundiales y compromisos adquiridos recientemente con iniciativas como los SBTi y la GCCA. Lo anterior, con el fin de dar cumplimiento a nuestras metas: disminuir en un 29 % nuestras emisiones de CO<sub>2</sub> en las operaciones cementeras para 2030 y ofrecer concreto carbono neutro a 2050.
- ♦ En el anterior ejercicio de materialidad el tema **gestión de proveedores** era catalogado como emergente. Conscientes de la criticidad que este asunto tiene en el buen desarrollo de nuestro negocio, en el nuevo ejercicio de materialidad **se le da una importancia alta**; asimismo, se incorporan criterios más globales dentro del tema cadena de suministro resiliente.
- ♦ **El tema material valor social**, antes catalogado como relacionamiento con comunidades, permite abarcar mucho más de lo que se realiza en las zonas de influencia, pues se incluyen aspectos sociales que aportan al desarrollo de los países en donde operamos.
- ♦ **La importancia que sigue teniendo para el mercado la comunicación transparente** acerca del desempeño y los resultados financieros y no financieros teniendo en cuenta los nuevos estándares y recomendaciones de fondos de inversión.
- ♦ **Con este ejercicio tomó relevancia la experiencia del cliente como tema material**, teniendo en cuenta la importancia de asuntos como la innovación y el desarrollo de un portafolio de productos con características de sostenibilidad que aporten a mejorar su experiencia en todo el proceso.
- ♦ **Crecimiento rentable y valor fundamental de la compañía como nuevo asunto material** y clasificado dentro de los más relevantes, considerando el impacto en la rentabilidad, la adaptación a las nuevas dinámicas del mercado y la relevancia de este tema para los inversionistas.

# GRUPOS DE INTERÉS

Debido al cambio constante de nuestro entorno, a diario nos encontramos con mayores desafíos para responder de forma ágil y oportuna a quienes se relacionan directa o indirectamente con nuestra compañía. Por esta razón, los grupos de interés son cada vez más relevantes y exigen establecer relaciones de confianza y de interacción permanentes, basadas en la transparencia, el diálogo abierto, el respeto de la igualdad y los principios de diversidad e inclusión para, además, facilitar las iniciativas conjuntas que aporten a la transformación social.



↑ Cliente ferretero y asesor comercial de Argos, Colombia


## IDENTIFICACIÓN Y PRIORIZACIÓN DE GRUPOS DE INTERÉS


Los grupos de interés pueden verse impactados de forma directa o indirecta por el desarrollo de nuestras actividades. Asimismo, al ser una relación de doble vía, pueden influenciar de diferentes maneras el desarrollo de nuestras operaciones.

La identificación de estos la realizamos a través del análisis de nuestra cadena de valor y los puntos de interacción de la compañía con los grupos de personas interna y externamente.

Como resultado de este proceso, en la actualidad tenemos priorizados **ocho grupos de interés**, basándonos en las relaciones de dependencia, influencia y cercanía y en las afectaciones que podamos tener sobre ellos y viceversa.

-  **CLIENTES**
-  **COLABORADORES**
-  **PROVEEDORES**
-  **COMUNIDADES**
-  **INVERSIONISTAS**
-  **MEDIOS**
-  **ASOCIACIONES Y AGREMIACIONES**
-  **AUTORIDADES**

 Encuentra más detalle de nuestros grupos de interés.

 Consulta detalladamente la matriz de grupos de interés.

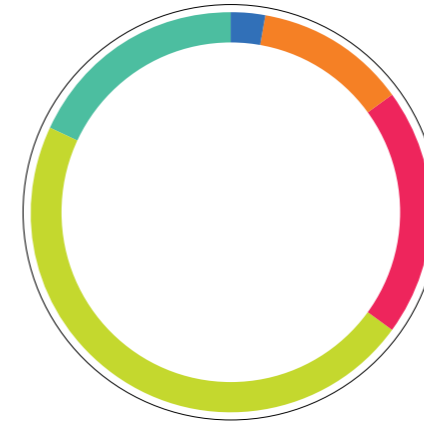
## RELACIONAMIENTO

Con el fin de atender las necesidades de relacionamiento con nuestros grupos de interés, tenemos definidos diferentes canales oficiales de comunicación y espacios de encuentro para intercambiar información y construir vínculos que faciliten la interacción.

Como canales de comunicación directos tenemos designados líderes que mantienen un constante contacto con ellos. Asimismo, contamos con la Línea de Transparencia; por medio de esta cualquier persona puede comunicarse para reportar denuncias e inquietudes sobre los procesos y nuestra conducta y expresar sus opiniones libremente.


Durante 2022 tuvimos un total de 174 reportes, distribuidos en los diferentes grupos de interés así:

### REPORTES RECIBIDOS A TRAVÉS DE LÍNEA DE TRANSPARENCIA 2022



Clientes	6	Comunidades	35
Proveedores	21	Colaboradores	81
Accionistas	0	Otros *	31

\* La categoría *otros* corresponde a los reportes que se registran de forma anónima.

 Conoce más detalle sobre los diferentes espacios de relacionamiento.

Igualmente, para el relacionamiento con las comunidades que habitan en las zonas donde tenemos operaciones contamos con una metodología clave, con la que las clasificamos por la dependencia y la posición que tengan frente a la empresa. De esta manera sabemos cuáles son los temas más relevantes y definimos si debemos ejecutar actividades para mantener a sus habitantes más informados o aumentar la frecuencia de comunicación, así como si debemos incluirlos en consultas para tomar decisiones y, de esta manera, minimizar los riesgos que se puedan derivar de la relación con ellos.

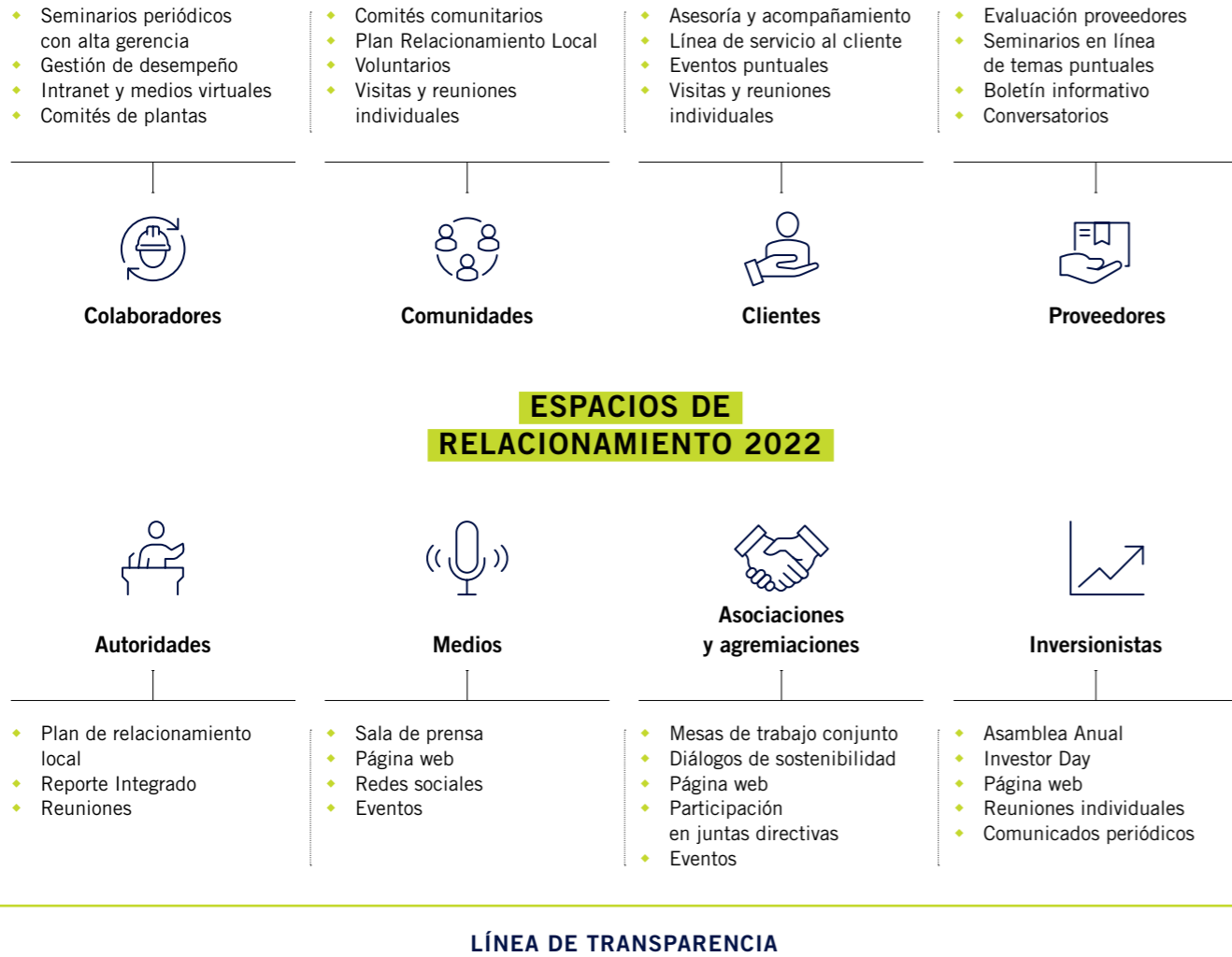
Los resultados de esta gestión directa son insumos para los espacios de diálogo que, a la vez, se divulgan mediante redes sociales, páginas web, comunicaciones directas y el mismo Reporte Integrado.

De igual manera, contamos con otros espacios que surgen naturalmente durante el año, como conferencias, reuniones de seguimiento, auditorías y visitas programadas.

**+300**

**HORAS DE DIÁLOGO** y la participación de **todos los grupos de interés** de las tres regionales en los talleres para definir la doble materialidad

En los espacios de relacionamiento se busca **informar sobre nuestra gestión, recibir retroalimentación y construir soluciones** que impacten la manera en que abordamos los temas relevantes para ambas partes.



## INVESTOR DAY

En 2022 realizamos un evento especializado en el que tuvimos la oportunidad de fortalecer la relación entre nuestros inversionistas y el equipo directivo y de relación con inversionistas. En este encuentro compartimos la visión de futuro de Argos, la sostenibilidad, la realidad de nuestros negocios, las perspectivas de rendimiento financiero y, adicionalmente, visitamos la Planta Cartagena, una de las instalaciones cementeras más importantes en Colombia, que cuenta con un puerto que la conecta con los demás territorios donde la empresa tiene presencia.



**+15**

**INVITADOS EXTERNOS** de Colombia, México y Estados Unidos participaron en el Investor Day

# OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS)

Los ODS aprobados en 2015 con metas a 2030 tienen como principal propósito que los países y las sociedades implementen trabajos conjuntos en beneficio de “no dejar a nadie atrás”; por esta razón, y basándonos en nuestro compromiso con el desarrollo sostenible, en Cementos Argos integramos los 17 objetivos en la gestión diaria de nuestros temas materiales y en toda nuestra cadena de valor, con énfasis en cuatro objetivos alineados al *core* del negocio:

### ODS PRIORIZADOS



## CRECIMIENTO RENTABLE Y VALOR FUNDAMENTAL DE LA COMPAÑÍA



Aportamos a la construcción de infraestructura que promueve el desarrollo económico y conecta territorios.

**Pilar estratégico:** Valor de la compañía

Indicador	Estado 2022	Meta 2030
Deuda neta / Ebitda	<b>2,8 veces</b>	<b>Permanente</b>

## MITIGACIÓN Y ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO



En el marco del plan de ambición climática, estamos comprometidos con ofrecer concreto carbono neutro a 2050.

**Pilar estratégico:** Carbono Neutro

Indicador	Estado 2022	Meta 2030
Emissiones específicas de CO <sub>2</sub> - Alcance 1 (Kg CO <sub>2</sub> /t de material cementante)	<b>637</b>	<b>523</b>
Emissiones específicas de CO <sub>2</sub> - Alcance 2 (Kg CO <sub>2</sub> /t de material cementante)	<b>29</b>	<b>23</b>

## EXPERIENCIA DEL CLIENTE



Desarrollamos e implementamos permanentemente acciones innovadoras para ofrecer productos, servicios y soluciones que atiendan los retos actuales y satisfagan las necesidades de nuestros clientes

**Pilar estratégico:** Foco en el cliente

Indicador	Estado 2022	Meta 2030
Net Promote Score % (NPS, por sus siglas en inglés)	<b>59,6</b>	<b>64,2</b>



**CADENA DE SUMINISTRO RESILIENTE**

**Pilar estratégico:**  
Crecimiento inteligente



En la gestión con nuestros proveedores y aliados estratégicos transferimos conocimiento, promovemos el desarrollo de buenas prácticas y reconocemos a aquellos que son ejemplo de una gestión sostenible, innovadora, segura y responsable.

Indicador	Estado 2022	Meta 2030
<ul style="list-style-type: none"> <li>Proveedores evaluados en sostenibilidad en los últimos tres años (%)</li> </ul>	52	61

**GESTIÓN DEL TALENTO E INCLUSIÓN**

**Pilar estratégico:** Personas y cultura



Respetamos, promovemos y valoramos la diversidad, la inclusión y los principios de igualdad de oportunidades en el trabajo que propician un trato justo, equitativo y transparente y nos permiten aprender a partir de las diferencias para generar fuentes de ventaja competitiva.

Indicador	Estado 2022	Meta 2030
<ul style="list-style-type: none"> <li>Posiciones de liderazgo de la organización que están ocupadas por mujeres (%)</li> </ul>	29,8	35

**SALUD, SEGURIDAD Y BIENESTAR PERSONAL**

**Pilar estratégico:** Personas y cultura



Nuestros valores de seguridad y salud industrial nos movilizan cada día para alcanzar el cero lesiones, enfermedades y afectaciones a nuestros grupos de interés. También nos permiten trascender más allá de nuestros lugares de trabajo en beneficio de todos los que nos rodean.

Indicador	Estado 2022	Meta 2030
<ul style="list-style-type: none"> <li>Índice de frecuencia (#)</li> <li>Índice de severidad (#)</li> <li>Lesiones graves en nuestros colaboradores (#)</li> </ul>	0,89 31,6 7	0,96 35 0

**VALOR SOCIAL**

**Pilar estratégico:**  
Creación de valor social



Nuestras relaciones con los grupos de interés se basan en los principios del respeto, la promoción de los derechos humanos y la construcción de relaciones de confianza para generar oportunidades de desarrollo e impulsar el crecimiento conjunto

Indicador	Estado 2022	Meta 2030
<ul style="list-style-type: none"> <li>Recursos apalancados (#)</li> <li>Beneficiarios impactados (#)</li> </ul>	22 577.634	30 630.000

**ÉTICA EMPRESARIAL, CUMPLIMIENTO E INTEGRIDAD**

**Pilar estratégico:** Valor de la compañía



Integramos la ética y el actuar transparente a nuestra estrategia, a los procesos y a las operaciones para generar valor de manera responsable al negocio, a nuestros grupos de interés y a la sociedad

Indicador	Estado 2022	Meta 2030
<ul style="list-style-type: none"> <li>Colaboradores formados en código de conducta y sus políticas asociadas (%)</li> </ul>	70	75

**PORTAFOLIO DE PRODUCTOS Y SERVICIOS CON CARACTERÍSTICAS DE SOSTENIBILIDAD**

**Pilar estratégico:** Foco en el cliente



Buscamos reducir los impactos en la cadena de valor y en la construcción a lo largo de su ciclo de vida, por medio del desarrollo de un portafolio de productos, soluciones y servicios con características sostenibles

Indicador	Estado 2022	Meta 2030
<ul style="list-style-type: none"> <li>A-CS1 Total ingresos por productos con características de sostenibilidad (USD)</li> </ul>	1.568 millones	800.000.000

**GESTIÓN AMBIENTAL**

**Pilar estratégico:** Carbono Neutro



Aportamos a la permanencia de los recursos naturales para las generaciones futuras, a través del compromiso de una gestión adecuada de los impactos creados al agua, al aire y a la biodiversidad, con la integración de los principios de economía circular.

Indicador	Estado 2022	Meta 2030
Consumo específico de agua en cemento (L/t cemento)	227	245
Consumo específico de agua en concretos (L/m3 concreto)	334	216
Consumo específico de agua en agregados (L/t agregados)	112	94
Canteras activas e inactivas con alto valor para la biodiversidad con plan de manejo para la biodiversidad (%)	76	85
Áreas liberadas rehabilitadas en canteras activas e inactivas (%)	82	90
Emissiones de MP (g/t de clínker)	76	45
Porcentaje de materias primas alternativas en cemento (%)	10	16
Porcentaje de material cementante suplementario (%)	13	15
Sustitución de consumo calórico de combustibles fósiles por alternativos (%)	5,8	33

**DERECHOS HUMANOS**

**Pilar estratégico:** Creación de valor social



Tenemos el compromiso de prevenir, identificar y reparar las consecuencias negativas sobre los derechos humanos que nuestras operaciones y negocios puedan provocar.

Indicador	Estado 2022	Meta 2030
Comité de derechos humanos para hacer seguimiento al proceso de debida diligencia y a la gestión de riesgos en este aspecto con los grupos de interés priorizados	Conformado	Cuatro reuniones al año

Consulta el panel de ODS aquí.



→ Colaboradora de Colombia

## ESTADO DE VALOR AGREGADO A LA SOCIEDAD (VAS)

Estamos comprometidos con la generación de valor sostenible de la mano de nuestros grupos de interés; por esto, a través del Estado de Valor a la Sociedad buscamos cuantificarla por medio de los efectos económicos, sociales y ambientales que se derivan de nuestras operaciones. Con el VAS buscamos, además, asegurar que todos los actores de nuestra cadena perciban valor y beneficios por nuestra presencia e identificar aquellos focos en los que debemos mejorar para continuar siendo aliados.

Actualmente, nuestro modelo monetiza los impactos generados de nuestras tres regionales, Colombia, Caribe y Centroamérica, y Estados Unidos, y las unidades de negocio de cemento, concreto y agregados.

### VIGENCIA DEL MODELO

El primer ejercicio de valoración de impacto fue realizado en 2015 y desde entonces hemos publicado anualmente los resultados de nuestro VAS. Cada año se hace una revisión de los supuestos y los multiplicadores del modelo, que se actualizan de acuerdo con los avances esenciales y las principales tendencias en valoración; de esta forma nos aseguramos de que se mantenga vigente y relevante.

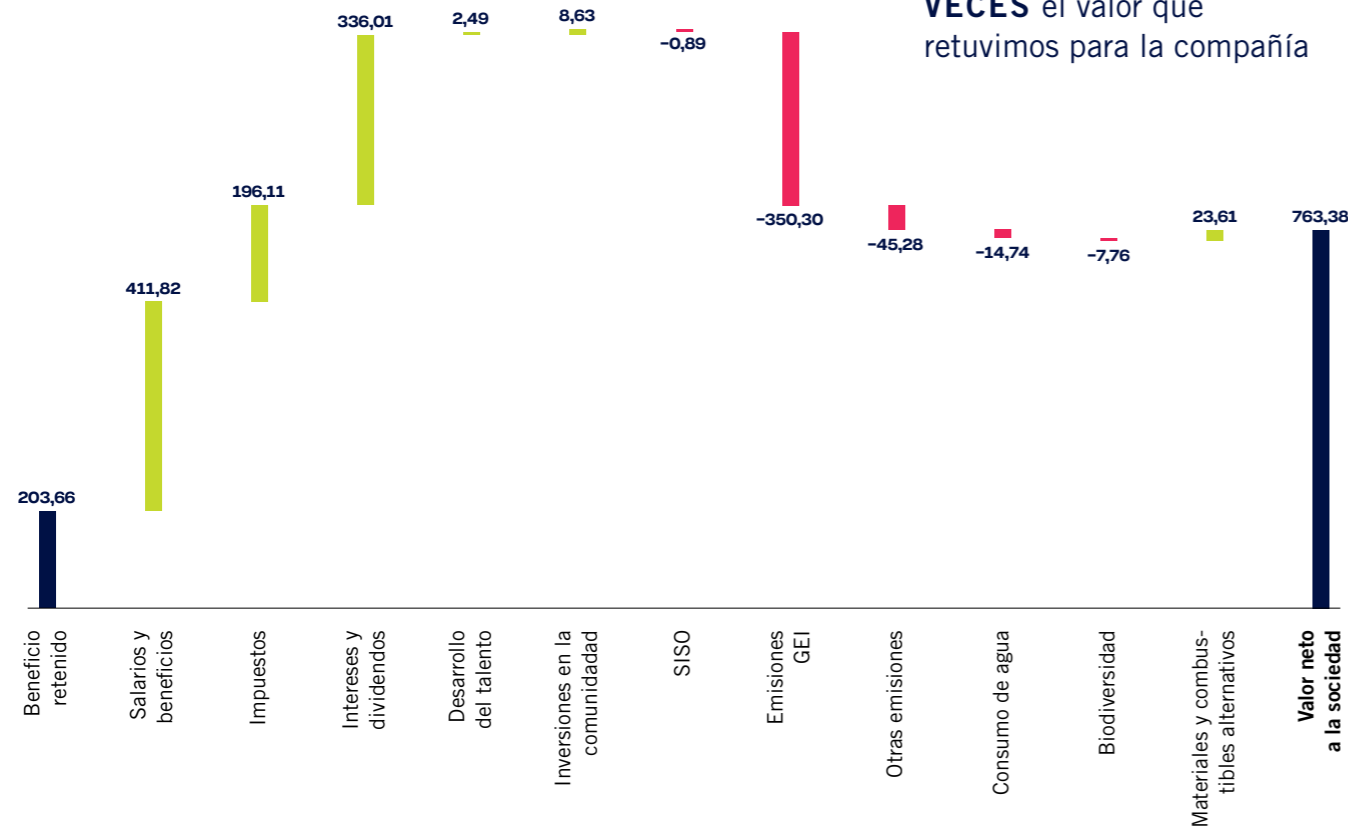
Conoce más sobre nuestro VAS.

## RESULTADOS DEL VAS

En 2022 aportamos a la sociedad

**3,75**

**VECES** el valor que retuvimos para la compañía



Los resultados del VAS evidencian las influencias sociales y económicas a las que nos enfrentamos, el crecimiento económico en los países en los que tenemos presencia, el comportamiento del sector en la construcción de vivienda e infraestructura, la confianza del consumidor y el propósito de trabajar por el progreso de los países, los clientes, las comunidades, los colaboradores y los inversionistas que confían en nosotros. Es por esto que a la excelente noticia de nuestros máximos históricos en términos de ingresos consolidados y ebitda operativo, le sumamos el incremento del valor neto a la sociedad, pues aportamos más de 760 millones de dólares.

### Las principales líneas de trabajo que maximizaron los impactos positivos fueron:

- El pago de salarios y beneficios, intereses y dividendos que permiten dinamizar la economía
- El desarrollo del talento, con foco en la equidad, la diversidad, la formación de colaboradores y el cuidado de su salud y bienestar
- El trabajo conjunto y las inversiones en las comunidades, lo que nos posiciona como mejores vecinos y aliados
- La identificación de externalidades ambientales, que nos permiten ser más conscientes del aprovechamiento de los recursos naturales y de nuestro rol como agentes de cambio

A continuación presentamos los resultados por dimensión, de nuestro ejercicio de valoración 2022.



↑ Entrega de alcantarillado en el corregimiento de Jerusalem, en Sonsón, Antioquia

### Dimensión económica

#### SALARIOS Y BENEFICIOS

**USD 411.823.754**

A través del pago de salarios y beneficios a nuestros colaboradores, contribuimos a la dinamización de la economía y apoyamos el desarrollo de todo nuestro equipo. Esta externalidad aumentó un 0,6% con respecto al año anterior, lo que refleja la estabilidad que brinda la compañía a sus colaboradores y los niveles de remuneración de estos.

#### IMPUESTOS

**USD 196.113.798**

Mediante el pago de impuestos contribuimos al desarrollo de los países donde operamos. El 2022 tuvo muy buenos resultados para la compañía en términos de ingresos, lo que trajo mayores contribuciones en las obligaciones tributarias; estos pagos aumentaron en un 5% respecto al año anterior. En lo acumulado entre 2021 y 2022, hemos aumentado el pago de impuestos en un 52%, lo cual es positivo después de un periodo de pandemia en el que dicho rubro había bajado de forma considerable.

#### INTERESES Y DIVIDENDOS

**USD 336.015.845**

Estamos totalmente concentrados en producir cada vez mejores resultados financieros que retribuyan la confianza de nuestros inversionistas. En 2022 adelantamos varias iniciativas enfocadas en mantener una comunicación constante y transparente y generar mayor valor a este grupo de interés, siempre buscando que nuestras acciones reflejen el verdadero valor de la compañía y sus oportunidades de crecimiento.

Esta externalidad tuvo un aumento del 57% con respecto al año anterior, principalmente por el incremento en el pago de intereses en las regionales Colombia y Estados Unidos.

**Dimensión social**



**TALENTO**  
**USD 2.498.603**

El impacto de esta externalidad depende de la rotación de nuestro talento humano, el total de horas de formación ofrecidas y la proporción entre hombres y mujeres. Esta externalidad aumentó un 27,17%, explicado por los incrementos en el número de colaboradoras en las regionales Estados Unidos, y Caribe y Centroamérica. Asimismo, se dieron crecimientos importantes en las horas de formación en estas regionales. Por otra parte, esta externalidad se ve impactada positivamente por el número de personas que dejan la empresa, debido a que se llevan el conocimiento y la experiencia adquiridas para ser aplicadas en nuevos escenarios.

En 2022 reportamos un total de **251.570 horas de formación** a nuestros colaboradores.

**INVERSIONES EN LA COMUNIDAD**  
**USD 8.638.392**

En 2022 evidenciamos un aumento del 168,5% en esta externalidad. Esto debido al compromiso de seguir invirtiendo y generando desarrollo de la mano con nuestras comunidades y a que este año realizamos la redefinición de nuestras líneas de inversión social con el objetivo de que estas logren representar con mayor rigor las contribuciones que realizamos en los territorios. Resaltamos aumentos significativos en las regionales Colombia, y Caribe y Centroamérica, específicamente en las líneas de vivienda, ligada al programa Hogares Saludables, e infraestructura educativa.



↑ Proyecto de módulos sanitarios en la comunidad de La Cáucara, Honduras

**SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO**  
**USD -894.361**

Para Argos la salud y la vida de los colaboradores siempre serán lo más importante. En 2022 esta externalidad presentó un comportamiento negativo del 27% debido al aumento de las ausencias largas reportadas por los colaboradores en las regionales Caribe y Centroamérica, y Estados Unidos. En 2023 continuaremos comprometidos con aportar al desarrollo de una sociedad segura y saludable; por eso, nos enfocamos más allá del CERO (cero lesiones, enfermedades y afectaciones a nuestros colaboradores y grupos de interés) para generar consciencia sobre el bienestar y el valor de la vida.

**Dimensión ambiental**

**EMISIONES GEI**  
**USD -350.305.266**

Las emisiones GEI representan el impacto global que generamos en todas las personas. También se refieren, sobre todo, a nuestras emisiones de alcance 1 y 2 de CO<sub>2</sub>. Esta externalidad tuvo un aumento negativo del 3,6%, explicado por un incremento en la producción de cemento de cerca del 5%. Por otro lado, durante gran parte del año se presentó una mayor demanda en la exportación de carbón por el aumento de los precios internacionales, lo que afectó la oferta interna y el suministro de carbones térmicos de buena calidad.

**EMISIONES ATMOSFÉRICAS**  
**USD -45.282.131**

Las emisiones atmosféricas también tuvieron un menor desempeño con relación al 2021, pues aumentaron un 14,87%. Esto, en parte, por los aumentos de producción y por otras variables en los procesos productivos.

**AGUA Y BIODIVERSIDAD**  
**USD -22.504.136**

El costo asociado a esta externalidad aumentó un 26,8%. Entendemos que nuestras actividades productivas tienen impactos en los ecosistemas; por esto, en 2022 evidenciamos aumentos en el consumo de agua en nuestras tres regionales y en las áreas intervenidas en Caribe y Centroamérica.

**MATERIALES Y COMBUSTIBLES ALTERNATIVOS**  
**USD 23.614.446**

Esta externalidad disminuyó 18,5% debido a múltiples variaciones en la disponibilidad de los materiales y combustibles alternativos en las tres regionales. Buscamos aumentar el uso de ceniza y escoria y combustibles como llantas y biomasa, con el objetivo de apostar por una producción más sostenible.

**OTROS DESTACADOS DE NUESTRA GESTIÓN**

**VAS países**

Durante 2022 continuamos trabajando con equipos locales para aplicar este modelo corporativo a la realidad de los territorios. Actualmente estamos en capacidad de hacer el ejercicio de valoración de impacto, de manera agregada o individual, para todas nuestras operaciones. Los resultados son usados de múltiples formas por cada país, siempre con el propósito de mejorar los procesos para la toma de decisiones y la gestión de nuestras instalaciones.

**VAS plantas**

Logramos llevar nuestro modelo del VAS a las operaciones. Este piloto lo realizamos con la planta integrada de cemento Piedras Azules, en Honduras. Nos permitió cuantificar el valor que genera en su zona de influencia y obtener insumos para robustecer la comunicación con sus grupos de interés.

Una de las grandes conclusiones de este piloto es el reto que plantea el consolidar datos tan específicos a un nivel más micro, lo cual implicará un posible plan de acción que nos permita mejorar el entendimiento y la recolección de los datos insumo.

**Ajuste de la herramienta**

Uno de nuestros grandes logros en 2022 fue ajustar y perfeccionar la herramienta de VAS por medio del desarrollo de un aplicativo que flexibiliza el modelo con el objetivo de emplearlo en las plantas y los proyectos. Con esto logramos cuantificar de forma mucho más precisa el cálculo de inflación, las tasas de cambio y los multiplicadores.

**PRÓXIMOS PASOS PARA 2023**

- ◆ Conscientes de que cada día nos enfrentamos a cambios y transformaciones, el mayor reto con el modelo VAS es mantenerlo actualizado y que este realmente logre ser una representación de la realidad de nuestros procesos. En 2023 buscaremos la auditoría por parte de un tercero para identificar las oportunidades de mejora y validar su vigencia.
- ◆ Sabemos que, dado el componente técnico del VAS, uno de los principales retos es comunicarlo a los diferentes grupos de interés. Por eso, en 2023 seguiremos generando estrategias que nos permitan divulgar resultados claros a diversos públicos para que sean insumos en los diálogos permanentes.

# 03

FOCOS DE ACCIÓN



“Érica Loo es nuestra clienta desde hace más de dos años. El Espino es su ferretería y está ubicada en La Chorrera, en Panamá. Con sus diez colaboradores, día a día, con pasión y esfuerzo, entrega soluciones que aportan a la materialización de sueños de vivienda e infraestructura en el país”.

# CONCRETAMOS

**METAS CLARAS**



# CRECIMIENTO RENTABLE Y VALOR FUNDAMENTAL DE LA COMPAÑÍA

**ODS**



**Impacto en el negocio**

- Ingresos

**Pilares estratégicos de sostenibilidad**

- Valor de la compañía

Conscientes de la competitividad del mercado, los retos que actualmente vivimos como compañía y la necesidad de cerrar la brecha existente entre el valor fundamental de Argos y su capitalización bursátil para maximizar la generación de valor para nuestros inversionistas, nos proponemos a crecer a largo plazo de forma inteligente y rentable.

**Por ello, estamos comprometidos con:**

- Aumentar nuestra eficiencia operacional
- Optimizar nuestra red logística
- Robustecer nuestra propuesta de valor por medio del desarrollo de soluciones innovadoras que promuevan la competitividad de nuestros clientes
- Usar la tecnología y las plataformas con gran potencial de desarrollo para construir relaciones de alto valor con los grupos de interés

## OBJETIVOS DE GESTIÓN

**Para la compañía**

Responder a la demanda de generación de valor sostenible y rentable para nuestros grupos de interés, convenidos de que esto se traduce en fortaleza y crecimiento del negocio, rentabilidad de largo plazo para todos nuestros inversionistas y construcción de una mejor sociedad.

**Para la sociedad**

Adaptarnos a los cambios y fluctuaciones del contexto macroeconómico global, teniendo la sostenibilidad como eje central de nuestra estrategia, con el objetivo de fortalecer nuestra propuesta de valor para generar rentabilidad.

↑  
Colaborador de Colombia en el túnel Guillermo Gaviria Echeverry, una obra con el sello Argos

## CÓMO SE GESTIONA

Para lograr el objetivo de generación de rentabilidad y crecimiento nos enfocamos en:



**GESTIÓN DEL VALOR DE LA ACCIÓN**

Toma de decisiones con el objetivo de que el valor de nuestra acción refleje el valor fundamental de Argos.



**GESTIÓN FINANCIERA**

Manejo de las fuentes y uso de los recursos de la compañía para asegurar una estructura de capital que soporte la generación de valor a largo plazo.



**RENTABILIZACIÓN DE NUESTRAS OPERACIONES**

Eficiencia y productividad de nuestras operaciones, en sintonía con la priorización del uso de nuestros recursos.



**ESCALAMIENTO DE SOLUCIONES DIGITALES**

Mejoramiento de la experiencia del cliente a través de nuestras plataformas digitales y la optimización de procesos basados en inteligencia artificial, *machine learning*, automatización, robótica, entre otros.



**NUEVAS INICIATIVAS**

Proyectos complementarios a la propuesta de valor de la empresa, las cuales representan nuevas oportunidades de negocio o eficiencias para nuestras operaciones.

## DESEMPEÑO 2022

**Gestión en el valor de la acción**

Durante 2022 las acciones ordinarias y preferenciales cerraron en mínimos históricos en la Bolsa de Valores de Colombia (BVC) con reducciones del 41 % y 39 %, respectivamente.

Dicho desempeño se asocia a fenómenos estructurales de mercado como la falta de liquidez y la disminución temporal de inversionistas institucionales, que impactan a la baja a todos los emisores y que, en nuestro caso, no representa la solidez y salud de los fundamentales de la compañía.

Por esto estamos asumiendo como prioridad para 2023 el compromiso de potenciar y mejorar las iniciativas en torno al cierre de la brecha entre el precio que está reflejando la acción en la BVC y su valor fundamental; para esto diseñamos e iniciamos la ejecución del plan integral SPRINT, acrónimo de *Share Price Recovery Initiative*.

Este es un programa articulado que aborda sistemáticamente las principales y diversas causas del desacoplamiento mencionado, lo cual abarca cinco líneas de trabajo:

1. Mantener el enfoque en resultados operativos y financieros sólidos con énfasis en la rentabilidad.
2. Incrementar significativamente las distribuciones de dividendos a los accionistas en 2023, con un monto total de 445.000 millones de pesos.
3. Lanzar un programa de recompra de acciones.
4. Mejorar la visibilidad del valor de nuestras operaciones y continuar el proceso para la cotización de nuestro negocio de Estados Unidos en la Bolsa de Valores de Nueva York.
5. Mejorar la liquidez de nuestras acciones ordinarias mediante la firma de un contrato de creación de mercado local, para que nuevamente sean elegibles para operaciones de repo dentro de la Bolsa de Valores de Colombia.



“Estamos muy orgullosos de celebrar la finalización de obras de este megaproyecto que nos permitirá incrementar, de manera sustancial, las exportaciones a Estados Unidos y a Caribe y Centroamérica y fortalecer la conexión con nuestros clientes y aliados. Sin duda, este hito es el reflejo de nuestra intención de invertir de manera decidida en el país para contribuir a la reactivación económica y habilitar una sociedad más sostenible, próspera e inclusiva”.

Carlos Horacio Yusty, vicepresidente de la Regional Colombia de Cementos Argos

### Un año de resultados extraordinarios

Durante 2022 despachamos **16,2 millones de toneladas de cemento, 7,5 millones de metros cúbicos** de concreto premezclado y logramos un ebitda operativo de **2,1 billones de pesos**, creciendo **6,6%** respecto al año anterior, lo que se traduce en **un récord histórico para Cementos Argos**.

Estos resultados han sido posibles gracias a la ejecución exitosa de tres pilares principales:

- Una estrategia cuidadosa en nuestros procesos de producción, que comprende la confiabilidad de las operaciones e iniciativas de expansión de capacidad en plantas de alta importancia para nuestra presencia integrada en la región y en la cadena de suministro, que nos ha permitido maximizar despachos en un contexto de restricciones complejas derivadas de disrupciones globales.
- Potenciación de la integración vertical por medio de la optimización de nuestra red logística y cadena de suministro para integrar las operaciones y lograr la mayor eficiencia en costos de operación.
- Una estrategia de precios efectiva que ha resultado en aumentos del valor de nuestro cemento en un **16,7%** en los EE. UU., **21,2%** en Colombia y **25%** en Centroamérica y el Caribe, lo que compensó la inflación de costos.

Nuestro ebitda operativo creció un **6,6%** respecto al año anterior, lo que se traduce en **un récord histórico para Cementos Argos**.

### Triplicamos la capacidad de exportación de la terminal portuaria de la zona franca en Cartagena

La ampliación del puerto de Cartagena permitió lograr máximos históricos en nuestros volúmenes de exportación, para buscar maximizar la rentabilidad de la compañía, incrementar la producción desde la planta más eficiente en Colombia y aprovechar la red logística para entregar el producto a las operaciones del Caribe, Centroamérica y Estados Unidos.

Este proyecto, que se inició en 2021, se inauguró oficialmente en el primer trimestre de 2022. La ampliación tuvo una inversión aproximada de 42 millones de dólares y permitió aumentar la capacidad de exportación en un 227%, lo que representa hasta 3,5 millones de toneladas por año.

La infraestructura cuenta con tecnología que permite transportar 1.200 toneladas de cemento y 900 toneladas de clínker por hora directamente desde los silos de almacenamiento hasta los buques, esto permite tener tiempos eficientes de descarga y desplazamiento de camiones y, por consiguiente, disminuir emisiones atmosféricas.

#### Toneladas de Cemento exportadas CTG

2020		929.088,27
2021		942.289,04
2022		1.208.106,71

### Optimización de la red logística

Esto representó uno de los hitos más relevantes en materia de rentabilidad para la organización y sus operaciones en todas las regionales. Esta optimización es el resultado de un ejercicio consciente de desinversiones y mejoras en nuestra capacidad de exportación, lo cual, por medio de una conexión logística eficiente, nos permite atender incrementos de demanda en los territorios que ofrecen un mayor valor por el producto e integrar instalaciones donde anteriormente se requería un abastecimiento a través de terceros. Esto representa una de las principales ventajas competitivas de Argos.

Esta iniciativa ha posibilitado constituir posiciones cada vez más sólidas en grandes áreas metropolitanas, llevar a punto la red logística y reducir endeudamiento corporativo en términos relativos. Actualmente, gracias a nuestra estrategia enfocada en rentabilidad y ahorros, estamos cumpliendo con la meta de deuda neta ebitda menor a 3.

Nuestro índice de apalancamiento continúa su senda de disminución y se ubica en

**2,8**

**VECES**, el más bajo de los últimos 9 años.

En 2022, desde Cartagena, logramos abastecer nuestra operación en Houston, Estados Unidos, con

**+1,2**

**MILLONES DE TONELADAS DE CEMENTO.**



Desde el puerto de Cartagena entregamos producto a operaciones en Estados Unidos, Centroamérica y Caribe.

### Desempeño 2022 de la Regional Estados Unidos

Al cierre de 2022 la Regional Estados Unidos representa el 57 % de los ingresos de Cementos Argos. Este enfoque es el resultado de la ejecución consciente de la estrategia, que está habilitada por la optimización de red logística, las favorables dinámicas del mercado estadounidense y la estrategia de captura de la mayor rentabilidad por tonelada despachada, que incluye:

- 1.** Un fuerte crecimiento en el mercado, impulsado por producción local.
- 2.** Una industria cementera local que no tiene la capacidad de igualar la demanda.
- 3.** Un sector comercial que ha tenido un buen desarrollo en el último año.

**6,1**

**MILLONES DE TONELADAS DE CEMENTO**

despachamos, en esta regional, con lo que **crecimos un 4%** respecto al año anterior.

**Indicadores de sostenibilidad: una fuerte ventaja competitiva a la hora de acceder a financiación**

Nuestro enfoque en una gestión sostenible nos ha abierto la posibilidad de financiarnos a través de créditos ligados a criterios ambientales, sociales y de gobierno corporativo. Esto nos habilita el acceso a productos financieros con mejores condiciones contractuales. Algunos de los beneficios que brinda esta financiación son:

1. Obtener menores intereses, pues al cumplir con el desempeño definido se conceden descuentos en las tasas de interés.
2. Mejorar la reputación, al demostrar el compromiso de Argos con las diferentes dimensiones de la sostenibilidad y la alineación en la compañía, al sincronizar indicadores y metas ASG con la toma de decisiones financieras y no financieras.
3. Lograr flexibilidad financiera, al tener acceso a fondos que se dedican a proyectos y empresas comprometidas con su mejora en materia de ASG.

Actualmente el **31%** DE LA DEUDA DE LA COMPAÑÍA se encuentra atada a créditos asociados a indicadores de sostenibilidad.



↑ Colaboradores de Tampa, Estados Unidos

En 2022 Argos North America celebró un nuevo acuerdo de crédito y garantía que prevé préstamos de hasta 750 millones de dólares para reemplazar la deuda existente.

**Actualmente contamos con los siguientes créditos atados a indicadores ASG:**

<b>BBVA</b>	Desempeño general en sostenibilidad - Resultados DJSI
<b>Bancolombia</b>	Emisiones específicas de CO <sub>2</sub> Consumo específico de agua para cemento Evaluaciones de sostenibilidad a proveedores
<b>Bank of Nova Scotia, BNP Paribas, JPMorgan Chase Bank, Sumitomo</b>	Emisiones de CO <sub>2</sub> Evaluaciones de sostenibilidad a proveedores

**Transformación digital de la cadena de valor**

Tiene el objetivo de optimizar nuestras operaciones, capturar eficiencias y potenciar el talento humano. Para ello utilizamos habilitadores de la industria 4.0 como:

- ♦ Inteligencia artificial
- ♦ Gemelos digitales
- ♦ Automatización y robótica
- ♦ Analítica avanzada

**GEMELOS DIGITALES**

Actualmente contamos con 52 modelos de gemelos digitales en 13 operaciones de cemento; estas buscan:

- ♦ Optimizar las mezclas de materias primas y el consumo específico de energía en las moliendas de cemento y crudo, lo que nos permite entregar un producto más homogéneo.
- ♦ Disminuir las emisiones de CO<sub>2</sub> optimizando el consumo de combustibles en el horno
- ♦ Aumentar la capacidad de producción en molienda, lo que nos permite lograr un uso más eficiente de los activos en mercados en los que la demanda supera la capacidad.
- ♦ Optimizar el factor clínker cemento, lo que, a su vez, permitió liberar aproximadamente 115.000 toneladas de clínker.

En 2022 obtuvimos ahorros por **USD 7,8 MILLONES** y para 2023 esperamos capturar **USD 12 millones**.



↑ Planta de cemento Roberta, en Estados Unidos

Asimismo, en la producción de concreto, contamos con más de 190 plantas conectadas. Con esto logramos:

- ♦ Mayor visibilidad sobre indicadores clave de calidad, con lo que se calcula en tiempo real los KPI por planta y tipo de producto
- ♦ Menor variabilidad en el producto final
- ♦ Predicción de la calidad de las materias primas y producto final, así como visibilidad sobre las resistencias tempranas
- ♦ Optimización de los diseños de mezclas

**OTRAS INICIATIVAS DE TRANSFORMACIÓN EN LA CADENA DE VALOR**

**Digitalización en procesos en la Regional Estados Unidos**

Nuestros equipos de Future Tech, Transformación Digital y Operación de Concreto en la Regional Estados Unidos desarrollaron un proyecto de base tecnológica que consistió en la creación de un robot que automatiza la captura de los resultados de calidad de las mezclas de 17 laboratorios externos de concreto para las operaciones en Georgia, Florida, las Carolinas y Houston. Esta implementación permitió optimizar el tiempo dedicado a la importación manual de resultados, minimizar los errores y asegurar la calidad de los datos con una confiabilidad del 95%.



## CASO DE ÉXITO

# TRANSICIÓN AL PORTLAND LIMESTONE CEMENT (PLC) EN LA REGIONAL ESTADOS UNIDOS

Este proyecto continúa teniendo avances importantes y ha sido fundamental para lograr un crecimiento de volumen en un mercado agotado y una mejora en el margen de las ventas.

El PLC es un cemento hidráulico mezclado de alta calidad y más ecológico que los *portland* tradicionales. Está diseñado con un mayor contenido de piedra caliza y cuando se usa en los diseños de mezcla de concreto, aporta a la reducción de la huella de carbono; todo esto manteniendo los aspectos de resistencia y durabilidad.

Uno de los puntos clave del PLC es que incrementa la cantidad de adiciones y, por consiguiente, reduce el factor clínker cemento, siendo este uno de los puntos críticos del proceso de producción de cemento (por sus emisiones de CO<sub>2</sub> y su costo). Al sustituir una de las materias primas más costosas del cemento por otras con un precio más bajo, aumentamos los márgenes de las ventas. Este producto también permite sustituir importaciones mediante la optimización de nuestro portafolio de productos.

En 2022 las plantas de Roberta, Harleyville y Newberry se convirtieron por completo a PLC. En esta línea, estamos logrando reemplazar uno a uno un cemento con pocas adiciones (95 % clínker), lo que permite aumentar la cantidad de toneladas que producimos.

Al cierre del 2022  
el 100% de nuestra  
producción es PLC.

→ Planta de concreto Puente Aranda,  
Colombia

### Mejoras en áreas de mantenimiento

- ♦ Monitoreamos en tiempo real más de 3.000 variables en más de 65 equipos.
- ♦ Mejoramos la confiabilidad de los equipos al disminuir los fallos y averías.
- ♦ Aumentamos la marcha de los equipos, con el uso de supervisores virtuales y herramientas de mantenimiento predictivo que monitorean los componentes más críticos.

### Aportes en nuestra cadena de abastecimiento

- ♦ Optimizamos la entrega de productos.
- ♦ Digitalizamos procesos de compra.
- ♦ Entregamos informes en tiempo real.

### Transformamos nuestro talento humano

Con el objetivo de impulsar la generación de valor y aumentar las capacidades de las personas en la toma de decisiones oportunas, implementamos una estrategia que ha impactado diferentes áreas de la empresa:



**Producción:** brindando una mayor posibilidad de análisis e identificación de oportunidades para incorporar en los modelos digitales



**Tesorería:** a través de la predicción de ingresos y salidas de efectivo para optimizar el flujo de caja



**Planeación de la demanda:** por medio de la incorporación de variables exógenas y controladas para proyectar nuestras ventas



**Finanzas:** con la posibilidad de proyectar los resultados financieros anticipadamente



**Cadena de abastecimiento:** a partir de una mayor visibilidad para la planeación y optimización de la entrega de nuestros productos



## Mecanismos para enfrentar la inflación de los costos en los combustibles

### COLOMBIA

Como mecanismo para enfrentar la inflación de los combustibles dadas las condiciones globales, durante 2022 logramos negociar contratos de suministro de carbón para nuestras plantas de cemento en Colombia, fijamos una base en el precio y un pago adicional según el comportamiento del indicador API, índice de referencia para el carbón que se exporta para el noroeste de Europa.

Lo anterior nos permitió anticiparnos a los incrementos en precio adicionales en el combustible. También se garantizó la operación de las plantas, lo cual evitó sobrecostos en la producción de cemento.

En 2023 buscamos consolidar y maximizar el uso de este tipo de carbón en las plantas de la zona norte (Cartagena y Toluviéjo) con un foco en la rentabilidad del negocio.

### HONDURAS

A inicios de 2022 se adquirieron más de 54.000 toneladas de coque de petróleo (*pet coke*) con el fin de asegurar las necesidades de combustibles durante todo el año y parte del 2023 y evitar la exposición a los crecientes precios internacionales de los combustibles.

### ESTADOS UNIDOS

Contamos con iniciativas de contratos de suministro de carbón, programas de coberturas de gas natural y diésel y de suministros de electricidad que nos evitaron múltiples sobrecostos.

**Contratos de suministro de carbón para Martinsburg y Newberry:** Ambas plantas quedaron cubiertas por acuerdos de suministro que capturaron precios más favorables a los observados en el mercado. Estimamos que, en comparación con los precios *spot*, Argos evitó sobrecostos por 20 millones de dólares, teniendo en cuenta que los precios se triplicaron por varios meses.

## RETOS

- ♦ Completar el listamiento del negocio de Estados Unidos en la Bolsa de Nueva York, NYSE.
- ♦ Implementar el plan integral SPRINT para potenciar el valor que ofrecemos a nuestros accionistas.
- ♦ Mejorar el margen ebitda de la compañía en el mediano plazo, apalancados en la recuperación de los precios, la maximización de los volúmenes de venta de cemento en la mezcla total de ventas en Estados Unidos y el mejoramiento del desempeño del negocio de concreto en ese país, así como en Panamá y Colombia.



# MITIGACIÓN Y ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO

**ODS**



**Impacto en el negocio**

- Riesgos

**Pilares estratégicos de sostenibilidad**

- Acción climática

↑  
Panales solares de la Planta Comayagua en Honduras

En Argos implementamos acciones para mitigar, adaptarnos y ser resilientes al cambio climático.

Para esto implementamos iniciativas de reducción de las emisiones de CO<sub>2</sub> orientadas al empleo de combustibles alternativos y enfocadas en la optimización del uso de combustibles fósiles y el factor clínker cemento, la eficiencia energética, la investigación y el desarrollo de mejores procesos, productos y soluciones, la minimización de riesgos y la potenciación de las oportunidades asociadas a este fenómeno. De esta manera, aseguramos la competitividad y permanencia de la compañía en el tiempo.

## OBJETIVOS DE GESTIÓN

### Para la compañía

Mitigar los riesgos relacionados con el cambio climático, generar las capacidades necesarias para la adaptación de nuestras operaciones frente a los impactos de este fenómeno y potenciar las oportunidades derivadas de dicha problemática a través de la gestión eficiente de nuestras plantas y la investigación y el desarrollo de mejores procesos, productos y soluciones, para asegurar la competitividad y permanencia de la compañía en el tiempo.

### Para la sociedad

Contribuir a afrontar los desafíos derivados del cambio climático por medio del desarrollo de iniciativas de mitigación de emisiones de CO<sub>2</sub>; además, fortalecer los esfuerzos por ofrecer productos, soluciones y servicios con características de sostenibilidad y bajos en carbono que ayuden a apalancar las capacidades de adaptación a este fenómeno y promover la construcción sostenible, al tiempo que potenciamos la creación de valor social en las geografías donde tenemos presencia.

## CÓMO SE GESTIONA

En Argos gestionamos el cambio climático bajo tres líneas de acción:



**Mitigación:** reducción de emisiones de CO<sub>2</sub> directas e indirectas.



**Adaptación:** responder eficientemente a los efectos del cambio climático.



**Investigación y desarrollo:** acciones innovadoras para compensar, capturar carbono, generar bonos de carbono, entre otros.

Para el logro de estas líneas enmarcamos nuestra gestión en:

- La reducción de los riesgos físicos y de transición y la potenciación de las oportunidades asociadas al cambio climático
- La búsqueda de la innovación permanente
- El uso de mecanismos de financiación sostenible
- La conservación de la transparencia en nuestras decisiones y las buenas prácticas de gobierno corporativo



Conoce más sobre la estrategia de cambio climático.

## DESEMPEÑO 2022

### Mitigación de emisiones de CO<sub>2</sub>

En 2022 definimos las metas y la hoja de ruta para la reducción de las emisiones de CO<sub>2</sub> Alcance 2 en el negocio de cemento. Asimismo, realizamos la postulación de los objetivos alcance 1 y 2 de la compañía a la iniciativa Science Based Targets con el fin de validarlas y continuar trabajando de forma comprometida para lograrlas.

En nuestra primera línea de acción, nos comprometimos a reducir las emisiones de gases de efecto invernadero alcance 1 y 2 en un 21 % por tonelada de material cementante para 2030 con respecto al año base\*.



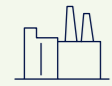
**Science Based Target Initiative (SBTi)** es una colaboración entre el Carbon Disclosure Project, el Pacto Mundial de las Naciones Unidas, World Resources Institute (WRI) y World Wildlife Fund (WWF).

	ALCANCE 1 Cemento	ALCANCE 2 Cemento	META SBTi Alcance 1+2 Total compañía
Línea base 2006	<b>735</b> kg CO <sub>2</sub> / t material cementante	N. A.	Reducir las emisiones de gases efecto invernadero alcance 1 y 2 en un 21 % por tonelada de material cementante para 2030 con respecto al año base, que es 2021
Línea base 2021	N. A.	<b>30,1</b> kg CO <sub>2</sub> / t material cementante	
Desempeño 2022	<b>637</b> kg CO <sub>2</sub> / t material cementante	<b>29</b> kg CO <sub>2</sub> / t material cementante	
Meta 2030	<b>523</b> kg CO <sub>2</sub> / t material cementante	<b>23</b> kg CO <sub>2</sub> / t material cementante	
Meta 2050	Producir concreto carbono neutro		

\*El límite del objetivo incluye las emisiones y absorciones relacionadas con las materias primas bioenergéticas desde 2021.

Logramos la validación de nuestros objetivos de reducción alcance 1 y 2 por parte de SBTi, alineados con sus criterios en la trayectoria de ambición de temperatura muy por debajo de 2 °C.

NUESTRAS EMISIONES DE CO<sub>2</sub>



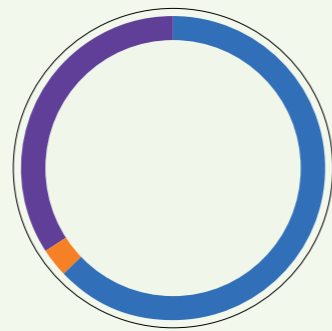
**Alcance 1** Emisiones directas: Emisiones generadas de las operaciones productivas



**Alcance 2** Emisiones indirectas: Emisiones generadas de la compra y el consumo de energía eléctrica en las operaciones



**Alcance 3** Emisiones indirectas: Resto de emisiones indirectas generadas en la cadena de valor de Argos



Alcance 1	63%
Alcance 2	3%
Alcance 3	34%

EMISIONES ALCANCE 1

**Emisiones específicas netas de CO<sub>2</sub> (kg CO<sub>2</sub>/t de material cementante) Negocio de cemento**

Línea base*	735
2019	627
2020	634
2021	635
2022	637
Meta 2030	523

\* Línea base 2006

Las emisiones alcance 1 tuvieron un incremento del 0,3 % debido al aumento del consumo calórico específico en la producción de clínker; asimismo, la crisis energética desencadenó el aumento de los precios internacionales de combustible, lo que afectó la oferta interna y el suministro de carbones térmicos de buena calidad. El resultado refleja que las emisiones se mantuvieron estables, a pesar de que en la palanca de reducción del factor clínker cemento se logró un porcentaje de reducción de un 3 %, pero el uso de combustibles alternativos disminuyó en 0,6 puntos porcentuales debido a dificultades en el abastecimiento. Lo anterior dificultó el logro de los objetivos propuestos para el año.

**Nos reconocen con el sello Reduce tu Huella Corporativa, en Panamá**

La planta de cemento Quebradancha fue destacada por el Ministerio de Ambiente de Panamá con este reconocimiento por ser una de las primeras empresas en el país en aplicar de forma voluntaria la herramienta que creó esta institución, la cual establece un proceso estandarizado para identificar, calcular, reportar y verificar la huella de carbono.



↑ Colaborador en el centro de operaciones de planta de concreto, Panamá

Hoja de ruta Alcance 1

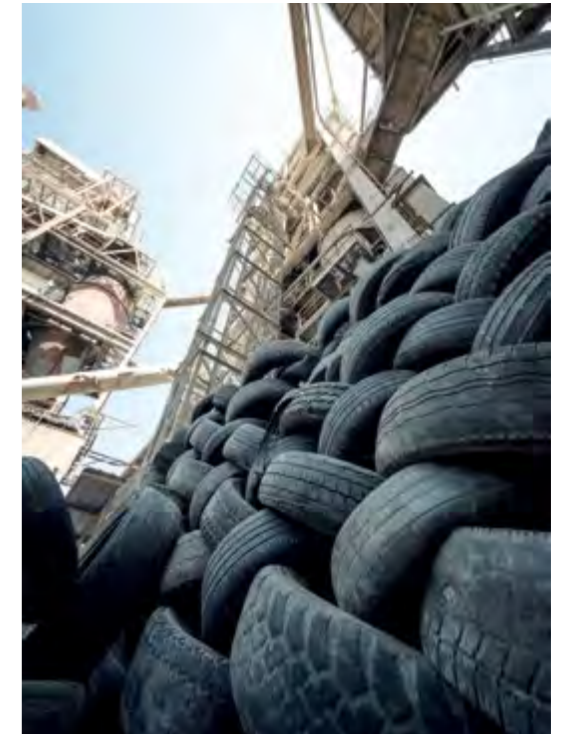
Estamos convencidos de la importancia de trabajar, desde cada una de las áreas de nuestra organización, en el cumplimiento de la hoja de ruta. Por esta, razón en 2021 fue aprobada por la Junta Directiva y el Comité Directivo la hoja de ruta técnica y financiera para la reducción de emisiones directas de CO<sub>2</sub> de alcance 1 a 2030. En 2022 implementamos 12 de los 14 proyectos planeados; esto corresponde a una ejecución presupuestal de 12 % con respecto a los 52,9 millones de dólares aprobados al 2030.

**Iniciativas y proyectos de reducción. Avance en ejecución presupuestal con corte a 2022**

Optimización del uso del clínker y eficiencia energética	6,75%
Proyectos planeados:	11
Proyectos ejecutados:	9
Incremento de combustibles alternativos	1,64%
Proyectos planeados:	1
Proyectos ejecutados:	1
Disminución factor clínker cemento	40,52%
Proyectos planeados:	2
Proyectos ejecutados:	2
Incremento de gas natural	0%
Proyectos planeados:	0
Proyectos ejecutados:	0

En la palanca de optimización del uso del clínker y la eficiencia energética algunos de los proyectos planeados tuvieron demoras ocasionadas por inconvenientes en el transporte marítimo; sin embargo, la instalación y el comisionamiento de los equipos están programados para el primer trimestre de 2023.

Conoce más indicadores de cambio climático.



↑ Coprocesamiento de llantas usadas, Honduras

**Combustibles alternativos**

El coprocesamiento sigue siendo una de las principales palancas para reducir la intensidad de las emisiones específicas netas de CO<sub>2</sub> y uno de los factores fundamentales para la eficiencia en costos en las operaciones de cemento en las tres regionales.

**Sustitución de consumo calórico de combustibles convencionales por alternativos (%)**

2019	5,6
2020	6,2
2021	6,4
2022	5,8
Meta 2030	33



↑ Línea de activación de arcillas en Planta Rioclaro, Colombia

**Regional Estados Unidos:**

La sustitución calórica alcanzada representó un consumo de 80.421 toneladas de residuos como llantas, residuos industriales mezclados, RDF (combustibles derivados de residuos, por sus siglas en inglés) y biomásas como madera y residuos agrícolas. Así se evitó el uso de combustibles convencionales como el carbón y el *pet coke*.

**9,4%**

**DE SUSTITUCIÓN CALÓRICA** en las operaciones de cemento en Roberta, Harleyville, Newberry y Martinsburg

**Regional Colombia:**

La sustitución calórica que logramos representó un consumo de 24.590 toneladas de residuos como llantas, impregnados con hidrocarburos, combustibles derivados de residuos (CDR) y biomásas.

Este resultado se dio gracias a una alianza con Veolia, en la que nos convertimos en el gestor principal de residuos peligrosos para la refinería de Ecopetrol en Barrancabermeja. Más de 8.200 toneladas de lodos de hidrocarburos fueron coprocesados en la Planta Cartagena.

En la planta Rioclaro diversificamos el portafolio de combustibles alternativos con el suministro de CDR industrial y biosólidos establi-zados de la planta Aguas Claras de Empresas Públicas de Medellín.

**2,7%**

**DE SUSTITUCIÓN CALÓRICA** en las operaciones de cemento en Cartagena y Rioclaro

**5,7%**

**DE SUSTITUCIÓN CALÓRICA** en la operación de cemento en Piedras Azules

**Regional Caribe y Centroamérica:**

La sustitución calórica conseguida representó un consumo de 3.368 toneladas de residuos como llantas, medicamentos vencidos, aceites usados, papel y cartón. Se invirtieron alrededor de 600.000 dólares para incorporar CDR como combustible alternativo.



**CASO DE ÉXITO**

**INYECCIÓN DE HIDRÓGENO EN EL PROCESO DE COMBUSTIÓN EN LA PLANTA PIEDRAS AZULES**

A principios de 2022 nuestra Planta Piedras Azules, en Honduras, fue la protagonista de una prueba exitosa de inyección de hidrógeno en el horno. Esta tecnología presenta grandes oportunidades para la reducción de gases de efecto invernadero en la producción de cemento, debido a que, con la inyección de pequeñas cantidades de hidrógeno, se logró una reducción del 2% en el consumo de combustible fósil y una mayor eficiencia en la combustión, lo que permitió incrementar el uso de llantas como combustible alternativo. Adicionalmente, se aumentó en un 3% la producción de clínker.

Gracias a estos resultados, en el segundo semestre implementamos la inyección de hidrógeno de manera permanente en el horno, con una inversión de 1,1 millones de dólares

Este proyecto se convierte en el punto de inicio que nos permite soñar con su implementación en otras geografías para continuar reduciendo nuestras emisiones de CO<sub>2</sub>.



Me siento muy orgulloso de haber participado en este proyecto que nos permitirá aumentar la reactividad del clínker, reducir el consumo calórico e incrementar el uso de combustibles alternativos, que dará como resultado la disminución de nuestras emisiones de CO<sub>2</sub>”.

**Armando Ochoa**  
Director de Procesos en Honduras

**Optimización del uso del clínker y eficiencia energética**

**Regional Colombia**

No obstante la reducción del 40% en la disponibilidad de escoria en el país, el cemento presentó estabilidad en el porcentaje de uso de clínker para la fabricación de este producto en comparación con 2021. Por otra parte, el potencial de la Planta Cartagena para incrementar las exportaciones en más del 50% en productos de mayor contenido de clínker ocasionó un alza en el indicador de la región y pasó de 71,5%, en 2021, a 72,6%, en 2022.

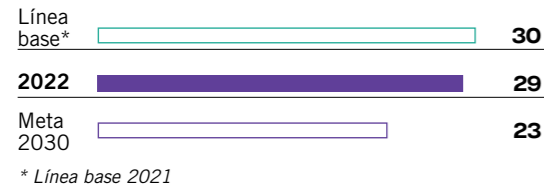
Durante gran parte del 2022 se presentó un incremento importante de la demanda de carbones para exportación por el aumento de los precios internacionales; esto limitó, de forma significativa, la oferta de carbones térmicos de buena calidad en el mercado nacional y, por consiguiente, afecta el suministro para nuestras operaciones. En comparación con 2021, este recurso presentó 10% menos contenido de energía térmica por unidad de combustible y mayores contenidos de humedad y cenizas. Por otra parte, la continuidad de la operación del horno 3 de Planta Cartagena y la puesta en marcha del horno 2 de Planta Toluvié también impactó el consumo calórico de la región, la cual se ubicó un 5% por encima del año anterior.

**Regional Estados Unidos**

En 2022 aceleramos la sustitución productiva del cemento Tipo I/II por el Tipo 1L, el cual se comercializa bajo el nombre EcoStrong PLC. Gracias a esto, redujimos el factor clínker cemento, al pasar de 89% en 2021 a 80% en 2022.

**EMISIONES ALCANCE 2**

**Emisiones específicas de CO<sub>2</sub> de alcance 2  
Método de mercado kg CO<sub>2</sub> /t de material  
cementante**



Continuamos reportando nuestras emisiones de alcance 2 por los dos métodos recomendados por el GHD Protocol Scope 2 guidance (2015).

En 2022 obtuvimos una reducción del 3 % en las emisiones específicas de CO<sub>2</sub> de alcance 2, debido a que el factor de emisión de la red eléctrica en Colombia bajó dado que en este país hubo una mayor generación proveniente de fuentes más limpias, principalmente hídricas, asociados al fenómeno de La Niña.

**Hoja de ruta Alcance 2**

Las emisiones indirectas de CO<sub>2</sub> alcance 2 corresponden al 3 % del total de emisiones de Argos. Estas corresponden a las que se generan por la compra y el consumo de energía eléctrica en todas nuestras operaciones productivas.

En 2022 definimos una hoja de ruta con el fin de disminuir este tipo de emisiones y así contribuir al cumplimiento de los objetivos de la organización. **Esta es la meta que nos propusimos:**



\*Método de mercado

Para cumplir la meta se han definido tres palancas que deben hacer viable la disminución no solo del consumo de energía eléctrica, sino también de las emisiones asociadas al incremento de la compra de energía a proveedores cuya matriz energética contenga, en mayor proporción, fuentes renovables.



**EFICIENCIA ENERGÉTICA ELÉCTRICA**

Transformación tecnológica que permita disminuir el consumo de energía eléctrica



**ACUERDOS DE COMPRA DE ENERGÍA (PPAS)**

Firma de contratos de compra de energía a proveedores con fuentes renovables certificadas por entidades internacionales



**PROYECTOS DE ENERGÍA RENOVABLES**

Implementación de activos generadores de energía renovable que sean comercialmente viables y necesarios



Participamos en la **Semana del Clima de Latinoamérica 2022** (LACCW, por sus siglas en inglés) con la donación de I-RECS, certificados de electricidad generados de energías renovables equivalentes a 1875 MWh. Esa cantidad sería la consumida en un mes promedio de operación de nuestra planta de cemento en República Dominicana, país sede de esta iniciativa.



Por estar entre las más eficientes energéticamente en su industria por cuatro años consecutivos y por su compromiso con el uso eficiente de la energía y el cuidado y la preservación de los recursos naturales, en 2022, la Planta Harleyville, en Carolina del Sur, obtuvo la certificación Energy Star, otorgada por la Agencia de Protección Ambiental de los Estados Unidos (EPA, por sus siglas en inglés).

**EMISIONES DE ALCANCE 3**

En 2022 las emisiones de CO<sub>2</sub> de alcance 3 corresponden al 34% del total de nuestra huella de carbono. Cuantificamos diez de las quince categorías de las emisiones indirectas generadas en nuestra cadena de valor, según los lineamientos del GHG Protocol methodology "Accounting and Reporting Standard for the Corporate Value Chain (Scope 3)" (WBCSD and WRI, 2011) y el Cement Sector Scope 3 GHG Accounting and Reporting Guidance (WBCSD - CSI, 2016).

Entre las categorías más representativas para Argos, por su proporción en el total de emisiones alcance 3, se encuentran la compra de productos y servicios, el transporte y la distribución.

**Compensación**

**Emisión de bonos de CO<sub>2</sub> por reducción en emisiones Planta Cartagena**

Se presentó y aprobó el proyecto para la certificación de la reducción de emisiones, en línea con la sustitución de combustibles fósiles convencionales por alternativos. Avanzamos en las etapas de validación y verificación y esperamos realizarla en 2023.

**Compensación con bonos de carbono en la Regional Colombia**

Durante 2022, mediante la compra de bonos de carbono a las empresas C2Cero y Celsia, evitamos la causación del impuesto al carbono para más de 27.298 toneladas de CO<sub>2</sub>, lo que permitió ahorros de más de 73 millones de pesos para Argos.

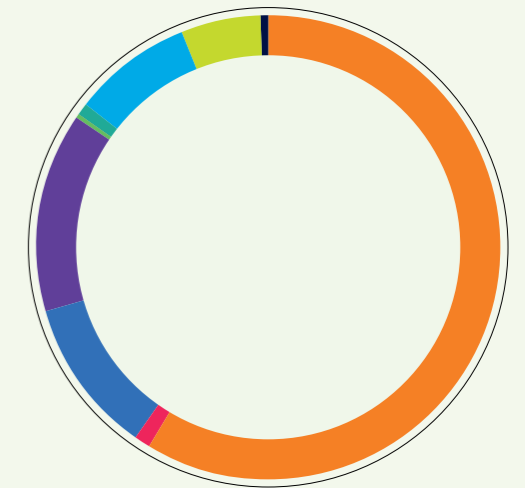
**Programa Nacional de Carbono Neutralidad - Colombia**

A finales de 2022 el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible de Colombia nos otorgó un certificado como participantes activos en el Programa Nacional de Carbono Neutralidad. Esto, bajo los compromisos climáticos del país en el marco del Acuerdo de París. Nos unimos a esta iniciativa en agosto de 2021, junto con más de 650 organizaciones públicas y privadas.

Esta adhesión nos permite contribuir al cumplimiento de los compromisos del país de reducir sus emisiones de gases efecto invernadero en un 51 % a 2030, con respecto al escenario de referencia, y alcanzar la carbononeutralidad a 2050, en línea con nuestra estrategia de cambio climático.

**Representatividad en Alcance 3 en 2022**

1	Compra de bienes y servicios	58,74%	7	Desplazamiento de empleados	0,64%
2	Compra de equipos	1,15%	8	Activos arrendados aguas arriba	0%
3	Actividades relacionadas con el combustible y la energía	10,70%	9	Transporte y distribución aguas abajo	0%
4	Transporte y distribución aguas arriba	13,86%	10	Procesamiento de productos vendidos	8,32%
5	Residuos generados en las operaciones	0,47%	11	Uso de productos vendidos	0%
6	Viajes de negocios	0,01%	12	Tratamiento al final de la vida de los productos vendidos	5,60%
			13	Activos arrendados aguas abajo	0%
			14	Franquicias	0%
			15	Inversiones	0,51%





← Piloto de microalgas en Cartagena, Colombia

## ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO

En cuanto a la segunda línea de acción de nuestra estrategia, nos enfocamos en identificar y evaluar los riesgos físicos a los que están expuestas nuestras operaciones, así como en establecer las medidas que permiten mitigarlos.

Destacamos que en 2022 nuestras instalaciones de cemento, concreto y agregados aplicaron la herramienta de evaluación de riesgos físicos, que es el principal insumo para las siguientes etapas del plan de adaptación. Hemos comenzado la exploración de medidas para incrementar la resiliencia operativa, proceso que continuará y se implementará a lo largo de 2023. De acuerdo con los avances que se obtengan en este año, continuaremos con la priorización, aprobación e implementación de las medidas identificadas, junto con mecanismos actualizados de monitoreo y evaluación.

## INNOVACIÓN Y DESARROLLO DE TECNOLOGÍAS

Para nuestra tercera línea de acción de la estrategia climática, seguimos trabajando en iniciativas que nos permitan alcanzar mejores desempeños en términos de eficiencia energética, factor clínker cemento y desarrollo de tecnologías de captura, almacenamiento y uso de carbono, lo cual es un paso fundamental para la mitigación del cambio climático en el mediano y largo plazo.

Argos ha implementado desde hace algunos años algunos proyectos de investigación y desarrollo en este tema para brindar una solución viable a las emisiones del proceso productivo del cemento.

### Entre las iniciativas que se desarrollaron en 2022 están:



**Análisis de ciclo de vida para la transformación de CO<sub>2</sub> en combustibles a partir de microalgas:** La empresa Sustainability Science, expertos en tecnologías de captura de CO<sub>2</sub> con microalgas, realizaron un análisis del ciclo de vida de la tecnología que estamos desarrollando, que considera la conversión de la biomasa en combustibles, principalmente biodiésel. Los resultados muestran que para un alcance del pozo a la rueda (*well-to-wheel*) y bajo unos escenarios probables, es posible alcanzar una reducción de emisiones por debajo de la meta de estas del Departamento de Energía de EE. UU. para un biodiésel (valor objetivo 41 g CO<sub>2eq</sub>/MJ combustible).



**Premio HTL:** Como parte del programa en captura de CO<sub>2</sub> con microalgas, la investigación titulada “Escenario técnico económico para la obtención de combustibles renovables a partir de licuefacción hidrotérmica de microalgas con alta captura de CO<sub>2</sub>”, la cual desarrollamos en conjunto con el grupo de investigación Procesos Químicos Industriales de la Universidad de Antioquia, Colombia, fue galardonada con el premio nacional Alejandro Ángel Escobar, en la categoría medioambiente y desarrollo sostenible. Este reconocimiento es considerado el más alto galardón científico que se entrega en Colombia. El trabajo se centró en establecer condiciones que viabilicen técnica y económicamente la producción de un combustible tipo diésel a partir de la transformación térmica de la biomasa húmeda de microalgas, que es producida en el proceso de captura de CO<sub>2</sub>. Además, se enfocó en disminuir la emisión de gases efecto invernadero del proceso cementero y ofrecer un combustible renovable como alternativa a los combustibles de origen fósil.



**Participación en Innovandi:** Con base en el compromiso de la industria de garantizar un futuro sostenible y fomentar y acelerar la colaboración mundial en el ámbito de la innovación como un paso importante y necesario para la acción por el clima, continuamos, de manera activa, participando en Innovandi, la Red Global de Investigación de Cemento y Hormigón.

En la iniciativa OpenChallenge participamos en tres consorcios conformados por empresas vinculadas a la GCCA. En uno de ellos somos anfitriones en nuestra planta de cemento en Newberry, Florida, donde evaluaremos la tecnología de captura con microalgas de la empresa CarbonBiocapture.



**Colaboración entre la academia y la empresa para el desarrollo de tecnologías de uso del CO<sub>2</sub>:** Lanzamos un programa de creación de tecnologías para uso del CO<sub>2</sub>, en alianza con la Universidad Nacional de Colombia, cuyas acciones en 2023 estarán centradas en la identificación de grupos de investigación, la conformación de un banco de iniciativas y la selección de dos proyectos enfocados en el desarrollo de tecnologías para habilitar el uso del CO<sub>2</sub>.

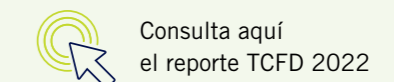
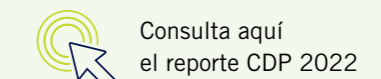


**Reducción del factor clínker cemento:** Continuamos trabajando en formulaciones de cementos con bajo contenido de clínker para impulsar el uso de otros materiales alternativos, como la ceniza volante, y lograr reducciones de más de cinco puntos porcentuales.

## RETOS

- Acelerar el desarrollo de las tecnologías para la producción de cementos con menores emisiones de CO<sub>2</sub>.
- Minimizar riesgos técnicos y financieros asociados al montaje de nuevas tecnologías en proceso de maduración que requieren grandes inversiones de *capex*.
- Asegurar que el suministro de combustibles alternativos sea constante, con calidad y costoeficiente en nuestras tres regionales. De esta forma aumentaremos los niveles de sustitución calórica.
- Establecer alianzas estratégicas para el aprovechamiento de residuos, con el fin de lograr objetivos comunes y ofrecer mayores beneficios a la sociedad.
- Aumentar acuerdos de compra de energía eléctrica proveniente de fuentes renovables.

## ADHESIONES E INICIATIVAS





## EXPERIENCIA DEL CLIENTE

### ODS



### Impacto en el negocio

- Ingresos

### Pilares estratégicos de sostenibilidad

- Foco en el cliente

Nuestros clientes son nuestra razón de ser y nuestra premisa; por esto, además de entregar soluciones que satisfagan sus necesidades, buscamos brindar un servicio diferenciado, seguro y efectivo por medio de propuestas tecnológicas y productos que sean accesibles, asequibles e innovadores y que les permitan mejorar su gestión e incluso ahorrar tiempos y costos.

De esta manera buscamos ser movilizados de la transformación de la industria y líderes del mercado y convertirnos en aliados estratégicos de quienes construyen y llevan materiales de construcción a las comunidades para hacer realidad sus sueños de vivienda e infraestructura.

## OBJETIVOS DE GESTIÓN

### Para la compañía

Mejorar la experiencia comercial a través de iniciativas centradas en el cliente y en la transformación digital en nuestra cadena de valor.

### Para la sociedad

Ser aliados clave para nuestros clientes y la sociedad en la habilitación del desarrollo de ciudades sostenibles, inteligentes e interconectadas que respondan a los retos actuales que enfrenta el planeta.

↑ Cliente ferretera, Honduras

## CÓMO SE GESTIONA

Para lograr nuestros objetivos, enfocamos nuestros esfuerzos en cuatro líneas:

  
PORTAFOLIO DE PRODUCTOS Y SERVICIOS

  
CANALES DIGITALES

  
NUEVOS MODELOS DE NEGOCIO

  
INICIATIVAS DE FUTURO

## DESEMPEÑO 2022

Ofrecemos oportunidades para transformar la vivienda y el negocio de nuestros clientes

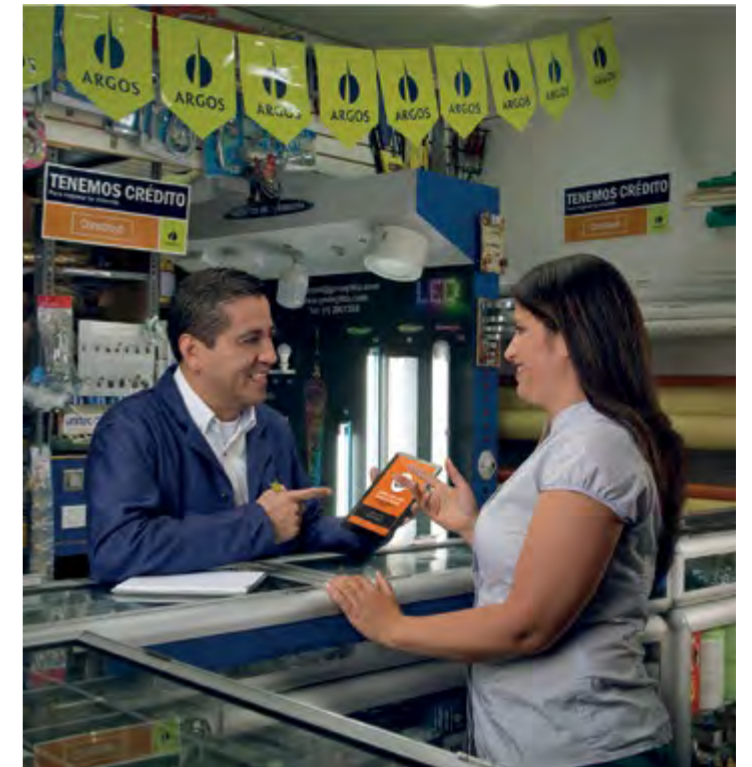
### COLOMBIA

A través del programa Construyá y sus aliados financieros brindamos acceso para financiación de nuestros productos y otros materiales de la construcción, para promover que la población no bancarizada acceda a microcréditos que les permita mejorar su calidad de vida mediante la transformación de su vivienda y negocio.

Desde 2006 hemos contribuido al mejoramiento de las condiciones cualitativas (carencias habitacionales como estructura, espacio o disponibilidad de servicios públicos domiciliarios) de más de 150.000 viviendas y negocios colombianos, lo que ha disminuido el déficit de las necesidades básicas insatisfechas y aportado al progreso de las actividades económicas de las familias colombianas con **más de \$159.000 millones de pesos desembolsados** para la compra de materiales de la construcción en la red de comercialización de Cementos Argos.

### GUATEMALA

Nuestra apertura en este país se dio desde 2019. Esto nos llevó a plantear y ejecutar una estrategia diferenciada en la propuesta de valor ofrecida a nuestros clientes y consumidores de cemento. AmigoPaq es una iniciativa que busca dar acceso a capital de trabajo a la población no bancarizada, para posibilitar el crecimiento de su negocio y la reforma de vivienda.



↑ Cliente ferretero usando Construyá, Colombia

Desde 2019 hemos contribuido al mejoramiento de las condiciones cualitativas de

**+130** HOGARES GUATEMALTECOS.

↑ Conoce el desempeño de nuestros indicadores.

**Aportamos a la cualificación de los perfiles de los trabajadores de la construcción**

En la búsqueda constante del mejoramiento de la calidad de vida de quienes día a día tienen en sus manos la edificación de cientos de sueños de personas, pusimos a disposición de los trabajadores de la construcción programas educativos que sumaran a su desarrollo y crecimiento profesional y aportaran al fortalecimiento de sus habilidades y conocimientos alrededor de la entrega de estructuras seguras.

**COLOMBIA**

Ofrecimos, a través de entidades públicas y privadas, programas de fidelización para los trabajadores de la construcción, con el objetivo de titularlos como maestros generales de obra. Estos incluyeron capacitaciones y certificaciones de competencias laborales, entre las que se destacan: cursos de formación complementaria del sector de la construcción, eventos de actualización tecnológica y certificación de competencias laborales. **En total, durante 2022 formamos a casi 1.100 maestros de obra.**

Asimismo, en buscando que comerciantes y empresarios del sector de materiales de la construcción extendieran buenas condiciones de empleabilidad a sus colaboradores y aplicaran en sus negocios criterios de sostenibilidad, administración, mercadeo, servicio al cliente, tecnología, entre otros temas que les permitieran convertirse en referentes, de la mano de nuestro equipo de Asesoría Técnica, formamos a más de 75 ferreteros y a cerca de 285 de sus empleados.

**+510**

**MAESTROS CAPACITADOS** en cursos de formación complementaria con el Sena

**10**

**TOTAL DE COMPETENCIAS** para el trabajo certificadas por maestros de obra

**+495**

**MAESTROS CAPACITADOS** en eventos de actualización técnica o tecnológica con el Sena

**+75**

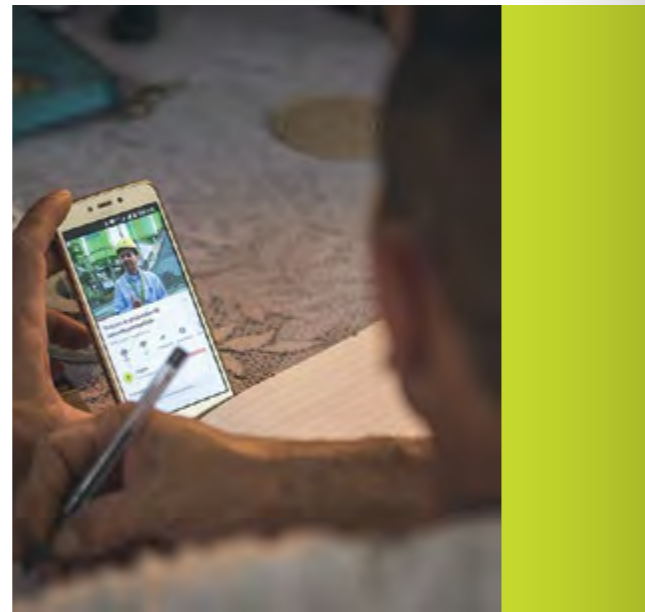
**FERRETEROS CAPACITADOS** a través de gremios, asesoría técnica o entidades públicas o privadas

**+80**

**MAESTROS** que se certificaron en normas de competencias laborales

**+280**

**DEPENDIENTES CAPACITADOS** por gremios, asesoría técnica o entidades públicas o privadas



↑ Formación virtual para maestros de obra

**CARIBE Y CENTROAMÉRICA**

**Guatemala:**

En alianza con la Institución Capacitadora en Tecnología, que cuenta con un programa de formación para maestros de obra con metodología alemana, en 2022 capacitamos a 25 expertos de la construcción en el país.

**Panamá y Puerto Rico:**

Por segundo año consecutivo, con el programa Elevate, realizamos entrenamiento a nuestros clientes en áreas administrativas y financieras con el objetivo de potenciar sus negocios. En Panamá la formación se impartió a 25 clientes y en Puerto Rico, a 10, quienes reportaron un crecimiento de entre un 6% y un 50% en los resultados de su gestión.

**Honduras:**

Durante 2022 se buscó transferir conocimiento a clientes y consumidores finales por medio de programas de formación definidos de acuerdo con sus necesidades. En total, se dictaron 5 capacitaciones para el negocio industrial y 6 para el masivo, lo que impactó a cerca de 700 participantes.

**Nuestra estrategia digital**



**EXPERIENCIA DEL CLIENTE**

Firmes en nuestro propósito de entregar soluciones extraordinarias a los clientes y de convertirnos en sus mejores aliados, creamos la plataforma Argos ONE en Colombia, Estados Unidos, Panamá y Honduras; una plataforma enfocada en la automatización de los procesos internos, el desarrollo de modelos de inteligencia artificial y la orquestación del proceso completo de la experiencia del cliente. Esta nos permite, además, simplificar y agilizar las interacciones:

**Pedidos**

**68%**

**DE LOS DE CEMENTO** (4,6 millones de toneladas) y el

**36%**

**DE LOS DE CONCRETO** (1,8 millones de m<sup>3</sup>) a nivel corporativo se hacen por medio de la plataforma.

**Consulta de pedidos y seguimiento a entregas**

**+1.535.000**

**CONSULTAS**

**Confirmación de entregas**

**66%**

**DE LAS ENTREGAS DE CEMENTO**

**98%**

**DE LAS DE CONCRETO**

se gestionan digitalmente a través de Argos ONE.

**Pagos**

**45%**

**DE LOS PAGOS DE LOS CLIENTES**

se recaudan a través de soluciones digitales.



↑ Usabilidad de Argos ONE

Durante 2022 se integraron nuevas funcionalidades, que han permitido mejorar la adopción de nuestros aliados a nuestros canales digitales. Dentro de estas destacamos:

- Para el negocio de concreto en Colombia se implementó un *split* de programación, el cual perfila a los clientes para otorgarles alternativas de programación de entrega de pedidos, lo que les ofrece mayor disponibilidad y flexibilidad. Asimismo, se mejoró la experiencia con el incremento del alcance de la modificación de pedidos; esto facilitó la adopción de Argos ONE, pues esta funcionalidad permite a los usuarios realizar cambios sobre los productos y servicios en curso y modificar o cancelar los pedidos futuros. El número total de interacciones de este tipo durante el año fue de 11.335.
- Para cemento y concreto se implementó un módulo de notificación de novedades, que tiene como propósito darles a conocer a los clientes de manera oportuna actualizaciones de tipo logístico que pueden tener impacto en el proceso de entrega. Adicionalmente, se introdujo un panel que les permite autogestionar la configuración del tipo de notificaciones que desean recibir por correo electrónico o SMS.



- En la Tienda Argos (Canal B2C), al cierre de 2022 obtuvimos ventas por 9.470 millones de pesos a través de la comercialización de productos ensacados y de concreto en todas las zonas del país; estas superaron la meta planteada al inicio de ese mismo año.

El canal contó con un tráfico de

**+270.000**

USUARIOS.

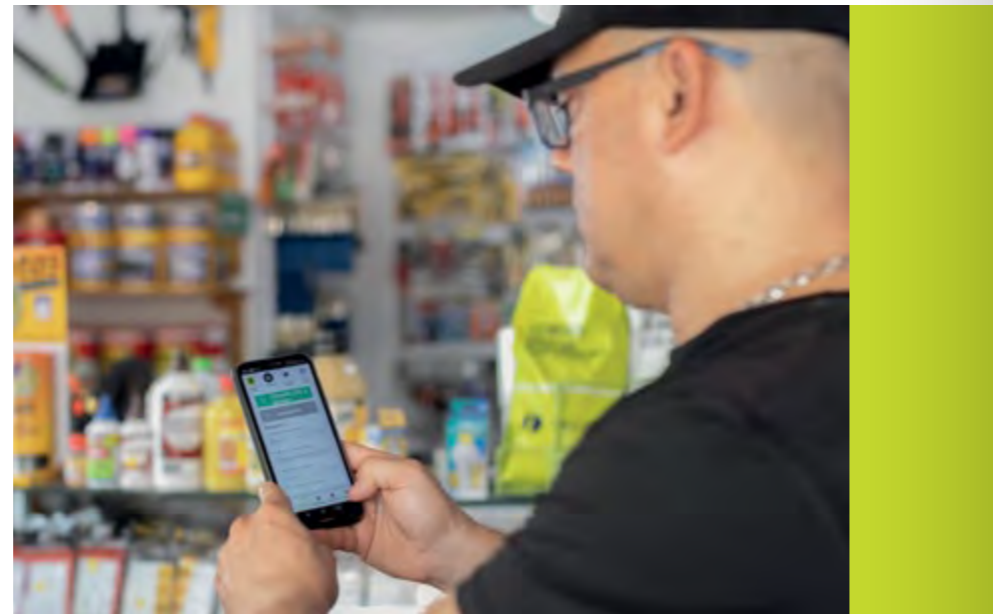
**+345.000**

SESIONES DE COMPRA con más de 4.500 transacciones exitosas

ACEPTACIÓN DE PAGO

**68,7%**

- Actualmente, la Tienda Argos cuenta con 18 alianzas con fondos de empleados, contratistas y compradores de vivienda VIS; por medio de ellas las personas pueden acceder a productos sostenibles y de calidad.
- En Estados Unidos**, con el objetivo de optimizar la medición de la experiencia digital de nuestros clientes, durante 2022 se desarrolló el piloto Data Party Strategy, que se enfoca en conceptos de *big data* para construir un modelo de datos que disponga la información de las interacciones de los clientes en la plataforma Argos ONE que les permita conocer su comportamiento digital con el fin de ofrecerles nuevas y mejores experiencias. En 2023 se escalará esta solución para Colombia con el propósito de que el 76% de los pedidos de cemento y el 64% de los de concreto se realicen en la plataforma.



↑ Cliente ferretero usando Argos ONE

Trabajamos en la transformación digital de la cadena de valor por medio de habilitadores de la industria 4.0 para optimizar nuestras operaciones, capturar eficiencias y potenciar el talento humano; algunos de estos son: **inteligencia artificial, gemelos digitales, analítica avanzada, automatización y robótica.**

- En términos de recaudo y con el objetivo de optimizar los procesos de facturación, conciliación y compensación de cartera, se han habilitado las opciones de pagos digitales de facturas y pedidos en Argos ONE, lo que permitió obtener, como principales beneficios, la compensación automática, el registro de pagos históricos a clientes y la habilitación de pedidos bloqueados por pago.
- En Panamá**, el *chatbot* de WhatsApp sigue consolidándose como uno de los canales con mayor receptividad en nuestros clientes. Durante 2022 se implementó en este la venta de cemento a granel para ampliar la oferta de productos disponibles. Adicionalmente, se añadió la toma de pedidos de concreto, la cual ofrece una experiencia innovadora, simple y ágil, pues reduce el flujo a solo cuatro interacciones. Esta funcionalidad se implementará en Colombia durante 2023.

**Satisfacción de nuestros clientes**

Entre los mayores logros enmarcados en nuestra estrategia de experiencia de cliente, resaltamos la adaptación de los procesos para escuchar y analizar la voz de este, la iniciativa de resarcimiento, el rediseño de la vivencia y la implementación de los mecanismos requeridos para recolectar datos en tiempo real y así medir dinámicamente la percepción de los clientes frente a su intención de seguir comprando nuestros productos y servicios. En este sentido, el Net Promoter Score (NPS) es la herramienta que actualmente utilizamos para este objetivo.

Por segundo año consecutivo hemos definido el NPS como la métrica de medición de satisfacción de nuestros clientes en las operaciones de Colombia, Estados Unidos, Panamá, Honduras y República Dominicana. Lo hacemos a través de la herramienta Qualtrics, que nos permite visualizar oportunamente la información recolectada en los puntos de contacto con el cliente para implementar acciones correctivas.




Estos resultados muestran que nuestra compañía es un referente positivo para la industria en la gestión de relaciones con los clientes y que las estrategias adoptadas a la fecha van por buen camino.

**La protección de datos y confidencialidad, parte de la promesa de valor a nuestros clientes**

Este aspecto es de vital importancia para Argos. Es por esto que adoptamos las medidas necesarias para proteger los datos recolectados, tratados y almacenados de cualquier tipo de amenaza cibernética durante el desarrollo de la relación comercial; esto incluye la adopción de buenas prácticas, la implementación de controles de seguridad sólidos y la educación y consciencia del personal para minimizar el riesgo de incidentes de seguridad.

Hemos adoptado una posición transparente con nuestros clientes acerca de sus políticas de seguridad y protección de datos basados en el cumplimiento regulatorio y en las leyes vigentes en su entorno de operaciones.

 Conoce más sobre nuestra política de privacidad.



↑ Trabajadores de la construcción, Colombia

**RETOS**

- Ampliar la implementación de iniciativas digitales en nuestras operaciones y mercados con el objetivo de impactar positivamente la experiencia del cliente y la transformación digital de la cadena de valor de nuestro negocio.
- Continuar consolidando a Argos ONE como la plataforma de servicios digitales que simplifica y agiliza la relación entre los clientes y nuestra organización.
- Mantener la captura de ahorros a través del uso de iniciativas digitales en todos nuestros territorios.
- Consolidar el Net Promoter Score (NPS) como nuestra herramienta de medición de la percepción de los clientes frente a su intención de seguir accediendo a nuestros productos y servicios.
- Consolidar y digitalizar nuestra propuesta de programas de formación y certificación de trabajadores de la construcción para continuar aportando a la entrega de estructuras seguras e impactar su calidad de vida por medio de la ganancia de escalafones en su carrera laboral.
- Identificar y gestionar los riesgos asociados a la ciberseguridad de los canales digitales.



# CADENA DE SUMINISTRO RESILIENTE

**ODS**



**Impacto en el negocio**

- Costos

**Pilares estratégicos de sostenibilidad**

- Crecimiento inteligente

Contamos con una cadena de suministro resiliente que nos permite pronosticar, anticipar y responder oportunamente a nuestros clientes internos y externos de manera rápida y confiable.

La planeación continua e integrada de la cadena de suministro está articulada con la estrategia de largo plazo de Cementos Argos; esto nos permite minimizar riesgos, mejorar oportunidades, satisfacer las expectativas de los clientes y mantener altos niveles de servicio, al tiempo que se conserva el capital de trabajo y una operación rentable. Adicionalmente, trabajamos con nuestros proveedores para forjar relaciones sostenibles en el tiempo y promover las mejores prácticas.

## OBJETIVOS DE GESTIÓN

### Para la compañía

Agregar valor a lo largo de la planeación estratégica de la cadena de suministro en el corto, mediano y largo plazo, desde la compra de bienes y servicios hasta la entrega del producto a los clientes. Además, a través de una gestión transparente, mitigar riesgos, maximizar beneficios y crear relaciones de confianza para convertir a nuestros proveedores y clientes en aliados comerciales.

### Para la sociedad

Promover prácticas transparentes y un comportamiento responsable para brindar el mejor servicio posible a los clientes. Asimismo, mejorar la productividad y competitividad de nuestra sociedad y apoyar la construcción de un futuro más sostenible.

↑ Proveedor de mantenimiento de vehículos, Estados Unidos

## CÓMO SE GESTIONA

Nuestra gestión se basa en cinco prioridades:



### PLANIFICACIÓN DE LA CADENA DE SUMINISTRO

- Realizamos una planeación integrada que permita la mejor asignación de los recursos críticos para satisfacer a los clientes de manera eficiente y rentable.
- Diseñamos el *footprint* de producción y logística, con el que se identifican futuras restricciones y cuellos de botella.
- Creamos planes de contingencia para gestionar las interrupciones en nuestra cadena de suministro.



### TRANSFORMACIÓN DIGITAL

- Transformamos y automatizamos los procesos de nuestra cadena de suministro para hacerlos altamente receptivos a las circunstancias cambiantes y transparentes para todas las partes involucradas.
- Facilitamos el intercambio de información y la toma de decisiones.



### INCREMENTAR LA RENTABILIDAD Y PARTICIPACIÓN DE MERCADO

- Incluimos estrategias operativas y comerciales que reduzcan el costo del servicio y optimicen el de capital y aumenten la satisfacción del cliente.



### DESARROLLO Y RELACIONES COLABORATIVAS CON PROVEEDORES

- Garantizamos una cadena de suministro responsable con la implementación de procesos de negociación competitivos que nos posibiliten fortalecer las relaciones y el crecimiento conjunto con los proveedores, reducir riesgos y asegurar la continuidad de la operación.



### OPERACIONES SEGURAS

- Priorizamos la salud y seguridad en toda la cadena de suministro mediante el sistema de gestión Yo Prometo.
- Minimizamos el número de incidentes viales en las operaciones por medio de nuestra estrategia de seguridad vial.



↑ Camión mezclador, Estados Unidos



Conoce el desempeño de nuestros indicadores.

## DESEMPEÑO 2022



↑ Pipas de cemento, Panamá

### Modelo de red en la Regional Caribe y Centroamérica

Contamos con un modelo de red integrado de la cadena de suministro que permite generar planes óptimos con diferentes escenarios del negocio en diversos periodos. Esto nos ha permitido maximizar la rentabilidad y minimizar el impacto en el costo operacional, liberar cuellos de botella y generar soluciones que cumplan con precisión las necesidades de los clientes. A la fecha este modelo nos ha permitido:

- ♦ Obtener ahorros de 317.000 dólares por ajustes en el programa de paros de las plantas en Honduras durante el primer semestre del año
- ♦ Asignar un mejor origen para el clínker y cemento en Honduras. A diciembre de 2022 el beneficio ha sido de más de 2.100.000 dólares
- ♦ Alcanzar ahorros por optimizaciones en los procesos logísticos por 401.900 dólares durante 2022
- ♦ Disminuir el riesgo de desabastecimiento de producto en Puerto Rico
- ♦ Conocer el impacto en la importación de clínker para la operación en Haití

### En la Regional Colombia apostamos por la transformación digital

Agilizamos el proceso de planeación, con lo que pasamos de cuatro semanas a dos días.

Una de nuestras prioridades en 2022 fue conectar la cadena de valor con todos sus procesos (demanda, planeación, inventarios, producción y costos) mediante la digitalización del Plan Integrado de Negocios (IBP, por sus siglas en inglés). Esto nos ha permitido conseguir una viabilidad operativa y financiera en tiempo real y generar escenarios de planeación de manera ágil y flexible para obtener mayor rentabilidad ante situaciones no planeadas.

Seguimos incursionando en la transformación digital de procesos como los flujos *end to end* de comercio exterior para los componentes que importamos, la programación y gestión de flotas de largas distancias y la actualización de costos de manera automática en tiempo real, entre otros. Todo esto nos permite concentrarnos en tareas más tácticas y tener una cadena más interconectada, inteligente y responsiva.

### Fortalecimiento de nuestros proveedores

Alineados con nuestro propósito de seguir afianzando en nuestros proveedores las mejores prácticas en sostenibilidad, continuamos con la ejecución de evaluaciones enmarcadas en aspectos ambientales, sociales y económicos.

Resaltamos la participación de siete de nuestros aliados en el programa de desarrollo de proveedores del Centro Tecnológico de Antioquia. En este tuvieron acompañamiento metodológico de expertos para mejorar la prestación de sus servicios en temáticas como disminución de los tiempos en la carga, planificación de rutas y monitoreo de microdistribución, reducción de tiempos de paso por mantenimiento no programado y fortalecimiento de la comunicación de las especificaciones técnicas y estándares de calidad vinculados a las órdenes de compra.

También, en conjunto con la Regional Caribe y Centroamérica, durante 2022 realizamos espacios de formación en gestión de riesgos, que incluyeron temas hídricos y de cambio climático.

Contamos con la participación de más de 80 personas de 66 proveedores de 5 países.

En los últimos tres años el **52% de nuestros proveedores fueron evaluados**. Con esto cumplimos con la meta corporativa enlazada a dos créditos bancarios con criterios de sostenibilidad.

**86%**  
DE LAS COMPRAS se hicieron a proveedores locales.



↑ Vaciado de concreto en Houston, Estados Unidos

### Estados Unidos: automatización de compras por medio de la plataforma Ariba

En búsqueda de la automatización del proceso de compras, hemos estado trabajando en la integración de proveedores a través de la plataforma Ariba, que permite que la adquisición de materiales se realice de manera más transparente, pues se tiene acceso a catálogos de aliados con precios previamente negociados. Esto también facilita el seguimiento a las transacciones porque se alinea con lo establecido en el Manual de Contratación, permite tener un mayor control entre lo que se compra, los montos y los responsables y asegura que los precios establecidos en los contratos sean respetados.

A la fecha, mediante esta plataforma se han realizado transacciones por **más de 750.000 dólares**.

**20%**  
DE LAS COMPRAS del negocio de cemento y el

**8%**  
DE LAS COMPRAS del negocio de concreto para los rubros de mantenimiento, reparación y operaciones se realizan a través de esta plataforma.

Se tiene acceso al catálogo de **+20** PROVEEDORES y se espera agregar otros 30.

### CASO DE ÉXITO

## IMPLEMENTACIÓN DE LA PROPUESTA DE MANTENIMIENTO DE RODILLOS EN MOLINOS VERTICALES

De la mano de nuestro proveedor EMP Ingenieros, ganador del programa de innovación en 2021, identificamos e implementamos estrategias, tácticas y técnicas para mejorar las tareas rutinarias y/o grandes reparaciones de mantenimiento con el objetivo de impactar positivamente los tiempos, los costos y la sostenibilidad de los activos de la cadena de producción de cemento de Planta Rioclaro, en Colombia. Estas modificaciones han permitido a la fecha:

1. Disminuir los tiempos de ejecución en un 40 %
2. Aumentar la confiabilidad
3. Mejorar los procedimientos internos



↑ Conductora de camión mezclador en Medellín, Colombia

### Analítica de datos en los procesos de transporte y abastecimiento

Por medio de la aplicación de herramientas como modelos estadísticos, *machine learning* y Python hemos entendido los comportamientos históricos de las categorías de compras, así como prospectar, predecir o identificar las variables que generan el mayor impacto ante situaciones cambiantes y de alta incertidumbre que podrían generar detrimento en la rentabilidad del negocio y poner en riesgo la continuidad de este.

#### Algunos de los logros para destacar son:

- ♦ La identificación de restricciones de algunos de los contratos más relevantes de transporte en los que, a través de modelos logísticos, se lograron reducciones del 9% en los costos unitarios por tonelada, lo que mitigó la incertidumbre de incremento en flete del sector para 2023.
- ♦ El reconocimiento del porcentaje de indexación sugerido para aplicar en las negociaciones de carbón para 2023 y de las variables externas internacionales macroeconómicas, que son responsables de generar los cambios más dramáticos en el mercado local del carbón.

## RETOS

- ♦ Aumentar la cobertura de las evaluaciones de desempeño a proveedores y el seguimiento de los planes de acción en las regionales.
- ♦ Mejorar la acogida y receptividad, por parte de los proveedores, a los índices, las evaluaciones, los reconocimientos y las invitaciones de participación en iniciativas.
- ♦ Homologar buenas prácticas en la gestión de proveedores en las diferentes regionales.
- ♦ Continuar con la promoción de medios de transporte menos contaminantes e iniciativas de reducción de emisiones y costos.
- ♦ Transformar los procesos logísticos de las tres regionales a través de la digitalización.

## ADHESIONES, PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS

En 2022 la Agencia Nacional de Seguridad Vial en Colombia nos otorgó el reconocimiento nacional a la excelencia en el Plan Estratégico de Seguridad Vial.



Conoce más de este reconocimiento.

EN LA WEB



# GESTIÓN DEL TALENTO E INCLUSIÓN

### ODS



#### Impacto en el negocio

- Ingresos

#### Pilares estratégicos de sostenibilidad

- Transformación y revolución de las personas

En Argos brindamos un espacio laboral con los más altos estándares, enmarcado en un balance entre la rentabilidad y el desarrollo social y ambiental, el cual permite a los equipos superar los retos presentes y futuros.

Contempla la gestión de atracción y retención del mejor talento enmarcados en una cultura basada en el respeto y la valoración de las diferencias en ambientes de trabajo seguros, saludables, equitativos e incluyentes para construir una sociedad en la que todas las personas puedan desarrollar su máximo potencial.

## OBJETIVOS DE GESTIÓN

### Para la compañía

Consolidar un gran equipo que acoja el cambio como una oportunidad, que cree valor compartido en ambientes de trabajo colaborativos e inclusivos para enfrentar los desafíos presentes y los retos futuros y que sea un aliado para el crecimiento del negocio y la generación de soluciones innovadoras para alcanzar el equilibrio entre la rentabilidad, el desarrollo social y el impacto ambiental.

### Para la sociedad

Transformar nuestra sociedad por medio del desarrollo de personas conscientes de su entorno, que trasciendan, creen valor con cada una de sus acciones y estén dispuestas a hacer una diferencia en las sociedades que impactan. Lo anterior, basado en criterios de diversidad e inclusión y comportamientos que impulsen la transformación de nuestras operaciones y generen bienestar.



Colaboradores de Yumbo, Colombia

## CÓMO SE GESTIONA

Nuestra gestión del talento está centrada en lo humano y busca ofrecer la mejor experiencia a nuestros colaboradores para que acojan su desarrollo con corresponsabilidad y flexibilidad. Estamos convencidos de que la diversidad enriquece y agrega valor; por esto, es necesario impulsar el crecimiento de las personas para que aporten lo mejor de sí.

La gestión del talento se enfoca en tres grandes líneas:

**1.**  
**Desarrollo, mantenimiento y fortalecimiento de competencias críticas:** Nuestro programa de gestión continua del desempeño asegura que las retroalimentaciones sean oportunas y que cada colaborador sea responsable de su proceso de crecimiento junto con el acompañamiento de su líder. Adicionalmente, el programa de formación está orientado a desarrollar, mantener y fortalecer las competencias críticas en cada etapa de evolución del colaborador.



↑ Colaboradora de Panamá

**2.**  
**Atracción, retención y desarrollo del mejor talento:** El objetivo es tener a las personas idóneas para desempeñarse exitosamente en cada lugar. Para esto, estructuramos y promovemos programas para identificar y evaluar nuestro talento, sus prioridades y sus metas, con el propósito de ejecutar planes de crecimiento a mediano y largo plazo y fortalecer el talento.

Conoce aquí más indicadores.

## DESEMPEÑO 2022

### Diversidad, equidad e inclusión

De acuerdo con nuestros fundamentales de respeto y valor por la diferencia, trabajamos activamente en estos asuntos y los desarrollamos como parte de nuestra cultura. En ese sentido, **construimos y divulgamos el protocolo de prevención de acoso laboral y sexual** como manifiesto de nuestro compromiso para prevenir, promover, sensibilizar, educar y fomentar condiciones y relaciones de trabajo libres de violencia y acoso sexual y laboral y, a su vez, habilitar mecanismos de comunicación para atender quejas por comportamientos y conductas que puedan constituirse como violencia de acoso sexual y/o laboral.

**3.**  
**Promoción de altos estándares en prácticas laborales:** Somos apasionados y comprometidos con la diversidad, equidad e inclusión y creemos firmemente en el potencial de transformación de estos valores. Además estamos seguros de nuestra capacidad de generar ventajas competitivas para garantizar la construcción de una compañía multicultural e interdisciplinaria.

Por lo anterior, estamos comprometidos, interna y externamente, con:

- ♦ La garantía del derecho a la libre asociación
- ♦ La participación igualitaria en todos los procesos



↑ Colaboradora en Tegucigalpa, Honduras

### INICIAMOS EL PROGRAMA DE DESARROLLO DE CAPACIDADES GERENCIALES CON ÉNFASIS EN EQUIDAD DE GÉNERO

Nuestro compromiso con el liderazgo femenino es integral y por ello buscamos fortalecer la movilización de mujeres de alto desempeño con potencial de desarrollo hacia niveles gerenciales y de liderazgo. La primera cohorte de 24 mujeres de diferentes geografías y áreas de la compañía se evaluaron para identificar oportunidades que eleven su perfil de competencias directivas y ejecutivas. Al cierre de 2022 el 92 % de las participantes de este programa cuentan con un plan de desarrollo individual definido.

Año	Posiciones de liderazgo ocupadas por mujeres (%)
2019	28,97%
2020	29,30%
2021	30,30%
2022	29,87%
Meta 2030	35%

**29,87%**  
 DE LAS POSICIONES DE LIDERAZGO son ocupadas por mujeres.



El programa, además de haber sido un espacio para formar en temas gerenciales, que son sumamente relevantes, fue una oportunidad única de tener un mentor que me acompañe en fortalecer lo que aprendo y hacer una pasantía en otro país, el cual ha podido acelerar mi desarrollo en estos temas. Hacer parte del programa presenta claramente mis posibilidades de movilidad, crecimiento y aprendizaje y eso me impulsa a seguir comprometida y alineada con los propósitos de la organización”.

Daniela Patricia de Castro Díaz, participante del programa de *Desarrollo de capacidades gerenciales con énfasis en equidad de género*.



← Conductora de camión en Piedras Azules, Honduras

**¡LA DIVERSIDAD Y LA INCLUSIÓN VAN MUCHO MÁS ALLÁ DEL GÉNERO!**

En 2022 materializamos el programa Multiplicadores de la Diversidad, una comunidad de aprendizaje, en líneas como:

- ♦ Diversidad étnica
- ♦ Equidad de género
- ♦ Nuevas masculinidades
- ♦ Retos intergeneracionales

El reenfoque y la ampliación de nuestros esfuerzos en diversidad nos llevan a replantearnos la meta que hasta ahora teníamos, con base en la nacionalidad, para ampliar las dimensiones en las que queremos profundizar.

**Prácticas laborales**

En 2022 se desarrollaron negociaciones colectivas en Panamá y Estados Unidos en un marco de respeto y sostenibilidad. Adicionalmente, se refrendó el Acuerdo Marco Internacional entre Argos y la Internacional de Trabajadores de la Construcción y la Madera (ICM) con alcance en Colombia, Panamá y Honduras, inicialmente. Este tiene el objetivo de fortalecer la relación entre las partes y el compromiso en las geografías donde aplica.

En Argos promovemos el diálogo y respetamos el libre derecho de asociación.

**PROMOVEMOS LA EQUIDAD DE GÉNERO EN TODOS NUESTROS NIVELES ORGANIZACIONALES**

- ♦ En Estados Unidos nos vinculamos a Women in Trucking, asociación sin ánimo de lucro que busca fomentar el empleo de mujeres en la industria del transporte.
- ♦ En Colombia, en convenio con el Sena (Servicio Nacional de Aprendizaje), entidad de formación para el trabajo del estado, iniciamos un programa de certificación de más de 60 mujeres como maestras de obra.
- ♦ En Honduras seis mujeres culminaron satisfactoriamente el programa de formación de operadoras de montacarga.
- ♦ Firmamos un convenio de cooperación con la Cámara Hondureña de la Industria de la Construcción para cerrar brechas de género y potenciar la formación de mujeres que habitan en comunidades aledañas a nuestras operaciones en puestos operativos y técnicos que tradicionalmente han sido ocupados por hombres.

**339**

**MUJERES** ocupan cargos operativos históricamente masculinizados, al cierre de 2022.

**71**

**CONDUCTORAS DE MÍXER** en la compañía: **2** en Caribe y Centroamérica **29** en Colombia y **40** en Estados Unidos

**Reconocimiento: Planta Verde**

Se les hace a los colaboradores de las instalaciones con desempeño sobresaliente en indicadores operativos, ambientales, de comunidades y SISO en todos los negocios de la compañía.

Se otorgó este reconocimiento a:

**Molienda de cemento:** Atlanta, Estados Unidos

**Zona de concretos:** Florida, Estados Unidos.

**Planta de cemento integrada:** Tolúviejo, Colombia

**Cultura organizacional**

**MEDICIÓN DE CULTURA**

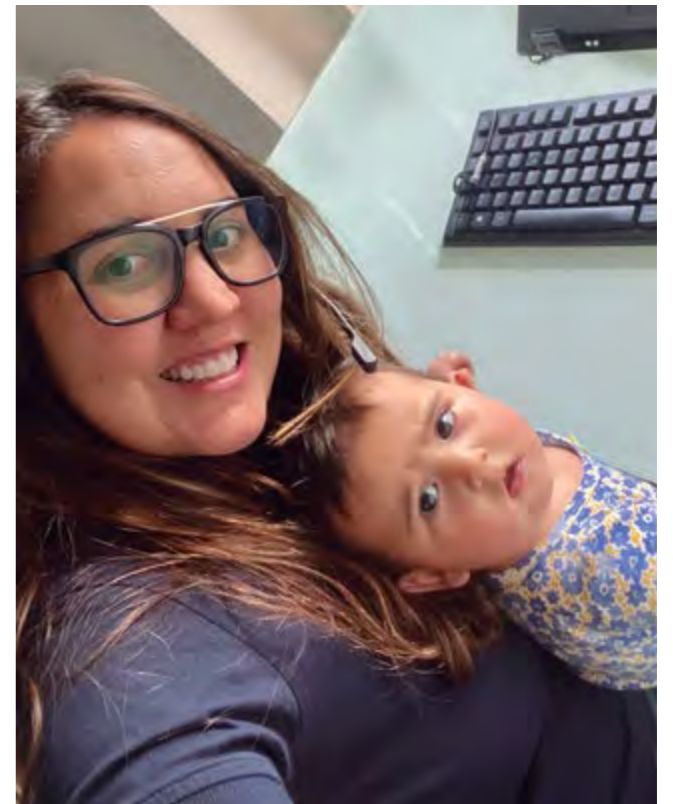
La cultura para Argos es la expresión colectiva de los comportamientos, los valores y las creencias de los colaboradores. Nos sirve como cimiento para impulsar la estrategia y el propósito de la compañía.

En 2022 los resultados de la medición de cultura en Argos muestran una alineación positiva entre la cultura deseada y la actual de los colaboradores, lo que reafirma nuestro propósito de trascender y construir un mundo mejor.

Consciencia ambiental y social, desarrollo sostenible e innovación son los principales valores que nos conectan con nuestros colaboradores.

**FLEXIBILIDAD CON RESPONSABILIDAD**

En 2022 redefinimos nuestras formas de trabajo. Las nuevas dinámicas y la adopción de los modelos híbridos las enmarcamos en el concepto de flexibilidad con responsabilidad, que está orientado al uso y desarrollo de capacidades de autoaprendizaje, productividad y bienestar.



↑ Colaboradora en Medellín, Colombia

**251.570**

**HORAS DE FORMACIÓN,** de las cuales **84.620** fueron virtuales, lo que representa un **34%** del total de la capacitación.

**670**

**DE NUESTROS COLABORADORES** son teletrabajadores en alguna modalidad: suplementario, autónomo o móvil.



El equipo de trabajo de Argos es como una familia. Desde que ingresamos al grupo de becarios siempre nos han hecho sentir que somos una familia y que somos líderes; desde entonces, hemos aportado de la mejor manera gracias al apoyo que nos dan. Para nosotros es una oportunidad muy grande hacer parte de esta gran compañía”.

Andrés Darío Ochoa Pérez  
Becario de la Fundación Grupo Argos y aprendiz de la Planta Rioclaro

**GESTIÓN CONTINUA DEL DESEMPEÑO**

El 2022 marcó el fortalecimiento del proceso de gestión continua del desempeño. La movilización frente a la calidad y la oportunidad trascendieron las fases tradicionales del ciclo. Apalancados en la herramienta Betterworks logramos evaluaciones con enfoque 360°.

La gestión continua del desempeño se basa en el modelo *Conversations Feedback Recognition*, el cual tiene estas características:

- Las conversaciones son regulares en toda la organización.
- La retroalimentación es una herramienta de aprendizaje.
- El reconocimiento fortalece el trabajo en equipo y la motivación.

**Atracción y retención del talento**

Creamos la Guía de Conversación Sin Sesgos para propiciar entrevistas y espacios de diálogo orientados a conocer al candidato, sin importar su género, etnia o lugar de formación, buscando generar procesos de selección cada vez más objetivos y confiables.

**CREEMOS EN EL TALENTO JOVEN**

Reconocemos la importancia de contribuir a los talentos futuros a través de la Escuela para Jóvenes Profesionales. Por medio de esta entregamos herramientas de valor que ayuden a quienes estén cursando su último semestre de carreras universitarias, técnicas o tecnológicas en su inserción en el mundo laboral. Esto lo logramos por medio de 10 conversatorios, en los que compartimos buenas prácticas con más de 200 jóvenes profesionales alrededor de temas como manejo de una entrevista, hacer una hoja de vida o crear su propia marca personal, historias de vida sobre desarrollo de carrera, superación de obstáculos, liderazgo, propósito y empoderamiento femenino. Adicionalmente, en conjunto con la Fundación Grupo Argos, apoyamos a los beneficiarios del programa Becas para el Desarrollo Regional brindándoles oportunidades laborales en calidad de aprendices, acompañándolos a lo largo de su proceso en su formación profesional y en sus primeros acercamientos al mercado laboral.

**+1.435**

**COLABORADORES** contaron con una evaluación de desempeño.

**+3.555**

**CONVERSACIONES** se propiciaron en toda la organización.

**+175**

**SON LOS APRENDICES** que al cierre de 2022 hacen parte de la compañía



↑ Colaboradores en Medellín, Colombia

**RUTAS DE DESARROLLO Y SUCESIÓN**

En 2022 consolidamos nuestro modelo de planeación de talento futuro, con el que intensificamos nuestros esfuerzos en la fase de intervención de colaboradores clave para acompañar su proceso, de tal forma que pasen a ser potenciales candidatos de nuevos procesos de selección. Nuestro modelo considera tres grandes momentos:

1. Identificación de posiciones críticas y de potenciales colaboradores para ser sucesores
2. Priorización e intervención de candidatos de acuerdo con su nivel de alistamiento, interés por continuar con esta ruta de desarrollo y compromiso personal para afrontar el proceso
3. Seguimiento continuo de los candidatos y los procesos de selección en que participan

**Tasa de movilidad interna (%)**

2019	8,68%
2020	6,85%
2021	9,18%
2022	10,72%
Meta 2022	10%

**150**

**PERSONAS** fueron impactadas con el modelo de planeación.

**RETOS**

- Fortalecer programas de cierre de brechas de género con el fin de dar herramientas a las mujeres para ocupar cargos tradicionalmente masculinos.
- Brindar medios que permitan el desarrollo de un liderazgo cada vez más humano, en el que la empatía y la flexibilidad fundamenten esta nueva realidad.
- Consolidar nuestro impacto en el talento joven mediante la extensión de los conversatorios universitarios en Centroamérica y el Caribe.

**ADHESIONES, PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS**



**Equipares:** Sello Oro en Colombia (recertificación)



**Igualando:** Sello Bronce en República Dominicana (certificación)



**Sí Género, sello de igualdad de género:** Nivel Oro en Panamá (recertificación)



En la medición Merco Talento ocupamos la posición 11



Ranking PAR



Convenio con CHICO, en Honduras



# SEGURIDAD, SALUD Y BIENESTAR PERSONAL

ODS



Impacto en el negocio

- Riesgos

Pilares estratégicos de sostenibilidad

- Transformación y revolución de las personas

Nuestra estrategia en seguridad y salud trasciende los estándares globales más exigentes para la gestión de los riesgos. Nos enfocamos en fortalecer y visibilizar el liderazgo y las relaciones de confianza como elementos clave para cuidarnos unos a otros.

**Nos inspira contribuir al desarrollo de una sociedad segura y saludable; por eso, nos enfocamos más allá del CERO** (cero lesiones, enfermedades y afectaciones a nuestros colaboradores y grupos de interés) para generar consciencia sobre el bienestar y el valor de la vida.

## OBJETIVOS DE GESTIÓN

### Para la compañía

Permanecer seguros y saludables dentro y fuera de las instalaciones de la empresa por medio del trabajo en equipo, el fortalecimiento del liderazgo y el empoderamiento de todos. Para lograrlo facilitamos mecanismos de participación, retroalimentación y reconocimiento.

### Para la sociedad

Trascender nuestros lugares y horarios de trabajo para contribuir al desarrollo de territorios seguros y saludables y así generar un impacto positivo en el bienestar de nuestros contratistas, colaboradores y sus familias y las diferentes comunidades con las que interactuamos.

↑  
Colaboradora en el laboratorio de la Planta Piedras Azules, Honduras

## CÓMO SE GESTIONA

Nuestro sistema de gestión ha tenido una evolución para responder a las necesidades y tendencias globales. Es por esto que recientemente realizamos la articulación de la salud y el bienestar en un modelo que apalancará, con un enfoque personal, el propósito de convertirnos en una organización saludable, al tiempo que se integra de manera progresiva a nuestra actual estrategia de seguridad y salud.



Conoce nuestra estrategia de seguridad y salud integral.

### Estrategia de seguridad y salud integral:



#### LIDERAZGO Y RESPONSABILIDAD

**Meta:**  
Cero lesiones graves en nuestros colaboradores y contratistas para 2025.



#### DESARROLLO DE COMPETENCIAS Y GESTIÓN INTEGRAL DEL RIESGO

**Metas:**  
Reducir en un **50%** las lesiones totales al 2025, para lograr un máximo de 306 casos.

Reducir en un **30%** las enfermedades laborales al 2025.



#### COMUNICACIÓN Y CULTURA

**Meta:**  
Formular anualmente al menos un **proyecto** que potencie el cambio de tendencias en los indicadores de los comportamientos en las operaciones.



#### EXCELENCIA OPERACIONAL

**Metas:**  
Disminuir en un **15%** el ausentismo por enfermedad general al 2025.

**100%** de las situaciones de alto riesgo serán intervenidas dentro de los plazos establecidos en el aplicativo de seguridad.

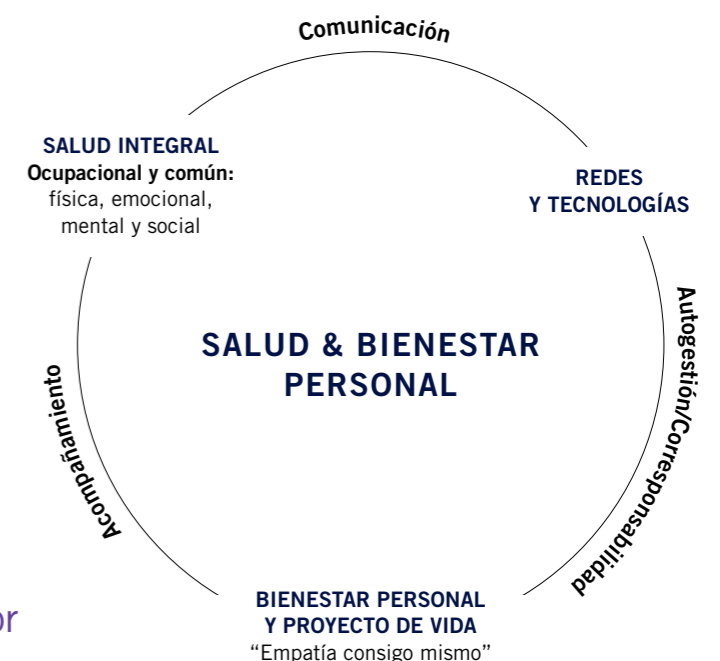
*\*Línea base 2019*

### Modelo de bienestar

La implementación de este modelo nos permitirá consolidarnos como líderes en prácticas de salud y bienestar e incorporar tecnologías, datos y analítica que definirán la ruta para fortalecernos como una empresa saludable.

### NUESTRO PROPÓSITO DE SALUD Y BIENESTAR PERSONAL:

Aspiramos a consolidar una organización y una sociedad saludables por medio de la generación de consciencia alrededor del bienestar y el valor de la vida.





CASO DE ÉXITO

YO ACTÚO

Yo Prometo busca integrar los sistemas de gestión de salud y seguridad con una sólida estructura de gobierno corporativo, al tiempo que impacta la cultura de Argos y de sus grupos de interés e incide significativamente en la reducción de incidentes. Se constituye en una “caja de herramientas” que nos facilita alcanzar y sostener nuestro objetivo de cero lesiones y enfermedades laborales.

¿Cómo logramos este objetivo?, ¿basta con tener un sistema de gestión para permanecer seguros y saludables?

Son preguntas que nos hacemos constantemente en el ámbito personal y laboral. La respuesta la encontramos en las decisiones que tomamos diariamente, pues repercuten en nuestras acciones.

Yo Actúo para un liderazgo consciente y empático es una iniciativa dirigida, principalmente, a colaboradores con personas a cargo y que tengan habilidades para influenciar e inspirar a su equipo; está compuesta por los siguientes módulos:

- 1. Competencias de liderazgo:** Autoevaluación con la que los líderes identifican sus hábitos, fortalezas y oportunidades de mejora para establecer su ruta de crecimiento.
- 2. Roles y responsabilidades:** Se aclaran las responsabilidades y expectativas en seguridad y salud que apalancan el logro de los objetivos planteados en la estrategia.
- 3. Gestión de riesgos y emociones:** Comprende temáticas acerca de la gestión psicológica de la salud, que permite prepararnos para tomar decisiones que contribuyen a la prevención de riesgos.
- 4. Conversaciones poderosas:** Las habilidades de comunicación son una potente herramienta de influencia y movilización. Este módulo facilita la construcción colaborativa y el compromiso genuino de los miembros en el logro de metas comunes.

En la primera generación, durante 2022 se logró un 76% de líderes formados en total, distribuidos entre Colombia, Caribe y Centroamérica. En los próximos años se espera continuar con Yo Actúo en todos los territorios.

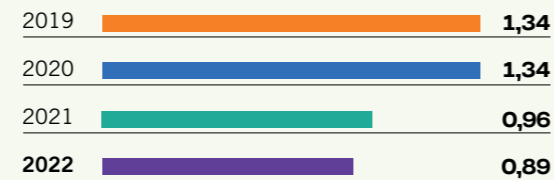
Yo Actúo fortalece nuestra cultura en seguridad y promueve que cada acción que tomemos aporte al logro colectivo de permanecer seguros y saludables dentro y fuera de nuestras instalaciones.

DESEMPEÑO 2022

Desempeño frente a indicadores

Tenemos la convicción de alcanzar el CERO y permanecer seguros y saludables en cualquier lugar. Es así como en 2022 logramos el siguiente desempeño en los indicadores de seguimiento priorizados:

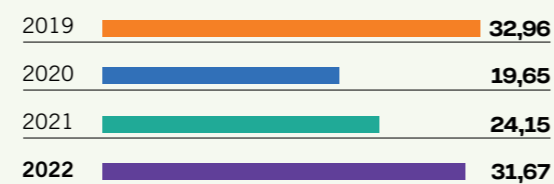
[A-SI1] Índice de frecuencia consolidado



36%

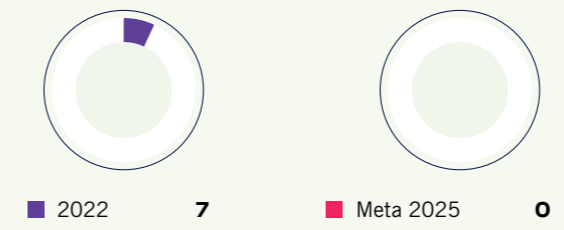
HA SIDO LA REDUCCIÓN del índice de frecuencia en los últimos tres años.

[A-SI1] Índice de severidad consolidado

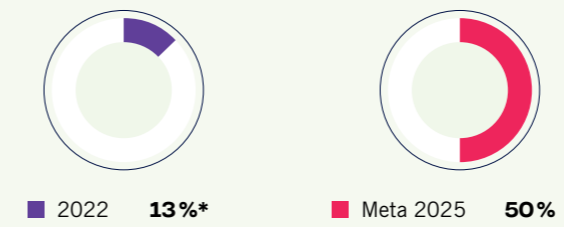


Conoce el desempeño de nuestros indicadores.

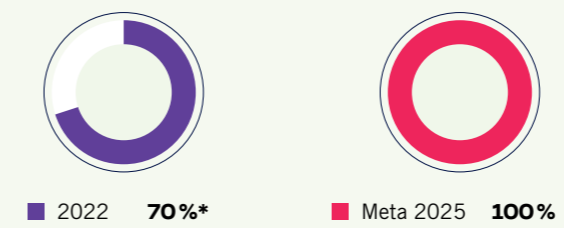
[A-SI3] Lesiones graves



[A-SI4] Lesiones totales



[A-SI7] Situaciones de alto riesgo intervenidas oportunamente



\* El porcentaje restante cuenta con un plan de acción de mediano y largo plazo.

[A-SI6] El indicador de ausentismo de colaboradores directos por enfermedad general se mantuvo estable frente al año anterior, afectado aún por casos relacionados con COVID-19. Se espera que el control de este, además del fortalecimiento de los programas preventivos, refleje su impacto positivo en el control de las enfermedades comunes.

**FATALIDADES** en colaboradores directos y contratistas al interior de nuestras instalaciones



↑ Planta Atlanta, Estados Unidos

Reconocimiento a nuestras operaciones en Puerto Rico y Atlanta por un año sin lesiones o enfermedades reportables

En 2022 Portland Cement Association otorgó su Chairman Safety Award a las plantas de cemento que no tuvieron lesiones o enfermedades reportadas durante el año. Dos de las nueve plantas reconocidas con ese nivel de excelencia fueron nuestras operaciones en Atlanta y Puerto Rico. Este logro ha sido el resultado de la visión común de permanecer seguros y saludables, el plan de trabajo alienado a la estrategia de la compañía, el liderazgo visible, la comunicación empática y efectiva y el trabajo en equipo.

**Un llamado a la acción**

Con el propósito de llegar a todos nuestros colaboradores a través de los aprendizajes adquiridos en la investigación y el análisis de incidentes, pasar de la comunicación a la acción y mejorar de forma continua, se lanzó el programa “Un llamado a la acción para mantenernos seguros y saludables”.

Las lecciones se publican con un código QR, mediante el cual damos seguimiento al impacto en términos de socialización. Entre 2021 y 2022 se lanzaron diez llamados a la acción en cuatro idiomas, lo que generó más de 8.700 registros de lectura. Un ejemplo de esto es el caso de nuestra operación de República Dominicana, en la que logramos pasar de cinco a cero los volcamientos durante las maniobras de descarga.

**Seguridad en paros mayores de mantenimiento**

Los paros de mantenimiento son unas de las actividades más riesgosas que se realizan en todas las plantas de cemento. Concluir este proceso sin lesiones siempre ha sido un reto, dado la simultaneidad de acciones de alto riesgo y las tareas no rutinarias; esto, sumado a los diferentes niveles de consciencia de contratistas no habituales.

Durante 2022 tuvimos doce paros mayores en seis países, en los que participaron más de 2.000 personas. Estos se realizaron bajo una completa identificación de riesgos y con los controles requeridos en las actividades por ejecutar, tales como rutas de abordaje de comportamientos diurnos y nocturnos, charlas diarias (incluyendo ejercicios de calistenia), auditoría de estándares que salvan vidas, inspección de herramientas y pruebas de alcohol y drogas.

**100%**

**DE LOS PAROS MAYORES** lograron el objetivo de cero lesiones a las personas. Esto representa una muestra del liderazgo visible, coherente y empoderado en los temas de seguridad y salud en todas nuestras actividades.



↑ Miembro de la Junta Directiva en simulador, Estados Unidos

**Realidad virtual como aliado en la seguridad**

Los simuladores han sido claves para el desarrollo de habilidades en nuestros colaboradores, pues permiten que se enfrenten a situaciones de riesgo en ambientes controlados, lo que los prepara para tomar mejores decisiones y evitar la recurrencia de eventos no deseados como caídas al no hacer uso de los tres puntos de apoyo, quemaduras en procesos de desatasque de ciclones, volcamientos, entre otros.

**SIMULADOR DE REALIDAD VIRTUAL DE VOLCAMIENTOS EN OPERACIONES DE CONCRETO EN LA REGIONAL ESTADOS UNIDOS**

Desde la implementación de los simuladores los volcamientos se han reducido en un 83%. En estos espacios han participado 2.150 colaboradores; esto ha aportado a la reducción del índice de frecuencia y de lesiones totales de la compañía. El proceso se ha venido actualizando para generar mayor interacción con el conductor a través del control de su velocidad, de crear consciencia de la distancia de seguridad entre vehículos al conducir y de educar en el manejo defensivo para evitar reacciones indebidas.

**Programa de salud y bienestar integral**

Durante 2022 desarrollamos un estudio piloto sobre las condiciones biomecánicas de conductores de mixer; este involucró colaboradores de diferentes géneros y edades y de distinta antigüedad, para identificar las posibles causas de los síntomas relacionados con enfermedades osteomusculares como manguito rotador y lumbalgia.


Por medio del análisis de diferentes hipótesis se demostró que los conductores deben prestar mayor atención al ajuste de la silla, teniendo en cuenta las condiciones antropométricas, así como a los hábitos o comportamientos al conducir, causas que influyen en la presentación de síntomas. A partir de los resultados se definieron planes de acción para tratar con los conductores.

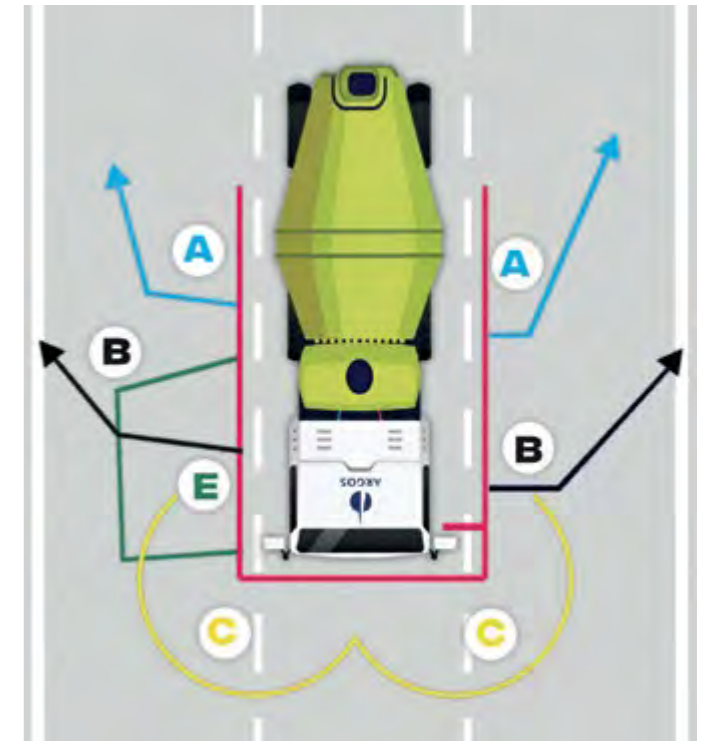
**Seguridad vial**

Hemos ejecutamos diferentes procesos para identificar factores de riesgo en la movilidad y campañas enfocadas en prevenir los incidentes con otros actores viales.

**ESPEJÓDROMO**

Los puntos ciegos son uno de los factores de riesgo más relevantes. Con el fin de tener una mejor visual y evitar ángulos invisibles durante la conducción de las mixer, implementamos dos espejos adicionales en cada vehículo que cubren las áreas que no se perciben fácilmente, lo que minimiza el riesgo.

 Conoce más de este programa.



↑ Espejódromo

**PUESTOS DE CONTROL O PUNTOS SEGUROS EN LA VÍA**

El objetivo es auditar en campo los aspectos básicos de la movilidad durante la conducción por medio del análisis de las condiciones físicas y emocionales de quien maneja, el estado tecnicomecánico del vehículo y las características de la infraestructura y recomendar acciones de seguridad vial para la prevención de los incidentes viales.

Desde 2018 se establecieron, en conjunto con autoridades de tránsito, policía y ejército, puntos de control aleatorios denominados ‘Puntos Seguros’.

Durante 2022 fuimos reconocidos por la Agencia Nacional de Seguridad Vial en Colombia como la mejor iniciativa dentro de más de 70 prácticas postuladas por otras compañías.

**+10.000**

**ACTORES VIALES** entre peatones, ciclistas, motociclistas, conductores de vehículos livianos y de carga y autoridades de tránsito, fueron impactados con contenido de educación vial durante 2022.



# VALOR SOCIAL

ODS



**Impacto en el negocio**

- Riesgos

**Pilares estratégicos de sostenibilidad**

- Creación de valor social



Jóvenes Constructores de País en Puerto Nare, Colombia

Contribuimos al desarrollo de la sociedad a través de la construcción de relaciones de confianza que generan oportunidades de desarrollo para impulsar el crecimiento conjunto y nuestro rol en los territorios. Lo anterior, teniendo en cuenta la responsabilidad de nuestras acciones operativas, el respeto y la promoción de los derechos humanos.

## OBJETIVOS DE GESTIÓN

### Para la compañía

Garantizar la sostenibilidad del negocio y nuestros objetivos corporativos y minimizar los riesgos sociales para fortalecer el respaldo de las comunidades y continuar operando con un alto estándar reputacional.

### Para la sociedad

Promover oportunidades de desarrollo para aumentar la calidad de vida y mejorar las condiciones sociales en los territorios donde tenemos presencia, al tiempo que abordamos las necesidades de desarrollo a largo plazo de las comunidades y sembramos una relación equitativa sin crear una cultura de dependencia.

## CÓMO SE GESTIONA

Bajo tres aspectos y metas asociadas con un cumplimiento al 2030:



### 1. Actuar de manera responsable:

- Cero materialización de riesgos para la comunidad
- Cero por ciento de las operaciones con riesgos altos y críticos de afectación a comunidades



### 2. Construir relaciones de confianza:

- Cero (0) quejas reiterativas por parte de la comunidad
- Lograr el 70% de satisfacción en comunidades



Conoce nuestra estrategia de comunidades.



### 3. Generar oportunidades de desarrollo:

- Lograr el 30% de recursos apalancados con terceros
- Lograr 630.000 personas impactadas por medio de programas de inversión social

## DESEMPEÑO 2022

### Respeto de los derechos humanos en las comunidades de Yumbo

Firmes en nuestro compromiso con la protección y el reconocimiento de los derechos humanos, evaluamos y gestionamos de forma permanente los riesgos asociados a estos.

Basados en esta premisa, en la operación de la planta de cemento en Yumbo, Colombia, realizamos un ejercicio de participación comunitaria que permitiera extender la vida útil de la mina La Calera por 14 años más.

Para lograr esto se siguieron todos los lineamientos y las buenas prácticas con tres consejos comunitarios de grupos étnicos certificados por la Dirección de Consulta Previa del Ministerio del Interior de Colombia; estos fueron: Mulaló, San Marcos y Manga Vieja. Además, participaron grupos no étnicos pertenecientes a las comunidades del área de influencia.

### De esta gestión se destaca:

- La ejecución completa de la ruta metodológica de consulta previa establecida por el Gobierno de Colombia y la protocolización de acuerdos con los tres consejos comunitarios.
- El fortalecimiento de la relación con la comunidad y las autoridades locales y nacionales.
- El desarrollo de las competencias de Argos para el manejo de futuros procesos de participación con grupos étnicos.



↑ Entrega de Hogares Saludables en Yumbo, Colombia

### Materialización de riesgos para la comunidad



\* Línea base



Conoce más indicadores sociales.

**Innovamos con la más grande apuesta al desarrollo social y económico en Colombia**

La innovación social es un reto permanente en nuestra empresa; por esta razón, nos hemos enfocado en identificar iniciativas sostenibles, modelos y aliados que nos permitan generar valor.

Fruto de esto, identificamos el mecanismo adoptado por el Gobierno de Colombia “Obras por Impuestos”, que permite al sector productivo ser participe en la construcción de país con la destinación de hasta el 50 % del impuesto de renta para la ejecución de proyectos que beneficien a comunidades asentadas en las zonas más afectadas por el conflicto armado.

Desde 2020 nuestro equipo de Asesoría Técnica creó el comité Mesa de Obras por Impuestos, una iniciativa que conecta a múltiples compañías que desean ser parte de la transformación social, pero que, por la naturaleza de su negocio y su experiencia, no se atrevían a presentarse a este tipo de iniciativas. Por medio de este logramos conectar las intenciones y capacidades de cerca de 30 empresas para hacer proyectos de obra civil y de otros aspectos técnicos que benefician a las comunidades menos favorecidas.

En 2022 ejecutamos el proyecto de dotación escolar en alianza con Celsia, por una inversión de \$5.504 millones de pesos, que benefició a más de 23.630 estudiantes y docentes de municipios afectados por el conflicto armado en las subregiones Occidente y Suroeste del departamento de Antioquia, en Colombia.



↑ Entrega de filtros de agua en Turbaco, Cartagena (Colombia)

**Aportamos al acceso de agua limpia y segura**

En 2022, en el marco del programa AquaVida de la Fundación Grupo Argos, que tiene como propósito la conservación del recurso hídrico por medio de acciones con enfoque social y ecológico, a través de una alianza con diferentes organizaciones aportamos al desarrollo y la instalación de tres soluciones de acceso a agua segura y saneamiento básico.

Las instalaciones trabajadas fueron:

- ♦ Dos kits de energía sostenibles, con panel solar y batería para uso público, respectivamente. Estos contienen un sistema de ultrafiltración llamado SkyHydrant con diez años de vida útil, el cual, además, ofrece agua segura y sostenible a bajo costo; luminarias, que son elementos comunitarios hechos con plástico reutilizado, y puntos limpios de recolección de basura.
- ♦ Instalación del sistema SafeWater en cinco sedes educativas en Antioquia, los cuales permiten entregar agua potable por medio del tratamiento de agua por microfiltración, desinfección y almacenamiento seguro.
- ♦ Entrega de filtros de agua como una solución alternativa para el tratamiento y almacenamiento de este recurso de las comunidades rurales de 15 departamentos y 65 municipios de Colombia.

**+25.200**  
**PERSONAS SE BENEFICIARON** con este proyecto y gracias a esta solución hoy tienen garantizado el acceso al agua de calidad.

Conoce el programa AquaVida.

**CASO DE ÉXITO**

**CONCRETANDO SUEÑOS DE VIVIENDA DIGNA**

Cementos Argos ejecuta su estrategia de relacionamiento con las comunidades mediante la generación de oportunidades de desarrollo y la promoción y gestión de los derechos humanos. Hogares Saludables es un programa que, bajo un modelo de trabajo conjunto entre las comunidades, las alcaldías locales, las organizaciones comunitarias, los ferreteros, los proveedores locales y las familias participantes, promueve la restauración del derecho fundamental de toda persona de gozar de un nivel de vida adecuado. Con este realizamos intervenciones en las viviendas con el reemplazo de pisos de tierra por pisos de concreto, así como adecuaciones de baños, cocinas, entre otras áreas; todo bajo el modelo de autoconstrucción dirigida.

Durante 2022 el programa continuó su proceso de fortalecimiento con el propósito de hacer replicable su modelo de intervención y apalancar más recursos para aumentar su impacto. En este sentido, dispuso de un equipo especializado de profesionales dedicados exclusivamente al proyecto y se tomó la decisión de adelantar una evaluación de impacto para medir cuantitativamente sus resultados en diferentes territorios de Colombia, trabajo que se realizó con la Universidad Eafit. Además, se realizaron alianzas con organizaciones para fortalecer la ejecución de la iniciativa y se formó a equipos internos, quienes seguirán apoyando la ejecución de Hogares Saludables en otras geografías.

Este programa, diseñado y liderado por Cementos Argos, nace en 2021 y ha recolectado la experiencia de más de doce años en intervenciones de vivienda en comunidades aledañas a las operaciones de la organización. También ha potenciado el modelo de gestión y fortalecimiento de alianzas para el desarrollo.

En 2023 se contempla aumentar el número de intervenciones en Colombia y escalar el modelo de gestión del programa a países como Panamá, República Dominicana y Honduras.



↑ Hogares Saludables, Honduras

En 2022 impactamos positivamente la vida de más de **6.300 personas** con la intervención directa de más de **2.100 viviendas** en Colombia, país donde se proyecta el mejoramiento de **10.000 viviendas** al 2026.



Asimismo, con la iniciativa Casa Para Mí, consolidamos un nuevo modelo de negocio de vivienda en Colombia, el cual vincula nuevos actores en la cadena de valor y hace uso de tecnologías innovadoras de construcción que buscan aumentar la productividad y la calidad y disminuir el impacto ambiental. Con este también queremos liderar la creación de un fondo de financiación de proyectos de vivienda que ofrece mayor agilidad en el trámite para los beneficiarios y una tasa de interés más competitiva que la del mercado.

En el marco de esta iniciativa, durante 2022 se construyeron más de 50 viviendas en la ruralidad; actualmente, se tienen más de 700 en fase de estudios y diseños para diferentes regiones de Colombia y avanzamos en la construcción del primer proyecto de redensificación urbana en el barrio Manrique, ubicado en Medellín, Colombia.

Conoce más sobre el programa Hogares saludables

## Inversión social y beneficiarios

Como eje fundamental de nuestra estrategia de relacionamiento con comunidades, generamos oportunidades de desarrollo en las sociedades donde operamos. Durante 2022 fortalecimos nuestro enfoque en la inversión social, con lo que logramos estructurar siete líneas de trabajo que recolectan la experiencia de la organización; estas son: agua, saneamiento e higiene; cambio climático; ciudadanía para el desarrollo; fortalecimientos económico y educativo; infraestructura comunitaria, y vivienda. En este periodo nuestros programas con mayor impacto estuvieron enmarcados en vivienda, infraestructura comunitaria y desarrollo económico y educativo.

La Fundación Grupo Argos se nutre con aportes de las empresas que hacen parte del Grupo Empresarial Argos y con recursos provenientes de alianzas con diferentes entidades. Durante 2022 entregamos aportes que superan los 8.496.000.000 de pesos, que al invertirse estratégicamente impulsaron la construcción de vivienda digna, el desarrollo económico y territorial y la protección ambiental en Colombia.

**577.634\*\***

### BENEFICIARIOS


a través de la inversión social en 2022

**COP 30.796.043.303\***

INVERSIÓN SOCIAL durante 2022

\* Incluye la inversión realizada por medio de la Fundación Grupo Argos.

\*\* Incluye los beneficiarios impactados por los programas financiados por medio de la Fundación Grupo Argos.

 Conoce más de la Fundación Grupo Argos.

## RETOS

- ◆ Desarrollar un proyecto de tecnología que apoye la gestión operativa, táctica y estratégica del relacionamiento con las comunidades para permitir la analítica de datos y la toma de decisiones integrales.
- ◆ Continuar con el fortalecimiento del sistema de gestión, las políticas, los procesos y los procedimientos asociados al relacionamiento con comunidades para continuar su implementación en todas las operaciones de Argos.
- ◆ Potenciar la integración de otros equipos que lideran proyectos que impactan la generación de oportunidades y la creación de valor social en los territorios donde operamos.
- ◆ Fomentar las comunicaciones internas y externas de la estrategia de relacionamiento con comunidades y los programas y proyectos asociados para crear una cultura alrededor del valor social que genera Cementos Argos.

## ADHESIONES E INICIATIVAS

- ◆ Índice de Inversión Social Privada, puesto #5 en el *ranking* de las empresas con mejores prácticas de inversión social privada en Colombia en 2022.
- ◆ Sello FundaHRSE (Fundación Hondureña de Responsabilidad Social Empresarial) de Empresa Socialmente Responsable por cuarto año consecutivo.
- ◆ Distinción, por parte del centro técnico Haititec, por el compromiso en la capacitación profesional y técnica de la juventud haitiana en la operación de Argos CINA, en Haití.

EN LA WEB



# ÉTICA EMPRESARIAL, CUMPLIMIENTO E INTEGRIDAD

### ODS



### Impacto en el negocio

- Riesgos

### Pilares estratégicos de sostenibilidad

- Valor fundamental de la compañía

Nuestros valores de ética e integralidad son fundamentales y no negociables. Esto nos ha permitido consolidarnos como una compañía confiable para todos nuestros grupos de interés.

Estos principios los integramos a todo lo que hacemos, lo cual nos permite generar valor de forma responsable a nuestra organización y a la sociedad mediante el desarrollo de un entorno transparente que fomente la correcta manera de hacer negocios y asegure la integridad del mercado y la industria.

Nuestro sistema está preparado para definir planes de remediación y mecanismos de control cada vez más seguros, que eviten la materialización de riesgos de fraude, corrupción, lavado de activos, financiación del terrorismo, incidentes de seguridad de la información y de tratamiento de datos personales, violación de normas de competencia, incumplimiento de derechos humanos, entre otros.

## OBJETIVOS DE GESTIÓN

### Para la compañía

Promover y sembrar la alineación integral de los colaboradores con los pilares éticos y culturales. Así nos consolidamos como una compañía competitiva y confiable frente a los inversionistas y demás grupos de interés.

### Para la sociedad

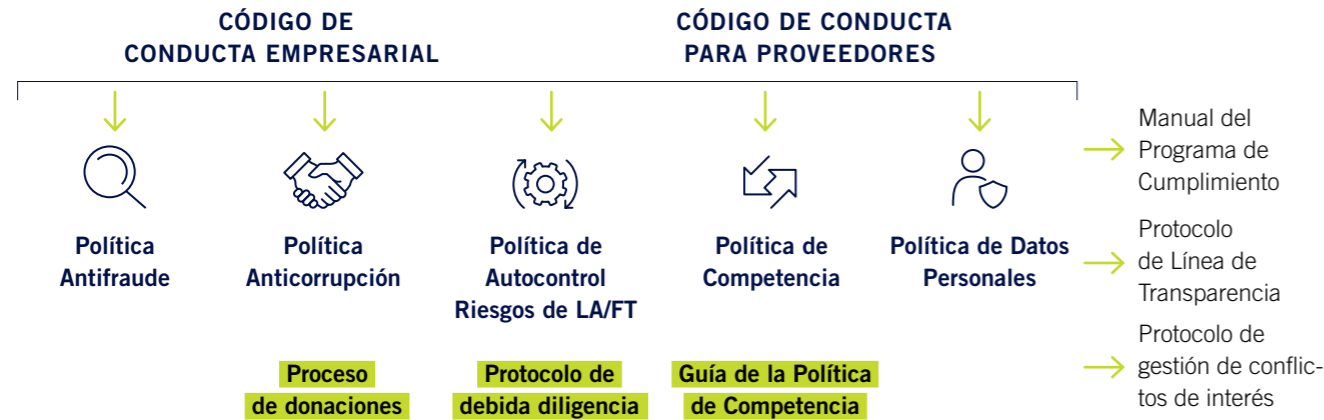
Desarrollar e implementar comportamientos transparentes y sostenibles en las negociaciones y relaciones con los grupos de interés, para generar impactos positivos en la sociedad.



Oficinas de Argos en Panamá

## CÓMO SE GESTIONA

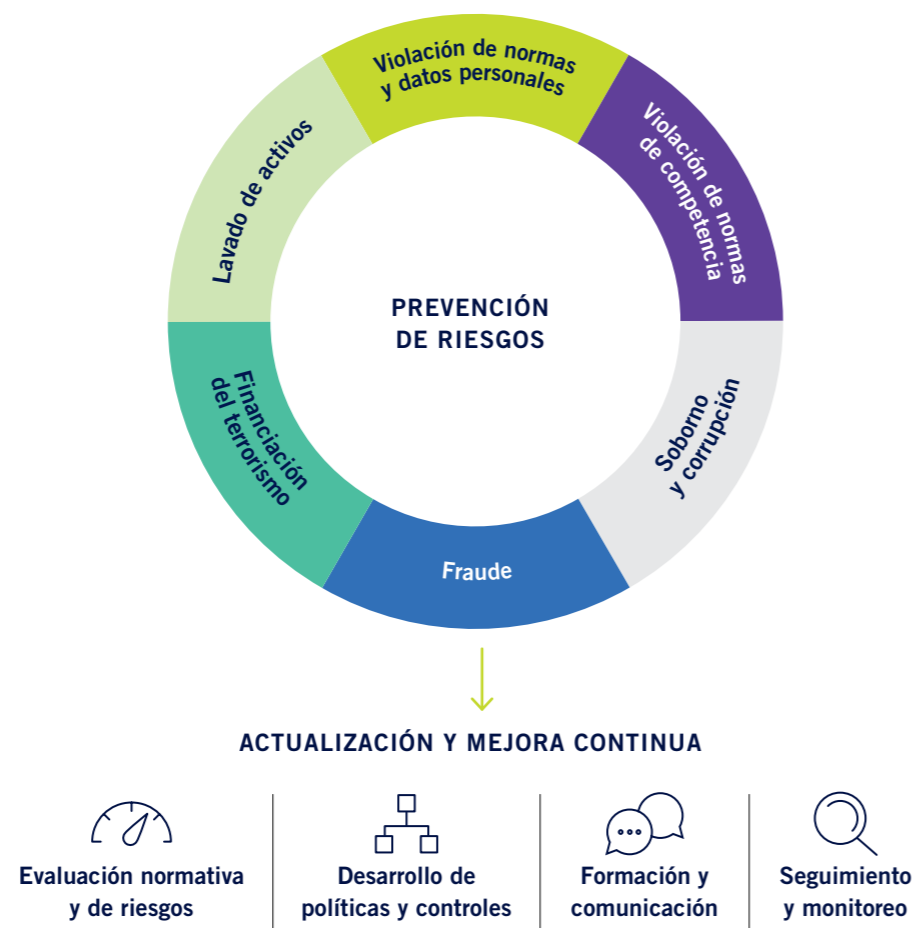
Hemos adoptado voluntariamente un marco de autorregulación que incorpora principios y normas de obligatorio cumplimiento en materia de ética y conducta, lo cual ratifica que concebimos nuestro compromiso con la integridad en los negocios como una forma de promover prácticas transparentes que aporten al desarrollo de mercados competitivos y sostenibles.



\* Nuestro marco de autorregulación se ajusta a los requerimientos normativos en materia de programas de cumplimiento y a los estándares de DJSI, FTSE, Código País, ISO 37001, ISO 37002, ISO 37301 y a los lineamientos del Departamento de Justicia de los Estados Unidos.

Para la adecuada implementación de estos lineamientos, el fortalecimiento de la cultura ética, la prevención y el control de actuaciones incorrectas nuestra Junta Directiva aprobó el Programa Global de Gobierno y Cumplimiento (PGGC), que incluye el Programa de Transparencia y Ética Empresarial para la prevención de los riesgos. La estructura de este incorpora las mejores prácticas internacionales para evaluar programas de cumplimiento, como las normas ISO 37001, ISO 37002, ISO 37301 y los lineamientos del Departamento de Justicia de los Estados Unidos (DOJ).

El PGGC agrupa actividades enfocadas en promover la integridad en cada una de las actuaciones de la compañía, sus colaboradores y los integrantes de la cadena de valor, lo que permite la actualización y el fortalecimiento permanente del programa.



## DESEMPEÑO 2022

### Línea de Transparencia

Es un canal para que nuestros grupos de interés reporten comportamientos contrarios al Código de Conducta Empresarial u otras políticas corporativas y se implementen las acciones correctivas o las sanciones disciplinarias a las que haya lugar. Los reportes son recibidos por un tercero independiente, lo que garantiza la protección de la identidad de quien reporta y la no retaliación frente a denuncias de buena fe.

La investigación de estas la realizan los oficiales de investigación asignados a cada categoría en las diferentes regionales siguiendo el Protocolo de la Línea de Transparencia. Los casos de criticidad alta son puestos en conocimiento del Comité de Conducta Empresarial y los de criticidad media y baja son gestionados y reportados a los líderes de cada proceso. Los informes que involucren al Comité Directivo deberán ser informados al Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo de la Junta Directiva.



↑ Colaborador en Estados Unidos

### Teléfonos

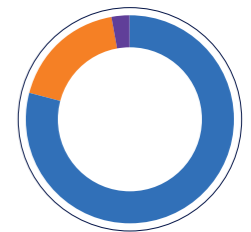
- Estados Unidos: 1 (888) 567 66 29
- Colombia: 01 8000 522 021
- República Dominicana: 18001 485 009
- Panamá: 008001571011
- Honduras: 800 2791 9378

Correo electrónico:  
lintransparencia@argos.com.co

Durante el 2022 se ejecutó un plan de divulgación sobre el funcionamiento de la Línea de Transparencia a todos nuestros grupos de interés, lo que posibilitó el reporte de 174 casos, de los cuales 93 fueron cerrados.

### Reportes por regional

Colombia	79%
CCA	18%
USA	3%



### Reportes por categoría

Comunidades	52
Conducta	51
Laborales	38
Otros	33



Formulario web

Conoce el desempeño de nuestros indicadores.

**Fortalecimiento del programa de cumplimiento en materia de libre competencia**

Avanzamos en el fortalecimiento del programa apoyados por FTI Consulting Inc., consultora externa especializada que ha estado trabajando con Argos para brindar soporte en la evaluación integral de riesgos e identificar oportunidades de mejora con la finalidad de afianzar los controles y crear medidas preventivas de los riesgos de competencia. En 2022 implementamos muchas de las recomendaciones que surgieron en esta revisión, como:

- Actualización de la Política de Cumplimiento Antimonopolio de Argos USA.
- Mejoramientos en las herramientas de tecnología para implementar protecciones proactivas, como la detección de precios anómalos, con el fin de erradicar cualquier desviación de políticas antes de que se materialicen los riesgos; con esto, avanzamos en el refuerzo de los controles del proceso de determinación de precios de venta.
- Formación en las normas de competencia de 879 colaboradores, que incluyen a la alta gerencia y los colaboradores con mayor exposición a los riesgos en esta materia, a través de talleres prácticos y mecanismos virtuales de entrenamiento.
- En Argos USA se contrató un director de Cumplimiento, cargo creado para fortalecer y reforzar el programa en ese país.

Asimismo, se realizaron estas actividades:

- Continuamos trabajando en el marco de libre competencia, por medio del refuerzo de los controles sobre las comunicaciones para garantizar el cumplimiento de la política interna; esto logró que cumplieran con su finalidad de detección, monitoreo y restricción.
- Actualizamos las políticas comerciales con el fin de alinear las con la Política de Competencia Corporativa y los cambios en la estructura de la organización.
- Desplegamos material de comunicación para la promoción activa de la cultura de ética y libre competencia.

**Gestión de riesgos de cumplimiento**

Se desplegaron comunicaciones a los colaboradores y proveedores, que incluyeron pautas para el tratamiento de datos personales y recomendaciones para la mitigación de los riesgos de corrupción, soborno y lavado de activos y financiación del terrorismo (LA/FT). Adicionalmente, se realizaron formaciones a las personas que ingresaron a la compañía sobre los riesgos de cumplimiento.

En 2022 realizamos talleres dirigidos a las áreas y los colaboradores con mayor exposición a los riesgos de corrupción, LA/FT y protección de datos personales, con el acompañamiento de la firma OlarteMoure. Lo anterior permitió que aclararan dudas que viven en los procesos de su día a día y recordaran el deber de contribuir a la prevención de estos riesgos en sus actividades diarias.

Además, continuamos impulsando nuestras herramientas tecnológicas, como la ejecución de controles de debida diligencia y de conocimiento de contrapartes, para prevenir los riesgos de corrupción, soborno, fraude, LA/FT e identificación de PEP.

**846 COLABORADORES formados en riesgos de cumplimiento**



Grabación de la tercera temporada del curso El Poder de tu Decisión, del programa de Cumplimiento del Grupo Empresarial Argos



Colaboradores en la terminal de Panamá

**Avanzamos en la ejecución del PGGC**

Desarrollamos estas actividades para el fortalecimiento y mejoramiento continuo del programa:

- Actualizamos el Programa de Cumplimiento para incluir el de Transparencia y Ética Empresarial, para la prevención de la corrupción y el soborno transnacional.
- Desarrollamos y ejecutamos el plan anual de comunicaciones para los colaboradores en las diferentes operaciones y proveedores.
- Realizamos auditorías internas al proceso de debida diligencia y consulta en listas restrictivas; de estas se derivaron planes de acción que actualmente están en ejecución.

Diseñamos un instrumento que facilita la actualización de los potenciales conflictos de interés de los colaboradores, así como el análisis de las medidas que se deben tomar para administrar el riesgo. En 2023 esperamos ejecutar la implementación de dicho instrumento.

Adicionalmente, seguimos trabajando en la construcción de un esquema de administración de roles y responsabilidades que permita empoderar a las regiones frente a la implementación del Programa de Cumplimiento, la aplicación efectiva de los controles asociados a las operaciones y el monitoreo a los indicadores de cada jurisdicción.

**+5.100 COLABORADORES declararon sus conflictos de interés, lo que permitió implementar medidas para evitar la materialización de riesgos.**

En 2023 actualizaremos el Código de Conducta con el fin de adaptarlo a las necesidades de la industria y a la realidad del mercado para alcanzar una mayor cobertura frente a la administración de los riesgos.

## Formación en conducta

Divulgamos al personal administrativo/corporativo nuestros principios de conducta empresarial y sus políticas relacionadas en el curso anual de conducta denominado El Poder de tu Decisión - Tercera Temporada. En este, por medio del estudio de casos prácticos y dilemas éticos, colaboradores del Grupo Empresarial Argos interactuaron para aplicar pautas de comportamiento, resolver los dilemas y tomar una decisión. Esta formación se adaptó a los diferentes idiomas y transmitió las pautas de conducta en materia de LAFT, datos personales, soborno y corrupción y conflictos de interés.

Considerando los desafíos de acceso a herramientas tecnológicas en las operaciones, se formó al personal técnico y operativo en conducta de fácil acceso, la cual se adapta a los riesgos que podrían enfrentar en el desempeño de sus funciones.

En la Regional Estados Unidos se divulgaron las obligaciones establecidas en el Código de Conducta a través de un curso ajustado a la cultura de cada estado donde operamos. Este se enfocó en el personal administrativo, que se encuentra expuestos mayormente a los riesgos de cumplimiento. Para el personal técnico y operativo, la capacitación en conducta es constante y se hace por medio de comunicados y piezas gráficas, pues existen retos culturales, dispersión geográfica y acceso tecnológico limitado para la realización del curso a través de los medios implementados por la compañía. Con el fin de continuar construyendo la mejor cultura de cumplimiento en Argos, uno de los propósitos para 2023 es llegar a todos los colaboradores, independientemente de los desafíos mencionados, para alcanzar una cobertura mayor de formación en conducta.

# 70%

## DE LOS COLABORADORES

se formaron en el Código de Conducta y sus políticas asociadas.

Alcanzar una cobertura de formación en cumplimiento y conducta superior al

# 75%

## DE LOS COLABORADORES EN LA COMPAÑÍA



Conoce más información aquí de El Poder de tu Decisión.

## RETOS:

- Continuar posicionando el PGGC en los diversos niveles y operaciones de la organización, ajustándolo a las realidades culturales y las necesidades de cada país, además de aquellas de nuestros clientes y grupos de interés, así como a la normatividad aplicable y a las buenas prácticas en la materia.
- Avanzar en la automatización de controles y alertas asociadas al programa de cumplimiento para aumentar su efectividad y garantizar un mejor seguimiento en razón al tamaño de la empresa y su volumen de información, la variedad de sistemas de datos existentes y las diferentes geografías en las que operamos.

## ADHESIONES/ PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS

Fuimos reconocidos en el índice World Most Ethical Companies



EN LA WEB



# PORTAFOLIO DE PRODUCTOS, SOLUCIONES Y SERVICIOS CON CARACTERÍSTICAS DE SOSTENIBILIDAD

## ODS



## Impacto en el negocio

- Riesgos

## Pilares estratégicos de sostenibilidad

- Acción climática

Conscientes de los retos que enfrentamos como sociedad y de la importancia de ser parte de la transformación de la industria, estamos comprometidos con la mejora continua y la innovación de nuestro modelo de negocio y los procesos productivos.

En Argos, como parte de nuestra propuesta de valor al mundo del futuro, ofrecemos a nuestros clientes un portafolio de productos, soluciones y servicios con características de sostenibilidad que, a su vez, responden a los retos actuales para lograr territorios resilientes.

## OBJETIVOS DE GESTIÓN

### Para la compañía

Responder eficientemente a los retos del futuro enmarcados en la sostenibilidad y las necesidades de nuestros clientes y los usuarios finales para consolidarnos como aliados estratégicos en el diseño y la construcción de proyectos más amigables con el medioambiente.

### Para la sociedad

Responder con prácticas sostenibles al crecimiento de la población mundial, con el objetivo de mejorar la calidad de vida de las personas, interconectar las regiones y desarrollar soluciones innovadoras de acuerdo con nuestro propósito superior.



Cemento vial,  
Honduras



## CÓMO SE GESTIONA

Nuestro compromiso y los esfuerzos por ser agentes activos de la construcción de un futuro más resiliente, en el que nos veamos de una nueva manera a nosotros mismos y a las relaciones que establecemos con la naturaleza, nos han llevado a enfocar nuestros esfuerzos en el desarrollo de productos, soluciones y servicios innovadores que presentan características de sostenibilidad. Es por esto que trabajamos en dos focos importantes:

### 1.

#### Un portafolio de productos bajos en emisiones de carbono.

Hemos desarrollado productos con un menor contenido de CO<sub>2</sub> embebido; estos cuentan con declaraciones y autodeclaraciones ambientales de producto, lo que entrega información objetiva, cuantitativa y rigurosa de su impacto para tomar mejores decisiones a la hora de elegir los materiales de un proyecto de construcción. Dentro de esta categoría tenemos:

#### Cementos bajos en carbono

En estos se sustituye parte del clínker por otros materiales alternativos como escorias, cenizas y puzolanas. Con esto logramos reducciones de CO<sub>2</sub> entre un 34% y 48% en el cemento de uso general y a partir de un 13% en el concreto.

#### Conoce nuestras AAP por ADAP

-  EPD concrete mixes US – ASTM International
-  EPD concrete mixes US – NFS Certification
-  Self-declared environmental claims



#### Concretos bajos en carbono

Son productos en los cuales se pueden utilizar cementos adicionados y materiales cementantes suplementarios para lograr reducciones en las emisiones de CO<sub>2</sub> embebido, que superan hasta un 70%.

Para obtener los cementos y concretos bajos en carbono tomamos como referentes los estándares internacionales que ofrece el sector de materiales de la construcción, como la Portlan Cement Association (PCA) y la National Ready Mixed Concrete Association (NRMCA), con sus Declaraciones Ambientales de Producto (DAP).

Estos cementos y concretos responden a nuestra propuesta de la hoja de ruta para reducir las emisiones de CO<sub>2</sub> y lograr la meta del 2050 de ofrecer concreto carbono neutro.

Las declaraciones y autodeclaraciones ambientales de producto se soportan con el análisis de ciclo de vida mediante la implementación de la herramienta de la Asociación Global de Cemento y Concreto EPD Tool – Quantis, que cumple con las reglas de categoría de producto. Para cemento: Product Category Rules for Portland, Blended Hydraulic, Masonry, Mortar y Plastic (Stucco) Cements (NSF, 2020); para concreto: Product Category Rules for Concrete (NSF, 2019).

### 2.

#### Soluciones y productos que hacen posible la construcción de vivienda e infraestructura sostenible

Nos posicionamos como aliados estratégicos del desarrollo de los territorios donde tenemos presencia de manera directa y por medio del empoderamiento de nuestra cadena de valor. A través de la construcción de vivienda e infraestructura sostenible habilitamos el cierre de brechas, la generación de empleo, la mejora de la calidad de vida y la disminución de los impactos.

Nuestro trabajo lo enmarcamos en tres grandes líneas: **ciudades inteligentes, ciudades para todos y ciudades interconectadas.** En cada una, nuestros productos y soluciones han sido protagonistas para el desarrollo económico y social.

#### Ciudades inteligentes



**Ciudades inteligentes**

**ESTRUCTURACIÓN DEL PORTAFOLIO BIM ARGOS**

BIM (Building Information Modeling) o modelado de información para la construcción es un sistema integral que permite diseñar planos tridimensionales de cualquier estructura o edificación. Además, posibilita que la información del proyecto quede concentrada en un mismo lugar para que todos los que intervienen en cada etapa de la obra puedan realizar sus aportes y acceder a ellos.

**PORTAFOLIO SOLUCIONES VERDES**

A partir del análisis de las necesidades de nuestros clientes, los retos que plantea la construcción sostenible y las fortalezas que hemos desarrollado como organización, hemos segmentado en dos grupos nuestro portafolio de productos, soluciones y servicios con características de sostenibilidad:

**Bajos en carbono:** Representado por nuestro portafolio de productos de cementos y concretos con menores emisiones de CO<sub>2</sub> durante la fase de producción, los cuales, comparados con estándares internacionales, representan importantes reducciones.

**Construcción consciente:** Un portafolio de productos, soluciones y servicios que contribuyen a la adaptación, al cambio climático y la economía circular, pues reducen el uso de recursos no renovables en la etapa de fabricación o en la de construcción, aumentan la vida útil de la infraestructura, permiten la gestión del agua como recurso y contribuyen al bienestar, la comodidad y la salud.

**APROVECHAMIENTO DE RESIDUOS DE CONSTRUCCIÓN Y DEMOLICIÓN**

Con el propósito de fortalecer nuestra visión de economía circular, durante 2022 desarrollamos el proyecto de almacenamiento y aprovechamiento de residuos de construcción y demolición (RCD) para su aprovechamiento en las plantas de concretos.

Para conocer más, ver página 147.

**Ciudades para todos**

En Argos trabajamos, junto con nuestra cadena de valor, en la ejecución de proyectos que beneficien a la población menos favorecida a través de iniciativas para cerrar brechas, con lo que facilitamos el acceso a vivienda digna, e impulsamos la ejecución de proyectos en las áreas de influencia:

**SOLUCIONES MODULARES**

Sistema constructivo altamente industrializado que revoluciona la ejecución de la estructura mediante la instalación y el ensamble de elementos estructurales prefabricados en concreto. Los proyectos se desarrollan en un ambiente controlado de fábrica mediante el uso de concretos de alta resistencia y conexiones desarrolladas y verificadas bajo ensayos experimentales, siguiendo los requerimientos y las metodologías del Reglamento Colombiano de Construcción Sismo Resistente NSR-10 y del AC-133.

**Transformación por medio de la innovación enfocada en soluciones integrales**



Actualmente ofrecemos soluciones como:

- Sistemas modulares para la construcción de edificaciones e infraestructura
- Sistemas modulares para edificaciones e infraestructura en concreto avanzado

**ALIANZAS PARA EL DESARROLLO: OBRAS POR IMPUESTOS**

Es un mecanismo adoptado por el Gobierno de Colombia que permite al sector productivo ser partícipe en la construcción de país con la destinación de hasta el 50% del impuesto de renta a cargo para realizar proyectos que beneficien a comunidades asentadas en los municipios más afectados por el conflicto armado en el país.

Para conocer más, ver página 124.

**IMPRESIÓN 3D: NUEVAS TECNOLOGÍAS PARA EL DESARROLLO DE VIVIENDA**

Las nuevas tecnologías son la base para crear disruptores en el mercado. La impresión 3D es una gran oportunidad para aumentar la agilidad en el cierre de las brechas de vivienda. La posibilidad de automatizar el proceso de construcción permite reducir el tiempo, aumentar la productividad de la mano de obra, optimizar el uso de materiales y disminuir los desperdicios.



↑ Proyecto Puerto Mamonal, en Cartagena, Colombia

**Ciudades interconectadas**

Atentos a una latente necesidad de interconectar las áreas urbanas y rurales, con el objetivo de ampliar la cobertura de servicios básicos como el de la salud, continuamos trabajando en:

**SOLUCIONES VIALES**

Una infraestructura integral exige que las vías terciarias o rurales estén conectadas a los grandes corredores que van hacia el progreso. Esta solución consolida una serie de tecnologías avaladas internacionalmente con soporte normativo local, que permitirá a los desarrolladores de proyectos identificar las ventajas de cada una de las alternativas disponibles para la elección adecuada, según la necesidad.

**DESEMPEÑO 2022**

**SOLUCIONES VERDES**

**+USD 1.565**

**MILLONES** en ventas de productos con características de sostenibilidad

**34%**

**DE LAS VENTAS** de la compañía fueron por cementos bajos en carbono.

**BAJOS EN CARBONO**

**Ecostrong**

En 2022 anunciamos el lanzamiento del **Cemento EcoStrong PLC en la Regional Estados Unidos**. Este es un cemento hidráulico mezclado de alta calidad, utilizado en prácticas de construcción sostenibles, que puede reducir las emisiones de carbono hasta en un 9%. Asimismo, exhibe la pasión de Argos por desarrollar soluciones sólidas para construir juntos un mundo más amigable con el medioambiente.



Conoce otros indicadores de este tema.



↑ Construcción con concreto UHPC, Estados Unidos

**CONSTRUCCIÓN CONSCIENTE**

**Argos SUPER UHPC: el concreto del futuro, ahora**

Lanzamos al mercado norteamericano el nuevo SUPER UHPC, un concreto de ultraalto desempeño desarrollado bajo un riguroso proceso de investigación. Este producto, particularmente innovador, está compuesto por una serie de materiales cementicios y fibras que le otorgan unas propiedades mecánicas y de durabilidad sobresalientes y estructuras más livianas con menos consumo de material. También posibilita hacer más elementos por metro cúbico en contraste con un concreto convencional, lo que demuestra su alto rendimiento y valor sostenible.



Este producto es muy versátil y tiene una amplia gama de aplicaciones; entre ellas se destaca la construcción de puentes peatonales y vehiculares, paneles de fachada y pavimentos para vías. También es ideal para la reparación y rehabilitación de estructuras existentes.

**CIUDADES INTELIGENTES**

**BIM**

En Argos hemos avanzado en la generación de información de valor para los diseñadores de nuestros clientes que utilizan la metodología BIM, que les permita la correcta selección de los materiales dentro del portafolio, lo cual incluye no solo las especificaciones generales de los concretos, sino también las alternativas de su aplicación en los elementos típicos de las obras. Adicionalmente, también hace la valoración de los impactos de estos materiales por medio de un reporte de reducción de emisiones de CO<sub>2</sub> acorde con los tipos de concretos y los volúmenes del proyecto. En 2023 esperamos hacer el lanzamiento oficial a todos nuestros clientes.



Esta es una solución de la que nos sentimos supremamente orgullosos, más aún porque sabemos que ya está siendo usada en el mantenimiento de los puentes en Florida. Originalmente lo desarrollamos en Colombia y luego lo adaptamos y llevamos al mercado estadounidense. Estamos seguros de que nuestro SUPER UHPC va a ayudar en la rehabilitación de miles de puentes y vías deterioradas, así como en la construcción de una nueva y más durable infraestructura. Por todo esto y más, este es considerado ¡el concreto del futuro!”.

**Juan Esteban Calle**  
Presidente Cementos Argos



↑ Colaborador de la planta de modulares en concreto, en Cajicá, Colombia

**CASO DE ÉXITO**

**SOLUCIONES MODULARES**

Desarrollamos Soluciones Modulares Argos S.A.S., sociedad constituida en febrero de 2022 por la filial Concretos Argos. Esta comenzó a producir y comercializar soluciones modulares en Colombia con la primera planta industrializada de producción en serie de viviendas en concreto.

En la introducción del sistema en Colombia resaltamos el trabajo integrado con diseñadores estructurales y especificadores de cara a la norma NSR-10 y con la Comisión Asesora Permanente, lo que nos permitió preparar el sistema con el objetivo de obtener mejores condiciones de diseño a corto plazo y solventar los factores críticos del sistema frente a la nueva NSR en 2024.

En Cajicá, Cundinamarca, en 2022 inauguramos la planta Industrial de Soluciones Modulares, un proyecto con todas las características técnicas de calidad y que va a la vanguardia de las necesidades del mercado de la construcción en Colombia. Esta cuenta tiene una capacidad instalada de hasta 4.000 viviendas por año, con la que se pretenden generar más de 60 empleos

directos y 300 indirectos en la región. Con este proyecto se busca crear valor agregado al mercado de vivienda VIS en el país a través de un novedoso sistema constructivo en el que se reducen los tiempos de ejecución de los proyectos y se garantiza una mayor calidad y más comodidad para los propietarios.

Como consecuencia de la gestión comercial con las principales constructoras del país, logramos cierres superiores a las 1.600 viviendas en Bogotá y la Sabana para 2023.

De acuerdo con el plan de negocios para los próximos años, se resalta que para 2024 se estima un ROCE del 7%, que continuará creciendo en los próximos años hasta alcanzar el 34,5% en el 2025 y así obtener un comportamiento superior en años posteriores.



Encuentra más información en este enlace.

## CIUDADES PARA TODOS

### 3D

En 2022, en Colombia desarrollamos morteros o tintas con materia prima local para diversas aplicaciones con excelente desempeño en estado fresco y endurecido. Se ha validado su uso en la impresión de elementos de mobiliario interior y urbano y en la construcción de muros de edificaciones. Durante 2023 vamos a realizar un proyecto piloto de vivienda que nos permitirá continuar el escalamiento de la tecnología en el mercado y posicionar el nuevo método constructivo como una solución frente al déficit de vivienda.

### Lanzamiento Concrefácil

En el Regional Centroamérica venimos trabajando en el desarrollo de productos alternativos al cemento que faciliten el acceso a la construcción y dignificación de vivienda a poblaciones que no cuentan con los recursos y/o los conocimientos para la autoconstrucción de sus hogares. El nuevo producto **Concrefácil** hace parte de la línea Hazlo Fácil, del portafolio que ofrecemos en Panamá, y está diseñado para una ágil aplicación y almacenamiento que permite la autoconstrucción gradual, ajustándose a los recursos disponibles de cada familia.



La acogida del producto lo confirman las 13.600 toneladas vendidas con las que cerramos el 2022, en comparación con 2.800 en el 2021, año de su lanzamiento.

## CIUDADES INTERCONECTADAS

### Cemento Vial en Honduras

En 2022 lanzamos el **Cemento Vial** en Honduras a través de la firma del convenio con el Fondo Cafetero de Honduras; este materializa el compromiso entre ambas partes para dar un acompañamiento técnico, sumado al desarrollo de una solución costo eficiente para las diferentes vías rurales que presentan una gran oportunidad de desarrollo para los más de 10.000 kilómetros de vías terciarias.



El producto cuenta con un menor porcentaje de clínker, pues se reemplaza por caliza. Esto se traduce en la reducción de la cantidad de emisión de CO<sub>2</sub>.

## RETOS

- Continuar ofreciendo y sensibilizando a nuestros clientes sobre la importancia de desarrollar sus proyectos con un portafolio de productos, soluciones y servicios con características de sostenibilidad, para responder a sus necesidades y a los retos de diseño y de construcción que enfrentan en los territorios.
- Consolidar y ampliar nuestro portafolio de productos, soluciones y servicios con características de sostenibilidad en los territorios donde tenemos presencia.
- Seguir participando activamente en las discusiones sobre temas emergentes de sostenibilidad en la industria y promover la adopción de mejores prácticas al en la compañía.

## ADHESIONES E INICIATIVAS

- Global Cement and Concrete Association
- Ficem
- Consejo Colombiano de Construcción Sostenible
- Camacol
- PCA
- ANDI
- EGO

EN LA WEB



# GESTIÓN AMBIENTAL

## ODS



### Impacto en el negocio

- Riesgos

### Pilares estratégicos de sostenibilidad

- Acción climática



Biodiversidad, Estados Unidos

Gestionamos de manera consciente y responsable los recursos naturales renovables y no renovables que tienen interacción con nuestras operaciones y la cadena de valor mediante la identificación y el manejo de los impactos ambientales, los cuales habilitan la priorización de líneas de acción en la estrategia ambiental y la implementación del sistema de gestión.

Estamos convencidos de que una gestión ambiental adecuada nos permite mejorar y generar valor sostenible para la compañía y nuestros grupos de interés, un ámbito fundamental para habilitar y mantener economías prósperas y saludables que perduren por muchos años.

## OBJETIVOS DE GESTIÓN

### Para la compañía

Gestionar los recursos naturales renovables y no renovables asociados a nuestras operaciones por medio de la prevención, mitigación, corrección y compensación de impactos, así como de acciones responsables que promuevan relaciones de confianza con nuestros grupos de interés.

### Para la sociedad

Aportar a la disponibilidad de servicios ambientales valiosos para las generaciones actuales y futuras mediante la implementación de controles y planes de gestión de impactos en nuestras operaciones.

## CÓMO SE GESTIONA

La estrategia ambiental de Argos es la hoja de ruta para alcanzar altos desempeños y gestionar el capital natural; lo anterior, por medio de:

- Una gestión integral del agua
- La medición y reducción de otras emisiones de gases a la atmósfera
- El logro de un impacto neto positivo sobre la biodiversidad que se apalanque en el compromiso de no deforestación neta y de no operar en áreas protegidas o declaradas de alto valor para la biodiversidad
- La implementación de modelos de economía circular en nuestros procesos para gestionar los productos desde su elaboración hasta su disposición
- La contribución al cierre del ciclo de residuos en las geografías donde operamos mediante el coprocesamiento y la valorización de residuos en nuestro proceso

Conoce más de la estrategia ambiental.

**11,08**

MILLONES DE M<sup>3</sup>

(93,5%) fue el agua recirculada en 2022, lo que corresponde al consumo promedio de 60.000 familias al año.

## DESEMPEÑO 2022

### Agua y biodiversidad

Tenemos el compromiso de hacer un uso responsable de los servicios vitales como el agua y la biodiversidad; esto, mediante la identificación y gestión de impactos significativos y el manejo de riesgos en nuestras operaciones.

### CONSUMO ESPECÍFICO DE AGUA

Alcizamos un consumo específico de agua de 227 L/t en el negocio de cemento, 334 L/m<sup>3</sup> en el de concreto y 112 L/t en el de agregados. Esto demuestra el compromiso y los esfuerzos en torno al cumplimiento de las metas de la estrategia ambiental.

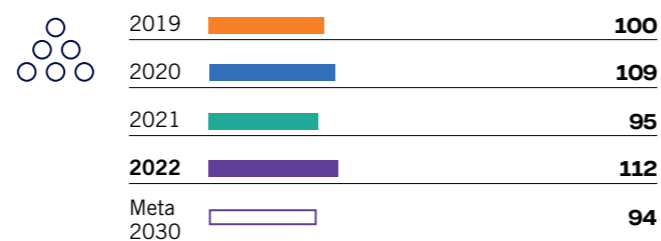
#### Desempeño de los últimos cuatro años en cemento:



#### Desempeño de los últimos cuatro años en concreto:



#### Desempeño de los últimos cuatro años en agregados:

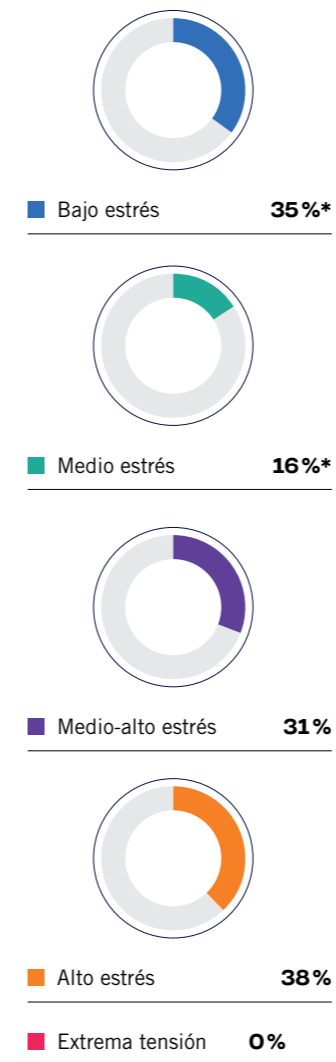


Conoce otros indicadores ambientales.

## RIESGOS HÍDRICOS

Continuamos evaluando el riesgo hídrico en todas nuestras instalaciones activas. Apoyados en herramientas tecnológicas determinamos el nivel de estrés hídrico con base en la relación de las captaciones anuales totales, incluyendo las municipales locales e industriales, y el caudal total anual disponible en la zona.

### % de instalaciones ubicadas en cuencas de estrés hídrico



**38%** DEL TOTAL DE AGUA EXTRAÍDA se obtiene de zonas de estrés hídrico.



“Me gustó mucho la actividad porque genera consciencia con la limpieza y conservación de nuestras playas y lugares públicos”.

Robertico Araujo, profesional de Tecnología

### PREMIO PALMA DE ORO – RECONOCIMIENTO A LA GESTIÓN AMBIENTAL

Por el proyecto de manejo integral de agua, Argos Panamá obtuvo una mención honorífica en el Premio Palma de Oro, que es promovido por el Sindicato de Industriales (SIP) y por la Cámara Americana de Comercio (Amcham). Este se otorga anualmente a las empresas con casos exitosos de implementación de prácticas ambientales sostenibles que, a su vez, demuestran la incorporación de metodologías que promueven el cambio hacia una economía circular.

### CELEBRAMOS EL DÍA INTERNACIONAL DE LIMPIEZA DE PLAYAS

Con el propósito de generar consciencia acerca del efecto de los residuos sobre los parajes naturales, como las playas, y de la relevancia de nuestro aporte en su cuidado, en República Dominicana realizamos la limpieza de la Playita de Nigua. Esta actividad contó con 86 colaboradores y diferentes miembros de la comunidad y entidades públicas y privadas.

¡En total se recolectaron **3.430 kilogramos** de desperdicio!

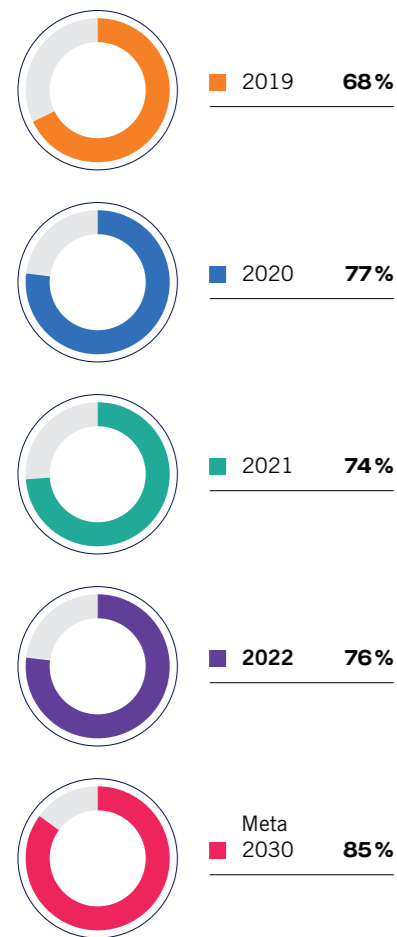
**GESTIÓN DE LA BIODIVERSIDAD**

- ♦ A 2022 el 76% de las canteras activas e inactivas ubicadas en áreas con alto valor para la biodiversidad cuentan con un plan de manejo establecido. (A-BI1)
- ♦ Seguimos trabajando para ampliar la cobertura de los planes de manejo de la biodiversidad en todas nuestras instalaciones que se encuentran en áreas de alto valor para lograr la meta 2030.



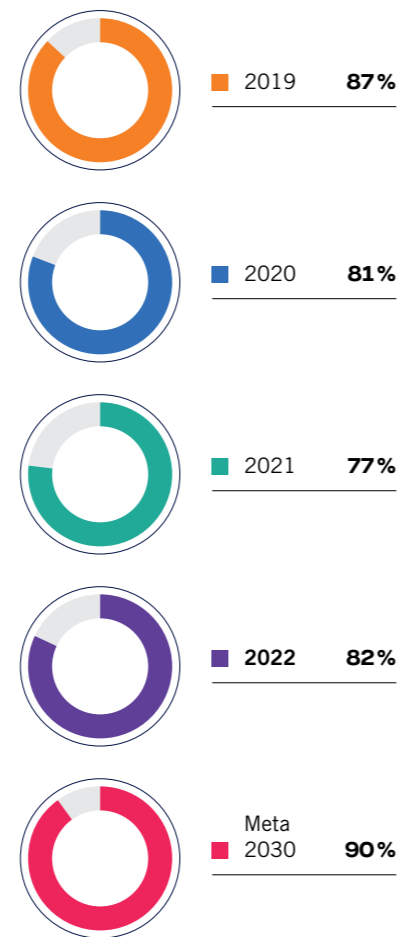
↑ Biodiversidad en la zona de influencia de operación en Estados Unidos

**Canteras en áreas de alto valor con plan de manejo**



- ♦ Durante 2022 rehabilitamos 463 hectáreas que hacían parte de nuestra operación minera en todas las regionales, lo que equivale al 82% de las áreas liberadas en nuestras canteras. Estas, una vez sean compensadas, tendrán un potencial de captación de CO<sub>2</sub> cercano a las 57.600 toneladas en los próximos años. (A-BI2)
- ♦ Del total de las canteras activas e inactivas, alcanzamos a formular el 86% de los planes de cierre respectivo; estos nos permiten tener un panorama claro respecto a la gestión de los impactos ambientales y la sostenibilidad de los territorios. (A-BI4)

**Rehabilitación de áreas intervenidas**



**APOYAMOS LA CAMPAÑA BUSSINES FOR NATURE "HAZLO OBLIGATORIO"**

Fuimos una de las más de 330 instituciones comerciales y financieras que solicitamos a diversos gobiernos ir más allá de las acciones voluntarias en relación con la declaración y evaluación de impactos a la biodiversidad, con el objetivo de detener y revertir su pérdida; todo esto, en el marco de la Conferencia de Biodiversidad de las Naciones Unidas (CBD COP15), realizada en Montreal entre el 7 y el 19 de diciembre de 2022.



Cinco plantas de cemento y ocho terminales continúan con certificaciones del WHC gracias al compromiso y a las iniciativas en conservación de hábitats. Esto ha posibilitado aportar al mejoramiento de las condiciones de biodiversidad, lo que trae beneficios para la empresa, las comunidades y el medioambiente.

**Uno de nuestros proyectos de conservación se realizó en nuestra planta de cemento Roberta en Estados Unidos.** Allí se transformó un área de residuos en un ecosistema activo mediante la creación de hábitats para ciervos y especies polinizadoras como mariposas, abejas y pájaros cantores; esto se materializó a través de estas medidas innovadoras:

- ♦ Uso de roca estéril, que normalmente era desechada, para construir bermas perimetrales
- ♦ Aprovechamiento de la arcilla de desecho como tierra vegetal y siembra de vegetación completa de gramíneas autóctonas y plantas con flores
- ♦ Manejo topográfico de la zona con pendientes graduales que protegen la superficie del suelo en caso de lluvias extremas
- ♦ Direccionamiento de las aguas pluviales de la zona hacia estanques artificiales que servirán de hábitat para plantas y animales de humedales

**CONFERENCIA DE LA ONU SOBRE BIODIVERSIDAD**

En octubre de 2022 firmamos la Declaración Empresarial de la COP15, que se enfoca en garantizar la preservación del medioambiente a través de la implementación de normas que limiten el impacto negativo de las organizaciones en el planeta. Su objetivo es conservar los recursos naturales y promover prácticas sostenibles en los diferentes países.

Las empresas firmantes están pidiendo a los líderes mundiales que establezcan normas obligatorias para que todas las grandes corporaciones y entidades financieras evalúen e informen sobre su impacto en la biodiversidad para 2030.



En Argos somos conscientes de la importancia que tienen los recursos naturales, no solo para el desarrollo de los territorios, sino también para la salud y el bienestar social. Sabemos que nuestras acciones son fundamentales de cara a asumir los retos que enfrenta la humanidad; por eso estamos comprometidos con el cuidado y la gestión responsable de los recursos naturales, con el fin de promover un futuro más sostenible para todos".

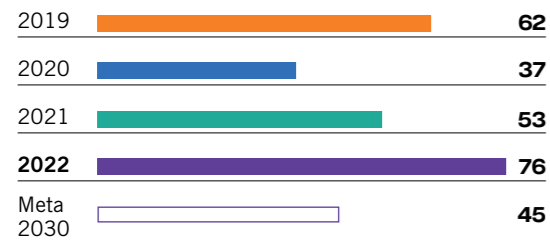
María Isabel Echeverri  
Vicepresidenta  
de Asuntos Corporativos  
de Cementos Argos.

Otras emisiones

Estamos enfocados en la adecuada medición, control y reducción de las emisiones de SO<sub>2</sub>, NO<sub>x</sub> y material particulado generadas por nuestros procesos productivos, así como en la prevención y mitigación de nuestras emisiones dispersas de material particulado (polvo), a través del control operacional, la optimización y la renovación de sistemas de control de emisiones.

EMISIONES ESPECÍFICAS DE MATERIAL PARTICULADO

Desempeño gr MP/t clínker



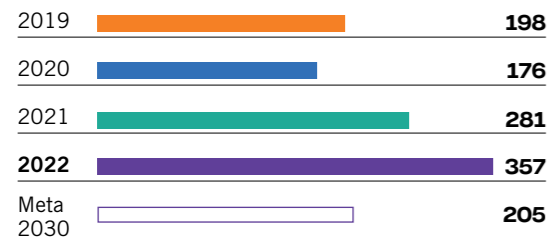
EMISIONES ESPECÍFICAS DE NO<sub>x</sub>

Desempeño gr NO<sub>x</sub>/t clínker



EMISIONES ESPECÍFICAS DE SO<sub>2</sub>

Desempeño gr SO<sub>2</sub>/T clínker



↑ Planta Piedras Azules, en Honduras

Se presentó un incremento en las emisiones de MP, SO<sub>2</sub> y NO<sub>x</sub> respecto al año anterior. Todas nuestras operaciones garantizaron el cumplimiento legal de la normatividad aplicable. Este aumento se atribuye a la crisis mundial de los energéticos, que ocasionó una alta variabilidad en la calidad del carbón disponible en el mercado, particularmente en el contenido de azufre y cenizas.

Nuestras operaciones Hebron y Reames en Carolina del Norte, Estados Unidos, recibieron el premio a la excelencia en la calidad del aire por ir más allá del cumplimiento de las obligaciones legales en sus permisos de emisiones, pasar las pruebas e inspecciones requeridas y evidenciar la ausencia de quejas de la comunidad por molestias debido a emisiones de polvo y olores.

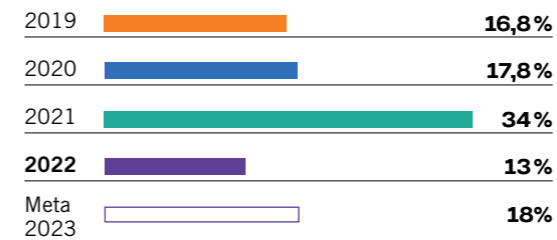
Economía circular

Somos conscientes de que la economía circular es un cambio en la forma de producir y consumir, pues se enmarca en la reducción de residuos y contaminación desde el diseño hasta de los materiales, que entran al ciclo económico y se aprovechan el mayor tiempo posible.

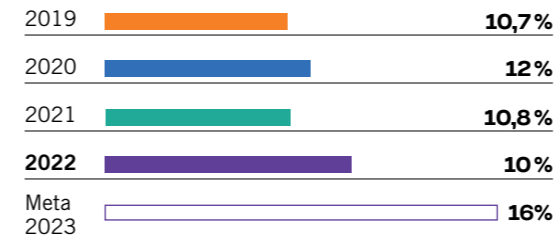
MATERIAS PRIMAS ALTERNATIVAS EN CEMENTO Y MATERIAL CEMENTANTE SUPLEMENTARIO EN CONCRETO

En 2022 alcanzamos los siguientes resultados.

Material cementante suplementario en concreto



Materias primas alternativas en cementos



En 2022 obtuvimos:

**10%** EN EL USO DE MATERIAS PRIMAS ALTERNATIVAS en la producción de cemento

**13%** DE SUSTITUCIÓN DE MATERIAL CEMENTANTE suplementario en el negocio de concreto

GESTIÓN DE RESIDUOS

Nos enfocamos en la implementación de acciones de prevención, reducción, reutilización y reciclaje de nuestros residuos para dar cumplimiento al marco normativo en cada una de las regiones donde operamos. Resaltamos acciones como:

- Acuerdos posconsumo: entrega al proveedor de residuos de aparatos eléctricos, electrónicos, luminarias y baterías de plomo ácido
- Compostaje de residuos orgánicos de servicios de alimentación
- Venta de residuos de chatarra metálica para ser reincorporada en otros procesos productivos
- Donación de residuos de cemento y concreto a las comunidades para mejoramiento de infraestructuras

**53%** DE NUESTROS RESIDUOS GENERADOS fueron reciclados, reutilizados y recuperados a los proveedores.

APROVECHAMIENTO DE RESIDUOS DE CONSTRUCCIÓN Y DEMOLICIÓN (RCD)

Desde 2020 contamos con un proyecto de producción de agregados reciclados en nuestras plantas de concreto en Medellín, Colombia, basado en el aprovechamiento de RCD a través de la gestión en el cierre de ciclos productivos con clientes y manejo de excedentes y lodos de las plantas de tratamiento de aguas residuales (PTAR).

**+55.000** TONELADAS DE RCD han sido procesados entre 2020 y 2022, y el 46% de este volumen, entre gravas y arenas, se procesó para la venta a terceros o integrarlas a la producción de concretos.



↑ Obra con ecomaterial, en el distrito de Arraiján, Panamá

### APORTAMOS A LA CIRCULARIDAD DEL CONCRETO

En nuestras plantas de concreto de Panamá aprovechamos el concreto fresco devuelto por nuestros clientes en la producción de elementos prefabricados para uso industrial y para embellecimiento y recuperación de áreas sociales. Este proyecto se inició en 2019, y al cierre de 2022 logramos el aprovechamiento de aproximadamente el **15 %** del total del concreto devuelto.

Los beneficios de esta iniciativa se traducen en la reducción de la extracción y el procesamiento de materias primas, la disminución de costos asociados al transporte y la disposición de lodos de concreto, lo que representa la reducción total de las emisiones de CO<sub>2</sub>.

Otra de las acciones de aprovechamiento de concretos devueltos consiste en la entrega de este material a las comunidades a través de las juntas comunales, las cuales han podido solventar necesidades de infraestructura como losetas, cunetas, rellenos, entre otros. Esto ha representado un 78 % menos de generación de lodos, más de 4.500 toneladas de concreto aprovechadas y ahorros de aproximadamente 35.000 dólares.

### SACOS VERDES

Este proyecto brinda una alternativa gratuita a los clientes para el manejo adecuado de los residuos de los sacos de cemento, agregados y mezclas listas que se generan en las obras de construcción a través de su recolección, vía logística inversa, y entrega a empresas que posteriormente los aprovechan en procesos como la fabricación de piezas de fibrocemento, la producción de tubos de cartón o la preparación de combustibles alternativos derivados de residuos.

De esta manera contribuimos a disminuir la cantidad de residuos que se llevan a los rellenos sanitarios y a reducir la presión sobre los recursos naturales.

El programa **Sacos Verdes** nació en 2013 en Colombia y, al cierre de 2022, ha permitido recolectar más de **11 millones de sacos**, equivalentes a un aprovechamiento de **más de 1.500 toneladas de papel, lo que ha evitado la tala de aproximadamente 15.000 árboles** para la fabricación de pulpa de papel o fibra.

En 2022, gracias al compromiso de clientes que voluntariamente participaron en el proyecto, iniciamos un piloto en la planta de Cemento PIA, en Honduras. Al cierre de 2022 se logró el aprovechamiento de 29.571 sacos.



↑ Recuperación de canteras en Barranquilla, Colombia

### SISTEMA DE GESTIÓN AMBIENTAL

Este es un elemento vivo soportado en un modelo de procesos robusto que tiene cobertura en toda la organización. La gestión del sistema la verificamos a través de:

- ◆ Auditorías internas y externas basadas en la ISO 14001
- ◆ Herramientas de autoevaluación con las que validamos el estado de implementación de la estrategia ambiental en cada una de nuestras operaciones
- ◆ Plataformas digitales que permiten identificar, evaluar y hacer el seguimiento a la normatividad ambiental aplicable a nuestros procesos

En 2022 recibimos la primera auditoría por parte de la GCCA, cuyo objetivo fue evaluar la implementación de los compromisos de sostenibilidad en sus cinco pilares clave: salud y seguridad, cambio climático y energía, responsabilidad social, medioambiente y naturaleza y economía circular.

### RETOS

- ◆ Continuar con la implementación de las medidas de control para la reducción de emisiones de MP, SO<sub>2</sub> y NO<sub>x</sub>, con el fin de alcanzar las metas establecidas en la estrategia ambiental teniendo en cuenta la crisis de energéticos que se presenta en el mundo.
- ◆ Identificar y potenciar en el recurso hídrico las oportunidades en eficiencia, ahorro en costos y reducción de impactos.
- ◆ Establecer y ejecutar la metodología de evaluación de riesgos relacionados con la biodiversidad que permita identificar posibles impactos y oportunidades.
- ◆ Dar cumplimiento a los compromisos derivados de la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Biodiversidad (COP15).

### ADHESIONES/ PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS







# DERECHOS HUMANOS

ODS



**Impacto en el negocio**

- Riesgos

**Pilares estratégicos de sostenibilidad**

- Creación de valor social

Los derechos humanos son un compromiso global que hacen parte de nuestra visión de sostenibilidad. Entendemos que la mejor forma de crear valor es por medio del apalancamiento del desarrollo de operaciones y relaciones respetuosas, velando siempre por la protección y la promoción de los derechos humanos de nuestros grupos de interés y por el cumplimiento de las metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible establecidos en la agenda 2030 de la ONU, para contribuir al crecimiento de todas las zonas donde operamos.

Estamos comprometidos y alineados con el Marco de las Naciones Unidas para proteger y respetar nuestra Política de Derechos Humanos. Tenemos como lineamiento general el cumplimiento de las leyes de los países donde tenemos presencia y la adhesión a iniciativas como la Carta Internacional de los Derechos Humanos, los principios y derechos fundamentales establecidos en la Declaración de la Organización Internacional del Trabajo y los fundamentales que rigen los derechos humanos y la empresa.

**Nuestra Política de Derechos Humanos desde 2014 rige en todas las operaciones y países donde tenemos presencia. A través de esta monitoreamos los riesgos e impactos de nuestras actividades sobre nuestros grupos de interés.**



Conoce la Política de Derechos Humanos.

↑ Cliente ferretera en Barranquilla, Colombia

## OBJETIVOS DE GESTIÓN

### Para la compañía

Gestionar los riesgos en materia de derechos humanos en las operaciones, promover nuestros pilares de cultura y mantener relaciones de confianza con todos los grupos de interés.

### Para la sociedad

Fomentar y sensibilizar a los grupos de interés sobre el respeto de los derechos humanos y la prevención de acciones que generen riesgos en esta materia, con el fin de evitar afectaciones en la integridad de las personas en el interior y exterior de la organización.

## ¿CÓMO SE GESTIONA?

Los principios de los derechos humanos se plasman en nuestras acciones, operaciones y relacionamiento diario con todos nuestros grupos de interés. Además, tenemos un proceso de debida diligencia y de gestión de riesgos que permite monitorear los comportamientos de la compañía y nuestros grupos de interés priorizados, lo cual implica conocer la realidad de nuestras instalaciones y los retos en aspectos de diversidad con los que cuenta nuestra organización.

### Este proceso consta de cuatro pasos principalmente:

- 1. Identificación de riesgos**  
Identificación de riesgos de acuerdo con nivel de vulneración de los derechos humanos relevantes, según sea el caso, en los grupos de interés que hemos definido como prioritarios
- 2. Planes de acción y remediación**  
Definición de planes de acción y remediación que disminuyan los riesgos o cierren las brechas identificadas
- 3. Seguimiento y monitoreo**  
Definición de actividades de seguimiento que permitan validar la ejecución de los planes de acción, al tiempo que se monitorean los impactos de estos y se levantan alertas en caso de que algún riesgo identificado incrementa
- 4. Actualización de riesgos**  
Actualización constante de los riesgos por medio de la conexión e identificación de estos con la información disponible en otros sistemas de reporte corporativo, como la Línea de Transparencia



↑ Punto Seguro en Colombia, un ejemplo de riesgos con comunidades

### RIESGOS RELEVANTES EN DD. HH.

- Discriminación
- Violación del debido proceso
- No cuidado de las personas
- Negación a la libertad de asociación y negociación colectiva
- Trabajo forzado
- Trabajo infantil
- Acoso laboral

### GRUPOS DE INTERÉS PRIORIZADOS

- Colaboradores**
- Comunidades**
- Proveedores**
- Inversionistas**

## DESEMPEÑO 2022

### EN NUESTRA POLÍTICA DE DD. HH.

#### Seguridad e integridad personal



### DESDE NUESTRAS POLÍTICAS

- 1 Relaciones de confianza
  - 2 Condiciones seguras y saludables para prevenir accidentes de trabajo, enfermedades profesionales y emergencias
  - 3 Proporcionar condiciones seguras y saludables a todos nuestros colaboradores, contratistas y visitantes y promoverlas en nuestros demás grupos de interés con sentido de corresponsabilidad.
  - 4 Incluye las leyes laborales, incluyendo las relacionadas con la seguridad social, industrial y de salud ocupacional y el régimen de salud, pensiones y riesgos profesionales.
  - 5 Respetamos y promovemos los DD. HH. de nuestros grupos de interés. Proporcionamos condiciones de trabajo seguras.
- 8 9 \*

### NUESTROS COMPROMISOS

- ♦ CSI
- ♦ Prevención de fatalidades lesiones y accidentes de trabajo
- ♦ Sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo YO PROMETO

#### No al trabajo forzado ni infantil

#### No al tráfico de personas



- 1 Relaciones de confianza
  - 2 Prácticas laborales: prohibición del trabajo infantil y forzoso
  - 4 Contiene la normatividad de protección de datos personales.
  - 5 Respetamos y promovemos los DD. HH. de nuestros grupos de interés.
- 8 9 \*

- ♦ Principios OIT
- ♦ ODS

#### Libertad de asociación y huelga



- 1 Relaciones de confianza
  - 2 Reconocemos y respetamos el derecho a constituir y afiliarse o no a sindicatos y establecer negociaciones colectivas.
  - 5 Respetamos y promovemos los DD. HH. de nuestros grupos de interés.
- 8 9 \*

- ♦ Principios OIT
- ♦ ODS

### Nuestras políticas

- |                               |                                    |  |
|-------------------------------|------------------------------------|--|
| 1 Política de Sostenibilidad  | 4 Manual de Contratación y Compras | 7 Política Nombramiento, Remuneración y Sucesión de la Junta Directiva |
| 2 Política Gestión de Talento | 5 Código de Conducta Empresarial   |  |
| 3 Política SISO               | 6 Política Equidad de Género       |  |

### EN NUESTRA POLÍTICA DE DD. HH.

#### Equidad e inclusión



### DESDE NUESTRAS POLÍTICAS

- 1 Valores compartidos
  - 2 Prácticas laborales: diversidad, inclusión y equidad
  - 6 Toda
  - 7 Toda
  - 5 Respetamos y promovemos los DD. HH. de nuestros grupos de interés. Somos cordiales y respetuosos.
- 8 9 \*

### NUESTROS COMPROMISOS

- ♦ Principios OIT
- ♦ ODS

#### No a la violencia ni al acoso



- 1 Valores compartidos
  - 2 Prácticas laborales: trato justo, equitativo y transparente  
Igualdad de oportunidades  
Ejercer funciones de forma libre y voluntaria  
Prohibición del trabajo forzoso  
No se tolera la amenaza, la violencia o el acoso en los sitios de trabajo.
  - 5 Respetamos y promovemos los DD. HH. de nuestros grupos de interés.
- 8 9 \*

- ♦ Principios OIT
- ♦ Canal abierto de Línea de Transparencia para atender cualquier caso de violencia o acoso
- ♦ ODS

#### Balance vida-trabajo Trabajo digno



- 1 Producción responsable
  - 2 Atracción y retención del talento: condiciones de sano equilibrio entre la vida personal y laboral
  - 5 Respetamos y promovemos los DD. HH. de nuestros grupos de interés.
- 8 9 \*

- ♦ Opción de teletrabajo para algunos colaboradores
- ♦ Disfrute de vacaciones
- ♦ Tiempo ampliado en licencia de maternidad

En 2023 realizaremos, con un tercero, la evaluación del sistema de gestión de DD. HH., en el que se incluye el proceso de debida diligencia de la compañía, la validación de asuntos críticos y los niveles de controles corporativos.

- 8 **Política DD. HH.:** \*Realizamos las actividades económicas de manera responsable, comprometidos con el respeto y la promoción de los derechos humanos de todas las personas y actuando de acuerdo con la estrategia de sostenibilidad, que busca crear valor para la sociedad y la compañía.

- 9 **Manual de Contratación y Compras:** \*A través del proceso de contratación instamos a nuestros contratistas a cumplir con los derechos establecidos en la Carta Internacional de Derechos Humanos, los Principios de la Organización Internacional del Trabajo y las leyes aplicables que reconozcan derechos laborales y humanos y otros derechos fundamentales.

**Seguimiento a nuestra cadena de valor en materia de DD. HH.**



En Argos hemos entendido la importancia de comprender los riesgos e impactos derivados de las relaciones con nuestros proveedores; por esto, trabajamos para mantener relaciones responsables y transparentes con ellos y crear estrategias para identificar oportunidades de mejora en este tema.

Una de estas estrategias es el Índice de Sostenibilidad, una herramienta de autodiagnóstico que nos permite conocer cómo es la gestión de este grupo de interés en aspectos como trabajo infantil y/o forzoso, libertad de asociación, pago de prestaciones sociales y, en general, las políticas y acciones que realizan para garantizar el respeto de los derechos humano en sus empresas. A partir de los resultados de este diagnóstico elaboramos planes de acción y de fortalecimiento para trabajar con ellos”.

Juliana Echeverría  
Analista de Sostenibilidad y Supply Chain

**Evaluación de riesgos en derechos humanos de cara a las comunidades**

Durante 2022 continuamos con la valoración de riesgos de derechos humanos en las operaciones priorizadas y los equipos locales, con el fin de lograr un diagnóstico completo que nos permita, posteriormente, sensibilizarlos frente a su importancia y formarlos para que puedan detectar afectaciones en ellos y, especialmente, identificar acciones preventivas que protejan nuestras a comunidades.

La evaluación de riesgos determina las posibles afectaciones de nuestras actividades en los derechos humanos de las comunidades; se incluyen riesgos como:

- Impactos negativos a la integridad y a la propiedad de los miembros de la comunidad y/o de la operación
- Afectación por impactos ambientales y operativos
- Afectación por la gestión de predios
- Afectación a grupos étnicos y personas especialmente vulnerables

En 2023 actualizaremos la línea de base de las operaciones priorizadas y ampliaremos la evaluación a otras operaciones de Argos.

**100%**

**DE NUESTROS JOINT VENTURES** fueron incluidos en el proceso de debida diligencia.



↑ Clientes ferreteros, Panamá



↑ Colaborador de Argos, Estados Unidos

**Programa de Segundas Oportunidades en Estados Unidos**

Durante los últimos años nuestro equipo de Contratación de Florida ha implementado un programa que ayuda a incluir en el empleo formal a personas que han estado encarceladas o tienen antecedentes penales para brindarles igualdad de oportunidades en su proceso de reivindicación y reintegración a la sociedad. Con este ejercicio hemos logrado que se sientan productivos e incluidos.

**Comité de Derechos Humanos**

En 2022 creamos este comité con el objetivo de monitorear el proceso de debida diligencia y la gestión de riesgos en DD. HH. con los grupos de interés priorizados. Está conformado por un representante de las siguientes áreas: Talento, Proveedores, Cumplimiento, Riesgos, Relación con Comunidades y ASG.

A 2025 garantizaremos la operatividad del Comité de Derechos Humanos con una periodicidad de cuatro veces al año.

**100%**

**DE NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS PRIORIZADOS** cuentan con planes de acción para el cierre de brechas.



En un momento, no sabía qué dirección tomaría mi vida. Cuando fui a obtener mi licencia de conductor comercial conocía a alguien en Argos y me habló del programa. Al principio dudé, pero me arriesgué y la compañía me dio una oportunidad. Muy rápido me sentí como en familia y pronto me di cuenta de que la presión era cosa mía. Nunca había ganado el dinero que gano ahora y estoy muy agradecido”.

Conductor negocio de concretos.

**RETOS**

- Definir nuevas métricas que nos permitan visibilizar la gestión relacionada con los derechos humanos de cara a todos los grupos de interés.
- Continuar con el trabajo de sensibilización con nuestros aliados para promocionar los canales de interacción y fortalecer los mecanismos de evaluación de riesgos existentes para prevenir los que pueden vulnerar los DD. HH.
- Generar alianzas para trabajar en la promoción y el respeto de los derechos humanos interna y externamente.

ANEXOS

04



Ciudad Pacífica es un megaproyecto de vivienda de interés social de 800.000 m<sup>2</sup> de extensión, con 480 apartamentos, ubicado al sur de Cali, en Colombia. Para hacerlo realidad, despachamos 150.000 m<sup>3</sup> de concreto desde una planta que se instaló en la obra. Su construcción fue récord, pues se hizo en 12 meses”.

CONCRETAMOS

SOLUCIONES

EXTRAORDINARIAS

## CERTIFICACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL DE LA COMPAÑÍA

Señores  
Accionistas  
Cementos Argos S. A.  
Barranquilla

El suscrito representante legal de Cementos Argos S. A.

### CERTIFICA:

Que los estados financieros anuales consolidados por el periodo finalizado el 31 de diciembre de 2022 no contienen vicios, imprecisiones o errores materiales que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones realizadas por Cementos Argos S. A. Lo anterior, para efectos de dar cumplimiento al artículo 46 de la Ley 964 de 2005.

Para constancia se firma el día 21 del mes de febrero de 2023.



**Juan Esteban Calle Restrepo**  
Representante legal

## CERTIFICACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL Y GERENTE CORPORATIVO DE CONTABILIDAD DE LA COMPAÑÍA

Los suscritos representante legal y gerente corporativo de Contabilidad de Cementos Argos S. A. certificamos, de acuerdo con el artículo 37 de la Ley 222 de 1995, que los estados financieros anuales consolidados por el periodo terminado al 31 de diciembre de 2022 han sido fielmente tomados de los libros y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros hemos verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

1. Todos los activos y pasivos existen y todas las transacciones registradas se han realizado durante dichos años.
2. Todos los hechos económicos realizados por la compañía han sido reconocidos.
3. Los activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables compromisos económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo de la compañía.
4. Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados de acuerdo con las normas de información financiera aplicables en Colombia.
5. Todos los hechos económicos que afectan a la compañía han sido correctamente clasificados, descritos y revelados.

Para constancia se firma el día 21 del mes de febrero de 2023.



**Juan Esteban Calle Restrepo**  
Representante legal



**Óscar Rodrigo Rubio Cortés**  
Gerente corporativo de Contabilidad  
T.P. 47208-T



**KPMG S.A.S.**  
Calle 2 No. 20 – 50, Piso 7, Edificio Q Office  
Medellín - Colombia

Teléfono 57 (4) 3556060  
home.kpmg/co

AUDM&SMDE-EFI2023-P-266

**INFORME DEL REVISOR FISCAL**

Señores Accionistas  
Cementos Argos S.A.:

**Opinión**

He auditado los estados financieros consolidados de Cementos Argos S.A. y Subsidiarias (el Grupo), los cuales comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2022 y los estados consolidados de resultados y otro resultado integral, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año que terminó en esa fecha y sus respectivas notas, que incluyen las políticas contables significativas y otra información explicativa.

En mi opinión, los estados financieros consolidados que se mencionan y adjuntos a este informe, presentan razonablemente, en todos los aspectos de importancia material, la situación financiera consolidada del Grupo al 31 de diciembre de 2022, los resultados consolidados de sus operaciones y sus flujos consolidados de efectivo por el año que terminó en esa fecha, de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia, aplicadas de manera uniforme con el año anterior.

**Bases para la opinión**

Efectué mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia (NIAs). Mis responsabilidades de acuerdo con esas normas son descritas en la sección "Responsabilidades del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados" de mi informe. Soy independiente con respecto al Grupo, de acuerdo con el Código de Ética para profesionales de la Contabilidad emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código IESBA - *International Ethics Standards Board for Accountants*, por sus siglas en inglés) incluido en las Normas de Aseguramiento de la Información aceptadas en Colombia junto con los requerimientos éticos que son relevantes para mi auditoría de los estados financieros consolidados establecidos en Colombia y he cumplido con mis otras responsabilidades éticas de acuerdo con estos requerimientos y el Código IESBA mencionado. Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido es suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión

**Asuntos clave de auditoría**

Asuntos clave de auditoría son aquellos que, según mi juicio profesional, fueron de la mayor importancia en mi auditoría de los estados financieros consolidados del período corriente. Estos asuntos fueron abordados en el contexto de mi auditoría de los estados financieros consolidados como un todo y al formarme mi opinión al respecto, y no proporciono una opinión separada sobre estos asuntos.



Evaluación del deterioro del crédito mercantil (ver nota 4 y 17 a los estados financieros consolidados)	
Asunto Clave de Auditoría	Cómo fue abordado en la Auditoría
<p>Al 31 de diciembre de 2022, el estado de situación financiera consolidado del Grupo incluye un crédito mercantil por \$2.011.850 millones, derivado de adquisiciones efectuadas en años anteriores, sobre el cual se requiere una evaluación de deterioro anualmente de acuerdo con la NIC 36 - Deterioro del Valor de los Activos.</p> <p>Lo anterior representa un asunto clave de auditoría debido a la materialidad del saldo del crédito mercantil, y porque involucra juicios complejos y subjetivos realizados por la administración del Grupo con relación al crecimiento de las ventas a largo plazo, los costos y márgenes de operación proyectados en las diferentes regiones donde opera el Grupo, así como en la determinación de las tasas de descuento utilizadas para descontar los flujos de efectivo futuros.</p>	<p>Mis procedimientos de auditoría para la evaluación del deterioro del crédito mercantil incluyeron entre otros, los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Evaluación de la consistencia en la distribución del crédito mercantil en las distintas unidades generadoras de efectivo (UGEs) identificadas por el Grupo en relación con la asignación del año anterior.</li> <li>- Involucramiento de profesionales con experiencia y conocimiento relevante en la industria que me asistieron en (1) evaluar los supuestos clave utilizados en las pruebas de deterioro realizadas por el Grupo, incluidos los datos de entrada, (2) efectuar recálculos independientes soportados con información obtenida de fuentes externas sobre las tasas de descuento y las variables macroeconómicas utilizadas, (3) comparar el resultado de los cálculos obtenidos con los realizados por el Grupo y (4) realizar un análisis de sensibilidad incluyendo una posible reducción razonable en las variables clave.</li> <li>- Comparación del presupuesto del año anterior con los datos reales, para verificar el grado de cumplimiento y, consecuentemente, la precisión de las proyecciones realizadas por la administración del Grupo.</li> <li>- Evaluación de si las revelaciones incluidas en las notas a los estados financieros son apropiadas de acuerdo con la NIC 36.</li> </ul>



Evaluación de la recuperabilidad del activo por impuesto diferido (Ver nota 4 y 9 a los estados financieros consolidados)	
Asunto Clave de Auditoría	Cómo fue abordado en la Auditoría
<p>Al 31 de diciembre de 2022, el estado de situación financiera consolidado incluye activo por impuesto diferido por \$123.976 millones, originado de pérdidas fiscales y otros créditos fiscales provenientes de la compañía matriz Cementos Argos S.A.</p> <p>Lo anterior representa un asunto clave de auditoría debido a que la evaluación de la recuperabilidad de dicho activo involucra juicios complejos relacionados con la determinación de estimados sobre las ganancias fiscales proyectadas de la Compañía, así como en la estimación de los períodos en los cuales se espera recuperar el activo.</p>	<p>Mis procedimientos de auditoría para evaluar la recuperabilidad del activo por impuesto diferido incluyeron, entre otros, los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Con el involucramiento de profesionales con experiencia y conocimiento en valoración, comparación de los supuestos claves utilizados por la Compañía en la determinación de los resultados antes de impuestos proyectados, con recálculos independientes e información obtenida de fuentes externas, de estar disponibles.</li> <li>– Con el involucramiento de profesionales con experiencia y conocimiento en impuestos, evaluación de los principales supuestos sobre los que se determinaron los ajustes fiscales realizados a la utilidad antes de impuestos determinada a partir de las proyecciones financieras, así como del período de reversión de las diferencias temporarias, la caducidad de las pérdidas fiscales y otros créditos fiscales, y las estrategias fiscales propuestas por la Compañía.</li> </ul>

#### Otros asuntos

Los estados financieros consolidados al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2021 se presentan exclusivamente para fines de comparación, fueron auditados por mí y en mi informe de fecha 17 de febrero de 2022, expresé una opinión sin salvedades sobre los mismos.

#### Otra información

La administración es responsable de la otra información. La otra información comprende la información incluida en el Reporte Integrado, pero no incluye los estados financieros consolidados y mi informe de auditoría correspondiente. La información contenida en el Reporte Integrado se espera esté disponible para mí después de la fecha de este informe de auditoría.



Mi opinión sobre los estados financieros consolidados no cubre la otra información y no expreso ninguna forma de conclusión de aseguramiento sobre esta.

En relación con mi auditoría de los estados financieros consolidados, mi responsabilidad es leer la otra información y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia material entre esa información y los estados financieros consolidados o mi conocimiento obtenido en la auditoría, o si de algún modo, parece que existe una incorrección material.

Cuando lea el contenido del Reporte Integrado si concluyo que existe un error material en esa otra información, estoy obligado a informar este hecho a los encargados del gobierno corporativo.

#### Responsabilidad de la administración y de los encargados del gobierno corporativo del Grupo en relación con los estados financieros consolidados

La administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de errores de importancia material, bien sea por fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables razonables en las circunstancias.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la administración es responsable por la evaluación de la habilidad del Grupo para continuar como un negocio en marcha, de revelar, según sea aplicable, asuntos relacionados con la continuidad del mismo y de usar la base contable de negocio en marcha a menos que la administración pretenda liquidar el Grupo o cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa más realista que proceder de una de estas formas.

Los encargados del gobierno corporativo son responsables por la supervisión del proceso de reportes de información financiera del Grupo.

#### Responsabilidad del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Mis objetivos son obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros consolidados considerados como un todo, están libres de errores de importancia material bien sea por fraude o error, y emitir un informe de auditoría que incluya mi opinión. Seguridad razonable significa un alto nivel de aseguramiento, pero no es una garantía de que una auditoría efectuada de acuerdo con NIAs siempre detectará un error material, cuando este exista. Los errores pueden surgir debido a fraude o error y son considerados materiales si, individualmente o en agregado, se podría razonablemente esperar que influyan en las decisiones económicas de los usuarios, tomadas sobre la base de estos estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría efectuada de acuerdo con NIAs, ejerzo mi juicio profesional y mantengo escepticismo profesional durante la auditoría. También:



- Identifico y evalúo los riesgos de error material en los estados financieros consolidados, bien sea por fraude o error, diseño y realizo procedimientos de auditoría en respuesta a estos riesgos y obtengo evidencia de auditoría que sea suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión. El riesgo de no detectar un error material resultante de fraude es mayor que aquel que surge de un error, debido a que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, representaciones engañosas o la anulación o sobrepaso del control interno.
- Obtengo un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el objetivo de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias.
- Evalúo lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de los estimados contables y de las revelaciones relacionadas, realizadas por la administración.
- Concluyo sobre lo adecuado del uso de la hipótesis de negocio en marcha por parte de la administración y, basado en la evidencia de auditoría obtenida, sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan indicar dudas significativas sobre la habilidad del Grupo para continuar como negocio en marcha. Si concluyera que existe una incertidumbre material, debo llamar la atención en mi informe a la revelación que describa esta situación en los estados financieros consolidados o, si esta revelación es inadecuada, debo modificar mi opinión. Mis conclusiones están basadas en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe. No obstante, eventos o condiciones futuras pueden causar que el Grupo deje de operar como un negocio en marcha.
- Evalúo la presentación general, estructura y contenido de los estados financieros consolidados, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros consolidados presentan las transacciones y eventos subyacentes para lograr una presentación razonable.
- Obtengo evidencia de auditoría suficiente y apropiada respecto de la información financiera de las entidades o actividades de negocios dentro del Grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Soy responsable por la dirección, supervisión y realización de la auditoría del Grupo. Sigo siendo el único responsable por mi opinión de auditoría.

Comunico a los encargados del gobierno del Grupo, entre otros asuntos, el alcance planeado y la oportunidad para la auditoría, así como los hallazgos de auditoría significativos, incluyendo cualquier deficiencia significativa en el control interno que identifique durante mi auditoría.

También proporciono a los encargados del gobierno corporativo la confirmación de que he cumplido con los requerimientos éticos relevantes de independencia y que les he comunicado todas las relaciones y otros asuntos que razonablemente se pueda considerar que influyen en mi independencia y, cuando corresponda, las salvaguardas relacionadas.

A partir de los asuntos comunicados con los encargados del gobierno corporativo, determino los asuntos que fueron de la mayor importancia en la auditoría de los estados financieros consolidados



del período actual y, por lo tanto, son los asuntos clave de auditoría. Describo estos asuntos en mi informe del revisor fiscal a menos que la ley o regulación impida la divulgación pública sobre el asunto o cuando, en circunstancias extremadamente excepcionales, determino que un asunto no debe ser comunicado en mi informe porque las consecuencias adversas de hacerlo serían razonablemente mayores que los beneficios al interés público de tal comunicación.

Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz  
Revisor Fiscal de Cementos Argos S.A.  
T.P. 43668 - T  
Miembro de KPMG S.A.S.

21 febrero de 2023




Cementos Argos S. A. y subsidiarias

**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO**


Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 | Millones de pesos colombianos

	Notas	2022	2021
<b>ACTIVO</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	5	\$ 790.086	\$ 483.229
Instrumentos financieros derivados	6	66.715	16.263
Otros activos financieros	7	470.805	160
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	8	1.353.453	1.130.253
Activo por impuestos	9	173.580	155.790
Inventarios	10	1.502.691	1.035.296
Otros activos no financieros	24	244.559	126.816
Activos mantenidos para la venta	18	40.944	42.507
<b>Total activo corriente</b>		<b>\$ 4.642.833</b>	<b>\$ 2.990.314</b>
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	8	47.705	48.782
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	12	49.084	26.602
Instrumentos financieros derivados	6	87.544	15.974
Otros activos financieros	7	1.219.082	876.394
Otros activos intangibles, neto	14	669.344	704.845
Activos por derecho de uso, neto	20	580.846	595.787
Activos biológicos	11	19.470	19.953
Propiedad, planta y equipo, neto	15	13.401.459	11.890.008
Propiedades de inversión	16	266.953	225.282
Crédito mercantil, neto	17	2.011.850	1.862.913
Activo por impuesto diferido	9	259.645	312.948
Otros activos no financieros	24	10.117	-
<b>Total activo no corriente</b>		<b>\$ 18.623.099</b>	<b>\$ 16.579.488</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>\$ 23.265.932</b>	<b>\$ 19.569.802</b>
<b>PASIVO</b>			
Obligaciones financieras	19	1.197.958	1.476.758
Pasivo por arrendamiento	20	126.980	118.945
Pasivos comerciales y cuentas por pagar	21	1.383.501	983.726
Pasivos por impuestos	9	94.530	63.100
Pasivo por beneficios a empleados	22	173.361	180.102
Provisiones	23	109.179	95.660
Otros pasivos financieros	26	85.018	-
Instrumentos financieros derivados	6	21.908	1.360
Bonos en circulación y acciones preferenciales	25	458.288	317.884
Otros pasivos no financieros	24	272.419	247.135
<b>Total pasivo corriente</b>		<b>\$ 3.923.142</b>	<b>\$ 3.484.670</b>
Obligaciones financieras	19	3.119.319	1.615.678
Pasivos por arrendamiento	20	563.899	556.586
Pasivos comerciales y cuentas por pagar	21	-	5
Pasivo por beneficios a empleados	22	191.913	237.982
Instrumentos financieros derivados	6	649	47.451
Provisiones	23	189.720	201.762
Bonos en circulación y acciones preferenciales	25	2.740.742	2.926.871
Pasivo por impuesto diferido	9	467.394	293.992
<b>Total pasivo no corriente</b>		<b>\$ 7.273.636</b>	<b>\$ 5.880.327</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>		<b>\$ 11.196.778</b>	<b>\$ 9.364.997</b>
Capital emitido	27	2.242.552	2.242.552
Acciones propias readquiridas	27	(113.797)	(113.797)
Reservas	28	451.540	388.181
Resultados acumulados		1.789.968	2.130.215
Otro resultado integral	28	6.648.207	4.602.967
<b>Total patrimonio atribuible a las participaciones controladoras</b>		<b>\$ 11.018.470</b>	<b>\$ 9.250.118</b>
Participaciones no controladoras	30	1.050.684	954.687
<b>PATRIMONIO</b>		<b>\$ 12.069.154</b>	<b>\$ 10.204.805</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>\$ 23.265.932</b>	<b>\$ 19.569.802</b>

Las notas son parte integral de los estados financieros consolidados.

 **Juan Esteban Calle Restrepo**  
Representante legal  
(Ver certificación adjunta)

 **Óscar Rodrigo Rubio Cortés**  
Gerente corporativo de Contabilidad  
T.P. 47208-T  
(Ver certificación adjunta)

 **Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz**  
Revisor fiscal T.P. 43668-T  
Miembro de KPMG S. A. S.  
(Véase mi informe del  
21 de febrero de 2023)

Cementos Argos S. A. y subsidiarias

**ESTADO DE RESULTADOS Y OTRO RESULTADO INTEGRAL CONSOLIDADO**

Años terminados al 31 de diciembre del 2022 y 2021 | Millones de pesos colombianos

	Notas	2022	2021
<b>Operaciones continuadas</b>			
Ingresos operacionales	31, 32	\$ 11.684.055	\$ 9.817.689
Costo de ventas	10	(9.627.196)	(7.912.107)
<b>Utilidad bruta</b>		<b>\$ 2.056.859</b>	<b>\$ 1.905.582</b>
Gastos de administración	33	(745.458)	(644.734)
Gastos de venta	33	(331.495)	(284.761)
Otros ingresos operacionales, netos	34	196.440	258.926
Deterioro de valor de activos no corrientes	17	(724)	(18.123)
<b>Utilidad operativa</b>		<b>\$ 1.175.622</b>	<b>\$ 1.216.890</b>
Ingresos financieros	36	52.303	32.738
Gastos financieros	37	(658.399)	(434.224)
Ganancia por diferencia en cambio, neta	35	3.421	10.387
Participación neta en el resultado de participadas	12	7.461	(8.157)
<b>Utilidad antes de impuesto sobre la renta</b>		<b>\$ 580.408</b>	<b>\$ 817.634</b>
Impuesto sobre la renta	9	(365.594)	(293.698)
<b>Utilidad neta del ejercicio</b>	<b>39</b>	<b>\$ 214.814</b>	<b>\$ 523.936</b>
<b>Resultado del periodo atribuible a:</b>			
Participaciones controladoras	38	142.287	431.132
Participaciones no controladoras	30, 38	72.527	92.804
<b>Utilidad neta del ejercicio</b>	<b>39</b>	<b>\$ 214.814</b>	<b>\$ 523.936</b>

**OTRO RESULTADO INTEGRAL NETO DE IMPUESTOS****Partidas que no serán reclasificadas posteriormente al resultado del periodo**

Ganancias por mediciones de obligaciones por beneficios definidos	22	39.686	44.428
Ganancias de inversiones patrimoniales a valor razonable		339.736	133.429
Impuesto sobre la renta	9	(12.628)	(11.562)

**Total partidas que no serán reclasificadas al resultado del periodo** \$ 366.794 \$ 166.295**Partidas que serán reclasificadas posteriormente al resultado del periodo**

Ganancias netas en coberturas de flujo de efectivo		55.281	27.120
Ganancias de diferencias en cambio por conversión		1.822.448	1.197.468
Impuesto sobre la renta	9	(15.590)	(6.291)

**Total partidas que serán reclasificadas al resultado del periodo** \$ 1.862.139 \$ 1.218.297**Otro resultado integral, neto de impuestos** \$ 2.228.933 \$ 1.384.592**RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL PERIODO** \$ 2.443.747 \$ 1.908.528**Otro resultado del periodo atribuible a:**

Participaciones controladoras		2.045.241	1.264.248
Participaciones no controladoras	30	183.692	120.344
<b>Otro resultado integral</b>		<b>\$ 2.228.933</b>	<b>\$ 1.384.592</b>

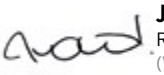
**Resultado integral total atribuible a:**


Participaciones controladoras		2.187.528	1.695.380
Participaciones no controladoras	30	256.219	213.148
<b>Resultado integral total</b>		<b>\$ 2.443.747</b>	<b>\$ 1.908.528</b>


**Utilidad por acción básica y diluida:**

Utilidad atribuible a las participaciones controladoras	39	121,56	368,34
---	----	--------	--------

Las notas son parte integral de los estados financieros consolidados.

 **Juan Esteban Calle Restrepo**  
Representante legal  
(Ver certificación adjunta)

 **Óscar Rodrigo Rubio Cortés**  
Gerente corporativo de Contabilidad  
T.P. 47208-T  
(Ver certificación adjunta)

 **Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz**  
Revisor fiscal T.P. 43668-T  
Miembro de KPMG S. A. S.  
(Véase mi informe del  
21 de febrero de 2023)

**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO CONSOLIDADO**

Años terminados al 31 de diciembre del 2022 y 2021 | Millones de pesos colombianos

	Notas	Capital emitido	Acciones propias readquiridas	Reserva legal	Otras reservas	Resultados acumulados	Otro resultado integral	Total patrimonio atribuible a las participaciones controladoras	Participaciones no controladoras	Total patrimonio
<b>Saldo al 1° de enero de 2021</b>		\$ 2.142.313	(113.797)	119.051	462.428	1.817.515	3.411.631	7.839.141	872.816	8.711.957
Resultado del periodo	38	-	-	-	-	431.132	-	431.132	92.804	523.936
Otro resultado integral del periodo, neto de impuesto		-	-	-	-	-	1.264.248	1.264.248	120.344	1.384.592
<b>Resultado integral del periodo</b>		\$ -	-	-	-	431.132	1.264.248	1.695.380	213.148	1.908.528
Dividendos ordinarios decretados en efectivo	12, 26	-	-	-	-	(143.539)	-	(143.539)	(105.433)	(248.972)
Dividendos preferenciales decretados en efectivo	29	-	-	-	-	(37.685)	-	(37.685)	-	(37.685)
Dividendos ordinarios distribuidos en acciones	29	-	-	-	-	(97.017)	-	(97.017)	-	-
Dividendos preferenciales distribuidos en acciones	29	-	-	-	-	(3.221)	-	(3.221)	-	-
Constitución de reservas		3.221	-	-	-	-	-	-	-	-
Liberación de reservas		-	-	7.814	22.977	(30.791)	-	-	-	-
Cambios en la participación sin pérdida de control		-	-	(224.089)	224.089	-	-	-	-	-
Otras variaciones por método de participación filiales	1	-	-	-	-	(30.268)	(72.912)	(72.912)	(25.772)	(98.684)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>		\$ 2.242.552	(113.797)	126.865	261.316	2.130.215	4.602.967	9.250.118	954.687	10.204.805
<b>Saldo al 1° de enero de 2022</b>		\$ 2.242.552	(113.797)	126.865	261.316	2.130.215	4.602.967	9.250.118	954.687	10.204.805
Resultado del periodo	38	-	-	-	-	142.287	-	142.287	72.527	214.814
Otro resultado integral del periodo, neto de impuesto		-	-	-	-	2.045.241	-	2.045.241	183.692	2.228.933
<b>Resultado integral del periodo</b>		\$ -	-	-	-	142.287	2.045.241	2.187.528	256.219	2.443.747
Dividendos ordinarios decretados en efectivo	29	-	-	-	-	(329.139)	-	(329.139)	(75.339)	(404.478)
Dividendos preferenciales decretados en efectivo	29	-	-	-	-	(56.400)	-	(56.400)	-	(56.400)
Dividendos ordinarios distribuidos en acciones	29	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Constitución de reservas		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cambios de tarifa impuesto diferido 2022		-	-	43.164	20.195	(63.359)	-	(33.700)	(42)	(33.742)
Compromisos de compra a participaciones no controladas		-	-	-	-	(33.700)	-	(33.700)	(42)	(33.742)
Otras variaciones por método de participación filiales	26.2	-	-	-	-	64	(1)	63	177	240
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2022</b>		\$ 2.242.552	(113.797)	170.029	281.511	1.789.968	6.648.207	11.018.470	1.050.684	12.069.154

Las notas son parte integral de los estados financieros consolidados.

Juan Esteban Calle Restrepo  
Representante legal  
(Ver certificación adjunta)

Óscar Rodrigo Rubio Cortés  
Gerente corporativo de Contabilidad  
T.P. 47208-T  
(Ver certificación adjunta)

Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz  
Revisor fiscal T.P. 43668-T  
Miembro de KPMG S. A. S.  
(Véase mi informe del 21 de febrero de 2023)

## Cementos Argos S. A. y subsidiarias

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO**

Años terminados al 31 de diciembre del 2022 y 2021 | Millones de pesos colombianos

	Notas	2022	2021
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>			
Utilidad neta del ejercicio	38	\$ 214.814	\$ 523.936
<b>Ajustes para conciliar la utilidad:</b>			
Depreciación y amortización	38.2	961.740	921.141
Impuesto sobre la renta	9	365.594	293.698
Gastos financieros, netos		606.097	401.486
Provisiones y planes de beneficios definidos posempleo		172.227	159.183
Deterioro de valor de activos financieros e inventarios, neto		23.509	39.702
Ganancia por diferencia en cambio		(3.421)	(10.387)
Ganancia por medición a valor razonable de propiedades de inversión y activos biológicos	11, 16	(13.801)	(41.988)
Participación en la (ganancia) pérdida neta de asociadas y negocios conjuntos	12	(7.461)	8.157
Ganancia por disposición de activos no corrientes y negocios		(109.217)	(189.611)
Otros ajustes para conciliar la utilidad		(34.703)	48.738
<b>Total ajustes para conciliar la utilidad</b>		<b>1.960.564</b>	<b>1.630.119</b>
<b>Cambios en el capital de trabajo de:</b>			
Incrementos en los inventarios		(338.800)	(166.667)
Incrementos en cuentas por cobrar comerciales		(39.729)	(100.068)
Disminución (incremento) en acreedores y otras cuentas por pagar comerciales		165.287	(25.558)
Incremento de otros activos y pasivos, neto		(286.604)	(263.173)
Impuestos pagados		(250.969)	(241.685)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación</b>		<b>\$ 1.424.563</b>	<b>\$ 1.356.904</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>			
Compras de propiedades, planta y equipo y propiedades de inversión		(716.897)	(450.981)
Importes procedentes de la venta de activos financieros		320.116	482.757
Compras de activos financieros		(785.322)	(441.313)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo y de inversión		33.540	32.482
Dividendos recibidos		21.036	16.910
Intereses recibidos		17.765	10.568
Importes procedentes de la pérdida de control de negocios	15	383.942	652.900
Compras de activos intangibles	14	(5.685)	(1.485)
Ventas de activos intangibles	14	1.648	-
Compras de participaciones en asociadas y negocios conjuntos		(6.942)	(5.199)
Importes procedentes de la venta de participaciones en participadas	12	-	4.984
Ventas de activos biológicos		1.753	120
Ventas de activos no corrientes mantenidos para la venta		-	28.212
<b>Flujos de efectivo netos (utilizados) procedentes de actividades de inversión</b>		<b>\$ (735.046)</b>	<b>\$ 329.955</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
Pagos de préstamos e instrumentos de deuda		(3.445.553)	(3.997.587)
Importes procedentes de préstamos		4.056.338	3.372.246
Intereses pagados		(485.960)	(316.618)
Dividendos pagados sobre acciones ordinarias	29	(324.392)	(351.428)
Importes procedentes de emisión de bonos	25	302.771	-
Pagos de pasivos por arrendamientos		(143.692)	(181.476)
Pagos de contratos de derivados financieros		(62.357)	(57.723)
Cobros procedentes de contratos de derivados financieros		76.775	35.479
Dividendos pagados sobre acciones preferentes	29	(44.120)	(58.489)
Pago de bonos en circulación	25	(381.149)	(283.918)
Otras salidas de efectivo		(25.026)	(20.868)
<b>Flujos de efectivo netos (utilizados) en actividades de financiación</b>		<b>\$ (476.365)</b>	<b>\$ (1.860.382)</b>
<b>Incremento (disminución) de efectivo y equivalente al efectivo por operaciones</b>		<b>213.152</b>	<b>(173.523)</b>
Efecto de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo		93.705	44.738
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalente al efectivo</b>		<b>306.857</b>	<b>(128.785)</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</b>		<b>\$ 483.229</b>	<b>\$ 612.014</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>		<b>\$ 790.086</b>	<b>\$ 483.229</b>

Las notas son parte integral de los estados financieros consolidados.

Juan Esteban Calle Restrepo  
Representante legal  
(Ver certificación adjunta)

Óscar Rodrigo Rubio Cortés  
Gerente corporativo de Contabilidad  
T.P. 47208-T  
(Ver certificación adjunta)

Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz  
Revisor fiscal T.P. 43668-T  
Miembro de KPMG S. A. S.  
(Véase mi informe del  
21 de febrero de 2023)

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(Millones de pesos colombianos y dólares americanos, excepto cuando se indique lo contrario)

## NOTA 1: INFORMACIÓN GENERAL

Cementos Argos S. A. (la Compañía) es una sociedad comercial anónima constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 14 de agosto de 1944, con domicilio principal en la ciudad de Barranquilla, departamento del Atlántico, República de Colombia. La compañía tiene por objeto social la explotación de la industria del cemento, la producción de mezclas de concreto y de cualesquiera otros materiales o artículos a base de cemento, cal o arcilla, la adquisición y la enajenación de minerales o yacimientos de minerales aprovechables en la industria del cemento y sus similares, de derechos para explorar y explotar minerales de los indicados, ya sea por concesión, privilegio, arrendamiento o cualquier otro título. Su domicilio principal se encuentra en la ciudad de Barranquilla y el término de duración de la compañía expira el 14 de agosto de 2060, con duración extendida. La dirección de la sede social o principal es Carrera 53 # 106 – 280 Centro Empresarial Buenavista, Barranquilla. Sin sucursales establecidas en Colombia o en el exterior.

Cementos Argos S. A. forma parte del Grupo Empresarial Argos cuya matriz es la sociedad denominada Grupo Argos S.A. En la nota 13 se detallan las compañías que conforman el grupo, su objeto social y la respectiva participación directa e indirecta.

La Junta Directiva autorizó la emisión de los estados financieros consolidados del Grupo correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2022, el 21 de febrero de 2023.

## NOTA 2: BASE DE PRESENTACIÓN Y POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

### 2.1. Estado de cumplimiento

Los estados financieros consolidados han sido preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia para entidades del Grupo 1 (NCIF Grupo 1) establecidas en la Ley 1314 de 2009, reglamentadas por el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 modificado por los Decretos 2496 de 2015, 2131 de 2016, 2170 de 2017, 2483 de 2018, 2270 de 2019, 1432 de 2020, 938 de 2021 y 1611 de 2022. Las NCIF Grupo 1 se basan en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) completas, emitidas y traducidas oficialmente al español por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board – IASB, por sus siglas en inglés).

Adicionalmente, en cumplimiento con leyes, decretos y otras normas vigentes, el Grupo aplica los siguientes criterios contables emitidos específicamente para Colombia por las entidades regulatorias:

- Circular Externa No. 36 de 2014 de la Superintendencia Financiera de Colombia – El tratamiento contable de las diferencias netas positivas generadas en la aplicación por primera vez de NCIF no pueden ser distribuidas para enjugar pérdidas, realizar procesos de capitalización, repartir utilidades y/o dividendos, o ser reconocidas como reservas. Las diferencias netas negativas no computarán para el patrimonio técnico, capital mínimo para operar y demás controles de ley, para los preparadores de información financiera, emisores de valores sujetos a control.
- Decreto 2496 del 23 de diciembre de 2015 – mediante el cual se determina que los parámetros para contabilizar los beneficios post-empleo deben corresponder al Decreto 2783 de 2001 como mejor aproximación de mercado; para el año 2016, el decreto 2131 del 22 de diciembre de 2016, eliminó la obligatoriedad de aplicar estos supuestos para la medición de los beneficios post-empleo, permitiendo aplicar los requerimientos de la NIC 19 beneficios a empleados, y siendo aplicables estos requerimientos solo para efectos de revelación de información financiera. El Decreto 1625 de 2016 determina que se debe revelar el cálculo de los pasivos pensionales de acuerdo con los parámetros establecidos en dicha norma y en el caso de conmutaciones pensionales parciales de conformidad con el Decreto 1833 de 2016 y las diferencias con el cálculo realizado de acuerdo con la NIC 19 Beneficios a Empleados.

- Decreto 2617 del 29 de diciembre de 2022 – Alternativa de reconocimiento y presentación de los efectos en impuesto diferido aplicable en Colombia: El valor del impuesto diferido derivado del cambio de la tarifa del impuesto sobre la renta y del cambio en la tarifa del impuesto a las ganancias ocasionales, para el período gravable 2022, podrá reconocerse dentro del patrimonio de la entidad en los resultados acumulados de ejercicios anteriores. Las Compañías colombianas que hacen parte del Grupo Cementos Argos S.A. han optado por esta alternativa y han reconocido al 31 de diciembre de 2022 en la partida patrimonial de ganancias acumuladas el efecto asociado al cambio de tarifa, correspondiente al impuesto a las ganancias ocasionales por (\$33.731).

Para efectos legales en Colombia, los estados financieros separados son los estados financieros principales.

### 2.2. Bases de preparación y políticas contables

#### 2.2.1. BASES DE PREPARACIÓN

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de Cementos Argos S. A. y sus subsidiarias (el Grupo) al 31 de diciembre de 2022. Estos han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto la medición de ciertos activos y pasivos financieros, instrumentos financieros derivados, propiedades de inversión y activos biológicos, que han sido medidos a valor razonable. El Grupo no mide con base recurrente activos o pasivos no financieros a valor razonable, con excepción de las propiedades de inversión y los activos biológicos. Los estados financieros se presentan en pesos colombianos, que es la moneda funcional de la controladora del Grupo, y todos los valores en pesos colombianos se redondean a la unidad de millones más próxima y los valores en dólares a la unidad de miles más próxima, salvo cuando se indique lo contrario.

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base contable de acumulación o devengo, excepto la información de los flujos de efectivo. Por lo general, el costo histórico se basa en el valor razonable de la contraprestación otorgada a cambio de los bienes y servicios.

El valor razonable es el precio que se recibiría al vender un activo o se pagaría al transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado a la fecha de medición, independientemente de si ese precio es directamente observable o estimado usando otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, el Grupo considera las características del activo o pasivo si los participantes del mercado toman en cuenta esas características al valorar el activo o pasivo a la fecha de medición. El valor razonable para efectos de medición y/o revelación en estos estados financieros se determina sobre esa base, excepto por las transacciones de pagos basados en acciones que se encuentran dentro del alcance de la NIIF 2, las transacciones de arrendamiento, dentro del alcance de la NIIF 16 y las mediciones que tienen ciertas similitudes con el valor razonable, pero que no son valor razonable, como el valor realizable en la NIC 2 o el valor en uso en la NIC 36.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones del valor razonable se categorizan en Nivel 1, 2 o 3 con base en el grado hasta el cual las entradas a las mediciones del valor razonable son observables y la importancia de las entradas para las mediciones del valor razonable en su totalidad, que se describen a continuación:

- Las entradas del Nivel 1 son precios cotizados (no ajustados) en mercados activos para activos y pasivos idénticos para los cuales la entidad tiene acceso a la fecha de medición;
- Las entradas del Nivel 2 son entradas, diferentes a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que son observables para un activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente, y
- Las entradas del Nivel 3 son entradas no observables para un activo o pasivo.

#### 2.2.2. PRINCIPIOS DE CONSOLIDACIÓN Y POLÍTICAS CONTABLES

##### PRINCIPIOS DE CONSOLIDACIÓN

Las inversiones sobre las cuales el Grupo tiene control son consolidadas mediante el método de la integración global, en el cual se adicionan a los estados financieros de la matriz o controlante, la totalidad de los activos, pasivos, patrimonio, ingresos, costos y gastos de las subsidiarias, previa eliminación en la matriz o controlante, de la inversión efectuada por esta en el patrimonio de la subsidiaria, así como de las operaciones y saldos recíprocos existentes a la fecha de preparación de los estados financieros consolidados.

El Grupo controla a una participada cuando tiene poder sobre la misma, está expuesto o tiene derecho a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participada y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre esta. El Grupo revalúa si controla o no una participada, si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a

uno o más de los tres elementos de control antes mencionados. En la evaluación de control, el Grupo considera los derechos de voto sustantivos existentes, los acuerdos contractuales suscritos entre la entidad y otras partes, y los derechos y capacidad para designar y destituir los miembros clave de la gerencia, entre otros aspectos.

Cuando el Grupo tiene menos de una mayoría de derechos de voto de una participada, tiene poder sobre la participada cuando los derechos de voto son suficientes para darle la habilidad práctica de dirigir las actividades relevantes de la participada de manera unilateral. El Grupo considera todos los hechos y circunstancias relevantes al evaluar si los derechos de voto del Grupo en una participada son o no suficientes para darle el poder, incluyendo:

- El tamaño del porcentaje de derechos de voto del Grupo relativo al tamaño y dispersión de los porcentajes de otros poseedores de voto;
- Derechos de voto potenciales mantenidos por el Grupo, otros accionistas u otras partes;
- Derechos derivados de los acuerdos contractuales, y
- Cualesquiera hechos o circunstancias adicionales que indiquen que el Grupo tiene, o no tiene, la habilidad actual para dirigir las actividades relevantes al momento que se necesite tomar decisiones, incluyendo patrones de voto en asambleas de accionistas previas.

Los estados financieros de las subsidiarias son incluidos en los estados financieros consolidados desde la fecha en que el Grupo obtiene el control sobre la subsidiaria, que puede ser diferente de la fecha de adquisición, hasta la fecha en la que el Grupo pierde el control de la subsidiaria. Específicamente, los ingresos y gastos de una subsidiaria adquirida o vendida durante el año se incluyen en el estado consolidado de ganancias y pérdidas y otro resultado integral desde la fecha que el Grupo obtiene el control hasta la fecha en que el Grupo deja de controlar la subsidiaria.

Los cambios en la participación en la propiedad de una controladora en una subsidiaria que no den lugar a una pérdida de control son contabilizados como transacciones de patrimonio. El importe en libros de las participaciones del Grupo y de las participaciones no controladoras se ajustan para reflejar los cambios en su participación relativa en la subsidiaria. Cualquier diferencia entre el monto por el cual se ajustaron las participaciones no controladoras y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el patrimonio y es atribuida a los propietarios de la controladora.

Cuando el Grupo pierde el control de una subsidiaria, la ganancia o pérdida se reconoce en los resultados y se calcula como la diferencia entre (i) el agregado del valor razonable de la contraprestación recibida y el valor razonable de la participación retenida, y (ii) el importe en libros previo de los activos (incluyendo el crédito mercantil), y los pasivos de la subsidiaria y cualesquiera participaciones no controladoras. Los importes previamente reconocidos en otro resultado integral en relación con esa subsidiaria son registrados como si el Grupo hubiese vendido directamente los activos pertinentes (es decir, reclasificado a ganancia o pérdidas o transferido a otra categoría de patrimonio como lo especifican/permiten las NIIF aplicables). El valor razonable de la inversión retenida en la antigua subsidiaria, en la fecha en que se perdió el control, deberá considerarse como el valor razonable a efectos del reconocimiento inicial de un activo financiero de acuerdo con la NIIF 9 o, cuando proceda, el costo del reconocimiento inicial de una inversión en una asociada o negocio conjunto.

Las participaciones no controladoras en los activos netos de las subsidiarias consolidados se presentan de forma separada del patrimonio del Grupo. El resultado del período y el otro resultado integral también se atribuyen a las participaciones no controladoras y controladoras. El resultado integral total de las subsidiarias se atribuye a los propietarios del Grupo y a las participaciones no controladoras, aun si los resultados en las participaciones no controladoras tienen un saldo negativo.

La información financiera de las subsidiarias consolidadas se prepara con base en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), sin embargo, algunas de las subsidiarias en el exterior preparan sus estados financieros para efectos estatutarios aplicando los principios de contabilidad generalmente aceptados en los Estados Unidos (USGAAP), por lo que se incluyen ajustes para homologar estos principios a las NCIF aplicables a Colombia.

La Administración debe hacer estimaciones y presunciones que afectan las cifras reportadas de activos y pasivos, ingresos, costos y gastos las revelaciones de activos y pasivos a la fecha de los estados financieros consolidados, en la Nota 4 se detallan los juicios contables críticos y fuentes clave de estimación realizados por la Administración.

#### **POLITICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS**

A continuación, se detallan las políticas contables significativas que el Grupo aplica en la preparación de sus estados financieros consolidados:

#### **1. Combinaciones de negocios y crédito mercantil**

Las combinaciones de negocios se contabilizan por el método de la adquisición. Los activos identificables adquiridos, los pasivos y los pasivos contingentes asumidos de la adquirida se reconocen a valor razonable a la fecha de adquisición, los costos de adquisición se reconocen en el resultado del período y el crédito mercantil como un activo en el estado de situación financiera consolidado.

La contraprestación transferida se mide como la sumatoria del valor razonable, en la fecha de adquisición, de los activos entregados, los pasivos asumidos y los instrumentos de patrimonio emitidos por el Grupo, incluyendo el valor razonable de cualquier contraprestación contingente, para obtener el control de la adquirida.

Los activos identificables adquiridos y pasivos asumidos se reconocen a su valor razonable a la fecha de adquisición, excepto por:

- Los activos o pasivos por impuesto diferido y los pasivos o activos relacionados con los acuerdos de beneficios a los empleados sean reconocidos y medidos de conformidad con la NIC 12 Impuesto a las ganancias y NIC 19 Beneficios a los empleados, respectivamente;
- Los pasivos o instrumentos de patrimonio relacionados con los acuerdos de pago con base en acciones de la adquirida o acuerdos de pago con base en acciones del Grupo realizados como remplazo de los acuerdos con pago basado en acciones de la adquirida se midan de conformidad con la NIIF 2 a la fecha de adquisición, y
- Los activos (o grupo de activos para su disposición) que son clasificados como mantenidos para la venta de conformidad con la NIIF 5 Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas se midan de conformidad con dicha norma.

El crédito mercantil se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el valor de cualquier participación no controladora, y cuando es aplicable, el valor razonable de cualquier participación previamente mantenida en la adquirida, sobre el valor neto de los activos adquiridos, los pasivos y los pasivos contingentes asumidos en la fecha de adquisición.

Cuando la contraprestación transferida es inferior al valor razonable de los activos netos de la adquirida, la correspondiente ganancia es reconocida en el resultado del período, en la fecha de adquisición.

Las participaciones no controladoras que representan participaciones de propiedad y garantizan a sus tenedores una parte proporcional de los activos netos de la entidad, en caso de liquidación podrían ser medidos inicialmente al valor razonable o a la parte proporcional de las participaciones no controladoras de los importes reconocidos de los activos netos identificables de la adquirida. La selección de la base de medición se realiza sobre una base de transacción sobre transacción. Otros tipos de participaciones no controladoras son medidas al valor razonable o, cuando aplique, sobre la base especificada en otra NIIF.

Cuando la contraprestación transferida por el Grupo en una combinación de negocios incluye activos o pasivos que resultan de un acuerdo de contraprestación contingente, la contraprestación contingente se mide al valor razonable a la fecha de adquisición y es incluida como parte de la contraprestación transferida en una combinación de negocios. Los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que califican como ajustes al período de medición son ajustados de manera retroactiva, con los ajustes correspondientes contra el crédito mercantil. Los ajustes del período de medición son ajustes que surgen de la información adicional obtenida durante el “período de medición” (el cual no puede exceder de un año a partir de la fecha de adquisición) sobre hechos y circunstancias que existían a la fecha de adquisición. El registro subsecuente de cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que no califican como ajustes del período de medición depende de cómo se clasifique la contraprestación contingente. La contraprestación contingente que es clasificada como patrimonio no es remediada posteriormente y su cancelación subsecuente se registra dentro del patrimonio.

La contraprestación contingente que es clasificada como un activo o pasivo se remide a su fecha de reporte de conformidad con la NIIF 9 Instrumentos Financieros, o NIC 37 Provisiones, Pasivos y Activos contingentes cuando sea apropiado, siendo la ganancia o pérdida correspondiente reconocida en ganancias o pérdidas. En los casos de combinaciones de negocios realizadas por etapas, la participación patrimonial del Grupo en la adquirida es remediada a su valor razonable a la fecha de adquisición (es decir, la fecha en que el Grupo obtuvo el control) y la ganancia o pérdida resultante, si hubiese, se reconoce en ganancias o pérdidas.

Los montos resultantes de la participación en la adquirida anteriores a la fecha de adquisición que habían sido previamente reconocidos en otro resultado integral se reclasifican en ganancias o pérdidas, siempre y cuando dicho tratamiento fuera apropiado, en caso de que se vendiera dicha participación.

Si la contabilización inicial de una combinación de negocios no está finalizada al final del periodo en que la combinación ocurre, el Grupo reporta los importes provisionales de las partidas para los que la contabilización está incompleta. Durante el período de medición, la adquirente reconoce ajustes a los importes provisionales o reconoce activos o pasivos adicionales necesarios para reflejar la información nueva obtenida sobre hechos y circunstancias que existían en la fecha de adquisición y, que, de conocerse, habrían afectado la medición de los importes reconocidos en esa fecha.

El crédito mercantil no se amortiza, se mide al costo menos cualquier pérdida acumulada por deterioro del valor. Si el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo es menor que el monto en libros de la unidad, la pérdida por deterioro se asigna primero a fin de reducir el monto en libro del crédito mercantil asignado a la unidad y luego a los otros activos de la unidad, proporcionalmente, tomando como base el monto en libros de cada activo en la unidad. Las unidades generadoras de efectivo a las cuales se asigna el crédito mercantil son sometidas a evaluaciones por deterioro anualmente, o con mayor frecuencia, si existe un indicativo de que la unidad podría haber sufrido deterioros. Las pérdidas de deterioro de valor se reconocen en el estado de resultado integral en la sección resultado del período. La pérdida por deterioro del crédito mercantil no puede revertirse en el siguiente período. En caso de desincorporación de una unidad generadora de efectivo, el monto atribuible del crédito mercantil se incluye en el cálculo de la ganancia o pérdida por retiro.

## 2. Efectivo y equivalente de efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo en el estado de situación financiera y en el estado de flujos de efectivo incluyen el dinero en caja y bancos, las inversiones de alta liquidez, fácilmente convertibles en una cantidad determinada de efectivo y sujetas a un riesgo insignificante de cambios en su valor, con un vencimiento de tres meses o menos desde la fecha de su adquisición.

## 3. Instrumentos financieros

Los activos y pasivos financieros se reconocen inicialmente a su valor razonable más (menos) los costos de transacción directamente atribuibles, excepto para aquellos que se miden posteriormente a valor razonable con cambios en el estado de resultados. El Grupo mide subsecuentemente los activos y pasivos financieros a costo amortizado o a valor razonable, dependiendo del modelo de negocio del Grupo para gestionar los activos financieros y las características de los flujos de efectivo contractuales del instrumento.

### Activos financieros

Los activos financieros diferentes de aquellos a costo amortizado se miden posteriormente a valor razonable con cambios reconocidos en el resultado del período. Sin embargo, para las inversiones en instrumentos de capital que no se mantienen para propósitos de negociación, el Grupo puede elegir, en el reconocimiento inicial y de manera irrevocable, presentar las ganancias o pérdidas por la medición a valor razonable en otro resultado integral. En la disposición de las inversiones a valor razonable a través del otro resultado integral, el valor acumulado de las ganancias o pérdidas es transferido directamente a las ganancias retenidas, no se reclasifican al resultado del período. Los dividendos recibidos en efectivo de estas inversiones se reconocen en el estado de resultado. El Grupo ha elegido medir algunas de sus inversiones en instrumentos de capital a valor razonable a través del otro resultado integral. Un activo financiero se mide posteriormente a costo amortizado, usando la tasa de interés efectiva, si el activo es mantenido dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantenerlos para obtener los flujos de efectivo y los términos contractuales del mismo otorgan, en fechas específicas, flujos de efectivo que son únicamente pagos de capital e intereses sobre el valor del capital pendiente.

Un activo financiero o una parte de él es dado de baja del estado de situación financiera consolidado cuando se vende, transfiere, expira, se pierde control sobre los derechos contractuales o sobre los flujos de efectivo del instrumento o cuando se transfiere el activo financiero y la transferencia cumple con los requisitos para la baja en cuentas. Un pasivo financiero o una parte de él es dado de baja del estado de situación financiera consolidado cuando la obligación contractual ha sido liquidada o haya expirado. Al dar de baja un activo financiero o parte de este, se reconoce en el resultado del período la diferencia entre su valor en libros y la suma de la contraprestación recibida (incluyendo cualquier nuevo activo obtenido menos cualquier pasivo asumido).

Cuando un pasivo financiero existente es reemplazado por otro proveniente de la misma contraparte bajo condiciones sustancialmente diferentes, o si las condiciones de un pasivo existente se modifican de manera sustancial, tal intercambio o modificación se trata como una baja del pasivo original y el reconocimiento de un nuevo pasivo, y la diferencia en los valores respectivos en libros se reconocen en el estado de resultado.

### Deterioro de valor de activos financieros

El modelo de deterioro de acuerdo con la NIIF 9 refleja pérdidas crediticias esperadas. El Grupo registra las pérdidas crediticias esperadas en sus títulos de deuda, cuentas por cobrar comerciales y por arrendamiento al final del periodo sobre el

que se informa. En el cálculo de las pérdidas crediticias esperadas bajo NIIF 9, el Grupo aplica un enfoque simplificado, que le permite no hacer un seguimiento de los cambios en el riesgo de crédito, sino reconocer una provisión para pérdidas basada en las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo en cada fecha de reporte, esto es, reconocer las pérdidas crediticias esperadas que resultan de posibles eventos de incumplimiento durante la vida esperada del instrumento financiero. En los casos en que existe evidencia objetiva de que un activo financiero está deteriorado, el Grupo reconoce una provisión por pérdida de deterioro individual, y excluye la partida de la evaluación colectiva bajo el modelo de pérdidas esperadas.

Para determinar las pérdidas crediticias esperadas, el Grupo ha utilizado una matriz de provisiones en función del número de días que una cuenta comercial por cobrar está en mora, esto es, agrupando la cartera por rangos de días de incumplimiento de pago y aplicando al saldo vigente de las cuentas por cobrar en la fecha de medición para cada rango de días de incumplimiento un porcentaje de incumplimiento esperado. El porcentaje de incumplimiento dado los días de incumplimiento de la cartera se determinó utilizando la metodología de matrices de transición según la teoría de cadenas de Markov. La cartera de cada subsidiaria es segmentada en dos grupos homogéneos, negocio industrial y negocio masivo.

La pérdida de deterioro de valor se reconoce en los gastos de administración y de venta en el estado de resultados consolidado del Grupo. Cuando existe confirmación de que la cuenta por cobrar comercial se considera incobrable, el valor en libros bruto de la cuenta por cobrar se da de baja en cuentas contra la provisión asociada.

### Gastos asociados a una oferta pública de acciones inicial (IPO por sus siglas en inglés)

Los gastos relacionados directamente con la preparación del IPO son analizados para determinar cuáles son gastos en los estados de resultados y cuales deben ser menor valor del patrimonio (capital y/o prima) emitido. Al 31 de diciembre de 2022, aquellas erogaciones que serán compensados en el patrimonio fueron reconocidos en otros activos no financieros, y una vez se haga la emisión de capital se dará de baja al activo para poder compensarlo con el patrimonio. En el caso en que el IPO no sea completado o no sea probable su finalización, dichos gastos capitalizados se volverán gasto del período.

### Pasivos financieros

El reconocimiento inicial de los pasivos financieros se realiza por el valor razonable y posteriormente se valoran al costo amortizado usando el método del tipo de interés efectivo. Las pérdidas y ganancias se reconocen en la cuenta de resultados cuando se dan de baja los pasivos, así como los intereses devengados de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva. El costo amortizado se calcula teniendo en cuenta cualquier descuento o prima de adquisición y las cuotas o costos que sean parte integral del método de la tasa de interés efectiva.

El método del interés efectivo es el método que se utiliza para el cálculo del costo amortizado de un activo financiero o un pasivo financiero y para la distribución y reconocimiento de los ingresos por intereses o gastos por intereses en el resultado del periodo a lo largo del periodo correspondiente. El costo amortizado de un activo financiero o un pasivo financiero es aquel al que fue medido en su reconocimiento inicial, menos reembolsos del principal, más o menos, la amortización acumulada, utilizando el método del interés efectivo, de cualquier diferencia entre el importe inicial y el importe al vencimiento y, para activos financieros, ajustado por cualquier corrección de valor por pérdidas.

Los pasivos con participaciones no controladoras se han reconocido de acuerdo con la NIC 32 "Instrumentos Financieros: Presentación" en la cuenta "otros pasivos financieros" en la medida en que existan opciones de venta de los propietarios no controlantes y obligaciones de compra por parte del Grupo, incluso si la posibilidad de ejercer dicha opción es remota. Las opciones de venta se contabilizan como transacciones entre propietarios, por tal razón, en mediciones posteriores el pasivo se vuelve a medir a valor razonable y su cambio se refleja en el patrimonio.

### Derivados financieros

Los derivados financieros son registrados en el estado de situación financiera consolidado por sus valores razonables, teniendo en cuenta las curvas de mercado vigentes a la fecha de valoración. La contabilización de los cambios en el valor razonable de los derivados depende del uso del derivado y su designación como instrumento de cobertura contable. Algunos derivados incorporados en otros instrumentos financieros (derivados implícitos) son tratados como derivados separados cuando su riesgo y características no están estrechamente relacionados con las del contrato principal y este no se registra a su valor razonable con sus utilidades y pérdidas no realizadas incluidas en resultados.

Para mitigar el riesgo en operaciones en moneda extranjera y exposición a los tipos de interés, el Grupo realiza operaciones de cobertura natural y cobertura financiera mediante el uso de instrumentos financieros derivados, principalmente contratos derivados de permuta financiera ("Swap") y contratos forward, todos los derivados vigentes han sido designados como instrumentos

de cobertura contable de flujo de efectivo o valor razonable de acuerdo con los criterios de la NIC 39 Instrumentos financieros. El Grupo no utiliza instrumentos derivados, así como ningún otro instrumento financiero para propósitos especulativos.

Ciertas transacciones con derivados que no califican para ser contabilizadas como derivados para cobertura, son tratadas e informadas como derivados para negociación, aun cuando proporcionan una cobertura efectiva para la gestión de posiciones de riesgo. Para los derivados que califican para ser contabilizados como cobertura contable, al inicio de la relación de cobertura, el Grupo designa y documenta formalmente la relación, y el objetivo de la gestión del riesgo y la estrategia para llevar a cabo la cobertura.

Las operaciones de permuta financiera (“Swap”) corresponden a transacciones financieras en las que el Grupo, mediante un acuerdo contractual con un banco, intercambia flujos monetarios con el propósito de disminuir los riesgos de moneda, tasa, plazo o emisor, así como también la reestructuración de activos o pasivos.

Las operaciones forward y las operaciones swap de moneda se utilizan para cubrir el riesgo de tasa de cambio en las operaciones de deuda en moneda extranjera, para cubrir flujos de caja futuros con alta probabilidad de ocurrencia, como son las exportaciones mensuales del Grupo, y con el propósito de balancear la exposición cambiaria del Grupo aprovechando lo que a juicio de la Administración son consideradas como condiciones favorables de mercado. La existencia de este acuerdo no tiene repercusiones sobre la valoración de la deuda subyacente.

El Grupo también utiliza swap de tipos de interés para gestionar su exposición a los tipos de interés. En el caso de los Swaps de tipos de interés no hay intercambio de capitales, el Grupo es responsable de sus acreencias con montos y plazos definidos, su registro contable es independiente al swap. Estas permutas tienen como objetivo convertir los instrumentos financieros ya sea de tipo fijo a tipo variable o de tipo variable a tipo fijo, pueden existir instrumentos que en el largo plazo se negocian con tipo variable a tipo variable y cuando las condiciones de mercado son las óptimas se convierten en tipo variable a tipo fijo.

La Administración documenta las relaciones de cobertura contable desde el momento de reconocimiento inicial. Esta documentación incluye, sin limitarse a, lo siguiente:

- Designación, que incluye la identificación del instrumento de cobertura, la partida o transacción cubierta, y la relación de cobertura, objetivo de la cobertura y estrategia de administración del riesgo;
- Designación y relación de cobertura, objetivo de la cobertura y estrategia de administración del riesgo;
- Fecha de designación de la cobertura contable; y
- Procedimiento de evaluación de la eficacia de la cobertura y método para evaluar la eficacia de la cobertura prospectiva y retroactiva y su periodicidad.

Tales coberturas se espera que sean altamente eficaces en lograr la compensación de cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo, y se evalúan de manera permanente para determinar que realmente así haya sido a lo largo de los períodos de información para los cuales fueron designados. Para propósitos de la contabilidad de cobertura y las aplicables al Grupo, las coberturas se clasifican y se contabilizan de la siguiente manera, una vez se cumplan los criterios estrictos para su contabilización:

- Coberturas de valor razonable, cuando cubren la exposición a los cambios en el valor razonable de activos o pasivos reconocidos o de compromisos en firme no reconocido. En las relaciones de cobertura de valor razonable, los cambios en el valor razonable de la partida cubierta y el instrumento de cobertura son reconocidos y compensados en el estado de resultados consolidado del período, presentados como costo o ingreso financiero. El cambio en el valor razonable de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto se registra como parte del valor en libros de la partida cubierta, y también se reconoce en el estado de resultado integral en la sección estado de resultados como costo o ingreso financiero.
- Coberturas de flujo de efectivo, cuando cubren la exposición a la variación en los flujos de efectivo atribuidas, ya sea a un riesgo particular asociado (IPC o tasa de cambio), con un activo o pasivo reconocido o a una transacción prevista altamente probable, o al riesgo de tasa de cambio en un compromiso firme no reconocido. En las relaciones de cobertura de flujo de efectivo, los cambios en el valor razonable del instrumento de cobertura son reconocidos directamente en el otro resultado integral consolidado por la porción efectiva de la cobertura, la porción inefectiva es presentada en los ingresos o gastos financieros consolidados. Las ganancias o pérdidas reconocidas en el patrimonio son reclasificadas posteriormente al estado de resultados consolidado cuando la partida cubierta afecta los resultados consolidados del Grupo.

En las relaciones de cobertura de transacciones altamente probables los cambios en el valor razonable del instrumento de cobertura son reconocidos directamente en el otro resultado integral consolidado por la porción efectiva de la cobertura, la porción inefectiva es presentada en los ingresos o gastos financieros consolidados. Las ganancias o pérdidas reconocidas en el patrimonio son reclasificadas al final de la relación de cobertura a la misma cuenta de la partida cubierta.

La porción eficaz de la ganancia o pérdida por la medición del instrumento de cobertura se reconoce inmediatamente en el otro resultado integral, mientras que la porción ineficaz se reconoce inmediatamente en el estado de resultado integral en la sección estado de resultados como costo financiero.

Los valores reconocidos en el otro resultado integral se reclasifican al estado de resultado integral en la sección estado de resultados cuando la transacción cubierta afecta al resultado, así como cuando se reconoce el ingreso financiero o gasto financiero cubierto, o cuando tenga lugar la transacción prevista. Cuando la partida cubierta constituya el costo de un activo o pasivo no financiero, los valores reconocidos en el otro resultado integral se reclasifican al valor en libros inicial del activo o pasivo no financiero. Si ya no se espera que ocurra la transacción prevista o el compromiso en firme, la ganancia o pérdida acumulada reconocida previamente en el otro resultado integral se reclasifica al estado de resultado integral en la sección estado de resultados.

Si el instrumento de cobertura expira o se vende, se resuelve, o se ejerce sin un reemplazo o renovación sucesiva de un instrumento de cobertura por otro instrumento de cobertura, o si su designación como cobertura se revoca, cualquier ganancia o pérdida acumulada reconocida previamente en el otro resultado integral permanece en el otro resultado integral hasta que la operación prevista o el compromiso en firme afecte al resultado.

Los derivados que no son designados como cobertura para propósitos contables bajo NIC 39, son medidos a valor razonable.

#### 4. Provisión para retiro del servicio, restauración y rehabilitación

El Grupo reconoce como parte del costo de un elemento de propiedad, planta y equipo, cuando exista una obligación legal o implícita de dismantelar un activo o restaurar el lugar donde fue construido, el valor presente de la estimación de los costos futuros que se espera incurrir para realizar el dismantelamiento o restauración.

La provisión por dismantelamiento o restauración se reconocen por el valor presente de los desembolsos futuros estimados para cancelar la obligación. Los flujos de efectivo ajustados para reflejar los riesgos del pasivo se descuentan a una tasa libre de riesgo antes de impuestos.

La estimación de los flujos de efectivo futuros por dismantelamiento o restauración se revisan periódicamente. Los cambios en la estimación, en las fechas esperadas de los desembolsos o en la tasa de descuento utilizada para descontar los flujos, se reconocen como un incremento o disminución del costo del dismantelamiento incluido en el elemento de propiedad, planta y equipo. El cambio en el valor de la provisión asociado al paso del tiempo se reconoce como un gasto financiero en el estado de resultado integral.

#### 5. Desembolsos de exploración y evaluación

El Grupo reconoce como gasto del período para evaluación y exploración de recursos minerales, aquellos desembolsos en que se incurre antes de demostrar la factibilidad técnica y viabilidad comercial del proyecto de explotación, aunque estén directamente relacionados o asociados con la actividad de exploración y evaluación del recurso mineral. Si los desembolsos cumplen las condiciones de reconocimiento se registran como activos intangibles. Estos gastos se reconocerán por el valor desembolsado en el momento en que se incurre en ellos.

#### 6. Mediciones a valor razonable

El valor razonable es el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de la medición. El valor razonable de todos los activos y pasivos financieros se determina a la fecha de presentación de los estados financieros, para reconocimiento o revelación en las notas a los estados financieros consolidados. Los juicios incluyen datos tales como el riesgo de liquidez, el riesgo de crédito y la volatilidad. Los cambios en las hipótesis acerca de estos factores podrían afectar al valor razonable reportado de los instrumentos financieros.

#### 7. Moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera, que corresponden a aquellas transacciones en moneda distinta a la moneda funcional de la entidad, se registran inicialmente a las tasas de cambio de la moneda funcional vigentes a la fecha de la

transacción. Posteriormente, los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se convierten a la tasa de cambio de la moneda funcional, vigente a la fecha de cierre del período; las partidas no monetarias que se miden a su valor razonable se convierten utilizando las tasas de cambio a la fecha en la que se determina su valor razonable y las partidas no monetarias que se miden a costo histórico se convierten utilizando las tasas de cambio vigentes a la fecha de las transacciones originales, y no han sido reconvertidas.

Todas las diferencias de cambio de las partidas monetarias se reconocen en el estado del resultado a excepción de las partidas monetarias que proveen una cobertura eficaz para una inversión neta en un negocio en el extranjero y las provenientes de inversiones en acciones clasificadas como a valor razonable a través de patrimonio. Para la presentación de los estados financieros consolidados del Grupo, los activos y pasivos de los negocios en el extranjero se convierten a pesos colombianos a la tasa de cambio vigente a la fecha de cierre del período que se informa. Los ingresos, costos y gastos y flujos de efectivo se convierten a las tasas de cambio promedio del período, a menos que estos fluctúen de forma significativa durante el período, en cuyo caso se utilizan los tipos de cambio a la fecha en que se efectúan las transacciones. Las diferencias en cambio que surjan, dado el caso, se reconocen en otro resultado integral y son acumuladas en el patrimonio (atribuidas a las participaciones no controladoras cuando sea apropiado).

En la disposición de un negocio en el extranjero, que incluye la disposición de la totalidad de la participación del Grupo en un negocio en el extranjero y una disposición que involucre una venta parcial de una participación en un acuerdo conjunto o una asociada que incluya un negocio en el extranjero del cual la participación retenida se convierte en un activo financiero, todas las diferencias en cambio acumuladas en el patrimonio relacionadas con esa operación atribuibles a los propietarios del Grupo son reclasificadas desde el patrimonio hacia el resultado del período consolidado.

Adicionalmente, con respecto a la disposición parcial de una subsidiaria (que incluye un negocio en el extranjero), la entidad volverá a atribuir la parte proporcional del importe acumulado de las diferencias de cambio a las participaciones no controladoras y no se reconocen en ganancias o pérdidas. En cualquier otra disposición parcial (es decir, disposición parcial de asociadas o acuerdos conjuntos que no involucren la pérdida de influencia significativa y control conjunto por parte del Grupo), la entidad reclasificará a ganancias o pérdidas solamente la parte proporcional del importe acumulado de las diferencias de cambio.

Los ajustes correspondientes al crédito mercantil y el valor razonable sobre activos y pasivos identificables adquiridos generados en la adquisición de un negocio en el extranjero se consideran como activos y pasivos de dicha operación y se convierten al tipo de cambio vigente al final de cada período sobre el que se informa. Las diferencias en cambio que surjan serán reconocidas en otro resultado integral.

### 8. Deterioro de valor de activos no financieros

Al final de cada período, el Grupo evalúa la existencia de indicios de que un activo pueda estar deteriorado en su valor. Si hay indicios de deterioro o como mínimo anualmente para el crédito mercantil, los activos intangibles con vida útil indefinida y los activos intangibles que aún no se encuentran en uso, se estima el valor recuperable del activo o de la(s) unidad(es) generadora(s) de efectivo, este último nivel cuando no es posible estimar el monto recuperable del activo individual. Cuando se identifica una base razonable y consistente de distribución, los activos comunes son también asignados a las unidades generadoras de efectivo, o distribuidos al grupo más pequeño de unidades generadoras de efectivo para los cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente.

El valor recuperable de un activo es el mayor valor entre el valor razonable menos los costos de venta, ya sea de un activo o de una unidad generadora de efectivo, y su valor en uso. Al estimar el valor en uso, los flujos de efectivo futuros estimados son descontados del valor actual utilizando una tasa de descuento antes de impuesto que refleja las valoraciones actuales del mercado respecto al valor temporal del dinero y los riesgos específicos para el activo para los cuales no se han ajustado los estimados de flujo de efectivo futuros. Cuando el valor en libros de un activo o de una unidad generadora de efectivo exceda su valor recuperable, el activo se considera deteriorado y se reduce el valor a su monto recuperable.

Cuando una pérdida por deterioro es revertida posteriormente, el importe en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) aumenta al valor estimado revisado de su monto recuperable, de tal manera que el importe en libros incrementado no excede el importe en libros que se habría calculado si no se hubiera reconocido la pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro es reconocida en resultados. Las pérdidas de deterioro del crédito mercantil no pueden revertirse.

### 9. Impuestos

El gasto por impuesto a la renta representa la suma del impuesto a las ganancias por pagar corriente y el impuesto diferido.

#### Impuesto sobre la renta corriente

Los activos y pasivos corrientes por el impuesto sobre la renta del período se miden por los valores que se espera recuperar o pagar a la autoridad fiscal. El gasto por impuesto sobre la renta se reconoce en el impuesto corriente de acuerdo con la depuración efectuada entre la renta fiscal y la utilidad o pérdida contable afectada por la tarifa del impuesto sobre la renta del año corriente y conforme con lo establecido en las normas tributarias de cada país. Las tasas y las normativas fiscales utilizadas para computar dichos valores son aquellas que estén aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del período sobre el que se informa, en los países en los que el Grupo opera y genera utilidades imponibles.

#### Impuesto diferido

El impuesto diferido sobre la renta se reconoce utilizando el método del pasivo calculado sobre las diferencias temporarias entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus valores en libros. El impuesto diferido pasivo se reconoce para las diferencias temporarias imponibles y el impuesto diferido activo se reconoce para las diferencias temporarias deducibles y por la compensación futura de créditos fiscales y pérdidas fiscales no utilizadas, en la medida en que sea probable la disponibilidad de ganancias impositivas futuras contra las cuales se puedan imputar. Estos activos y pasivos no se reconocen si las diferencias temporarias surgen del reconocimiento inicial (distinto al de la combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta la ganancia fiscal ni la ganancia contable. Además, los pasivos por impuesto diferido no se reconocen si la diferencia temporal surge del reconocimiento inicial del crédito mercantil.

Se debe reconocer un pasivo diferido por diferencias temporarias imponibles asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, y participaciones en negocios conjuntos, a excepción de aquellos en los que el Grupo es capaz de controlar el reverso de la diferencia temporal y cuando exista la posibilidad de que esta no pueda revertirse en un futuro cercano. Los activos por impuesto diferido que surgen de las diferencias temporarias deducibles asociadas con dichas inversiones y participaciones son únicamente reconocidos, en la medida en que resulte probable que la entidad disponga de ganancias fiscales futuras contra las que cargar esas diferencias temporarias y cuando exista la posibilidad de que estas puedan revertirse en un futuro cercano.

El importe en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada período sobre el que se informe y se debe reducir, en la medida que estime probable que no dispondrá de suficiente ganancia fiscal, en el futuro, como para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo. Los activos y pasivos por impuestos diferidos deben medirse empleando las tasas fiscales que se espera sean de aplicación en el período en el que el activo se realice o el pasivo se cancele, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que al final del período sobre el que se informa hayan sido aprobadas o prácticamente aprobadas terminado el proceso de aprobación. La medición de los pasivos por impuestos diferidos y los activos por impuestos diferidos reflejará las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la entidad espera, al final del período sobre el que se informa, recuperar o liquidar el importe en libros de sus activos y pasivos. Los impuestos diferidos no se descuentan.

El impuesto diferido se reconoce en el resultado del período, excepto el relacionado con partidas reconocidas fuera del resultado, en este caso se presentará en el otro resultado integral o directamente en el patrimonio. En el caso de una combinación de negocios cuando el impuesto corriente o impuesto diferido surge de la contabilización inicial de la combinación de negocios, el efecto fiscal se considera dentro de la contabilización de la combinación de negocios.

Ver nota 2.1. sobre tratamiento adoptado de acuerdo con el decreto 2617 del 29 de diciembre de 2022.

### 10. Activos intangibles

Los activos intangibles adquiridos en forma separada se miden inicialmente a su costo. El costo de los activos intangibles adquiridos en combinaciones de negocios se reconoce separadamente del crédito mercantil por su valor razonable a la fecha de adquisición (lo cual es considerado como su costo). Después del reconocimiento inicial, los activos intangibles se contabilizan al costo menos cualquier amortización acumulada y cualquier pérdida acumulada por deterioro del valor. Los costos de los activos intangibles generados internamente, excepto por los costos de desarrollo que cumplan con los criterios de reconocimiento no se capitalizan y en el desembolso se reconocen en el estado de resultado integral en el momento en el que se incurre en ellos.

Los desembolsos originados por las actividades de investigación se reconocen como un gasto en el período en el cual se incurren. Un activo intangible generado internamente como consecuencia de actividades de desarrollo (o de la fase de desarrollo de un proyecto interno) es reconocido si, y solo si, se cumplen las condiciones indicadas a continuación:

- Técnicamente, es posible completar la producción del activo intangible de forma que pueda estar disponible para su utilización o su venta;
- Su intención de completar el activo intangible en cuestión, para usarlo o venderlo;
- Su capacidad para utilizar o vender el activo intangible;
- La forma en que el activo intangible vaya a generar probables beneficios económicos en el futuro;
- La disponibilidad de los adecuados recursos técnicos, financieros o de otro tipo, para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible, y
- Su capacidad para medir, de forma fiable, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

El monto inicialmente reconocido para un activo intangible generado internamente será la suma de los desembolsos incurridos desde el momento en que el elemento cumple las condiciones para su reconocimiento, establecidas anteriormente. Con posterioridad a su reconocimiento inicial, un activo intangible generado internamente se contabilizará por su costo menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro, sobre la misma base que los activos intangibles que son adquiridos de forma separada.

El período de amortización y el método de amortización para un activo intangible con una vida útil finita se revisan al menos al cierre de cada período. Los cambios en la vida útil estimada del activo se reconocen de forma prospectiva. El gasto por amortización de activos intangibles con vidas útiles finitas se reconoce en el estado de resultado integral. Los activos intangibles con vidas útiles indefinidas no se amortizan, pero se someten a pruebas de deterioro de valor.

Un activo intangible se da de baja al momento de su disposición, o cuando no se esperan beneficios económicos futuros de su uso o disposición. Las ganancias o pérdidas que surgen de la baja en libros de un activo intangible, medidas como la diferencia entre los ingresos netos provenientes de la venta y el importe en libros del activo se reconocen en ganancias o pérdidas consolidado al momento en que el activo es dado de baja.

### 11. Inversiones en asociadas y negocios conjuntos

Una asociada es una entidad sobre la que el Grupo posee influencia significativa. Influencia significativa es el poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de operación de la participada, sin llegar a tener el control absoluto ni el control conjunto de esta.

Un negocio conjunto es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen control conjunto tienen derecho a los activos netos del acuerdo. El control conjunto es la repartición de control de un acuerdo convenida contractualmente, que existe solo cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren el consentimiento unánime de las partes que comparten el control.

Los resultados, activos y pasivos de la asociada o negocio conjunto se incorporan en los estados financieros consolidados mediante el método de la participación, excepto si la inversión o una porción de esta es clasificada como mantenida para la venta, en cuyo caso se contabiliza conforme a la NIIF 5. Bajo este método, la inversión se registra inicialmente al costo, y se ajusta con los cambios en la participación del Grupo y se ajustan posteriormente para contabilizar la participación del Grupo en ganancias o pérdidas y en otro resultado integral de la asociada o negocio conjunto, menos cualquier pérdida por deterioro de valor de la inversión.

Cuando la participación del Grupo en las pérdidas de una asociada o negocio conjunto exceda la participación del Grupo en los mismos (lo cual incluye cualquier participación a largo plazo que, en sustancia, forme parte de la inversión neta del Grupo en la asociada o negocio conjunto), el Grupo deja de reconocer su participación en pérdidas futuras. Las pérdidas adicionales se reconocen siempre y cuando el Grupo haya contraído alguna obligación legal o implícita o haya hecho pagos en nombre de la asociada o negocio conjunto.

Cuando es aplicable el método de participación, se realizan los ajustes necesarios para homologar las políticas contables de la asociada o negocio conjunto con las del Grupo, se incorpora la porción que le corresponde al Grupo en las ganancias o pérdidas obtenidas y pérdidas no realizadas procedentes de las transacciones entre el Grupo y la asociada o negocio conjunto. El método de la participación se aplica desde la fecha en la cual la participada se convierte en una asociada o negocio conjunto. Esto es así, debido, por ejemplo, a que se puede realizar en etapas, y no es la fecha de adquisición; hasta cuando se pierde la influencia significativa o control conjunto sobre la entidad. En la adquisición de la inversión en la asociada o negocio conjunto, cualquier exceso del costo de la inversión sobre la distribución del valor razonable neto de los activos y pasivos identificables de la participada se reconoce como crédito mercantil, que se incluye dentro del importe en libros de la inversión.

Cualquier exceso en la distribución del Grupo del valor razonable neto de los activos y pasivos identificables sobre el costo de inversión, luego de su revaluación, se contabiliza inmediatamente en ganancias o pérdidas en el período en el que se adquirió la inversión. Los requerimientos de la NIIF 9 se aplican para determinar si es necesario contabilizar alguna pérdida por deterioro con respecto a la inversión del Grupo en una asociada o negocio conjunto. La totalidad del importe en libros de la inversión (incluyendo el crédito mercantil) es probada por deterioro de conformidad con la NIC 36 Deterioro de Activos como un activo individual comparando su importe recuperable (mayor valor entre el valor de uso y el valor razonable menos los costos de disposición) con su importe en libros. Cualquier pérdida por deterioro reconocida forma parte del importe en libros de la inversión. Cualquier reverso de dicha pérdida por deterioro se reconoce de conformidad con la NIC 36 hasta que el importe recuperable de la inversión aumente posteriormente.

El Grupo discontinúa el uso del método de participación patrimonial desde la fecha cuando la inversión deja de ser una asociada o un negocio conjunto, o cuando la inversión es clasificada como mantenida para la venta. Cuando el Grupo mantiene una participación en una antigua asociada o negocio conjunto y la participación mantenida es un activo financiero, el Grupo mide la participación mantenida al valor razonable a esa fecha y el valor razonable es considerado como su valor razonable en el reconocimiento inicial de acuerdo con la NIIF 9. La diferencia entre el importe en libros de la asociada o negocio conjunto en la fecha en que se discontinuó el uso del método de participación patrimonial y el valor razonable de cualquier participación retenida y cualquier resultado de la venta de una parte de la participación en la asociada o negocio conjunto se incluye en la determinación de la ganancias o pérdidas de la venta de la asociada o negocio conjunto.

Adicionalmente, el Grupo registra todos los importes previamente reconocidos en otro resultado integral con respecto a esa asociada o negocio conjunto sobre la misma base que hubiese sido requerida si dicha asociada o negocio conjunto hubiese vendido directamente los activos o pasivos financieros. Por lo tanto, si una ganancia o pérdida previamente contabilizada en otro resultado integral por parte de la asociada o negocio conjunto hubiese sido reclasificada a ganancias o pérdidas al momento de la venta de los activos o pasivos relacionados, el Grupo reclasificaría la ganancia o pérdida desde el patrimonio a ganancias o pérdidas (como un ajuste de reclasificación) al momento en que discontinúe el uso del método de participación patrimonial.

El Grupo continúa usando el método de participación patrimonial cuando una inversión en una asociada se convierte en una inversión en un negocio conjunto, o una inversión en un negocio conjunto se convierte en una inversión en una asociada. No hay remediación al valor razonable al momento de esos cambios en las participaciones de propiedad. Cuando el Grupo reduce su participación accionaria en una asociada o en un negocio conjunto, pero continúa usando el método de participación patrimonial, el Grupo reclasifica a ganancias o pérdidas la proporción de la ganancia o pérdida que ha sido reconocida previamente en otro resultado integral en relación con esa reducción en la participación accionaria, si esa ganancia o pérdida fuese reclasificada a ganancias o pérdidas en la venta de los activos o pasivos correspondientes.

Si una entidad del Grupo efectúa una transacción con una asociada o negocio conjunto del Grupo, se contabilizan las ganancias y pérdidas que resultan de dichas transacciones en los estados financieros consolidados del Grupo únicamente por la porción de la participación en la asociada o negocio conjunto que no está relacionada con el Grupo. El crédito mercantil que surge de la adquisición de una asociada o un negocio conjunto se incluye en el valor en libros de la inversión, y no se amortiza ni se somete individualmente a pruebas de deterioro de su valor.

### 12. Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión son propiedades (terrenos o edificios, considerados en su totalidad o en parte, o ambos) que se tienen (por parte del Grupo o por parte del arrendatario que haya acordado un arrendamiento financiero) para obtener rentas, plusvalías o ambas, en lugar de para a) su uso en la producción o suministro de bienes o servicios, o bien para fines administrativos, o b) su venta en el curso ordinario de la operación, incluyendo las propiedades de inversión en construcción para dichos propósitos; se miden inicialmente al precio de adquisición, más todos los costos asociados a la transacción y los impuestos indirectos no recuperables, después de deducir los descuentos financieros o comerciales, y los costos directamente atribuibles para colocar la propiedad de inversión en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la gerencia. Con posterioridad al reconocimiento inicial, las propiedades de inversión se miden al valor razonable, con referencia al precio que sería recibido, en la fecha de medición, al disponer el activo en una transacción de mercado. En la determinación del valor razonable el Grupo contrata a expertos independientes con capacidad profesional reconocida y experiencia en la valuación de bienes inmuebles. Los cambios del valor razonable de las propiedades de inversión se reconocen en el resultado del período cuando se originan. Las propiedades de inversión pueden ser transferidas desde y hacia las propiedades, planta y equipo.



Una propiedad de inversión se da de baja al momento de su disposición o cuando la propiedad de inversión es retirada permanentemente de uso y no se espera recibir beneficios económicos futuros de esa venta. Cualquier ganancia o pérdida que surja de la baja de la propiedad (calculada como la diferencia entre los ingresos por ventas netos y el importe en libros del activo) se incluye en los resultados del período consolidado en el cual se dio de baja la propiedad.

### 13. Activos no corrientes mantenidos para la venta

Los activos no corrientes y los grupos de activos para su disposición se clasifican como mantenidos para la venta si su valor en libros se recuperará a través de una transacción de venta, en lugar de por su uso continuado; estos activos o grupos de activos se presentan de forma separada, como activos y pasivos corrientes, en el estado de situación financiera por el menor entre su valor en libros o su valor razonable menos los costos de venta y no se deprecian ni amortizan desde la fecha de su clasificación.

Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo (o grupo de activos para su disposición) está disponible para la venta inmediata en su estado actual sujeto solo a los términos que son usuales y adaptados para las ventas de esos activos (o grupo de activos para su disposición). La Gerencia debe comprometerse con la venta, la cual debería reconocerse como una venta finalizada dentro del período de un año desde la fecha de clasificación.

Cuando el Grupo se encuentra comprometido con un plan de venta que involucra la pérdida de control en una subsidiaria, todos los activos y pasivos de esa subsidiaria son clasificados como mantenidos para la venta cuando se cumplen los criterios descritos anteriormente, independientemente de si el Grupo va a retener una participación no controladora en su antigua subsidiaria después de la venta.

Cuando el Grupo se encuentra comprometido con un plan de venta que involucra la venta de una inversión, o una porción de una inversión, en una asociada o negocio conjunto, la inversión o la porción de la inversión que será vendida se clasifica como mantenida para la venta cuando se cumplen los criterios descritos anteriormente, y el Grupo discontinúa el uso del método de participación en relación con la porción que es clasificada como mantenida para la venta. Cualquier porción retenida de una inversión en una asociada o en un negocio conjunto que no haya sido clasificada como mantenida para la venta, sigue contabilizándose, usando el método de participación. El Grupo discontinúa el uso del método de participación al momento de la venta, cuando la venta resulta en que el Grupo pierda influencia significativa sobre la asociada o el negocio conjunto.

Luego de que se realiza la venta, el Grupo contabiliza cualquier interés retenido en la asociada o negocio conjunto de acuerdo con la NIIF 9, a menos que el interés retenido siga siendo una asociada o un negocio conjunto, en cuyo caso el Grupo usa el método de participación (ver la política contable que se refiere a la influencia sobre la asociada o el negocio conjunto). En los casos en los que el Grupo se compromete a distribuir un activo (o grupo de activos para su disposición) a los propietarios, dicho activo no corriente (o grupo de activos para su disposición) se clasifica como mantenido para distribuir a los propietarios. Para que este sea el caso, los activos deben estar disponibles para la distribución inmediata en sus actuales condiciones, y la distribución debe ser altamente probable, es decir, deben haberse iniciado las actividades para completar la distribución y debe esperarse que estén completadas en un año a partir de la fecha de clasificación. El Grupo ha clasificado sus subsidiarias en procesos de liquidación como grupos de activos para distribuir a los propietarios.

Los ingresos, costos y gastos procedentes de una operación discontinuada se presentan de forma separada de los procedentes de las actividades continuadas, en una sola partida después del impuesto sobre la renta, en el estado de resultados integral consolidado del período corriente y del período comparativo del año anterior, aun cuando el Grupo retiene una participación no controladora en la subsidiaria después de la venta.

El Grupo deteriora una inversión neta en una asociada o negocio conjunto si, y solo si, la evidencia objetiva indica que uno o más eventos, que ocurrieron después del reconocimiento inicial, han tenido un impacto en los flujos de efectivo futuros de la inversión neta y ese impacto se puede estimar de manera confiable. Los siguientes sucesos permiten establecer si existe evidencia objetiva de que estas inversiones pueden presentar un deterioro de valor:

- Dificultades financieras significativas de la asociada o negocio conjunto
- Infracciones del contrato, tales como incumplimientos o demoras en el pago por parte de la asociada o negocio conjunto
- El otorgamiento a asociadas y negocios conjuntos de concesiones que no se le habrían otorgado en otras circunstancias
- Pase a ser probable que la asociada o negocio conjunto entren en quiebra o en otra forma de reorganización financiera
- La desaparición de un mercado activo para la inversión neta debido a dificultades financieras de la asociada o negocio conjunto

- Cambios significativos con efecto adverso que han tenido lugar en el entorno, tecnológico, de mercado, económico o legal, en la cual la asociada o negocio conjunto operan; o
- Una disminución significativa y prolongada en el valor razonable de una inversión en una asociada o negocio conjunto que es un instrumento de patrimonio por debajo de su costo

### 14. Propiedad, planta y equipo

La propiedad, planta y equipo incluye el importe de los terrenos, inmuebles, muebles, vehículos, equipos de informática y otras instalaciones de propiedad de las entidades consolidadas, y que son utilizados en la operación de la entidad. El Grupo reconoce un elemento de propiedad, planta y equipo cuando sea probable que el activo genere beneficios económicos futuros, se espera utilizar por un período mayor a un año, se han recibido todos los riesgos y beneficios inherentes al bien y su valor puede ser medido de forma fiable. Las piezas de repuestos y el equipo de mantenimiento permanente se reconocen como un elemento de propiedad, planta y equipo cuando cumplan los criterios de reconocimiento.

Los activos fijos se miden al costo menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro del valor acumuladas, si las hubiera. Los descuentos comerciales, rebajas y otras partidas similares se deducen del costo de adquisición del activo fijo. Las propiedades en curso de construcción para fines de administración, producción o suministro de servicios son registradas al costo menos cualquier pérdida por deterioro reconocida. El costo incluye los honorarios profesionales, los costos directos de desmantelamiento y remoción y, en el caso de aquellos activos calificados, los costos por préstamos capitalizados conforme a la política contable del Grupo. Dichas propiedades se clasifican en las categorías apropiadas de propiedades, planta y equipo al momento de su terminación y cuando están listas para su uso pretendido. La depreciación de estos activos, igual que en el caso de los otros activos de propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso. La depreciación inicia cuando el activo está disponible para su uso y se calcula en forma lineal a lo largo de la vida útil técnica estimada del activo de la siguiente manera:

Construcciones y edificaciones	40 a 70 años
Acueducto, redes y vías de comunicación	20 a 40 años
Maquinaria y equipo de producción	10 a 30 años
Equipo de oficina, cómputo y comunicación	3 a 10 años
Equipo de transporte terrestre	3 a 10 años
Flota fluvial	3 a 45 años
Minas, canteras y yacimientos	2 a 38 años

Los terrenos en propiedad no son depreciados.

Se dará de baja una partida de propiedades, planta y equipos al momento de su disposición o cuando ya no se espera que surjan beneficios económicos futuros del uso continuado del activo. La ganancia o pérdida que surja del retiro o desincorporación de un activo de propiedades, planta y equipo es calculada como la diferencia entre las ganancias por ventas y el importe en libros del activo, y reconocida en ganancias o pérdidas. Los valores residuales, vidas útiles y métodos de depreciación de los activos se revisan y ajustan prospectivamente en cada cierre de ejercicio, en caso de que sea requerido.

### 15. ARRENDAMIENTOS

El Grupo reconoce los arrendamientos, subarrendamientos y contratos con características y circunstancias similares teniendo en consideración la calidad de arrendador o arrendatario, el activo subyacente y el plazo del contrato.

Al inicio de un contrato, el Grupo evalúa si un contrato es, o contiene, un arrendamiento. Un contrato es, o contiene, un arrendamiento si el contrato transfiere el derecho de controlar el uso de un activo identificado por un período de tiempo a cambio de una consideración. Para evaluar si un contrato transfiere el derecho de controlar el uso de los activos identificados, el Grupo utiliza la definición de arrendamiento en la NIIF 16.

#### El Grupo como arrendatario

Como arrendatario, al comienzo o en la modificación de un contrato que contiene un componente de arrendamiento, el Grupo asigna la consideración en el contrato a cada componente de arrendamiento sobre la base de sus precios independientes relativos.

El Grupo reconoce inicialmente en la fecha de inicio del arrendamiento un activo por derecho de uso que representa el derecho a usar el activo subyacente del contrato y un pasivo por arrendamiento que representa su obligación de realizar los

pagos acordados en el contrato. Los activos por derecho de uso se miden al costo, menos cualquier depreciación acumulada y pérdidas por deterioro, y se ajustan con las nuevas mediciones de los pasivos por arrendamiento. El costo de los activos por derecho de uso incluye el valor de los pasivos de arrendamiento reconocidos, los costos directos iniciales incurridos y los pagos por arrendamiento realizados antes de la fecha de inicio del contrato menos cualquier incentivo de arrendamiento recibido. A menos que el Grupo tenga una seguridad razonable de obtener la propiedad del activo arrendado al final del plazo del arrendamiento, los activos reconocidos por el derecho de uso se amortizan en línea recta durante el plazo del arrendamiento. Los activos de uso están sujetos a deterioro.

En la fecha de inicio del arrendamiento, el Grupo reconoce los pasivos de arrendamiento por el valor presente de los pagos por arrendamiento que se realizarán durante el plazo del arrendamiento. Los pagos por arrendamiento incluyen pagos fijos (incluidos los pagos en esencia fijos) menos los incentivos de arrendamiento por cobrar, los pagos por arrendamiento variables que dependen de un índice o una tasa, y los montos que se espera sean pagados según las garantías de valor residual. Los pagos por arrendamiento incluyen el precio de ejercicio de una opción de compra cuando el Grupo tiene razonable seguridad de que la ejercerá y las multas por cancelar el arrendamiento, si el plazo del arrendamiento refleja que el Grupo ejercerá una opción de terminar el arrendamiento. Los pagos variables de arrendamiento que no dependen de un índice o una tasa se reconocen como gasto en el período en el que se produce el evento o condición que desencadena el pago.

En el cálculo del valor presente de los pagos del arrendamiento, el Grupo utiliza la tasa de endeudamiento incremental en la fecha de inicio del arrendamiento si la tasa de interés implícita en el arrendamiento no se puede determinar fácilmente. Después de la fecha de inicio, el valor de los pasivos por arrendamiento se incrementa para reflejar la acumulación de los intereses y se reduce por los pagos por arrendamiento realizados. Además, el valor en libros de los pasivos por arrendamiento se vuelve a medir si hay una modificación, un cambio en el plazo del arrendamiento, un cambio en los pagos en esencia fijos del arrendamiento o un cambio en la evaluación para adquirir el activo subyacente.

El Grupo reconoce la depreciación de los activos por derecho de uso y distribuye los pagos por arrendamiento entre el gasto financiero y la reducción de las obligaciones por arrendamiento. El gasto financiero es cargado directamente en resultados, a menos que sea directamente atribuible a activos aptos, en cuyo caso se capitalizan conforme a la política general de costos por préstamos.

El Grupo reconoce los pagos por arrendamientos de los contratos con un plazo de arrendamiento igual o inferior a 12 meses y sin opción de compra o los contratos cuyo activo subyacente es de bajo valor (es decir, activos cuyo valor nuevo es igual o inferior a 3.500 dólares para los activos destinados para la operación y 5.000 dólares para los activos de uso administrativo), como un gasto de arrendamiento menos los incentivos por arrendamientos relacionados, de manera lineal durante el plazo correspondiente al arrendamiento, salvo que resulte más representativa otra base sistemática de reparto para reflejar más adecuadamente el patrón temporal de los beneficios del arrendamiento para el arrendatario.

El Grupo presenta los activos por derecho de uso en arrendamiento y los pasivos por arrendamiento por separado en el estado de situación financiera consolidado. Los activos de derecho de uso que cumplen con la definición de propiedad de inversión se presentan dentro la línea de propiedad de inversión.

El Grupo presenta los gastos por intereses sobre el pasivo por arrendamiento por separado del cargo por depreciación del activo por derecho de uso de arrendamiento. El gasto por intereses sobre el pasivo por arrendamiento es un componente de los costos financieros, que se presentan por separado en el estado de resultados integrales consolidado.

El Grupo clasifica en el estado de flujos de efectivo consolidado, los pagos en efectivo por el capital e intereses de los pagos de arrendamiento como actividades de financiación y los pagos por arrendamientos a corto plazo y pagos por arrendamientos de activos de bajo valor como actividades de operación.

#### **Arrendamientos a corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor.**

El Grupo ha decidido no reconocer los activos por derecho de uso en arrendamiento y los pasivos por arrendamientos para arrendamientos con un plazo de arrendamiento igual o inferior a 12 meses y sin opción de compra (arrendamientos de corto plazo), y arrendamientos cuyo activo subyacente es de bajo valor (es decir, activos cuyo valor a nuevo es igual o inferior a 3.500 dólares para los activos destinados para la operación y 5.000 dólares para los activos de uso administrativo), incluidos equipos de TI. El Grupo reconoce el pago de arrendamiento asociado con estos arrendamientos como un gasto de arrendamiento lineal durante el plazo del arrendamiento.

#### **El Grupo como arrendador**

Al inicio o al modificar un contrato que contiene un componente de arrendamiento, el Grupo asigna la consideración en el contrato a cada componente de arrendamiento en función de sus precios independientes relativos.

Como arrendador, el Grupo al inicio del arrendamiento clasifica los arrendamientos en financiero u operativo evaluando el grado en que los riesgos y beneficios derivados de la propiedad del activo, le afectan. El Grupo clasifica un arrendamiento como financiero cuando se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad, y operativo cuando no se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad.

El Grupo reconoce los montos adeudados por los arrendatarios bajo arrendamientos financieros como cuentas por cobrar al monto de la inversión neta del Grupo en los arrendamientos. Los ingresos por arrendamientos financieros son distribuidos en los periodos contables a fin de reflejar una tasa regular de rendimiento constante en la inversión neta pendiente de la Compañía con respecto a los arrendamientos.

El ingreso por concepto de alquileres bajo arrendamientos operativos se reconoce empleando el método de línea recta durante el plazo correspondiente al arrendamiento. Los costos directos iniciales incurridos al negociar y acordar un arrendamiento operativo son añadidos al importe en libros del activo arrendado, y reconocidos de forma lineal durante el plazo del arrendamiento.

#### **16. Costos por préstamos**

El Grupo capitaliza los costos por préstamos que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de un activo calificado, si dichos costos hubieran podido ser evitados si no se hubieran realizado desembolsos para dicho activo. Los costos por préstamos se capitalizan como parte del costo de los activos cuando es probable que ellos generen beneficios económicos futuros y puedan ser medidos fiablemente. Se comienza la capitalización de los costos por préstamos como parte de los costos de un activo calificado en la fecha en la que se cumplen las siguientes condiciones: a. Se incurre en desembolsos en relación con el activo, b. Se incurre en costos por préstamos, y c. Se llevan a cabo las actividades necesarias para preparar el activo para el uso al que está destinado o para su venta.

El Grupo suspende la capitalización de los costos por préstamos durante los períodos en los que se interrumpa el desarrollo de actividades de un activo calificado. Sin embargo, no se interrumpe la capitalización de los costos por préstamos durante un período si se están llevando a cabo actuaciones técnicas o administrativas importantes. Tampoco suspenderá la capitalización de costos por préstamos cuando una demora temporal sea necesaria como parte del proceso de preparación de un activo calificado para su uso o venta.

La capitalización de los costos por préstamos finaliza cuando sustancialmente se han completado todas las actividades necesarias para preparar al activo calificado para su uso o venta. En caso de que el activo tenga componentes y estos componentes puedan ser utilizados por separado mientras continúa la construcción, se deberá detener la capitalización de los costos por préstamos sobre estos componentes.

#### **17. Activos biológicos**

El Grupo reconoce un activo biológico o un producto agrícola cuando controla el activo biológico o el producto agrícola como resultado de sucesos pasados, es probable la generación de beneficios económicos futuros y el costo del activo biológico o del producto agrícola puede ser medido confiablemente.

El Grupo mide los activos biológicos, tanto al inicio como al final del período, a su valor razonable menos los costos de venta. El valor razonable de un activo biológico está dado por el precio de cotización en un mercado activo. En caso de que existan diferentes mercados activos para el mismo activo biológico, el valor razonable del bien será el precio dado en el mercado activo más relevante.

Si no existiera un mercado activo, el Grupo utiliza la siguiente información para determinar el valor razonable, siempre que esté disponible y seleccionará la más confiable: a) el precio de la transacción más reciente en el mercado, suponiendo que no haya un cambio significativo en las circunstancias económicas entre la fecha de la transacción y el final del período sobre el que se informa, b) el precio de mercado de activos similares, ajustados para reflejar las diferencias existentes, c) referencias del sector, tales como el valor de las plantaciones expresadas en función de superficies, unidades de capacidad, peso o volumen.

Las ganancias o pérdidas surgidas por el reconocimiento inicial de un activo biológico o un producto agrícola a su valor razonable menos los costos de venta y por un cambio en este valor, son incluidas en el resultado del período consolidado cuando se generen.

### 18. Provisiones

Las provisiones se registran cuando el Grupo tiene una obligación presente, legal o implícita, como resultado de un suceso pasado, es probable que el Grupo tenga que desprenderse de recursos para cancelar la obligación, y puede hacerse una estimación fiable del valor de la obligación. En los casos en los que el Grupo espere que la provisión se reembolse parcial o totalmente, el reembolso se reconoce como un activo separado, únicamente en los casos en que tal reembolso sea prácticamente cierto y el monto de la cuenta por cobrar puede ser medido con fiabilidad.

Las provisiones se miden por la mejor estimación de la Administración sobre los desembolsos futuros requeridos para liquidar la obligación presente y es descontada utilizando una tasa libre de riesgo. El gasto correspondiente a las provisiones se presenta en el estado de resultados, neto de todo reembolso. El aumento de la provisión debido al paso del tiempo se reconoce como un gasto financiero en el estado de resultados. El Grupo reconoce las obligaciones presentes que se derivan de un contrato oneroso, como provisiones. Un contrato oneroso es aquel en el que los costos inevitables de cumplir con las obligaciones que conlleva exceden a los beneficios económicos que se esperan recibir del mismo.

### Pasivos contingentes

Las obligaciones posibles que surgen de eventos pasados y cuya existencia será confirmada solamente por la ocurrencia o no ocurrencia de uno o más eventos futuros inciertos que no están enteramente bajo el control, no se reconocen en el estado de situación financiera consolidado, pero se revelan como pasivos contingentes.

Los pasivos contingentes adquiridos en una combinación de negocios se miden inicialmente por sus valores razonables, en la fecha de adquisición. Al final de los períodos subsecuentes sobre los cuales se informa, dichos pasivos contingentes se miden al monto mayor entre el que hubiera sido reconocido de conformidad con la NIC 37 y el monto reconocido inicialmente menos la amortización acumulada reconocida de conformidad con la NIIF 15 Ingresos de actividades ordinarias.

### 19. Planes de beneficios post-empleo

El Grupo reconoce los pasivos por pensión, títulos y bonos pensionales, primas de jubilación y otros beneficios posteriores al empleo de acuerdo con los requerimientos de la NIC 19 Beneficios a los empleados.

El 22 de diciembre de 2016, el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo emitió el Decreto 2131 mediante el cual se requiere revelar el cálculo de los pasivos pensionales de acuerdo con los parámetros establecidos en el Decreto 1625 de 2016 y en el caso de conmutaciones pensionales parciales de conformidad con el Decreto 1833 de 2016 y las diferencias con el cálculo realizado de acuerdo con la NIC 19 – Beneficios a Empleados. Esta información se incluye en la nota 22 beneficios a empleados.

El Grupo reconoce los planes de beneficios clasificados como planes de aportaciones en el estado de resultados consolidado como un gasto administrativo, de ventas o costo de la mercancía vendida de acuerdo con una presentación por función en la fecha en la que ocurre. El Grupo reconoce los planes de beneficios clasificados como planes de beneficios definidos como un activo o pasivo en el estado de situación financiera, por la diferencia entre el valor razonable de los activos del plan y el valor presente de la obligación de dicho plan, empleando el Método de la Unidad de Crédito Proyectada para determinar el valor presente de su obligación por los beneficios definidos y el costo del servicio actual relacionado y donde corresponda el costo de servicios pasados, como mínimo anualmente. Los activos del plan se miden a valor razonable, el cual se basa en la información de precios del mercado y en el caso de títulos valores cotizados constituye el precio de compra publicado.

La Unidad de Crédito Proyectada trata cada período de servicio como generador de una unidad adicional de derecho a los beneficios y mide cada unidad separadamente para conformar la obligación final. El Grupo descuenta el valor total de la obligación por los beneficios post-empleo, incluso si una parte de la misma ha de ser pagada dentro del término de los doce meses siguientes al período sobre el que se informa. La estimación del pasivo por beneficios post-empleo es realizada por un actuario independiente.

Las ganancias o pérdidas actuariales, el rendimiento de los activos del plan y los cambios en el efecto del techo del activo, excluyendo los valores incluidos en el interés neto sobre el pasivo (activo) de beneficios definidos netos, se reconocen en el otro resultado integral. Las ganancias o pérdidas actuariales comprenden los efectos de los cambios en las suposiciones

actuariales, así como los ajustes por experiencia. El interés neto sobre el pasivo (activo) por beneficios definidos neto comprende el ingreso por intereses por los activos del plan, costos por intereses por la obligación por beneficios definidos e intereses por el efecto del techo del activo.

El costo de servicio actual, el costo del servicio pasado, cualquier liquidación o reducción del plan se reconoce inmediatamente en el estado de resultado integral en la sección estado de resultados en el período en el que surgen.

### 20. Inventarios

Se clasifican como inventarios los bienes adquiridos con la intención de venderlos en el curso ordinario del negocio o de consumirlos en el proceso de prestación de servicios. El inventario de materia prima, producto en proceso, mercancía no fabricada para la venta y producto terminado se mide al costo de adquisición. El Grupo reconoce una disminución en el valor de los inventarios de producto terminado, materiales, repuestos y accesorios si el costo es superior al valor neto realizable. El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el giro normal de los negocios, menos los costos estimados de finalización y los costos estimados necesarios para efectuar la venta. Los inventarios incluyen mercancías en existencia que no requieren transformación, materiales como repuestos menores y accesorios para la prestación de servicios y los bienes en tránsito y en poder de terceros.

Los inventarios se valoran utilizando el método del promedio ponderado y su costo incluye los costos directamente relacionados con la adquisición y aquellos incurridos para darles su condición y ubicación actual.

### 21. Ingresos

La NIIF 15 requiere reconocer los ingresos ordinarios cuando se realice la transferencia de los bienes o servicios prometidos a los clientes, por los montos que reflejen la contraprestación que la entidad espera recibir a cambio de dichos bienes o servicios, a través de la aplicación de un enfoque de cinco pasos: Paso 1: Identificar el (los) contrato(s) con el cliente; Paso 2: Identificar las obligaciones de desempeño dentro del contrato; Paso 3: Determinar el precio de la transacción; Paso 4: Asignar el precio de la transacción a cada obligación de desempeño con base en el precio de venta relativo individual de cada bien o servicio; y Paso 5: Reconocer los ingresos ordinarios cuando (o en la medida en que) la entidad satisfice las obligaciones de desempeño mediante la transferencia al cliente del control sobre los bienes y servicios prometidos. Las obligaciones de desempeño pueden ser satisfechas en un punto en el tiempo o durante un periodo de tiempo.

### Venta de bienes

En la venta de bienes se establece una única obligación de desempeño. El Grupo reconoce el ingreso cuando se satisfice la obligación, es decir, cuando el control de los bienes o los servicios subyacentes de la obligación de desempeño ha sido transferido al cliente, en un punto en el tiempo.

### Prestación de servicios

El Grupo proporciona algunos servicios que se venden por sí solos en contratos con los clientes o agrupados junto con la venta de bienes a un cliente. En ambos escenarios, los ingresos provenientes de contratos de servicios son satisfechos en un punto en el tiempo.

La NIIF 15 excluye en su alcance los requerimientos de reconocimiento de los ingresos por dividendos e intereses y arrendamientos operativos, por lo que el Grupo, continúa aplicando el mismo tratamiento contable.

### Ingresos por dividendos e intereses

El ingreso de los dividendos por inversión es reconocido una vez que se han establecido los derechos de los accionistas para recibir este pago (siempre y cuando sea probable que los beneficios económicos fluirán para la empresa y que los ingresos ordinarios puedan ser medidos confiablemente). Los ingresos por dividendos que se generan de inversiones donde previamente se ha reconocido método de participación patrimonial sobre las utilidades distribuidas, se reconocen como menor valor de la inversión.

Los ingresos por intereses de un activo financiero se reconocen cuando sea probable que el Grupo reciba los beneficios económicos asociados con la transacción y el importe de los ingresos de actividades ordinarias pueda ser medido de forma fiable. Los ingresos por intereses son registrados sobre una base de tiempo, con referencia al capital pendiente y a la tasa de interés efectiva aplicable, que es la tasa de descuento que iguala exactamente los flujos de efectivo por cobrar o por pagar estimados a lo largo de la vida esperada del instrumento financiero con el importe neto en libros del activo financiero sobre el reconocimiento inicial.

### Ingreso por arrendamientos operativos

La política del Grupo para el reconocimiento de ingresos provenientes de arrendamientos operativos consiste en el reconocimiento de los pagos recibidos como ingresos en la cuenta de resultados de forma lineal a lo largo de la vida útil del contrato, excepto si otra base de distribución se considera más representativa.

### 22. Segmentos de operación

Un segmento de operación es un componente del Grupo que desarrolla actividades de negocio de las que puede obtener ingresos ordinarios e incurrir en gastos, cuyos resultados de operación son revisados regularmente por la máxima autoridad en la toma de decisiones de operación del Grupo, para decidir sobre los recursos que deben asignarse al segmento, evaluar su rendimiento y en relación con el cual se dispone de información financiera diferenciada.

La Administración ha determinado sus segmentos de operación con base a la información financiera suministrada al Comité Directivo del Grupo, que es utilizada por sus miembros en la toma de decisiones de operación con el propósito de asignar recursos y evaluar el desempeño. El Comité Directivo evalúa el rendimiento de los segmentos de operación con base en las ventas netas, la utilidad operativa y el EBITDA de cada segmento. Por su parte el total de activos y pasivos por segmentos de operación no se evalúa internamente para efectos administrativos y por tanto no son revelados por Grupo.

### 23. Partes relacionadas

El Grupo considera como parte relacionada a las subsidiarias y las asociadas y negocios conjuntos directas y de Grupo Argos S.A., a las entidades que ejercen el control conjunto o influencia significativa sobre Cementos Argos S.A., y al personal clave de la gerencia, que incluye los miembros de la Junta Directiva, Comité de Nombramiento y Retribuciones, Comité de Auditoría y Finanzas, Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo, Comité Directivo (conformado por el presidente y vicepresidentes), y cualquier otro Comité que dependa directamente de las Juntas Directivas de Cementos Argos S.A. y Grupo Argos S.A., y los gerentes que tienen la capacidad de dirigir, planificar y controlar las actividades y sus familiares cercanos.

Se consideran transacciones entre partes relacionadas toda transferencia de recursos, servicios y obligaciones entre Grupo y una parte relacionada, al igual, que los saldos pendientes entre estas a la fecha de preparación de los estados financieros consolidados, incluyendo cualquier compromiso y garantía otorgada o recibida entre ambas.

La información que se revela con partes relacionadas se suministra según las categorías establecidas por la NIC 24 Información a Revelar sobre Partes Relacionadas, que corresponden a transacciones con: (a) la controladora, (b) entidades con control conjunto o influencia significativa sobre la entidad, (c) subsidiarias, (d) asociadas, (e) negocios conjuntos, (f) personal clave de la gerencia y (g) otras partes relacionadas. Asimismo, las partidas de naturaleza similar se agrupan para efectos de su revelación.

Las características de las transacciones con partes relacionadas no difieren de las realizadas con terceros ni implican diferencias entre los precios de mercado para operaciones similares.

### 24. Materialidad

El Grupo considera que la información es material si su omisión, expresión inadecuada o ensombrecimiento podría razonablemente esperarse que influya sobre las decisiones que toman los usuarios principales de los estados financieros. La evaluación de materialidad de Cementos Argos se realiza a lo largo de las siguientes 4 fases:

- Fase 1: Cementos Argos identifica información sobre transacciones y condiciones que los usuarios principales podrían necesitar para comprender la toma de decisiones sobre el flujo de recursos a la Compañía. Los usuarios principales son los inversores, prestamistas y otros acreedores existentes y potenciales. La Compañía pretende satisfacer las necesidades comunes de información, que incluye los recursos, derechos adquiridos (activos), las obligaciones, compromisos, derechos en contra (pasivos y patrimonio), cambios en esos recursos (ingresos y gastos) y la medida en que la gerencia y los órganos de gobierno de la Compañía han cumplido de forma eficiente y eficaz sus responsabilidades por el uso de los recursos de la entidad.
  - Fase 2: Cementos Argos evalúa si la información identificada en la fase 1 es material. La evaluación incluye elementos juzgados en relación con las circunstancias concretas de la Compañía en términos de su naturaleza, magnitud y una combinación de ambas.
- En esta fase se evalúan factores cuantitativos y cualitativos. Para la determinación del factor cuantitativo, la Compañía toma como referencia ingresos, rentabilidad, nivel de activos, pasivos y patrimonio. Dentro de la evaluación cualitativa consideramos factores internos (transacciones inusuales, con partes relacionadas, entre otros) y externos (condiciones sociales, políticos, ambientales, económicos, entre otros).

- Fase 3: La información identificada en la fase 2 se clasifica y se organiza de manera que sea revelada adecuadamente.
- Fase 4: Esta última fase permite volver a evaluar desde una perspectiva global de la situación financiera, rendimiento financiero y de flujos de efectivo, para concluir que efectivamente la información identificada y revelada sigue siendo material para los usuarios principales. Esta revisión puede conducir a información adicional, diferente desagregación o eliminación de información no material.

### 25. Negocio en marcha

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de empresa en marcha y no existen al 31 de diciembre de 2022 incertidumbres materiales relacionadas con eventos o condiciones que produzcan dudas importantes acerca de la capacidad de alguna empresa del Grupo de continuar en marcha. El Grupo tiene la liquidez y solvencia requerida para continuar operando el negocio en el futuro previsible.

### 26. Estacionalidad

El grupo opera en varios países, donde la demanda y el sector de la construcción pueden verse afectados en temporadas de invierno o lluvias.

## NOTA 3: ADOPCIÓN DE NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA (NIIF)

### 3.1. NIIF emitidas por el IASB no efectivas

A continuación, se relacionan los pronunciamientos contables emitidos que son aplicables a los períodos anuales que comienzan después del 1 de enero de 2023 y 2024, y no han sido aplicados en la preparación de estos estados financieros. La Compañía tiene previsto adoptar los pronunciamientos contables que les correspondan en sus respectivas fechas de aplicación y no anticipadamente.

#### **NORMAS Y ENMIENDAS EMITIDAS APLICABLES A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2023:**

- **NIIF 9** – Instrumentos financieros, NIC 39 – Instrumentos financieros: reconocimiento y medición, NIIF 7 – Instrumentos financieros: información a revelar: Reforma de la Tasa de interés de Referencia modificaciones a las NIIF 9, NIC 39 y NIIF 7)
- **NIIF 9** – Instrumentos financieros, NIC 39 – Instrumentos financieros: reconocimiento y medición, NIIF 7 – Instrumentos financieros: información a revelar, NIIF 4 – Contratos de seguro, NIIF 16 – Arrendamientos: Reforma de la Tasa de Interés de Referencia – Fase 2
- **NIIF 3** – Combinaciones de negocios: Modificaciones por referencia al marco conceptual.
- **NIC 16** – Propiedades, planta y equipo. Se modifica en relación con productos obtenidos antes del uso previsto
- **NIC 37** – Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes, Contratos Onerosos — Costo del Cumplimiento de un Contrato.
- **Mejoras Anuales a las Normas NIIF 2018–2020.** Modificaciones a la NIIF 1 - Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera, NIIF 9 - Instrumentos financieros y NIC 41 – Agricultura. Modificación a la NIIF 1. Subsidiaria que adopta por primera vez las NIIF
- **NIC 1 – Presentación de estados financieros.** Se realizan modificaciones relacionadas con las clasificaciones de pasivos como corrientes o no corrientes.
- **Ampliación de la Exención Temporal de la Aplicación de la NIIF 9** – Instrumentos Financieros. Modificaciones a la NIIF 4 – Contratos de Seguro.

#### **NORMAS Y ENMIENDAS EMITIDAS APLICABLES A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2024:**

- **NIC 8** - Definición de Estimaciones Contables
- **NIC 1** - Información a Revelar sobre Políticas Contables
- **NIIF 16** - Concesiones del alquiler relacionadas con el covid-19 más allá del 30 de junio de 2021
- **NIC 12** - Impuestos Diferidos relacionados con Activos y Pasivos que surgen de una Transacción Única

No se espera que estos pronunciamientos contables emitidos aún no vigentes tengan un impacto significativo sobre los estados financieros consolidados de la Compañía.

## NOTA 4: JUICIOS CONTABLES CRÍTICOS Y FUENTES CLAVE DE ESTIMACIÓN

### 4.1. Juicios, diferentes de aquellos que involucren estimaciones, que el grupo ha realizado en el proceso de aplicación de las políticas contables y que tienen un efecto significativo sobre los importes reconocidos en los estados financieros

#### 4.1.1. CONSOLIDACIÓN DE SUBSIDIARIAS Y PARTICIPACIÓN EN OTRAS ENTIDADES

Los estados financieros consolidados del Grupo incluyen las cuentas de las subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos sobre las cuales Cementos Argos S.A. tiene control, control conjunto o influencia significativa. En la evaluación de control el Grupo evalúa la existencia de poder sobre la entidad, la exposición, o derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación con la entidad; y la capacidad de utilizar su poder sobre la entidad para influir en el importe de los rendimientos del Grupo. La Administración aplica su juicio para evaluar cuándo existe control y que tipo de control, si lo hubiera, sobre una entidad. El juicio es aplicado en determinar las actividades relevantes de cada entidad y la capacidad de toma de decisiones sobre estas actividades. Para esto, el Grupo evalúa el propósito y diseño de la entidad, identifica las actividades que más impactan su rendimiento y evalúa cómo se toman las decisiones sobre las actividades relevantes. En la evaluación de la toma de decisiones, el Grupo considera los derechos de voto existentes, los derechos de voto potenciales, los acuerdos contractuales suscritos entre la entidad y otras partes, y los derechos y capacidad para designar y destituir los miembros clave de la gerencia, entre otros aspectos. El juicio también es aplicado en la identificación de rendimientos variables y la exposición del Grupo a estos. Los rendimientos variables incluyen, sin limitarse a, dividendos y otras distribuciones de beneficios económicos procedentes de la entidad, remuneración por administrar los activos o pasivos de la entidad, comisiones y exposición a pérdidas por proporcionar apoyo de crédito o liquidez.

### 4.2. Supuestos realizados acerca del futuro y otras causas de incertidumbre en la estimación, que tienen un riesgo significativo de ocasionar ajustes significativos en el valor en libros de los activos o pasivos dentro del periodo contable siguiente

#### 4.2.1. EVALUACIÓN DE DETERIORO DE VALOR DEL CRÉDITO MERCANTIL

El Grupo realiza como mínimo anualmente pruebas de deterioro de valor del crédito mercantil o cuando las condiciones del mercado o del negocio presentan cambios significativos que den indicios de deterioro, la evaluación de deterioro de valor del crédito mercantil requiere la estimación del valor en uso de la unidad generadora de efectivo o grupo de unidades generadoras de efectivo (segmento operativo) a las cuales este ha sido asignado. La estimación del valor en uso requiere la estimación de los flujos de efectivos futuros de la unidad generadora de efectivo o grupos de unidades generadoras de efectivo (segmento operativo), y la estimación de supuestos financieros como la tasa de inflación, la tasa de descuento y la tasa de crecimiento a perpetuidad. En el proceso de medición de los flujos de caja futuros esperados, la Administración realiza estimaciones sobre los resultados operativos futuros. Los cambios en los supuestos de valoración pueden causar ajustes al crédito mercantil del Grupo para el próximo período de reporte, en caso de presentarse un deterioro de valor.

#### 4.2.2. IMPUESTO A LAS GANANCIAS CORRIENTE Y DIFERIDO

El Grupo reconoce montos significativos de impuesto a las ganancias corriente y diferido en sus estados financieros consolidados dado el volumen de sus operaciones y los múltiples países en los que este opera, la determinación del impuesto corriente y diferido se basa en la mejor interpretación de la Administración de las leyes vigentes y aplicables y las mejores prácticas de las jurisdicciones en las que opera. La razonabilidad de este estimado depende significativamente de la capacidad de la Administración de integrar estándares complejos en materia impositiva y contable, de considerar los cambios en las leyes aplicables, y la evaluación, para efectos del reconocimiento del impuesto diferido activo, de la existencia de ganancias fiscales suficientes para su realización.

Un tratamiento impositivo incierto es un tratamiento de los impuestos por el cual existe incertidumbre sobre si la autoridad fiscal aceptará el tratamiento impositivo según la legislación fiscal. El Grupo reconoce posiciones fiscales inciertas de acuerdo con los requerimientos de la CINIIF 23. El análisis de probabilidad para reconocer posiciones fiscales inciertas se basa en opiniones de expertos y en la interpretación de la regulación tributaria vigente en la jurisdicción aplicable.

#### Reconocimiento de Impuesto Diferido Activo Procedentes De Pérdidas o Créditos Fiscales No Utilizados

La Administración aplica su juicio para determinar el valor y reconocer el activo por impuestos diferidos procedentes de pérdidas o créditos fiscales no utilizados evaluando si es probable la existencia de suficientes ganancias fiscales de períodos posteriores para su compensación y/o recuperación, junto con las estrategias de planificación tributaria futuras.

### 4.3. Otros juicios y estimaciones efectuados

En la preparación de los estados financieros el grupo efectúa juicios y estimaciones en la aplicación de las políticas contables. Dichos juicios y estimaciones no tienen un riesgo significativo de ocasionar ajustes significativos en el valor en libros de los activos o pasivos. Alguno de dichos juicios y estimaciones se detallan a continuación:

- Determinación de unidades generadoras de efectivo
- Determinación de las tasas de cambio promedio para la conversión de los estados financieros
- Determinación de si un instrumento cumple con los requerimientos de contabilidad de coberturas bajo NIC 39
- Evaluación de deterioro de valor de los activos no financieros
- Determinación del plazo del arrendamiento para los contratos con opciones de renovación y arrendamientos cuyo término se extiende automáticamente al final del plazo original
- Valor razonable de derivados y activos financieros
- Valor razonable de propiedades de inversión
- Determinación de pérdidas crediticias esperadas de deudores comerciales
- Provisiones por desmantelamiento, retiro o rehabilitación
- Provisiones para contingencias, litigios y demandas
- Estimación de la vida útil y valores residuales de la propiedad, planta y equipo y activos intangibles
- Pasivo de planes de pensión y otros beneficios definidos post-empleo

## NOTA 5: EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

Para propósitos del estado consolidado de flujo de efectivo, el efectivo y equivalentes de efectivo incluye efectivo y bancos. El efectivo y equivalentes de efectivo al final del período sobre el que se informa en el estado consolidado de flujo de efectivo y en el estado consolidado de situación financiera es:

	2022	2021
Efectivo y bancos	790.086	483.229
Valor del efectivo y equivalente restringido o no disponible para el uso	1.063	526

A 30 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021, Zona Franca Argos S.A.S, subsidiaria del Grupo mantiene recursos de uso restringido por constitución de un fideicomiso el 29 de mayo de 2019 por valor de \$487. Esta operación tiene como finalidad administrar los recursos destinados a contratar el interventor de las obras de ampliación del puerto privado de Zona Franca Argos en la ciudad de Cartagena, en cumplimiento de las obligaciones del contrato de concesión suscrito con la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI) y la entidad.

Adicionalmente, el Grupo reporta saldos de efectivo y equivalentes de efectivo restringido por convenios celebrados con la Universidad de Antioquia por valor de \$576, el cual es un proyecto de investigación y desarrollo que permitirá incrementar capacidades en la planta piloto de microalgas de Cartagena. Los conceptos considerados en el proyecto para ejecutar los recursos cofinanciados por Minciencias son los siguientes: equipos, eventos académicos, servicios tecnológicos, materiales e insumos, publicaciones y difusión de resultados y consultoría especializada.

Durante el año en curso y períodos comparativos, el Grupo realizó las siguientes actividades de inversión y de financiamiento no reflejadas en el estado consolidado de flujo de efectivo:

- En 2022 se constituyó un pasivo financiero por \$85.018 (Nota 26.2) los cuales no generaron entradas de efectivo.
- El 24 de marzo 2021 en la reunión ordinaria se aprobó el proyecto de distribución de utilidades que contempla que los dividendos serían pagados a elección del accionista, podría pagarse así: 50% del pago del dividendo en efectivo y 50% del pago del dividendo en acciones liberadas de la compañía; o el 100% del pago del dividendo en acciones liberadas de la compañía. Para el pago del dividendo en acciones, la Junta Directiva liberó 18.806.432 acciones ordinarias y como

consecuencia el capital suscrito y pagado de la Compañía pasó de \$592.569 correspondientes a 1.424.445.735 acciones, a \$600.393 correspondientes a 1.443.252.167 acciones. Con la aprobación de 587 accionistas que representan el 58,24% de las acciones en circulación de la compañía, se realizó el pago en acciones de \$100.238.

- El 1 de septiembre de 2021, el Grupo recompró acciones de Argos Panamá del accionista minoritario Provicem por \$98.683. Esta recompra fue cancelada contra la cuenta por cobrar que el minoritario tenía a esa fecha de corte con el Grupo. La transacción no generó flujo de efectivo y en consecuencia fue excluida del estado de flujo de efectivo por el monto indicado de actividades de operación y financiación.

## NOTA 6: INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

	2022	2021
Corriente	66.715	16.263
No corriente	87.544	15.974
<b>Derivados financieros activos designados como instrumentos de cobertura</b>	<b>154.259</b>	<b>32.237</b>
Corriente	21.908	1.360
No corriente	649	47.451
<b>Derivados financieros pasivos designados como instrumentos de cobertura</b>	<b>22.557</b>	<b>48.811</b>
<b>Derivados financieros activos (pasivos), neto</b>	<b>131.702</b>	<b>(16.574)</b>

Los derivados financieros vigentes al 31 diciembre del 2022 y 2021 son:

### Operaciones SWAP

Tipo de swap	Subyacente	Tasa subyacente <sup>(1)</sup>	SWAP	Vencimiento	Valor subyacente		Valor razonable	
					2022	2021	2022	2021
<b>Impuesto diferido 2021</b>								
Tasa de interés	Crédito Corto Plazo	15.01%	IBR+4.69%	28-ago-23	COP 30.000	-	(365)	-
Tasa de interés	Bonos	IPC + 2.24%	TF+9.63%	28-abr-24	COP 150.000	-	(357)	-
Tasa de interés	Bonos	IPC + 7.19%	TF + 7.94%	25-ago-24	COP 150.000	-	3.902	-
Tasa de interés	Bonos	IPC + 4.5%	TF + 9.69%	16-ago-24	COP 150.000	-	(292)	-
Tasa de interés	Bonos	IPC + 3.64%	TF +8.71% (primeros 2 años) y IBR - 2% (años 3-5)	24-ago-24	COP 50.000	-	309	-
Tasa de interés	Bonos	IPC + 3.99%	TF +7.78% (primeros 2 años) y IBR - 1.78% (años 3-5)	24-ago-27	COP 150.000	-	14	-
Moneda	Crédito Corto Plazo	SOFR 6m + 1.95%	TF 13.46%	14-abr-23	USD 10.000	-	(378)	-
Tasa de interés	Crédito Corto Plazo	IBR + 8.40%	11.79%	25-nov-23	COP 50.000	-	1.686	-
Tasa de interés	Crédito Corto Plazo	IBR + 4.74%	11.39%	7-jun-23	COP 30.000	-	345	-
Tasa de interés	Crédito Corto Plazo	IBR + 4.52%	11.46%	22-ago-23	COP 50.000	-	107	-
Tasa de interés	Crédito Largo Plazo	IBR + 2.05%	11.73%	18-feb-24	COP 53.175	-	2.467	-
Moneda	Crédito Corto Plazo	SOFR 3m + 2.9%	16.22%	10-nov-23	USD 40.000	-	(8.046)	-
Tasa de interés	Crédito Largo Plazo	IBR + 7.85%	11.31%	14-jun-24	COP 50.000	-	3.386	-
Tasa de interés	Crédito Corto Plazo	IBR + 7.85%	11.60%	14-dic-23	COP 100.000	-	3.836	-
Tasa de interés	Crédito Largo Plazo	Libor 6m + 2.25%	3.79%	21-ago-26	USD 60.000	USD 60.000	28.451	(2.297)
Moneda	Crédito Largo plazo	Libor 3m + 1.32%	5.39%	18-feb-26	USD 15.000	USD 15.000	28.472	10.341
Moneda	Crédito Largo plazo	Libor 3m + 1.32%	IBR + 2.05%	18-feb-26	USD 15.000	USD 15.000	20.543	5.633
Tasa de interés	Crédito Largo plazo	5.28%	IBR + 1.85%	20-nov-23	COP 160.000	COP 160.000	(12.674)	(1.879)
Tasa de interés	Club Deal SMBC <sup>(2)</sup>	Libor 3m + 1.10%	4.17%	24-oct-23	-	USD 300.000	-	(43.275)
Tasa de interés	Crédito Largo plazo	3.83%	IBR + 0.79%	7-sep-22	-	COP 60.000	-	(312)
<b>Valor razonable de operaciones SWAP</b>							<b>71.406</b>	<b>(31.789)</b>

### Operaciones Forward

Tipo de forward	Subyacente	Valor subyacente <sup>(1)</sup>	Tasa forward	Vencimiento	2022	2021
<b>Impuesto diferido 2021</b>						
Compra	Obligaciones financieras	USD 26.798	4.044	30-may-23	23.019	-
Compra	Obligaciones financieras – Interco	USD 15.796	4.097	8-jun-23	12.864	-
Compra	Obligaciones financieras – Interco	USD 8.434	4.159	14-jun-23	6.410	-
Compra	Obligaciones financieras	USD 15.632	4.666	29-jun-23	4.589	-
Compra	Obligaciones financieras	USD 11.300	4.456	12-ene-23	4.078	-
Compra	Obligaciones financieras	USD 27.000	4.742	29-ago-23	7.439	-
Compra	Obligaciones financieras	USD 8.377	4.733	24-ago-23	2.342	-
Compra	Obligaciones financieras	USD 5.177	4.918	14-abr-23	(73)	-
Compra	Obligaciones financieras	USD 10.304	4.979	26-may-23	(372)	-
Compra	Obligaciones financieras - Interco	USD 15.059	3.682	9-jun-22	-	5.443
Compra	Obligaciones financieras - Interco	USD 8.000	3.786	16-jun-22	-	2.093
Compra	Obligaciones financieras	USD 27.000	3.987	25-ago-22	-	2.483
Compra	Obligaciones financieras	USD 30.000	3.820	26-abr-22	-	5.184
Compra	Obligaciones financieras	-	3.819	26-abr-22	-	1.060
Compra	Obligaciones financieras	USD 30.038	4.047	16-mar-22	-	(1.048)
<b>Valor razonable de operaciones forward</b>					<b>60.296</b>	<b>15.215</b>
<b>Valor razonable de operaciones SWAP y forward</b>					<b>131.702</b>	<b>(16.574)</b>

<sup>(1)</sup> El valor del subyacente es redondeado a la unidad de miles más próxima.

<sup>(2)</sup> Corresponde a sustitución de pasivo (ver Nota 19 Obligaciones financieras)

## NOTA 7: OTROS ACTIVOS FINANCIEROS

	2022	2021
Activos financieros a valor razonable con cambios en los resultados	3.015	3.315
Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado integral (Nota 26)	1.216.230	873.239
Activos financieros medidos a costo amortizado	470.642	-
<b>Total otros activos financieros</b>	<b>1.689.887</b>	<b>876.554</b>
Corriente	470.805	160
No corriente	1.219.082	876.394

En la categoría de otros activos financieros a valor razonable con cambio en otro resultado integral se incluye principalmente la inversión poseída por el Grupo en Grupo de Inversiones Suramericana S. A. La inversión se mide a valor razonable con cambios en otro resultado integral con una frecuencia mensual. En la nota 26.2.1 Activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otro resultado integral, se detalla el valor de esta inversión para los períodos sobre los que se informa.

Los activos financieros medidos a costo amortizado corresponden a CDTs constituidos en 2022.

## NOTA 8: DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

	2022	2021
Cuentas comerciales por cobrar	1.316.748	1.107.502
Otras cuentas por cobrar	174.066	160.391
Deterioro para pérdidas crediticias esperadas y para cuentas de cobro dudoso	(89.656)	(88.858)
<b>Total otros activos financieros</b>	<b>1.401.158</b>	<b>1.179.035</b>
Corriente	1.353.453	1.130.253
No corriente	47.705	48.782
	<b>1.401.158</b>	<b>1.179.035</b>

A continuación, se detalla el movimiento del deterioro para pérdidas crediticias esperadas y cuentas de cobro dudoso de las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar a 31 de diciembre:

	2022	2021
<b>Movimiento en el deterioro de pérdidas crediticias esperadas y cuentas de cobro dudoso</b>		
Saldo al inicio del periodo	(88.858)	(90.382)
Pérdidas por deterioro de valor reconocidas sobre las cuentas por cobrar	(14.392)	(9.345)
Castigo de importes considerados como incobrables	24.515	16.700
Importes recuperados durante el año	(496)	(244)
Reversión de pérdidas por deterioro de valor	5.041	6.170
Resultado de conversión de moneda extranjera	(15.466)	(12.192)
Otros cambios	-	435
<b>Saldo al final del periodo</b>	<b>(89.656)</b>	<b>(88.858)</b>

Los importes contractuales de los activos financieros castigados que están todavía sujetos a actividades de exigencia de cumplimiento son \$29.991 (2021: \$16.759). Durante el periodo, el movimiento de los activos financieros castigados por este concepto es de \$13.232 (2021 \$2.385). Los importes contractuales de los activos financieros castigados durante el periodo que están sujetos a actividades de exigencia de cumplimiento son \$13.526 (2021: \$5.604).

Para cada rango de días de incumplimiento de pago de la cartera, la siguiente tabla presenta el porcentaje de pérdida de crédito esperada determinada utilizando la metodología de matrices de transición según la teoría de cadenas de Markov, el valor de las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar sujetas a riesgo de crédito antes de reconocer cualquier pérdida por deterioro de valor, los valores de las pérdidas esperadas determinadas individual y colectivamente y el valor de las cuentas por cobrar después de considerar el deterioro esperado al final del periodo sobre el que se informa.

2022	Tasa de pérdida de crédito esperada	Cuentas por cobrar brutas	Provisión pérdida de crédito esperada	Cuentas por cobrar netas
<b>Explicación del deterioro de pérdidas esperadas</b>				
Sin vencer	0,10%	856.203	(855)	855.348
Entre 0 y 30 días	0,22%	343.258	(765)	342.493
Entre 31-60 días	0,69%	82.741	(574)	82.167
Entre 61-90 días	3,72%	26.447	(984)	25.463
Entre 91-120 días	7,18%	16.312	(1.171)	15.141
Entre 121-150 días	24,61%	5.223	(1.285)	3.938
Entre 151-180 días	23,13%	4.828	(1.117)	3.711
Entre 181-360 días	16,02%	34.771	(5.572)	29.199
Más de un año	63,90%	121.031	(77.333)	43.698
<b>Total saldos y deterioro de pérdidas crediticias esperadas</b>		<b>1.490.814</b>	<b>(89.656)</b>	<b>1.401.158</b>

2021	Tasa de pérdida de crédito esperada	Cuentas por cobrar brutas	Provisión pérdida de crédito esperada	Cuentas por cobrar netas
<b>Explicación del deterioro de pérdidas esperadas</b>				
Sin vencer	0,12%	709.554	(851)	708.703
Entre 0 y 30 días	0,17%	277.338	(470)	276.868
Entre 31-60 días	0,88%	78.390	(689)	77.701
Entre 61-90 días	4,27%	23.505	(1.005)	22.500
Entre 91-120 días	4,86%	17.805	(865)	16.940
Entre 121-150 días	5,49%	5.556	(305)	5.251
Entre 151-180 días	6,22%	7.638	(475)	7.163
Entre 181-360 días	17,07%	21.924	(3.743)	18.181
Más de un año	63,76%	126.183	(80.455)	45.728
<b>Total saldos y deterioro de pérdidas crediticias esperadas</b>		<b>1.267.893</b>	<b>(88.858)</b>	<b>1.179.035</b>

El período de crédito promedio sobre la venta de bienes es de 30 días. No se hace ningún recargo por intereses sobre las cuentas comerciales por cobrar después del período de crédito promedio. El Grupo evalúa al final de período sobre el que se informa y con la misma periodicidad de la información financiera intermedia si existe evidencia objetiva de que los activos financieros estén deteriorados, y si este es el caso, reconoce en el estado del resultado consolidado una pérdida por deterioro de valor. El Grupo reconoce una provisión sobre clientes individuales cuando están en estado de insolvencia económica o cuando se pacta un acuerdo de financiación o reestructuración de la cuenta por cobrar y colectivamente agrupando la cartera por rangos de días de incumplimiento y aplicando a estos valores los porcentajes de incumplimiento utilizando la metodología de matrices de transición según la teoría de cadenas de Markov. Al determinar la recuperabilidad de una cuenta comercial por cobrar, el Grupo considera cualquier cambio en la calidad crediticia de la cuenta a partir de la fecha en que se otorgó inicialmente el crédito hasta el final del período sobre el que se informa. La concentración del riesgo de crédito es limitada debido a que la base de clientes es larga e independiente.

## NOTA 9: IMPUESTO SOBRE LA RENTA

Las disposiciones fiscales vigentes y aplicables establecen que las tasas nominales de impuesto sobre la renta para el 2022 y 2021 aplicables a Cementos Argos S.A. y a sus subsidiarias ubicadas en Colombia, Antigua, Curazao, Dominica, Estados Unidos, Guayana Francesa, Guatemala, Haití, Honduras, Islas Vírgenes Británicas, Panamá, República Dominicana, Saint Maarten, Santo Tomás, Surinam y Puerto Rico, son las siguientes:

País	2022	2021	País	2022	2021
Antigua y Barbuda	25%	25%	Haití	31%	31%
Bermuda	0%	0%	Honduras	30%	30%
Colombia <sup>(1)</sup>	35%	31%	Islas Vírgenes Británicas	0%	0%
Colombia Zona Franca <sup>(2)</sup>	15%	15%	Panamá	25%	25%
Curazao	22%	27,50%	Puerto Rico	37,5%	37,5%
Dominica	25%	25%	República Dominicana	27%	27%
EE. UU. <sup>(3)</sup>	24,50%	24,34%	Saint Maarten	34,5%	34,5%
Guayana Francesa	25%	26,5%	Santo Tomás	35%	35%
Guatemala	25%	25%	Surinam	36%	36%

<sup>(1)</sup> La tasa de impuesto sobre la renta aplicable en Colombia es del 35% para el año 2022 y 2023

<sup>(2)</sup> Se presenta un régimen tributario especial para las Zonas Francas cuyos beneficios incluyen una tarifa de impuesto sobre la renta del 15%. Zona Franca Argos cuenta con Contrato de Estabilidad Jurídica hasta 2028.

<sup>(3)</sup> La tasa impositiva federal de los Estados Unidos para el 2022 y 2021 es del 21%. Así también, en Estados Unidos, se tiene la tasa estatal, la cual varía en un rango entre el 3% y el 7%, según el estado. En el estado de Texas, se tiene una tasa única del 1%, denominada: "Texas Margin Tax".

A continuación, se enuncian las principales normas legales y asuntos aplicables al Grupo, en los países donde se desarrollan las actividades principales:

### COLOMBIA:

El 13 de diciembre de 2022 el Gobierno Nacional expidió la Ley 2277, Reforma para la Igualdad y la Justicia Social, mediante la cual se introducen cambios significativos en materia de impuestos con vigencia a partir del 1 de enero de 2023.

Los cambios más significativos para efectos del impuesto de renta y complementario fueron los siguientes:

- La tarifa general de renta se mantiene al 35% para sociedades nacionales y sus asimiladas obligadas a presentar la declaración anual del impuesto sobre la renta y complementario en Colombia.
- Las siguientes sobretasas aplican a los contribuyentes del impuesto sobre la renta que perciban ingresos por:

Actividad	Condición	Sobretasa
Extracción de Hulla Carbón de piedra (CIU 0510) y extracción de Carbón lignito (CIU 0520)	Si el precio promedio del año gravable coincide en ciertos percentiles con el promedio de precios mensuales de los 120 meses anteriores al año objeto de declaración y la renta líquida gravable supere 50.000 UVT	5%,10%
Extracción de petróleo crudo (CIU 0610)		5%,10%,15%
Generación de energía a partir de fuentes hídricas	Renta líquida superior a 30.000 UVT	3% entre 2023 y 2026

- Para los usuarios de Zonas Francas, se establece una tarifa diferencial del 20% sobre la proporción de renta líquida gravable que corresponda a ingresos por exportación de bienes y servicios, sobre la proporción de renta líquida gravable que corresponda a ingresos diferentes de exportación de bienes y servicios la tarifa de renta será del 35%. Podrán aplicar lo anterior, quienes en 2023 o 2024 acuerden un plan de internacionalización con un umbral máximo de ingresos por operaciones en el TAN e ingresos diferentes a la actividad autorizada. Debe suscribirse un acuerdo anualmente.
- Se establece un impuesto mínimo para los residentes en Colombia, fijando un impuesto adicional en caso de que el impuesto de renta depurado con algunos ajustes sea inferior al 15% de la utilidad contable antes de impuestos con ciertos ajustes. Por lo tanto, los contribuyentes deberán: (i) Determinar el impuesto depurado del contribuyente colombiano, o el impuesto depurado del grupo en caso de que se haga parte de un grupo empresarial. (ii) Determinar la utilidad depurada del contribuyente colombiano o del grupo en caso de que se haga parte de un grupo empresarial, y, (iii) Determinar la tasa de tributación depurada de contribuyente colombiano o del grupo en caso de que se haga parte de un grupo empresarial. Si la tasa efectiva (Impuesto depurado/utilidad depurada) es inferior al 15% deberá calcularse el

impuesto a adicionar para alcanzar la tasa del quince por ciento (15%) del contribuyente o del grupo en caso de que se haga parte de un grupo empresarial.

- Se incrementa la tarifa del impuesto a las ganancias ocasionales quedando en 15%. (Hasta 2021, 10%).
- Se limita al 3% anual de la renta líquida ordinaria el monto de la sumatoria de algunos ingresos no constitutivos de renta, deducciones especiales, rentas exentas y descuentos tributarios.
- No son deducibles los pagos de regalías de que tratan los artículos 360 y 361 de la Constitución Nacional indistintamente de la denominación del pago, del tratamiento contable y de la forma de pago (Dinero o especie), el monto no deducible corresponde al costo total de producción de los recursos no renovables.
- Se elimina la posibilidad de tomar como descuento tributario el 50% del ICA efectivamente pagado antes de presentar la declaración. Será deducible el 100% devengado y pagado previo a la presentación de la declaración de renta.
- Continúa como deducible el 100% de los impuestos, tasas y contribuciones efectivamente pagados en el año gravable, que guarden relación de causalidad con la generación de renta (salvo el impuesto de renta); será deducible el 50% del gravamen a los movimientos financieros (GMF), independientemente de que tenga o no relación de causalidad con la actividad generadora de renta.
- No serán deducibles pagos por afiliaciones a clubes sociales, gastos laborales del personal de apoyo en la vivienda u otras actividades ajenas a la actividad productora de renta, gastos personales de los socios, partícipes, accionistas, clientes y/o sus familiares, todos los cuales serán considerados ingreso en especie para sus beneficiarios.
- El impuesto sobre los dividendos gravados se determinará: (i) aplicando la tarifa de renta correspondiente al año en que se decreten (35%) y (ii) sobre el remanente se aplicará la tarifa que corresponda al dividendo no gravado, dependiendo del beneficiario (si es persona natural residente o sucesión ilíquida de causante residente se aplicará la tabla del artículo 241 del Estatuto Tributario).
- Los dividendos decretados con cargo a utilidades de los años 2016 y anteriores conservarán el tratamiento vigente para ese momento; y aquellos correspondientes a utilidades de los años 2017 y 2018 y 2019 que se decreten a partir del 2020 se registrarán por las tarifas dispuestas en la Ley 2010.

#### ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA

La tasa impositiva federal de los Estados Unidos es actualmente del 21%. Del mismo modo, existe una tasa impositiva estatal, que varía según el estado en un rango del 3% al 7%. El estado de Texas tiene una tasa única del 1%, llamada "Impuesto de margen de Texas". Las declaraciones de impuestos federales para los años 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020 y 2021 están sujetas a revisión por parte de las autoridades fiscales sujetas a exenciones aplicadas por parte de las autoridades tributarias. Adicionalmente, las declaraciones con pérdidas operativas netas son sujetas a revisión así las reglas hayan expirado.

El 27 de marzo de 2020, el Congreso de los Estados Unidos promulgó y el presidente de los Estados Unidos promulgó la Ley de Ayuda, Alivio y Seguridad Económica por Coronavirus (CARES) en respuesta a la pandemia de COVID-19 en los Estados Unidos. Entre muchas otras disposiciones de la ley, la ley CARES permitió una derogación temporal de la limitación del 80% de NOL para los años fiscales que comiencen antes del 1 de enero de 2021 y modificó las reglas relacionadas con las devoluciones para ciertas remisiones generadas recientemente. Sin embargo, dado que Argos no ha estado o se pronostica que estará en una posición NOL durante los años afectados por la ley, no se espera que se genere ningún beneficio fiscal adicional por estos cambios a la ley. Dado que las pérdidas fiscales de Argos USA se generaron antes del 1 de enero de 2017, todavía están sujetas a las reglas anteriores, aplicables al momento en que se generaron las pérdidas, que permiten un período de carryback de dos años y un período de carryforward de 20 años para compensar la renta gravable. Estas pérdidas operativas netas (NOL) podrán compensar completamente los ingresos imponibles futuros hasta que cualquier NOL anterior a 2017 se utilice por completo. Al 31 de diciembre de 2022, las pérdidas operativas netas federales (NOL) de las subsidiarias en los Estados Unidos se estiman en US \$154M.

El 28 de julio de 2020, el Departamento del Tesoro publicó las regulaciones finales TD9905 que revierten la regulación propuesta de la Sección 163 (j), lo que permite a la Compañía agregar depreciación y amortización al calcular el ingreso imponible ajustado (ATI), incluso si su depreciación y amortización se capitalizan en inventario bajo la Sección 263A del IRC. Sin embargo, a partir del año fiscal 2022, la TCJA eliminó la capacidad de agregar toda la depreciación y amortización en el cálculo de ATI. Por lo tanto, la Compañía ha modificado el cálculo de ATI y, dado el importante ingreso imponible de la Compañía en 2022, no se ha producido ninguna limitación de intereses en el cálculo de la provisión para 2022, incluso con la incapacidad de agregar depreciación y amortización. La Compañía continuará monitoreando cualquier desarrollo legislativo adicional, así como futuros perfiles de deuda, pero actualmente no espera que los intereses sean limitados en los próximos años.

En enero de 2023, el IRS publicó una guía provisional sobre el nuevo impuesto mínimo alternativo corporativo (CAMT) del 15%, que se promulgó bajo la Ley de Reducción de la Inflación de 2022. El CAMT entrará en vigencia a partir de 2023 y

será aplicable a entidades cuyos ingresos anuales ajustados promedio de tres años (AFSA) superen los \$ 1 mil millones de todos los miembros del grupo multinacional de matriz extranjera. La compañía está evaluando actualmente las implicaciones de esta guía reciente, especialmente en lo que respecta a las entidades entrantes de propiedad extranjera, para determinar la aplicabilidad de estas reglas a Argos North América Corp. (ANAC), su matriz extranjera y sus compañías afiliadas extranjeras. En este momento, no esperamos que el CAMT afecte los NOL de ANAC, ya que estos NOL son de 2017 y anteriores.

A partir de 2022, entró en vigencia una de las disposiciones retrasadas de la Ley de Empleos y Reducción de Impuestos (TCJA) de 2017, por la cual los costos de investigación y desarrollo (R&D) y los costos internos de desarrollo de software (costos de la Sección 174 del IRS) ahora deben capitalizarse y amortizarse en 5 años para las actividades realizadas en los Estados Unidos y en más de 15 años si se realizan fuera de los Estados Unidos. Este cambio de ley tuvo un impacto inmaterial en la provisión de renta de 2022; sin embargo, este cambio podría tener un impacto más pronunciado en los próximos años a medida que la compañía expande sus actividades de investigación y desarrollo y aumenta el uso de tecnología de software patentada.

#### PANAMÁ

La tasa de impuestos sobre la renta (ISR) aplicable para el 2022 es del 25% (2021: 25%).

La Ley No. 8 de 15 de marzo de 2010 modifica el Cálculo Alternativo del Impuesto sobre la Renta (CAIRR), obligando a toda persona jurídica que devengue ingresos en exceso a un millón quinientos mil balboas (US\$1,500,000) a determinar como base imponible de dicho impuesto, la suma que resulte mayor entre: (a) la renta neta gravable calculada por el método ordinario establecido en el Título I del Libro Cuarto del Código Fiscal de Panamá y la renta neta gravable que resulte de aplicar al total de ingresos gravables, el cuatro punto sesenta y siete por ciento (4,67%).

Las personas jurídicas que incurran en pérdidas por razón del impuesto calculado bajo el método presunto o que, por razón de la aplicación de dicho método presunto, su tasa efectiva exceda las tarifas del impuesto aplicables para el período fiscal de que se trate, podrá solicitar a la Dirección General de Ingresos que se le autorice el cálculo del impuesto bajo el método ordinario de cálculo.

De acuerdo con las regulaciones, las declaraciones de impuesto sobre la renta de las compañías constituidas en la República de Panamá están sujetas a revisión por las autoridades fiscales por los tres últimos años.

De acuerdo con la legislación fiscal panameña vigente, las empresas están exentas del pago de impuesto de renta por concepto de ganancias provenientes de fuente extranjera. También están exentas del pago de impuesto sobre la renta, los intereses ganados sobre depósitos a plazo en bancos locales, los intereses ganados sobre valores del Estado panameño y las inversiones en títulos valores emitidos a través de la Bolsa de Valores de Panamá.

Las pérdidas fiscales pueden ser deducibles del beneficio imponible de los cinco años siguientes, el 20% cada año, pero limitado al 50% del resultado fiscal de cada año.

#### HONDURAS

Las sociedades residentes en Honduras tributan sobre la renta territorial. Las empresas no residentes están sujetas al impuesto sobre la renta de sociedades (IRC) únicamente sobre los ingresos derivados de fuentes hondureñas.

Mediante el Decreto No. 25 del 20 de diciembre de 1963 se estableció la obligación del pago del impuesto sobre la renta a las personas naturales o jurídicas que realicen actividades civiles o comerciales. De acuerdo con el Artículo No. 22, literal a) de la ley de impuesto sobre la renta, las personas jurídicas pagarán una tarifa del 25% sobre la renta neta gravable. Por otro lado, mediante el Decreto 278 de diciembre 2013, se reformó la Ley de Equidad Tributaria estableciendo una sobretasa del impuesto sobre la renta denominada Aportación Solidaria, equivalente al cinco por ciento (5%) aplicado sobre el exceso de la renta neta gravable superior a un millón de lempiras (L1,000,000), el cual debe pagarse en cuatro pagos trimestrales en las siguientes fechas; junio, septiembre, diciembre y el último pago en abril de cada año.

Las declaraciones que están abiertas a fiscalización son los períodos 2019, 2020 y 2021.

A partir de 2017, entró en vigor el nuevo código tributario. Sin embargo, este no ha sido reglamentado, por lo tanto, no existen detalles específicos para su aplicación. Esta nueva normativa no supone cambios en las tasas impositivas, ni en activos o pasivos por impuestos.



## REPÚBLICA DOMINICANA

Las sociedades residentes en República Dominicana tributan sobre la renta territorial, es decir, las empresas residentes, las sucursales y los establecimientos permanentes generalmente están sujetos a impuestos sobre ingresos de fuente dominicana.

La tasa del impuesto de sociedades (IRC) es del 27%. Además, el impuesto al activo a la tasa del 1% se considera un impuesto a la renta mínimo alternativo, pagadero cuando el ISR es inferior al impuesto al activo.

### Firmeza de las declaraciones:

La compañía matriz y sus subsidiarias presentan vigencias abiertas para revisión por parte de las autoridades tributarias de cada país, las cuales varían entre el año 2011 y el año 2021. Las administraciones de las compañías consideran que no se generarán obligaciones importantes adicionales como producto de eventuales revisiones.

## 9.1. Impuesto a las ganancias reconocido en el resultado del periodo

	2022	2021
<b>Impuesto corriente</b>		
Con respecto al año actual y anterior	191.882	179.839
Con respecto al año anterior	49.267	(4.918)
	<b>241.149</b>	<b>174.921</b>
<b>Impuesto diferido</b>		
Origen y reversión de diferencias temporarias*	129.014	123.927
Cambios en las leyes y tasas fiscales	(6.510)	(6.212)
Por créditos fiscales no reconocidos que afecten el impuesto diferido	1.941	1.062
	<b>124.445</b>	<b>118.777</b>
<b>Gasto de impuesto a las ganancias corriente y diferido</b>	<b>365.594</b>	<b>293.698</b>

\*La variación en el impuesto diferido obedece principalmente al efecto de la reversión de activo diferido por utilización de créditos fiscales durante el año 2022.

La siguiente tabla detalla la conciliación de la tasa efectiva de impuestos aplicable al Grupo:

	2022	2021
<b>Utilidad antes de impuesto a las ganancias</b>	<b>580.408</b>	<b>817.634</b>
<b>Gasto de impuesto corriente a las tasas legales aplicables</b>	<b>159.418</b>	<b>223.214</b>
Dividendos	203.503	148.225
Dividendos no gravados	(71.307)	(94.908)
Régimen de Entidades Controladas del Exterior "Régimen ECE", neto	22.493	22.513
Ingresos no gravados	(11.834)	(14.000)
Efecto neto sobre activos USA	39.516	13.602
Efecto de cambios en las tasas de impuesto aprobadas	(6.510)	(6.212)
Utilización de pérdidas fiscales o excesos de renta presuntiva no reconocidos previamente	(281)	(1.154)
Gastos no deducibles y otros, neto	30.596	2.418
Venta de inversión no gravada	-	-
<b>Gasto de impuesto corriente a las tasas efectivas de impuestos</b>	<b>365.594</b>	<b>293.698</b>
<b>Tasa efectiva de impuesto de renta</b>	<b>63,0%</b>	<b>35,9%</b>

Las variaciones entre las tasas estatutarias aplicables a Cementos Argos S. A. y sus subsidiarias, individualmente consideradas, y la tasa efectiva generada en los estados financieros consolidados, se presentan principalmente por:

- Efecto fiscal por los dividendos recibidos por Cementos Argos en calidad de gravados, y el impuesto diferido activo generado por descuentos tributarios indirectos por la distribución de dividendos desde el exterior por USD\$ 126,08 millones.
- Efecto fiscal en Colombia, por las rentas pasivas reconocidas por la aplicación de Régimen de Entidades Controladas del exterior (ECE).
- Efecto fiscal por las diferencias permanentes generadas en la venta de activos en Estados Unidos y cobros de ejercicios de anteriores.
- Efecto de cambio de tasa estatal en USA. En el caso de Colombia, la compañía se acogió a la exención voluntaria consagrada en el artículo 1 del Decreto 2617 de 2022 sobre el reconocimiento del efecto por el cambio de tarifa, la cual establecía que se podría reconocer dentro del patrimonio de la entidad en los resultados acumulados de ejercicios anteriores.
- Gastos no deducibles e ingresos no gravados tratados como diferencias permanentes en el cálculo del impuesto de renta.

## OTROS EFECTOS

- La variación del gasto por impuesto diferido en Cementos Argos S.A. fue originada principalmente el mayor activo diferido generado por descuento tributario indirecto sobre la distribución de dividendos desde el exterior y el efecto de la compensación de excesos de renta presuntiva y utilización de descuentos tributarios durante el año 2022.
- Beneficios tributarios asociados a una mayor participación de la subsidiaria Zona Franca Argos S. A.S. en las actividades operacionales, la cual está sometida a tarifa de renta del 15% por el régimen de Zona Francas en Colombia. Cabe resaltar que la compañía tiene vigente contrato de estabilidad jurídica firmado con el Gobierno en el año 2008 con vigencia de 20 años.
- Durante el 2021 la subsidiaria Zona Franca Argos S. A.S se vinculó a un proyecto de Obras por Impuestos con una inversión de \$2.752 con cargo al pasivo de renta año 2020, el proyecto tiene como objetivo mejorar las condiciones para la formación y el desarrollo de competencias educativas de 22.736 estudiantes de los municipios no certificados, ubicados en los Municipios ZOMAC de las subregiones Occidente y Suroeste del departamento de Antioquia y su desarrollado en conjunto con otras compañías del Grupo. A la fecha este contrato se encuentra en fase de cierre.

## 9.2. Impuesto a las ganancias reconocido en otro resultado integral

	2022	2021
Nuevas mediciones por planes de beneficios definidos	(12.631)	(11.680)
Cobertura de flujos de efectivo	(12.363)	(4.892)
Diferencia en cambio por conversión de negocios en el extranjero	(3.227)	(1.399)
Medición de inversiones patrimoniales a valor razonable	3	118
<b>Impuesto a las ganancias reconocido en el otro resultado integral, global</b>	<b>(28.218)</b>	<b>(17.853)</b>
<b>Impuesto a las ganancias reconocido en el otro resultado integral, participación controladora</b>	<b>(27.565)</b>	<b>(18.821)</b>

## 9.3. Saldos a favor de impuestos, y pasivos de impuesto corriente y saldos de impuestos diferidos

	2022	2021
Activo por impuesto corriente	173.580	155.790
Pasivo por impuesto corriente	(94.530)	(63.100)
<b>Activo por impuesto corriente, neto</b>	<b>79.050</b>	<b>92.690</b>
Activo por impuesto diferido	259.645	312.948
Pasivo por impuesto diferido	(467.394)	(293.992)
<b>Activo por impuesto diferido, neto</b>	<b>(207.749)</b>	<b>18.956</b>

A continuación, se detalla el movimiento del pasivo neto por impuesto diferido para el periodo terminado a 31 de diciembre de 2022 y 2021 del Grupo:

	Reconocido en:						Saldo final
	Saldo inicial	Resultados	Otro resultado integral	Patrimonio	Efecto de conversión	Reclasificación	
<b>Impuesto diferido 2022</b>							
Otros activos corrientes	18.563	(3.834)	-	-	3.215	-	17.944
Otras inversiones patrimoniales	(13.094)	(4.891)	(3.227)	-	(106)	-	(21.318)
Propiedad, planta y equipo	(731.242)	13.475	-	(33.731)	(88.850)	-	(840.348)
Activos intangibles	(168.268)	8.092	-	-	(26.374)	-	(186.550)
Otros activos no corrientes	9.917	13.417	-	-	3.988	-	27.322
Provisiones	34.109	(5.435)	-	-	1.602	-	30.276
Beneficios a los empleados	11.239	(878)	(12.631)	-	2.094	-	(176)
Pasivos financieros	42.344	9.236	-	-	1.852	-	53.432
Instrumentos financieros	(1.464)	(16.597)	(12.361)	-	(690)	-	(31.112)
Arrendamientos financieros	25.525	3.739	-	-	4.925	-	34.189
Otros pasivos	(4.418)	11.345	-	-	554	-	7.481
Créditos fiscales no utilizados	200.984	45.342	-	-	3.661	-	249.987
Pérdidas fiscales no utilizadas	508.775	(154.610)	-	-	53.818	-	407.983
Excesos de renta presuntiva no utilizados	85.986	(42.846)	-	-	1	-	43.141
<b>Activo por impuesto diferido, neto</b>	<b>18.956</b>	<b>(124.445)</b>	<b>(28.219)</b>	<b>(33.731)</b>	<b>(40.310)</b>	<b>-</b>	<b>(207.749)</b>

Reconocido en:							
	Saldo inicial	Resultados	Otro resultado integral	Patrimonio	Efecto de conversión	Reclasificación	Saldo final
<b>Impuesto diferido 2021</b>							
Otros activos corrientes	19.908	(3.874)	-	-	2.529	-	18.563
Otras inversiones patrimoniales	(6.544)	(5.182)	(1.399)	-	31	-	(13.094)
Propiedad, planta y equipo	(684.995)	15.011	-	-	(61.258)	-	(731.242)
Activos intangibles	(145.341)	(10.937)	-	9.677	(21.667)	-	(168.268)
Otros activos no corrientes	(8.266)	17.875	-	-	308	-	9.917
Provisiones	26.499	6.096	-	-	1.514	-	34.109
Beneficios a los empleados	19.679	2.328	(11.680)	-	912	-	11.239
Pasivos financieros	24.195	14.447	-	-	3.702	-	42.344
Instrumentos financieros	14.061	(11.067)	(4.774)	-	316	-	(1.464)
Arrendamientos financieros	19.033	3.818	-	-	2.674	-	25.525
Otros pasivos	12.155	(18.031)	-	-	1.458	-	(4.418)
Créditos fiscales no utilizados	199.569	(736)	-	-	2.151	-	200.984
Pérdidas fiscales no utilizadas	576.955	(128.059)	-	-	59.879	-	508.775
Excesos de renta presuntiva no utilizados	87.192	(466)	-	-	(740)	-	85.986
<b>Activo por impuesto diferido, neto</b>	<b>154.100</b>	<b>(118.777)</b>	<b>(17.853)</b>	<b>9.677</b>	<b>(8.191)</b>	<b>-</b>	<b>18.956</b>

El Grupo evalúa la recuperabilidad de sus activos por impuestos diferidos provenientes de créditos fiscales, revisando la vigencia de los derechos, los tiempos de compensación de acuerdo con la regulación en cada país, y estimando la probabilidad de su utilización antes de su vencimiento, mediante el análisis de generación de suficiente renta gravable futura.

Cuando los análisis indican que no existe una alta probabilidad de utilizar en su totalidad el activo por impuesto diferido, el activo se reduce hasta su monto recuperable. En los casos en que se concluye que no es posible utilizar un activo por impuesto diferido antes de su expiración, no se reconoce el activo. Las disminuciones del activo por impuesto diferido se reconocen en el gasto por impuesto sobre la renta en el período en que se concluye que no hay probabilidad de su recuperación total o parcial.

Para evaluar la probabilidad que los activos diferidos por impuesto de renta se realizarán, se consideran las proyecciones financieras y de renta gravable de las compañías, que abarca toda la evidencia disponible tanto positiva como negativa, incluyendo, entre otros factores, los análisis de industria, las condiciones de mercado, los planes de expansión, las estrategias fiscales, la estructura de impuestos y los cambios esperados en las mismas, el vencimiento de las pérdidas fiscales y demás créditos fiscales aplicables y la reversión futura de las diferencias temporarias. Igualmente, en cada período se analizan las variaciones entre los resultados reales contra los estimados, para determinar si dichas variaciones afectan los montos de dichos activos y realizar así los ajustes que se consideren necesarios, con base en la información relevante disponible, los cuales se reconocen en los resultados del período en el cual se efectúa su determinación.

El reconocimiento del impuesto diferido activo del segmento Colombia se basó en el análisis de proyecciones financieras que la Administración ha calculado, aplicando criterios técnicos en la generación de utilidad operacional, que captura el escenario más probable de participación de mercado y asociación de costos y gastos. A sí mismo, estas proyecciones capturan a través de simulación de flujos de caja, la variación de las obligaciones y gastos financieros asociados, obteniendo la utilidad antes de impuestos, base del análisis fiscal. Con base en la normativa fiscal vigente en Colombia y el perfil tributario de cada compañía, se procede a calcular la base gravable de impuesto con las principales premisas fiscales identificadas en las proyecciones financieras en las compañías: depreciación y amortización de activos, rentas pasivas ECE (entidad controlada del exterior) y dividendos gravados. Como resultado de lo anterior, la Administración puede concluir que se genera suficiente renta gravable para utilizar los créditos fiscales antes de su vencimiento.

El reconocimiento del impuesto diferido activo del segmento de Estados Unidos se basó en la siguiente evidencia: los escenarios más conservadores permiten evidenciar la recuperación total de pérdidas fiscales acumuladas en períodos de tiempo más que satisfactorios. La Administración ha analizado técnicamente y con mesura las probabilidades y horizontes de reversión de estas pérdidas. Como base, se tomaron las proyecciones para cálculo de deterioro de activos elaboradas por Cherry Baker asumiendo que, para cada año de prueba, solo se conocían las proyecciones a la fecha, en el escenario más conservador. En estas proyecciones, a través de una simulación de flujos de caja y obligaciones financieras, se calcularon gastos financieros para finalmente alcanzar la utilidad fiscal antes de impuestos, ratificando la pronta recuperabilidad de las pérdidas incurridas. Después de ajustar, moderar e incluso estabilizar crecimientos en el mediano plazo, los resultados de las proyecciones muestran persistencia y consumo de las pérdidas acumuladas. En los últimos dos años se han venido compensando los saldos de pérdidas fiscales.

#### 9.4. Diferencias temporarias deducibles no reconocidas, pérdidas y créditos fiscales no utilizados

Las diferencias temporarias deducibles, excesos de renta presuntiva, pérdidas fiscales no utilizadas y créditos fiscales no utilizados para los cuales no se han reconocido impuestos diferidos activos son atribuibles a lo siguiente:

	Pérdidas y créditos fiscales no utilizados		Exceso de renta presuntiva sobre la renta líquida ordinaria		Total beneficios fiscales para los cuales no se reconoció impuesto diferido	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Entre uno y cinco años	73.148	65.782	-	-	73.148	65.782
Más de cinco años	22	1.256	-	-	22	1.256
Sin límite de tiempo	145	145	-	-	145	145
<b>Total beneficios fiscales</b>	<b>73.315</b>	<b>67.183</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>73.315</b>	<b>67.183</b>

#### 9.5. Impacto en el impuesto sobre la renta por dividendos propuestos o declarados antes de la emisión de los estados financieros y por el pago potencial de dividendos a sus accionistas

No se presentan dividendos propuestos antes de que los estados financieros consolidados hayan sido autorizados para su emisión, sobre los cuales se pudiera prever impacto en el impuesto sobre la renta.

El Grupo no tiene consecuencias potenciales en la declaración de renta en caso de pago de dividendos a sus accionistas.

#### 9.6. Gestión del riesgo tributario del grupo

Los riesgos fiscales hacen parte formal del mandato de supervisión de la Junta Directiva. Cada trimestre, el Comité de Riesgos de la Junta recibe reportes de evolución de los riesgos estratégicos, incluyendo los riesgos tributarios, incluidos dentro de los 16 riesgos estratégicos del Grupo, y revisa y aconseja sobre los posibles impactos que podrían afectar negativamente las relaciones con los principales grupos de interés y la reputación de la marca.

Los equipos tributarios se aseguran de que sus pares en Cementos Argos S. A. comprendan a fondo la función tributaria y los requisitos legales, incluyendo la planeación tributaria, las políticas y los procedimientos. Por tal motivo, los equipos tributarios trabajan con los equipos regionales para brindarles asesoría clara, oportuna y relevante sobre los aspectos tributarios que se presentan, recomendando estrategias alternativas (si se identifican) para lograr los resultados comerciales esperados con el enfoque impositivo más eficiente y con cumplimiento de las leyes aplicables, y buscando asegurar la comprensión detallada de las alternativas tributarias y las consecuencias financieras y reputacionales asociadas. Estas decisiones empresariales y sus insumos incluyen la evaluación, cuantificación y presentación de provisiones tributarias incluidas en los resultados financieros.

De acuerdo con la evaluación del riesgo reputacional y la tolerancia al riesgo, la Compañía trabaja arduamente para evitar cualquier impacto negativo sobre el valor para los accionistas. Para asegurar un seguimiento adecuado del riesgo, se ejecutan controles permanentes de la gestión tributaria y una evaluación periódica del riesgo tributario.

El Grupo evalúa los riesgos tributarios de manera continua, aún si su estrategia tributaria no es agresiva. El Grupo cree que para que su estrategia sea eficiente a corto plazo, no tiene que adoptar necesariamente un enfoque agresivo. Los riesgos que han sido identificados más arriba han sido evaluados como parte del riesgo financiero estratégico de la Compañía, por lo que todos están siendo atendidos de acuerdo con la estrategia corporativa de riesgos.

Para el Grupo, la mejor estrategia tributaria es una estrategia que cree el máximo valor agregado para todos sus grupos de interés (lo cual a su vez crea beneficios para la Compañía) y no solamente para los accionistas, empleando estrategias de optimización. Gracias a esta interpretación, Argos también asegura los retornos de su estrategia tributaria a mediano y largo plazo, aportando beneficios para la empresa tales como las buenas relaciones con las autoridades, una buena reputación y el aumento de los recursos disponibles para el desarrollo local, a través de sus aportes. De esta manera, Argos ve a su estrategia tributaria como su principal herramienta para mitigar los riesgos.

La política tributaria de Cementos Argos está alineada con nuestro Código de Gobierno Corporativo, que proporciona el marco para la relación entre los diferentes grupos de interés y tiene como objetivo la transparencia y la gestión adecuada de la información y la responsabilidad de los funcionarios.

La estrategia fiscal de Argos también está alineada con nuestro Código de Conducta Empresarial, que desarrolla los principios del Código de Buen Gobierno para los empleados de Argos, implementando la divulgación de información financiera y la política de transparencia con respecto a los estados financieros de Argos y sus subsidiarias. Los impuestos se pagan de acuerdo con todas las normas y regulaciones relevantes de los países en los que operamos.

El Código de Gobierno Corporativo y el Código de Conducta Empresarial son aprobados por la Junta Directiva. Además, la política fiscal fue aprobada por los directores de la junta con las demás políticas contables aplicadas en los estados financieros, que son aprobadas anualmente por la Junta Directiva.

Nuestra estrategia fiscal apoya eficientemente la operación y consolidación de procedimientos y protocolos de transparencia y rendición de cuentas, implementación y cumplimiento normativo de cada país, por parte de Cementos Argos y sus subsidiarias, lo que a su vez redundará en el mejor interés de sus accionistas.

## NOTA 10: INVENTARIOS

	2022	2021
Materias primas y materiales directos	455.916	305.701
Materiales, repuestos y accesorios	431.524	305.772
Producto terminado	223.296	137.274
Productos en proceso	177.921	142.786
Inventario en tránsito	132.945	90.483
Mercancías no fabricadas por la empresa	41.752	26.880
Otros inventarios	35.522	22.847
Anticipos para adquisición de inventarios	3.815	3.553
<b>Valor en libros a 31 de diciembre</b>	<b>1.502.691</b>	<b>1.035.296</b>

El costo de los inventarios reconocido como costo de la mercancía vendida durante el período, incluyendo los costos no absorbidos, es \$9.627.196 (2021: \$7.912.107). El valor de la disminución de los inventarios al valor realizable neto corresponde a \$14.356 (2021: \$11.662) con una reversión de la rebaja de valor de \$427 (2021: \$795). La reversión de la rebaja de valor de los inventarios corresponde a las subsidiarias Argos Puerto Rico Corp. \$181 (2021: 795) y Argos Panamá S.A. \$246 (2021: \$0). El valor de los costos no absorbidos en el inventario es \$59.831 (2021: \$106.893).

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, Cementos Argos S.A. y sus subsidiarias no mantienen inventarios comprometidos como garantía de pasivos y esperan realizar sus inventarios en un plazo inferior a 12 meses.

## NOTA 11: ACTIVOS BIOLÓGICOS

	2022	2021
<b>Activos biológicos</b>		
Valor en libros a 1° de enero	19.953	20.404
Cambios en el valor razonable menos los costos de venta	772	(252)
Venta de activos biológicos	(1.255)	(199)
<b>Valor en libros a 31 de diciembre</b>	<b>19.470</b>	<b>19.953</b>

El Grupo realiza actividades agrícolas a través de Cementos Argos S.A., que mantiene proyectos forestales. Los activos biológicos del Grupo son medidos a valor razonable menos los costos estimados de venta en el punto de cosecha o recolección. Los cambios en el valor razonable de los activos biológicos se presentan en el estado del resultado integral, como ingreso o gasto de valoración según corresponda.

Para la valoración de las plantaciones se utilizó el modelo de flujo de caja descontado, teniendo en cuenta que los beneficios económicos futuros asociados al vuelo forestal, se esperan realizar 3 o 4 veces en el tiempo, así: en el momento en que

se efectúen las 2 o 3 entresacas, las cuales dependen de la edad y el diámetro de la plantación, y en un último momento cuando se lleve a cabo la tala rasa. En este sentido, el valor razonable se determina aplicando a los flujos de caja netos futuros una tasa de descuento, que, para el efecto, se utilizó el costo promedio ponderado de capital (weighted average cost of capital o WACC, por sus siglas en inglés), que se estimó en 9,98% para el 2022 (2021: 8,46%). El precio de venta, el volumen, determinado con base en la experiencia y estudios forestales, y la estimación de costos y gastos son datos de entrada no observables significativos en la medición.

Los activos biológicos del Grupo están compuestos por plantaciones, así:

	2022	2021
Plantaciones (hectáreas sembradas = ha)	1.103	1.158

Al 31 de diciembre de 2022 y comparativo, las plantaciones incluyen principalmente teca, eucalipto, pino, caucho, acacia y melina, distribuidas en el territorio nacional en Boyacá, Riosucio (Caldas), Montebello (Antioquia), Rioclaro (Antioquia), Cartagena (Bolívar), Victoria (Caldas) y Puerto Nare (Antioquia).

Al final del periodo sobre el que se informa y comparativos, no existen restricciones sobre la titularidad de los activos biológicos del Grupo, ni compromisos contractuales para su desarrollo o adquisición y no se han pignorado como garantía para el cumplimiento de deudas.

## NOTA 12: INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS

El detalle de las asociadas y negocios conjuntos del Grupo a la fecha del período sobre el que se informa es el siguiente:

Participada	Tipo	Ubicación	Actividad principal	Proporción participación accionaria y poder de voto	
				2022	2021
Trans Atlantic Shipmanagement Ltd.	Negocio conjunto	Islas Vírgenes Británicas	Transporte de carga marítimo	50,00	50,00
MMC Cement Division C.V.	Negocio conjunto	Curazao	Comercialización de cemento	50,00	50,00
Soluciones de Crédito S.A.S.	Asociada	Colombia	Otorgamiento de créditos y microcréditos	48,98	48,98
Saint-Gobain Colombia S.A.S.	Asociada	Colombia	Diseño y producción de materiales de construcción	40,00	-
Granulados Reciclados de Colombia Greco S.A.S.	Negocio conjunto	Colombia	Servicios higiénicos	43,98	41,91
Summa S.A.S.	Asociada	Colombia	Servicios empresariales	25,00	25,00

Todas las asociadas y negocios conjuntos se contabilizan utilizando el método de la participación patrimonial en los estados financieros consolidados. Ninguna de las inversiones en asociadas y negocios conjuntos mantenidas por el Grupo está listada en un mercado de valores nacional o extranjero, por lo tanto, no existe un precio de mercado cotizado para la inversión.

### 12.1. Inversiones en asociadas y negocios conjuntos

La información financiera resumida con respecto a cada una de las asociadas del Grupo materiales se presenta a continuación, esta información representa montos presentados en los estados financieros de la asociada preparados de acuerdo con las NIIF:

	Información financiera de las asociadas y negocios conjuntos del Grupo					
	Trans Atlantic Shipmanagement Ltd.		MMC Cement Division C. V		Participadas individualmente no significativas	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Activos corrientes	18.158	7.895	7.453	4.708	70.546	35.381
Activos no corrientes	112.603	86.475	10.504	9.603	22.059	23.041
Pasivos corrientes	57.862	13.958	3.842	3.001	67.564	42.669
Pasivos no corrientes	4.805	44.214	-	-	6.508	15.181
Ingresos ordinarios	34.861	28.837	23.781	17.346	28.534	18.996
Operaciones continuas	21.559	(13.065)	398	(157)	(5.736)	(6.236)
Resultado integral total	21.559	(13.065)	398	(157)	(5.736)	(6.236)

Información financiera detallada de las asociadas y negocios conjuntos significativos

	Trans Atlantic Shipmanagement Ltd.		MMC Cement Division C. V	
	2022	2021	2022	2021
Efectivo y equivalentes	13.754	2.046	1.392	15
Pasivo financiero corriente	53.421	9.652	-	-
Pasivo financiero no corriente	4.805	44.214	-	-
Depreciación	4.517	4.046	972	969
Ingresos por intereses	43	-	-	-
Costos por intereses	2.652	3.320	-	-

La conciliación de la información financiera resumida con el valor en libros de las asociadas y negocios conjuntos en los estados financieros consolidados es:

Conciliación de las inversiones en asociadas y negocios conjuntos con su información financiera

	Trans Atlantic Shipmanagement Ltd.		MMC Cement Division C. V		Participadas individualmente no significativas	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Activos netos de la participada	68.094	36.198	14.115	11.310	18.795	2.773
Porcentaje de Participación	50.00%	50.00%	50.00%	50.00%	25%-49%	25%-49%
Participación en el resultado del período	10.779	(6.533)	199	(79)	(3.517)	(1.545)
<b>Total participación en el resultado del período</b>					<b>7.461</b>	<b>(8.157)</b>
<b>Valor en libros de la participada</b>	<b>34.047</b>	<b>18.099</b>	<b>7.058</b>	<b>5.655</b>	<b>7.979</b>	<b>2.848</b>
<b>Total valor en libros de inversiones en participadas</b>					<b>49.084</b>	<b>26.602</b>

En febrero de 2022 se adquieren 188.800 acciones, lo que representa un 40% de las acciones en circulación de la asociada Saint-Gobain Colombia S.A.S. y una inversión de \$ 6.942. Su objeto social es el diseño, producción y distribución de materiales para construcción y de alto desempeño (vidrio plano, materiales de aislamiento, canalización y abrasivos).

En junio de 2022 se capitalizó la asociada SUMMA S.A.S. por \$1.490 haciendo uso de anticipo entregado en años anteriores por dicho valor.

En diciembre de 2022 se capitalizaron acreencias con el negocio conjunto Granulados Reciclados de Colombia -Greco, por \$1.758 lo que significó la suscripción de 171.000 acciones y el incremento de la participación hasta un 43,98%.

En los períodos reportados las inversiones en asociadas y negocios conjuntos no tienen pérdidas no reconocidas del periodo actual ni anteriores ni decretaron dividendos.

No existen restricciones significativas sobre la habilidad de las asociadas o negocios conjuntos para transferir fondos al Grupo en forma de dividendos en efectivo, o para el reembolso de préstamos o anticipos hechos por el Grupo. El Grupo no mantiene pasivos contingentes relacionados con sus inversiones en asociadas y negocios conjuntos.

## NOTA 13: SUBSIDIARIAS

### 13.1. COMPOSICIÓN DEL GRUPO

Las siguientes son las sociedades incluidas en los estados financieros consolidados de Cementos Argos S. A.:

#### ARGOS DOMINICANA S.A.

Compañía por acciones constituida de acuerdo con las leyes de República Dominicana el 12 de febrero de 1996; tiene por objeto principal la fabricación, comercialización, importación y exportación de clínker y cemento; explotación y comercialización de minerales utilizados y relacionados con la industria del cemento. El domicilio principal de la sociedad se encuentra en la ciudad de Santo Domingo y el término de duración es indefinido. Consolida con Concretos Argos Dominicanos, S.R.L.

#### ARGOS GUATEMALA S.A.

Constituida en la ciudad de Guatemala, el 7 de enero del 2020; su objeto social principal es la fabricación, venta, importación y exportación de cemento, clínker, concreto, agregados y sus productos relacionados y derivados; así como importación

de todo tipo de materia prima, maquinaria, equipo y repuestos para la fabricación y venta de cemento, clínker, concreto, agregados y sus productos relacionados y derivados, todo lo anterior con la asesoría de los profesionales de la materia. El domicilio principal se encuentra en Guatemala y se constituyó por un plazo indefinido. Esta sociedad fue adquirida el 9 de junio del 2020.

#### ARGOS GUYANE S.A.S.

Constituida el 23 de marzo de 1989, su domicilio principal se encuentra en Cayenne, Guayana Francesa; tiene por objeto social la fabricación de cemento y de todos los productos derivados, así como la importación de todas las materias primas y productos acabados necesarios para la elaboración, la comercialización y la exportación de cemento y productos afines. La duración de la sociedad es de 99 años a partir del 23 de marzo de 1989, salvo disolución anticipada o prorrogada. Esta sociedad fue adquirida en abril de 2014.

#### ARGOS HONDURAS S.A. DE C.V.

Constituida de acuerdo con las leyes hondureñas el 10 de julio de 1975, su domicilio es Tegucigalpa. Su objeto principal es la explotación de toda clase de cemento, sus derivados y de los productos que del cemento se fabriquen; la obtención de permisos de exploración y concesiones de explotación de fundos y yacimientos mineros, cuyas sustancias sean requeridas para la fabricación del cemento y sus derivados. Su duración es por tiempo indeterminado. En noviembre de 2019, absorbe a las compañías Cementos del Sur S.A. y Concretos Argos Honduras, S.A., las cuales consolidaba.

#### ARGOS NORTH AMERICA CORP

Corporación constituida de acuerdo con las leyes del Estado de Delaware (Estados Unidos), el 19 de diciembre de 2006; su domicilio principal se encuentra en la ciudad de Alpharetta (Georgia), tiene por objeto social el desarrollo de actividades lícitas de inversión en el sector del cemento, el concreto y sus productos relacionados. Su término de duración es a perpetuidad. La Corporación consolida con Argos USA LLC, y Southern Star Leasing LLC.

#### ARGOS PANAMÁ S.A.

Sociedad anónima constituida de acuerdo con las leyes de la República de Panamá el 25 de junio de 1943; tiene por objeto principal la fabricación, venta, importación y exportación de cemento y sus derivados; así como la importación de todo tipo de materia prima, maquinaria, equipo, repuestos para la fabricación y venta de cemento. El domicilio principal de la sociedad se encuentra en Ciudad de Panamá, República de Panamá, y el término de duración es a perpetuidad. Esta compañía consolida con Concreto S.A., y Terminal Granelera Bahía Las Minas S.A. En noviembre de 2019 absorbió a su subsidiaria Grava, S.A.

#### ARGOS PUERTO RICO CORP.

Adquirida el 8 de febrero de 2017, en Puerto Rico. Argos San Juan, Corp., es una corporación con fines de lucro, organizada bajo las leyes del Estado Libre Asociado de Puerto Rico, para dedicarse a la manufactura y venta de cemento. Está registrada en el Registro de Corporaciones del Departamento de Estado de Puerto Rico y su periodo de vigencia es indefinido. En febrero de 2018 absorbió a la compañía Argos Puerto Rico, LLC, terminal marítima de cemento que había sido adquirida el 30 de abril de 2015 y que se encontraba dedicada al recibo, almacenaje, venta y distribución de cemento. Esta sociedad consolida con Argos Trading Puerto Rico LLC, cuya actividad es la exportación de cemento y productos relacionados.

#### ARGOS SEM, LLC

Constituida el 21 de marzo de 2014 en la ciudad de Panamá, (y posteriormente domiciliada en diciembre de 2018 en Delaware, Estados Unidos, momento en el cual también se produce la transformación del nombre Argos SEM S.A. por Argos SEM, LLC), tiene por objeto establecerse y operar como Sede de Empresa Multinacional para prestar todos y cualquiera de los servicios de dirección y/o administración para las operaciones en un área geográfica específica o global de una empresa del grupo empresarial, dedicarse a nivel internacional a la manufactura y comercialización de bienes de toda clase, así como a la comercialización de servicios de toda clase, según sea permitido en la ley del estado o jurisdicción respectivo. En mayo de 2018 absorbió a la compañía International Cement Company S.A., entidad constituida en Panamá el 24 de noviembre de 1997, con el objeto de adquirir, poseer, administrar, gravar, arrendar enajenar y disponer en cualquier forma toda clase de bienes, bien sea por cuenta propia o de terceros.

#### BMR LTD

Constituida de acuerdo con las leyes de Bermudas el 19 de abril de 2022; su domicilio principal se encuentra en Crawford House, 50 Cedar avenue, Hamilton, Pembroke, HM 11, Bermuda, tiene por objeto social reaseguro para la administración de los riesgos de la compañía. Su término de duración es indefinido. El 22 de abril del 2022 la compañía adquirió el 100% de las acciones.

**CEMENT AND MINING ENGINEERING INC.**

Constituida de acuerdo con las leyes panameñas el 4 de febrero de 1997; su domicilio principal se encuentra en Ciudad de Panamá; tiene por objeto social la construcción, asistencia técnica, instalación y montaje de equipos, compraventa y administración de bienes inmuebles y muebles, inversiones, financiamiento y participación en sociedades, compra o adquisición de patentes, marcas, derechos de autor, licencias y fórmulas, operaciones con bancos u otras instituciones financieras. Igualmente, compraventa de acciones, valores o bonos, financiamiento y participación en sociedades, negocios mineros, marítimos y cualquier otro negocio lícito permitido por las leyes de la República de Panamá. Su término de duración es a perpetuidad.

**CEMENTOS DE CALDAS S.A.**

Constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 17 de julio de 2007; su domicilio principal se encuentra en Villamaría, departamento de Caldas; tiene por objeto social la explotación de la industria del cemento y la producción de mezclas de concreto y sus derivados. Su término de duración se extiende hasta el 22 de julio de 2054.

**C.I. DEL MAR CARIBE (BVI) INC.**

Constituida de acuerdo con las leyes de las Islas Vírgenes Británicas el 2 de junio de 2004; su domicilio principal se encuentra en Tortola y tiene por objeto social la comercialización de cemento, clinker y cal. Su término de duración es a perpetuidad.

**COLCARIBE HOLDINGS, S.A.**

Constituida de acuerdo con las leyes panameñas el 25 de junio de 1996; su domicilio principal se encuentra en Ciudad de Panamá; tiene por objeto social negociar o disponer en valores, bonos, participaciones en otras compañías y derechos de cualquier índole bien por cuenta propia o de terceros, así como abrir, operar, cerrar cuentas y depósitos en instituciones financieras, prestar o aceptar dinero en préstamos y dar garantías a favor de terceros en cualquier moneda del mundo. Su término de duración es a perpetuidad.

**CONCRETOS ARGOS S.A.S.**

Sociedad anónima constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 22 de abril de 1985; tiene por objeto principal la exploración, explotación, transporte, beneficio, aprovechamiento integral, comercialización y venta de minerales pétreos tales como: arena, cemento, gravas, concretos premezclados y elementos prefabricados de concreto, bloques de concreto y cualesquiera materiales y elementos propios, accesorios y complementarios utilizados en la industria de la construcción. El domicilio principal de la Sociedad se encuentra en Bogotá y el término de duración es hasta el 8 de septiembre de 2093.

**CORPORACIONES E INVERSIONES DEL MAR CARIBE S.A.S.**

Constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 14 de diciembre de 1982, su domicilio principal se encuentra en la ciudad de Medellín y el término de duración es indefinido; la Compañía tiene como objeto social la realización de cualquier actividad económica lícita tanto en Colombia como en el extranjero. Actualmente se dedica a la inversión en acciones o cuotas de interés. Esta compañía consolida con Argos USVI Corp., Argos (Dominica) Ltd., Argos Saint Maarten N.V y Cementos Argos Company Limited.

**HAITÍ CEMENT HOLDING, S.A.**

Constituida y con domicilio en Ciudad de Panamá, República de Panamá el 7 de octubre de 1997. Su actividad principal es adquirir, comprar, invertir en valores, bonos, acciones, participaciones en otras compañías, así como cualquier negocio lícito permitido por las leyes de la República de Panamá. La duración de la sociedad es a perpetuidad. Esta sociedad consolida con Cimenterie Nationale S.E.M. (CINA).

**LOGÍSTICA DE TRANSPORTE S.A.**

Constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 16 de abril de 1996; su domicilio principal se encuentra en la ciudad de Medellín; tiene por objeto social el transporte de personas y de todo tipo de carga dentro o fuera del país en cualquiera de sus modalidades, terrestre, aéreo, fluvial y marítimo, ya sea en vehículos, naves o aeronaves de su propiedad o de terceras personas afiliadas a ella. El término de duración de la Sociedad expira el 16 de abril de 2026.

**SOLUCIONES MODULARES ARGOS S.A.**

Constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 16 de febrero del 2022. Su objeto social es el diseño, producción, transporte, ensamblaje, comercialización y venta de elementos prefabricados en concreto. Cementos Argos S.A. participa en el capital social en un 100% de participación, equivalente a 100.000 acciones ordinarias. El término de duración de la sociedad es indefinida.

**SURCOL HOUDSTERMAATSCHAPPIJ N.V.**

Sociedad constituida de acuerdo con las leyes de Surinam el 1 de marzo de 2006 y el término de duración es indefinido; tiene por objeto principal la realización de inversiones. El domicilio principal de la sociedad se encuentra en Paramaribo, Surinam. Esta compañía consolida con Vensur N.V.

**TRANSATLANTIC CEMENT CARRIERS, INC.**

Constituida de acuerdo con las leyes panameñas el 26 de julio de 1974; con domicilio principal en Ciudad de Panamá y el término de duración es indefinido. Su objeto social es el transporte marítimo, en especial el de cemento, clinker y la compraventa de estos mismos productos. En junio de 2018 mediante fusión, absorbió a la compañía Marítima de Graneles S.A., la cual se había constituido de acuerdo con las leyes panameñas el 29 de diciembre de 1978 y que se encontraba dedicada al transporte marítimo, en especial el de cemento y clinker y la compra y venta de estos mismos productos, fletamento de buques y en especial el avituallamiento de los mismos.

**VALLE CEMENT INVESTMENTS LTD.**

Constituida de acuerdo con las leyes de las Islas Vírgenes Británicas el 18 de noviembre de 1998; su domicilio principal se encuentra en las Islas Vírgenes Británicas y tiene por objeto social la realización de inversiones de cualquier tipo. El término de la duración de la sociedad es indefinido.

**VENEZUELA PORTS COMPANY, S.A.**

Constituida en Ciudad de Panamá, República de Panamá el 26 de febrero de 2002. Su domicilio es Ciudad de Panamá. Su actividad principal es invertir en sociedades, empresas o proyectos, y la negociación, explotación o participación en sociedades industriales, mineras, comerciales, inmobiliarias, marítimas o de cualquier otra clase, así como cualquier negocio lícito permitido por las leyes de la República de Panamá. La duración de la sociedad es a perpetuidad.

**ZONA FRANCA ARGOS S.A.S.**

Constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 5 de julio de 2007, su domicilio principal se encuentra en la ciudad de Cartagena y su término de duración es indefinido. Tiene por objeto social la explotación de la industria del cemento, la producción de mezclas de concreto y de cualesquiera otros materiales o artículos a base de cemento, cal o arcilla, la adquisición y la enajenación de minerales o yacimientos de minerales aprovechables en la industria del cemento y sus similares, de derechos para explorar y explotar minerales de los indicados, ya sea por concesión, privilegio, arrendamiento o cualquier otro título, dirigir, administrar, supervisar, promocionar y desarrollar una zona franca, realizar todas las actividades que en su condición de usuario único de una zona franca especial sean convenientes, pertinentes o necesarias, desempeñar las siguientes actividades como operador portuario: cargue y descargue, almacenamiento en puertos, importación y exportación de bienes y servicios, manejo de carga en general, manejo de carga contenerizada. Fue declarada en 2007 como zona franca especial permanente.

El detalle de las subsidiarias del Grupo a la fecha del periodo sobre el que se informa y la participación accionaria y poder de voto para 2022 y 2021 es el siguiente:

Subsidiaria	Tipo	Ubicación	Actividad principal	2022	2021
American Cement Terminals LLC.	P	Estados Unidos	Inversiones	-	100,00
American Cement Terminals Trust (BVI)	P	Islas Vírgenes	Inversiones	100,00	100,00
Argos (Dominica) Ltd.	A	Dominica	Distribución de cemento	100,00	100,00
Argos Dominicana S.A.	A	República Dominicana	Producción y comercialización de cemento	79,18	79,18
Argos Guatemala	A	Guatemala	Producción y comercialización de cemento	100,00	100,00
Argos Guyane S.A.S.	A	Guayana Francesa	Producción y comercialización de cemento	100,00	100,00
Argos Honduras S.A. de C.V.	A	Honduras	Producción y comercialización de cemento	53,29	53,29
Argos Panamá, S.A.	A	Panamá	Industria y comercialización del cemento y del concreto	83,35	83,35
Argos North America Corp.	A	Estados Unidos	Inversiones	99,08	99,08
Argos Ports (Wilmington) LLC.	P	Estados Unidos	Distribución y venta de cemento	-	100,00
Argos Puerto Rico, Corp	P	Puerto Rico	Distribución y venta de cemento	60,00	60,00
Argos SEM, LLC	P	Estados Unidos	Inversiones	100,00	100,00
Argos St. Maarten N.V.	A	St. Maarten	Distribución de cemento	100,00	100,00
Argos Trading Puerto Rico LLC	P	Puerto Rico	Exportación	60,00	60,00
Argos USA LLC.	P	Estados Unidos	Industria del cemento y concreto	99,08	99,08
Argos USVI Corp.	A	Islas Vírgenes	Distribución de cemento	100,00	100,00
BMR Limited	A	Bermuda	Reaseguro	100,00	-
Cement and Mining Engineering Inc.	A	Panamá	Inversiones	100,00	100,00
Cementos Argos Company Limited	A	Antigua	Distribución de cemento	100,00	100,00

Subsidiaria	Tipo	Ubicación	Actividad principal	2022	2021
<b>Subsidiaria</b>					
Cementos de Caldas S.A.	A	Colombia	Producción cemento	99,64	99,64
CI del Mar Caribe (BVI) Inc.	A	Islas Vírgenes	Comercialización	99,97	99,97
Cimenterie Nationale S.E.M. (CINA)	A	Haití	Industria y comercialización del cemento	65,00	65,00
Colcaribe Holdings, S.A.	A	Panamá	Inversiones	100,00	100,00
Comercial Arvenco, C.A.	A	Venezuela	Comercialización	-	100,00
Concreto S.A.	A	Panamá	Fabricación de concreto premezclado	83,35	83,35
Concretos Argos S.A.	A	Colombia	Producción y comercialización de concreto	99,46	99,46
Concretos Argos Dominicanos, S. R. L.	A	República Dominicana	Industria y comercialización del concreto	-	79,39
Corporaciones e Inversiones del Mar Caribe S.A.S.	A	Colombia	Inversiones	100,00	100,00
Haiti Cement Holding, S.A.	A	Panamá	Inversiones	100,00	100,00
Inmuebles Miraflores S.A.	A	Panamá	Administración de inmuebles	100,00	100,00
Logística de Transporte S.A.	A	Colombia	Transporte	99,99	99,99
Soluciones Modulares Argos S.A.S.	A	Colombia	Industria de prefabricados en concreto	99,46	-
Supply Link LLC	P	Estados Unidos	Recibo de mercancía en puerto	-	100,00
Southern Star Leasing, LLC	P	Estados Unidos	Industria del concreto	99,08	99,08
Surcol Houdstermaatschappij N.V.	A	Surinam	Inversiones	50,00	50,00
Terminal Granelera Bahía Las Minas S.A.	A	Panamá	Operación de puertos marítimos	83,35	83,35
Transatlantic Cement Carriers, Inc.	A	Panamá	Transporte marítimo	100,00	100,00
Valle Cement Investments Limited	A	Islas Vírgenes	Inversiones	91,81	91,81
Venezuela Ports Company, S.A.	A	Panamá	Inversiones	100,00	100,00
Vensur N.V.	A	Surinam	Producción y comercialización de cemento	42,10	42,10
Zona Franca Argos S.A.S.	A	Colombia	Industria del cemento	100,00	100,00

P = Participaciones; A = Acciones.

Los detalles de las subsidiarias poseídas parcialmente que tienen participaciones no controladoras materiales para el Grupo se revelan en la Nota 13.5.

### 13.2. Constitución y aportes de inversiones en subsidiarias

- El 26 de septiembre del 2022 la compañía Cementos Argos S.A. capitalizó a su subsidiaria Argos St. Maarten por 3.098 (USD 700 mil). Este aporte se efectuó a través de su subsidiaria Corporaciones e Inversiones del Mar Caribe S.A.S. Esta capitalización no implicó cambios en la participación de la subsidiaria.
- El 26 de septiembre del 2022 la compañía Cementos Argos S.A. capitalizó a su subsidiaria Argos USVI Corp por 41.609 (USD 9.400 millones). Este aporte se efectuó a través de su subsidiaria Corporaciones e Inversiones del Mar Caribe S.A.S. Esta capitalización no implicó cambios en la participación de la subsidiaria.
- El 22 de abril del 2022 Cementos Argos S.A. legaliza la constitución de la subsidiaria BMR Limited con domicilio en Bermuda. Cementos Argos S.A. participa en el capital social en un 100%, equivalente a 120.000 acciones ordinarias, para un aporte total de capital y prima de \$1.146 (USD 180.000), los cuales fueron liquidados en mayo del 2022.
- El 28 de febrero de 2022 Cementos Argos S.A. capitalizó a su subsidiaria indirecta Argos Ports LLC por \$19.553 (USD 5 millones). Este aporte se efectuó a través de las subsidiarias Colcaribe Holdings S.A., American Cement Terminal Trust y American Cement Terminal LLC, tenedoras directas de Argos Ports LLC. Esta capitalización no implicó cambios de participaciones en sus subsidiarias.
- El 16 de febrero de 2022 Cementos Argos S.A. a través de su subsidiaria Concretos Argos S.A.S. legaliza la constitución de la subsidiaria Soluciones Modulares Argos S.A.S. con domicilio en Colombia, cuyo objeto social es el diseño, producción, transporte, ensamblaje, comercialización y venta de elementos prefabricados en concreto. Cementos Argos S.A. participa en el capital social en un 100% de participación, equivalente a 100.000 acciones ordinarias, para un aporte de capital total y prima de \$5, los cuales, fueron pagados en julio del 2022.
- El 1° de septiembre de 2021 se formaliza la recompra de acciones de Provicem S.A. en Argos Panamá S.A. equivalentes al 4.75% de la participación en esta entidad. A través de este contrato se adquieren 71.877 acciones, resultando en un pago total de compra de USD \$26 millones (COP \$98.684). Con esta transacción se modifica el porcentaje de participación en esta compañía a 83,351%. El exceso de valor pagado a las participaciones no controladoras por \$72.912 se registró directamente en el patrimonio consolidado.

### 13.3. Operaciones de fusión entre subsidiarias del grupo

- El 1° de julio de 2022, Argos Dominicana S.A. absorbe mediante fusión a Concretos Argos Dominicanos, S.R.L., esta transacción no tuvo impacto en los estados financieros consolidados.

- El 1° de agosto del 2022 la compañía Argos USA LLC absorbe mediante fusión a las compañías American Cement Terminals LLC, Argos Ports(Wilmington) LLC y Supply Link LLC., esta transacción no tuvo impacto en los estados financieros consolidados.

### 13.4. Liquidación de subsidiarias

- En febrero 24 de 2022 se efectuó la liquidación de la compañía Comercial Arvenco C.A. de Venezuela. Esta sociedad no presentaba saldos contables en los estados financieros consolidados.

### 13.5. Detalles de subsidiarias poseídas parcialmente que tienen participaciones no controladoras materiales

La siguiente tabla muestra el detalle de las subsidiarias poseídas parcialmente del Grupo que tienen participaciones no controladoras materiales:

Subsidiaria	Lugar de constitución y sede principal de negocios	Proporción de la participación accionaria y los derechos de voto mantenidos por las participaciones no controladora		Ganancia (pérdida) asignado a las participaciones no controladoras		Participaciones no controladoras acumuladas	
		2022	2021	2022	2021	2022	2021
Argos Honduras S.A. de C.V.	Honduras	46,7%	46,7%	61.555	63.243	781.086	661.815
Argos Panamá, S. A. y subsidiarias	Panamá	16,7%	16,7%	2.519	4.951	21.414	87.409
Argos Puerto Rico, Corp.	Puerto Rico	40,0%	40,0%	(1.497)	7.324	115.208	96.751
Argos Dominicana S.A. y subsidiaria	Rep. Dom.	20,8%	20,8%	13.408	10.940	35.784	23.330
Valle Cement Investments Limited	Islas Vírgenes	8,2%	8,2%	712	394	22.317	17.626
Argos USA LLC.	Estados Unidos	0,9%	0,9%	1.769	7.843	107.253	86.414
				<b>78.466</b>	<b>94.695</b>	<b>1.083.062</b>	<b>973.345</b>
Subsidiarias inmatrimoniales individualmente, con participaciones no controladoras				(5.939)	(1.891)	(32.378)	(18.658)
<b>TOTAL PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS ACUMULADAS</b>				<b>72.527</b>	<b>92.804</b>	<b>1.050.684</b>	<b>954.687</b>

La información financiera resumida con respecto a cada una de las subsidiarias del Grupo que tiene participaciones no controladoras materiales se presenta a continuación. La información financiera resumida abajo representa montos antes de las eliminaciones entre grupo:

2022	Activos corrientes	Activos no corrientes	Pasivos corrientes	Pasivos no corrientes	Ingresos ordinarios	Utilidad neta	Otro resultado integral	Resultado integral total
Argos Dominicana S.A. y subsidiaria	165.964	96.417	74.801	15.723	383.237	52.539	34.868	99.259
Argos Honduras S. A. de C.V.	367.220	1.669.465	210.533	153.985	604.029	135.392	260.421	392.200
Argos Panamá, S.A. y subsidiarias	222.801	715.732	263.016	8.493	415.870	29.736	112.747	127.879
Argos Puerto Rico Corp.	156.592	350.626	148.603	49.722	296.664	22.812	53.331	51.892
Argos USA LLC.	6.441.292	9.125.224	3.136.869	1.208.094	6.668.712	757.926	1.930.296	1.983.102
Valle Cement Investments Limited	1.651.978	700.485	428.471	954.825	-	54.099	174.550	197.256

2021	Activos corrientes	Activos no corrientes	Pasivos corrientes	Pasivos no corrientes	Ingresos ordinarios	Utilidad neta	Otro resultado integral	Resultado integral total
Argos Dominicana S.A. y subsidiaria	115.038	60.473	61.818	1.652	277.914	52.539	16.618	69.157
Argos Honduras S. A. de C.V.	301.663	1.408.211	152.578	140.468	557.492	135.392	177.820	313.212
Argos Panamá, S.A. y subsidiarias	151.727	608.807	199.353	8.425	307.615	29.736	73.590	103.326
Argos Puerto Rico Corp.	115.104	305.566	62.533	101.137	232.377	22.812	33.502	56.314
Argos USA LLC.	4.679.056	8.003.685	2.201.192	1.353.466	5.429.634	757.926	1.214.104	1.972.031
Valle Cement Investments Limited	1.589.426	565.715	588.112	790.260	-	54.099	126.073	180.172

### 13.6. Cambio en la participación de la propiedad del grupo en una subsidiaria

- El 1° de septiembre de 2021 se formaliza la recompra de acciones de Provicem S.A. en Argos Panamá S.A. equivalentes al 4.75% de la participación en esta entidad. A través de este contrato se adquieren 71.877 acciones, resultando en un pago total de compra de USD \$26 millones (COP \$98.684). Con esta transacción se modifica el porcentaje de partici-

pación en esta compañía a 83,35%. El exceso de valor pagado a las participaciones no controladoras por \$72.912 se registró directamente en el patrimonio consolidado.

### 13.7. Restricciones significativas y soporte financiero

El Grupo no tiene subsidiarias con restricciones significativas para transferir y/o recibir activos de otras compañías del Grupo, ni existen derechos protectores a las participaciones no controladoras que pueden restringir significativamente la capacidad del Grupo para acceder o utilizar los activos y liquidar los pasivos de las subsidiarias; tampoco existen garantías u otros requerimientos que puedan restringir los dividendos y otras distribuciones de capital a pagar dentro del Grupo.

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, el Grupo no ha proporcionado apoyo financiero sin tener la obligación contractual alguna de realizarlo a ninguna participada, ni ha ayudado a obtener apoyo financiero.

## NOTA 14: OTROS ACTIVOS INTANGIBLES

### 14.1. Conciliación del costo, depreciación acumulada y deterioro de valor de los activos intangibles

	Saldo inicial	Adiciones	Amortización	Efecto de cambio de moneda extranjera	Venta y retiros de activos	Otros cambios	Saldo final
<b>2022</b>							
Marcas con vida útil indefinida	115.389	-	-	-	-	-	115.389
Marcas, listas de clientes y relacionados	1.138.289	-	-	225.312	-	-	1.363.601
Concesiones, franquicias y derechos	485.927	737	-	35.380	(74)	(40.744)	481.226
Patentes, licencias y software	244.209	3.527	-	9.135	(2)	2.741	259.610
Activos intangibles en curso	1.437	1.106	-	152	-	(1.443)	1.252
Otros activos intangibles	48.315	315	-	36	-	(362)	48.304
<b>Costo histórico</b>	<b>2.033.566</b>	<b>5.685</b>	<b>-</b>	<b>270.015</b>	<b>(76)</b>	<b>(39.808)</b>	<b>2.269.382</b>
Marcas, listas de clientes y relacionados	782.006	-	56.795	163.881	-	-	1.002.682
Concesiones, franquicias y derechos	300.761	-	34.525	20.035	(60)	(36.610)	318.651
Patentes, licencias y software	229.261	-	8.232	8.268	(2)	(24)	245.735
Otros activos intangibles	16.693	-	12.649	36	-	3.592	32.970
<b>Depreciación y deterioro de valor</b>	<b>1.328.721</b>	<b>-</b>	<b>112.201</b>	<b>192.220</b>	<b>(62)</b>	<b>(33.042)</b>	<b>1.600.038</b>
<b>Activos intangibles, neto</b>	<b>704.845</b>	<b>5.685</b>	<b>(112.201)</b>	<b>77.795</b>	<b>(14)</b>	<b>(6.766)</b>	<b>669.344</b>

	Saldo inicial	Adiciones	Amortización	Efecto de cambio de moneda extranjera	Venta y retiros de activos (2)	Otros cambios (1)	Saldo final
<b>2021</b>							
Marcas con vida útil indefinida	115.389	-	-	-	-	-	115.389
Marcas, listas de clientes y relacionados	1.110.784	-	-	158.466	(130.404)	(557)	1.138.289
Concesiones, franquicias y derechos	460.890	-	-	23.377	-	1.660	485.927
Patentes, licencias y software	237.124	111	-	5.880	(249)	1.343	244.209
Activos intangibles en curso	876	1.374	-	63	-	(876)	1.437
Otros activos intangibles	26.405	-	-	-	-	21.910	48.315
<b>Costo histórico</b>	<b>1.951.468</b>	<b>1.485</b>	<b>-</b>	<b>187.786</b>	<b>(130.653)</b>	<b>23.480</b>	<b>2.033.566</b>
Marcas, listas de clientes y relacionados	723.467	-	58.670	106.823	(106.954)	-	782.006
Concesiones, franquicias y derechos	259.816	-	28.570	11.915	-	460	300.761
Patentes, licencias y software	206.419	-	17.909	5.165	(248)	16	229.261
Otros activos intangibles	11.542	-	5.151	-	-	-	16.693
<b>Depreciación y deterioro de valor</b>	<b>1.201.244</b>	<b>-</b>	<b>110.300</b>	<b>123.903</b>	<b>(107.202)</b>	<b>476</b>	<b>1.328.721</b>
<b>Activos intangibles, neto</b>	<b>750.224</b>	<b>1.485</b>	<b>(110.300)</b>	<b>63.883</b>	<b>(23.451)</b>	<b>23.004</b>	<b>704.845</b>

(1) Al 31 de diciembre de 2021 incluye erogaciones para mejora de conocimiento técnico en procesos productivos.

(2) Corresponde a la venta de activos de USA (Ver Nota 17.1)

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, los activos intangibles en curso no incluyen capitalización de costos por préstamos. Las vidas útiles de los otros activos intangibles son:

Intangible	Rangos vida útil en años	Método de depreciación
Marca Argos	Indefinida	
Otras marcas	Finita: Entre 2 y 20	Lineal
Listas de clientes e intangibles relacionados con clientes	Finita: Entre 5 y 15	Lineal
Derechos	Finita: Entre 4 y 35	Lineal
Concesiones, franquicias y licencias	Finita: Entre 4 y 75	Lineal
Licencias, patentes y software	Finita: Entre 2 y 10	Lineal
Otros intangibles	Finita: Entre 4 y 16	Lineal

La amortización de los intangibles se reconoce como gastos en el estado de resultados consolidado en la línea del costo de ventas, gastos de administración y gastos de venta, y las pérdidas de deterioro de valor se reconocen como gastos en el estado de resultados en la línea de deterioro de crédito mercantil y otros activos.

Durante 2022, la filial Soluciones Modulares Argos S.A.S., realizaron desembolsos para proyectos de investigación y desarrollo y fueron registrados como parte de los gastos administrativos y de ventas por valor \$677 (2021: \$0). Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 no existen restricciones sobre la realización de los activos intangibles porque ninguno de ellos ha sido afectado como garantía para el cumplimiento de obligaciones, ni el Grupo tiene obligaciones contractuales para adquirir o desarrollar activos intangibles.

El valor neto en libros y el período restante de amortización para los otros activos intangibles significativos es:

Intangible	Periodo restante de amortización	2022	2021
Lista de clientes	6 años	267.250	260.470
Marca Argos	Indefinida	115.389	115.389

La Administración determinó que la Marca Argos, comprada y pagada en efectivo a Grupo Argos S. A. en diciembre de 2005 por \$115.389, es un activo intangible con vida útil indefinida dado que Cementos Argos S. A., por los derechos legales que adquirió en el momento de la compra a Grupo Argos S.A., tiene la capacidad para controlar los beneficios económicos futuros de la marca y espera que esta genere beneficios económicos de forma indefinida (Ver Nota 'Deterioro de valor').

Concesiones, franquicias y derechos incluye principalmente títulos mineros por \$58.464 de Cementos Argos adquiridos para el desarrollo de la operación y 16 títulos mineros por valor de \$11.694 de la subsidiaria Concretos Argos S.A. Estos activos intangibles se reconocen al costo y se amortizan por el período de derecho de explotación.

## NOTA 15: PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

### 15.1. Conciliación del costo, depreciación acumulada y deterioro de valor de la propiedad, planta y equipo

	2022	Saldo al inicio del periodo	Adiciones y depreciación	Pérdida de deterioro de valor (3)	Traslados desde ANCMV	Efecto de conversión	Venta y retiros	Disposición de Negocios (15.2)	Otros cambios (1)	Saldos al final del periodo
Terrenos		1.431.298	859	-	-	114.370	(790)	(22.241)	1.050	1.524.546
Activos en curso, montaje y tránsito (2)		819.716	621.467	-	-	29.941	-	-	(541.023)	930.101
Construcciones y edificaciones		2.475.858	4.115	-	-	389.900	(20.266)	(30.115)	33.388	2.852.880
Maquinaria y equipo de producción		8.570.799	30.140	(724)	-	1.115.033	(48.336)	(84.876)	398.688	9.980.724
Equipo de oficina, cómputo y comunicación		231.838	3.271	-	-	30.336	(1.689)	(275)	4.697	268.178
Minas, canteras y yacimientos		2.630.369	3.396	-	-	510.310	(3.406)	-	(42.101)	3.098.568
Equipo de transporte terrestre		1.155.919	5.701	-	-	183.026	(105.067)	(86.243)	131.396	1.284.732
Flota fluvial		55.671	-	-	-	11.160	-	-	70	66.901
Acueducto, redes y vías de comunicación		358.019	523	-	-	52.057	(947)	(10.311)	10.364	409.705
Anticipos entregados a terceros		2.813	47.271	-	-	1.959	-	-	(3.576)	48.467
<b>Total costo histórico</b>		<b>17.732.300</b>	<b>716.743</b>	<b>(724)</b>	<b>-</b>	<b>2.438.092</b>	<b>(180.501)</b>	<b>(234.061)</b>	<b>(7.047)</b>	<b>20.464.802</b>

2022	Saldo al inicio del periodo	Adiciones y depreciación	Pérdida de deterioro de valor <sup>(3)</sup>	Traslados desde ANCMV	Efecto de conversión	Venta y retiros	Disposición de Negocios <sup>(15.2)</sup>	Otros cambios <sup>(1)</sup>	Saldos al final del periodo
Construcciones y edificaciones	990.566	101.666	-	-	165.914	(18.022)	(23.831)	(480)	1.215.813
Maquinaria y equipo de producción	3.612.179	438.803	-	-	477.837	(43.764)	(64.082)	28.964	4.449.937
Equipo de oficina, cómputo y comunicación	181.259	13.584	-	-	23.802	(1.684)	(176)	(106)	216.679
Minas, canteras y yacimientos	241.832	19.342	-	-	29.490	(2.860)	-	(7.750)	280.054
Equipo de transporte terrestre	641.889	94.950	-	-	98.912	(93.563)	(56.131)	863	686.920
Flota fluvial	13.241	2.387	-	-	2.888	-	-	1	18.517
Acueducto, redes y vías de comunicación	161.326	15.053	-	-	26.040	(864)	(6.132)	-	195.423
<b>Total depreciación y deterioro</b>	<b>5.842.292</b>	<b>685.785</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>824.883</b>	<b>(160.757)</b>	<b>(150.352)</b>	<b>21.492</b>	<b>7.063.343</b>
<b>Propiedad, planta y equipo, neta</b>	<b>11.890.008</b>	<b>30.958</b>	<b>(724)</b>	<b>-</b>	<b>1.613.209</b>	<b>(19.744)</b>	<b>(83.709)</b>	<b>(28.539)</b>	<b>13.401.459</b>

<sup>(1)</sup> Al 31 de diciembre de 2022, incluye principalmente traslados entre cuentas por activación y cierre de proyectos en curso.

<sup>(2)</sup> Dentro del rubro construcciones en curso, equipos en montaje y tránsito se incluyen los activos del proyecto Helios por valor de \$583.546 y \$527.111 de los años 2022 y 2021 respectivamente; correspondientes al proyecto de construcción y actualización de una de las plantas de cemento, la cual hace parte de la red integrada existente para Colombia y su inicio en operación se estima para el año 2025.

<sup>(3)</sup> Para el cierre 2022, en la filial Argos USA LLC se generó un deterioro de activo a nivel individual correspondiente a un componente de tambor mezclador por US\$170,080 (\$724).

2021	Saldo al inicio del periodo	Adiciones y depreciación	Pérdida de deterioro de valor <sup>(3)</sup>	Traslados desde ANCMV	Efecto de conversión	Venta y retiros	Disposición de Negocios <sup>(15.2)</sup>	Otros cambios <sup>(1)</sup>	Saldos al final del periodo
Terrenos	1.360.545	1.830	-	-	81.440	(5.698)	(47.742)	40.923	1.431.298
Activos en curso, montaje y tránsito <sup>(2)</sup>	793.554	413.589	-	(323)	7.634	(3.660)	-	(391.078)	819.716
Construcciones y edificaciones	2.302.982	2.800	(79)	-	269.990	(24.444)	(179.051)	103.660	2.475.858
Maquinaria y equipo de producción	7.740.202	10.054	(18.044)	144	734.401	(82.383)	(54.472)	240.897	8.570.799
Equipo de oficina, cómputo y comunicación	243.624	1.367	-	-	22.579	(33.591)	(8.541)	6.400	231.838
Minas, canteras y yacimientos	2.334.574	1.625	-	-	344.048	-	-	(49.878)	2.630.369
Equipo de transporte terrestre	1.096.575	13.957	-	-	133.038	(72.419)	(113.458)	98.226	1.155.919
Flota fluvial	44.070	1.138	-	-	7.024	-	-	3.439	55.671
Acueducto, redes y vías de comunicación	350.661	-	-	-	37.765	(2.143)	(37.135)	8.871	358.019
Anticipos entregados a terceros	1.219	4.523	-	-	156	-	-	(3.085)	2.813
<b>Total costo histórico</b>	<b>16.268.006</b>	<b>450.883</b>	<b>(18.123)</b>	<b>(179)</b>	<b>1.638.075</b>	<b>(224.338)</b>	<b>(440.399)</b>	<b>58.375</b>	<b>17.732.300</b>
Construcciones y edificaciones	920.445	93.743	-	-	110.205	(20.973)	(127.807)	14.953	990.566
Maquinaria y equipo de producción	2.990.569	405.359	-	-	279.669	(70.164)	(18.484)	25.230	3.612.179
Equipo de oficina, cómputo y comunicación	182.877	19.298	-	-	16.783	(33.154)	(4.316)	(229)	181.259
Minas, canteras y yacimientos	194.928	36.323	-	-	15.978	-	-	(5.397)	241.832
Equipo de transporte terrestre	618.876	90.572	-	-	77.020	(66.298)	(79.956)	1.675	641.889
Flota fluvial	9.603	2.088	-	-	1.551	-	-	(1)	13.241
Acueducto, redes y vías de comunicación	136.503	15.027	-	-	16.451	(772)	(5.752)	(131)	161.326
<b>Total depreciación y deterioro</b>	<b>5.053.801</b>	<b>662.410</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>517.657</b>	<b>(191.361)</b>	<b>(236.315)</b>	<b>36.100</b>	<b>5.842.292</b>
<b>Propiedad, planta y equipo, neta</b>	<b>11.214.205</b>	<b>(211.527)</b>	<b>(18.123)</b>	<b>(179)</b>	<b>1.120.418</b>	<b>(32.977)</b>	<b>(204.084)</b>	<b>22.275</b>	<b>11.890.008</b>

<sup>(1)</sup> Al 31 de diciembre de 2021, incluye principalmente traslados entre cuentas por activación y cierre de proyectos en curso.

<sup>(2)</sup> Dentro del rubro construcciones en curso, equipos en montaje y tránsito se incluyen activos del proyecto Helios por valor de \$527.111 y \$568.223 de los años 2021 y 2020 respectivamente; correspondientes al proyecto de construcción y actualización de una de las plantas de cemento, la cual hace parte de la red integrada existente para Colombia y su inicio en operación se estima para el año 2025.

<sup>(3)</sup> Corresponde a deterioro por análisis individual de activos. (Ver nota 17.3)

<sup>(4)</sup> La filial en Estados Unidos reconoció un deterioro en el rubro de Minas y Canteras contra el patrimonio, producto de una revisión de adquisición de activos efectuado en 2016. Este efecto fue trasladado a los estados financieros consolidados vía método de participación patrimonial contra la misma cuenta patrimonial.

Para el 2022 no se dieron nuevas capitalizaciones de costos por préstamo, para el año 2021 se cerraron unos proyectos y se capitalizaron \$5.317 a los activos creados en dicho cierre.

Al final del período sobre el que se informa y comparativos no existen restricciones sobre la realización de la propiedad, planta y equipo, ni compromisos contractuales para la adquisición de propiedad, planta y equipo. El Grupo no obtuvo compensaciones por parte de terceros por propiedades, planta y equipo deteriorados de valor, perdidos o abandonados.

## 15.2. Venta de plantas de concreto

El 31 de marzo de 2022, Argos USA LLC - subsidiaria de Cementos Argos S.A. - vendió veintitrés plantas de concreto, incluidos equipos, edificios, terrenos e inventario a Smyrna Ready Mix Concrete, LLC. por USD 94 millones. El precio de venta de los activos, menos el valor en libros de los activos entregados generó una utilidad contable por disposición de negocios de \$ 93.324 (USD 21,9 millones), y un incremento en el gasto de impuesto corriente en \$ 6.507 (USD 1,5 millones) e impuesto diferido en \$ 55.213 (USD 13 millones), presentados en las líneas de otros ingresos y gastos operacionales e impuesto sobre la renta del estado de resultados consolidado. Las cifras en pesos se actualizan por las tasas de cambio establecidas en cada corte.

El 14 de junio de 2021, Argos USA LLC - subsidiaria de Cementos Argos S.A. - vendió veinticuatro plantas de concreto, incluidos equipos, edificios, terrenos e inventario a Smyrna Ready Mix Concrete, LLC -por USD 184 millones. El precio de venta de los activos, menos el valor en libros de los activos entregados generó una utilidad contable por disposición de negocios de \$ 180.163 (USD 48,1 millones), y un incremento en el gasto de impuesto corriente en \$ 6.506 (USD 1,7 millones) e impuesto diferido en \$ 93.642 (USD 25 millones), presentados en las líneas de otros ingresos y gastos operacionales e impuesto sobre la renta del estado de resultados consolidado. Las plantas enajenadas fueron parte de varias adquisiciones incluyendo Southern Star Concrete, Compañía adquirida en 2005. Los activos enajenados cumplen con la definición de negocio establecida en la NIIF 3. Las cifras en pesos se actualizan a las tasas de cambio establecidas de cada corte.

## NOTA 16: PROPIEDADES DE INVERSIÓN

	2022	2021
<b>Valor razonable de las propiedades de inversión a 1° de enero</b>	<b>225.282</b>	<b>169.154</b>
Adiciones por compras o construcción	551	-
Trasferencias hacia y (desde) propiedades de inversión	3.639	1.327
Efecto de las diferencias en cambio de moneda extranjera	26.855	13.167
Ganancias netas por los ajustes al valor razonable	13.029	42.240
Disposiciones y retiros	(2.403)	(606)
<b>Valor razonable de las propiedades de inversión a 31 de diciembre</b>	<b>266.953</b>	<b>225.282</b>

Durante el período, el mayor valor de las propiedades de inversión corresponde a los ajustes al valor razonable por \$13.029 y al efecto de la diferencia en cambio sobre las propiedades en el extranjero por \$26.855.

El valor razonable de las propiedades de inversión es determinado por una compañía valuadora independiente. La firma valuadora empleó para la estimación del valor razonable la metodología de enfoque comparativo de mercado y/o técnica residual.

Los ingresos por arrendamientos de propiedades de inversión del período ascendieron a \$ 1.269 (2021: \$847). Los gastos directos relacionados con propiedades de inversión que no generaron ingresos por arrendamiento son \$2.740 (2021: \$1.838), y relacionados con propiedades generadoras de ingresos por arrendamientos \$209 (2021: \$886). Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, el Grupo no tiene obligaciones contractuales para adquirir, construir o desarrollar propiedades de inversión, ni existen restricciones sobre alguna propiedad de inversión.



## NOTA 17: CRÉDITO MERCANTIL Y DETERIORO DE VALOR DE LOS ACTIVOS

### 17.1. Movimiento del crédito mercantil por segmento de operación

	2022			2021		
	Caribe y Centro América	Estados Unidos	Total	Caribe y Centro América	Estados Unidos	Total
Valor bruto	968.668	1.515.577	2.484.245	847.740	1.506.671	2.354.411
Deterioro de valor acumulado	-	(621.332)	(621.332)	-	(535.703)	(535.703)
<b>Crédito mercantil a 1° de enero</b>	<b>968.668</b>	<b>894.245</b>	<b>1.862.913</b>	<b>847.740</b>	<b>970.968</b>	<b>1.818.708</b>
Disposición de negocios <sup>(1)</sup>	-	(223.183)	(223.183)	-	(218.298)	(218.298)
Efecto de conversión de moneda	185.902	186.218	372.120	120.928	141.575	262.503
<b>Crédito mercantil a 31 de diciembre</b>	<b>1.154.570</b>	<b>857.280</b>	<b>2.011.850</b>	<b>968.668</b>	<b>894.245</b>	<b>1.862.913</b>
Valor bruto	1.154.570	1.607.998	2.762.568	968.668	1.515.577	2.484.245
Deterioro de valor acumulado	-	(750.718)	(750.718)	-	(621.332)	(621.332)
<b>Crédito mercantil a 31 de diciembre</b>	<b>1.154.570</b>	<b>857.280</b>	<b>2.011.850</b>	<b>968.668</b>	<b>894.245</b>	<b>1.862.913</b>
Activos intangibles diferentes a crédito mercantil con vidas útiles indefinidas 2022 y 2021						115.389

<sup>(1)</sup> El 31 de marzo de 2022, Argos USA LLC - subsidiaria de Cementos Argos S.A. - vendió veintitrés plantas de concreto, incluidos equipos, edificios, terrenos e inventario a Smyrna Ready Mix Concrete, LLC. por USD 94 millones. El precio de venta de los activos, menos el valor en libros de los activos entregados generó una utilidad contable por disposición de negocios de \$ 93.324 (USD 21,9 millones), y un incremento en el gasto de impuesto corriente en \$ 6.507 (USD 1,5 millones) e impuesto diferido en \$ 55.213 (USD 13 millones), presentados en las líneas de otros ingresos y gastos operacionales e impuesto sobre la renta del estado de resultados consolidado. Las cifras en pesos se actualizan por las tasas de cambio establecidas en cada corte.

El 14 de junio de 2021, Argos USA LLC - subsidiaria de Cementos Argos S.A. - vendió veinticuatro plantas de concreto, incluidos equipos, edificios, terrenos e inventario a Smyrna Ready Mix Concrete, LLC -por USD 184 millones. El precio de venta de los activos, menos el valor en libros de los activos entregados generó una utilidad contable por disposición de negocios de \$ 180.163 (USD 48,1 millones), y un incremento en el gasto de impuesto corriente en \$ 6.506 (USD 1,7 millones) e impuesto diferido en \$ 93.642 (USD 25 millones), presentados en las líneas de otros ingresos y gastos operacionales e impuesto sobre la renta del estado de resultados consolidado. Las plantas enajenadas fueron parte de varias adquisiciones incluyendo Southern Star Concrete, Compañía adquirida en 2005. Los activos enajenados cumplen con la definición de negocio establecida en la NIIF 3. Las cifras en pesos se actualizan a las tasas de cambio establecidas de cada corte.

Los créditos mercantiles vigentes están asignados a la regional de Estados Unidos y a algunos países de la regional Caribe y Centroamérica, dado que la Administración controla el crédito mercantil en este nivel, tanto para efectos de reporte financiero como para la realización de las pruebas de deterioro de valor.

Las pérdidas de deterioro de valor se reconocen como gastos en el estado de resultados en la línea de deterioro de crédito mercantil y otros activos. Durante el período no se reconocieron pérdidas de deterioro de valor en el estado del resultado integral consolidado para el activo intangible con vida útil indefinida "Marca Argos", ni para ningún otro activo intangible con vida útil finita.

### 17.2. Deterioro de valor de crédito mercantil

El crédito mercantil y los activos intangibles con vida útil indefinida no están sujetos a amortización, el Grupo revisa anualmente la existencia de deterioro de valor. Al final del período sobre el que se informa y comparativos, no se reconocieron pérdidas por deterioro de valor del crédito mercantil.

El Grupo realizó las pruebas de deterioro con base en el valor en uso de sus segmentos de operación. Los supuestos claves utilizados por el Grupo en la determinación del valor en uso son los siguientes:

Supuesto clave	Descripción
Proyección de los flujos de efectivo	El Grupo proyecta los ingresos ordinarios con base en la inflación de cada país más la adición de puntos asociados a la expectativa de crecimiento del mercado. Por su parte, los costos se proyectan con base en la inflación de cada país.
Período de proyección de los flujos de efectivo	El período definido por la Gerencia para la proyección de los flujos es de 10 años con perpetuidad, debido a que las inversiones en capital hechas por el Grupo en los segmentos de operación requieren largos períodos de recuperación.
Tasa de descuento aplicada a las proyecciones de flujos de efectivo	El Grupo utiliza para determinar la tasa de descuento el modelo de valoración de activos financieros denominado modelo de fijación de precios de activos de capital, por sus siglas en inglés CAPM -Capital Asset Pricing Model-, el cual emplea como principales variables: - Tasa libre de riesgo: rentabilidad de una cartera que no tiene riesgo de impago. Toma como referencia la rentabilidad de los bonos del tesoro americano con vencimiento a largo plazo. - Beta: medida de riesgo que asocia la volatilidad de una acción con la volatilidad del mercado. - Prima de mercado: spread entre la tasa libre de riesgo y la rentabilidad del mercado. - Prima de riesgo país: es el spread por encima de los bonos del tesoro americano que exigen los inversionistas en mercados internacionales. Las fuentes utilizadas para determinar estas variables fueron: Damodaran y SBBi (stocks, Bonds, Bills and inflation) year book.

Supuesto clave	Descripción
Tasa de crecimiento	La perpetuidad corresponde al valor de la compañía al final del período explícito. La tasa de crecimiento se define teniendo en cuenta no exceder: - Las expectativas del crecimiento del país de operación y segmento de negocio. - El crecimiento promedio de los últimos años de los flujos del período explícito.

Los valores de los supuestos claves utilizados por el Grupo en la determinación del valor en uso de los segmentos de operación se presentan a continuación:

	Tasa de descuento (antes de impuestos)		Tasa de crecimiento a perpetuidad	
	2022	2021	2022	2021
Caribe y Centroamérica	7,6% - 13,4%	6,4% - 11,42%	2,5% -3,5%	2,5% -3,5%
Estados Unidos	11%	9,5%	2,5%	2,5%

### 17.3. Deterioro de valor de otros activos

NIC 36 – Deterioro de valor de los activos requiere que al final del período sobre el que se informa se evalúe la existencia de indicadores de deterioro de valor de los activos no corrientes, con base en la información externa e interna disponible. El Grupo revisa el valor en libros de los activos no corrientes por deterioro cada vez que los eventos o las circunstancias indican que el valor en libros puede no ser recuperable. Si el total de los flujos de efectivo futuros descontados es menor que el valor en libros, el valor en libros del activo no corriente no es recuperable, y se reconoce una pérdida por deterioro en el estado de resultados consolidado.

La marca Argos ha sido asignada a los tres segmentos de operación geográficos: Colombia, Caribe y Centroamérica y Estados Unidos, por contribuir a la generación de beneficios económicos futuros de todos los segmentos de operación. La Administración determinó que la Marca Argos comprada y pagada en efectivo a Grupo Argos S. A. en diciembre de 2005 por \$115.389, es un activo intangible con vida útil indefinida dado que Cementos Argos S. A. por los derechos legales que adquirió en el momento de la compra a Grupo Argos tiene la capacidad para controlar los beneficios económicos futuros de la marca y espera que ésta genere beneficios económicos de forma indefinida.

Considerando, que el intangible Marca Argos es un intangible con vida útil indefinida y contribuye a la generación de beneficios económicos futuros de los segmentos de operación, y que la asignación de su valor en libros es no significativa a cada segmento individual.

La marca Argos no presenta evento o circunstancia que constituya indicador de deterioro, no obstante, por ser un activo intangible con una vida útil indefinida se realizó una prueba de deterioro para comprobar su valor, permitiendo concluir que para el año 2022 la marca no presenta disminuciones de valor por concepto de deterioro. El valor recuperable se determinó utilizando el valor en uso, la proyección de los flujos de efectivo se realizó a nivel consolidado por un período de 10 años, considerando las condiciones de negocio esperadas para cada Regional.

La tasa de descuento aplicada a las proyecciones de flujo de efectivo fue un WACC antes de impuestos de 11,22%. Se calculó utilizando la metodología de CAPM, incluye tasa libre de riesgo, riesgo país promedio considerando las geografías donde Argos tiene presencia, prima de mercado accionario, beta del sector, devaluaciones implícitas, tarifa impositiva promedio, ratio D/E, costo de la deuda de Cementos Argos S.A. y tasa de crecimiento a perpetuidad: 2,5%.

Para el cierre del período 2021 la filial Cementos Argos S.A. realizó el análisis de deterioro a nivel individual de los activos, donde se confirmó desde el área técnica que la línea principalmente “molienda de crudo” de Sabanagrande no generará beneficios económicos futuros y en consecuencia se requirió reconocer el deterioro por un valor de \$18.122 en los estados financieros consolidados, en la línea de deterioro de valor de activos no corrientes, en el segmento de Colombia. Esta pérdida se asignó en su totalidad a la línea de propiedad, planta y equipo.

Para el cierre 2022, en la filial Argos USA LLC se generó un deterioro de activo a nivel individual correspondiente a un componente de tambor mezclador por US\$170,080 (\$724).

## NOTA 18: ACTIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA

El Grupo posee activos que se esperan realizar a través de una transacción de venta en vez de mantenerse para un uso continuado y para los cuales se ha iniciado un plan de venta, estos activos han sido clasificados como mantenidos para la venta de acuerdo con NIIF 5. Los activos se encuentran disponibles para la venta inmediata y su venta es altamente probable.

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 el Grupo no tiene operaciones discontinuadas clasificadas como activos no corrientes mantenidos para la venta o dispuestas durante el período. Para estos periodos, el saldo de activos no corrientes mantenidos para la venta es:

	2022	2021
Propiedades de inversión y otros bienes inmuebles <sup>(1)</sup>	40.890	42.491
Propiedad, planta y equipo	54	16
<b>Total activos mantenidos para la venta</b>	<b>40.944</b>	<b>42.507</b>

<sup>(1)</sup> Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, incluye bienes inmuebles de uso no operativo que se esperan realizar a través de una transacción de venta. En diciembre de 2022 se clasifican a propiedades de inversión, activos por valor de \$1.600 millones, debido a que no se logró materializar la venta en el tiempo esperado. En 2020, se autoriza plan de venta para el terreno denominado “La Gabriela” por \$39.866.

## NOTA 19: OBLIGACIONES FINANCIERAS

	2022	2021
Sobregiros bancarios.	4.734	3.199
Pagarés en moneda extranjera y moneda nacional	4.252.946	3.076.342
Otras obligaciones <sup>(1)</sup>	59.597	12.895
	<b>4.317.277</b>	<b>3.092.436</b>
Corriente	1.197.958	1.476.758
No corriente	3.119.319	1.615.678
	<b>4.317.277</b>	<b>3.092.436</b>

<sup>(1)</sup> Incluye principalmente disponibilidad en una línea de crédito de la subsidiaria Argos Honduras S.A. de C.V. con el banco Atlántida y Banco Ficohsa para pago de impuestos a 25 días de plazo sin interés. Adicionalmente, incluye operaciones REPO con acciones de Suramericana por \$34.008

### 19.1. Resumen de acuerdos de préstamo

Las obligaciones financieras en moneda extranjera y moneda nacional comprenden créditos de corto y largo plazo tomados por las compañías del Grupo. Refiérase a la tabla 26.7 de la Nota 26 para información sobre las tasas de interés promedio de los pasivos financieros. Los créditos del Grupo son redondeados en la unidad de millones más próxima cuando están expresados en pesos colombianos y a la unidad de miles más próxima cuando están expresados en dólares o euros.

Banco	Entidad	Concepto	Vencimiento	Moneda	Valor nominal		Valor en libros		
					2022	2021	Moneda	2022	2021
Exterior	Varios <sup>(1)</sup>	Club Deal SMBC	2026	USD	204.000	150.000	COP	982.164	587.824
Exterior	Varios <sup>(1)</sup>	Club Deal SMBC	2027	USD	204.000	150.000	COP	982.227	605.068
Exterior	Davivienda Intern.	Capital de trabajo	2029	USD	80.000	80.000	COP	391.825	320.817
Exterior	Santander	Capital de trabajo	2025	USD	15.000	35.000	COP	72.670	137.489
Exterior	Santander	Capital de trabajo	2026	USD	15.000	35.000	COP	72.670	137.399
Nacional	BBVA <sup>(2)</sup>	Capital de trabajo	2023	COP	190.000	160.000	COP	191.362	160.961
Exterior	Banco Popular	Capital de trabajo	2026	USD	5.850	7.800	COP	28.094	31.273
Nacional	Bancolombia <sup>(3)</sup>	Capital de trabajo	2024	COP	135.000	135.000	COP	137.981	136.042
Exterior	Banitsmo	Capital de trabajo	2023	USD	20.000	30.000	COP	96.554	119.684
Nacional	Banco Popular	Capital de trabajo	2023	COP	100.000	-	COP	101.464	-
Nacional	Bancolombia	Capital de trabajo	2023	COP	50.000	-	COP	50.357	-
Exterior	Bancolombia	Capital de trabajo	2023	USD	5.000	-	COP	24.400	-
Nacional	Banco de Bogotá	Capital de trabajo	2024	COP	25.500	-	COP	25.610	-
Nacional	Banco de Bogotá	Capital de trabajo	2025	COP	272.000	-	COP	274.469	-
Nacional	Banco de Occidente	Capital de trabajo	2023	COP	50.000	-	COP	51.117	-
Exterior	Scotiabank	Capital de trabajo	2023	USD	20.000	-	COP	96.893	-
Nacional	Scotiabank	Capital de trabajo	2023	COP	12.500	-	COP	12.679	-
Exterior	Sumitomo	Capital de trabajo	2023	USD	10.000	-	COP	48.365	-
Nacional	Davivienda	Capital de trabajo	2023	COP	50.000	-	COP	50.975	-
Nacional	Itau	Capital de trabajo	2023	COP	60.000	-	COP	60.615	-
Exterior	BPC	Capital de trabajo	2023	USD	60.000	-	COP	293.891	-
Exterior	JP Morgan	Capital de trabajo	2023	USD	2.538	-	COP	12.206	-
Exterior	NATIXIS	Capital de trabajo	2023	USD	40.000	-	COP	194.358	-
Nacional	Banco de Bogotá NY	Capital de trabajo	2022	USD	-	10.000	COP	-	39.843
Exterior	Scotiabank	Capital de trabajo	2022	USD	-	32.000	COP	-	127.449
Exterior	Volvo	Capital de trabajo	2022	USD	-	2.339	COP	-	9.313
Exterior	Sumitomo	Capital de trabajo	2022	USD	-	16.000	COP	-	63.757
Nacional	Banco de Bogotá	Capital de trabajo	2022	USD	-	60.000	COP	-	239.009
Nacional	Itau	Capital de trabajo	2022	COP	-	90.000	COP	-	90.314
Nacional	Bancolombia	Capital de trabajo	2022	COP	-	110.000	COP	-	110.311
Nacional	Davivienda	Capital de trabajo	2022	COP	-	40.000	COP	-	40.143
								<b>4.252.946</b>	<b>3.076.342</b>

<sup>(1)</sup> En el 2022 se sustituyó el crédito de Argos North America con deudores garantizados Cementos Argos S.A. y Argos USA LLC, donde participaba un grupo sindicado de bancos, cuyo agente administrativo era Sumitomo Mitsui Banking Corporation por un nuevo crédito club deal por hasta USD 750 Millones administrado por The Bank of Nova Scotia, donde participan BNP Paribas Securities Corp., New York Branch, Sumitomo Mitsui Banking Corporation y JP Morgan. Hasta el momento se han desembolsado USD 408 millones. Este contrato tiene los siguientes compromisos financieros:

- Indicador Deuda neta/ Ebitda menor a 4 veces durante toda la vida del crédito con mediciones al cierre de cada trimestre.
- Indicador Ebitda/ Gastos financieros mayor a 2,5 veces durante toda la vida del crédito con mediciones al cierre de cada trimestre.

<sup>(2)</sup> Acuerdo de financiación a largo plazo entre el BBVA y Cementos Argos por \$160.000 el cual incluye un mecanismo de ajuste a través del cual la tasa de interés está directamente ligada al desempeño general de la compañía en materias ESG (Environmental, Social and Governance, por sus siglas en inglés). En diciembre de 2022 se hizo un acuerdo con BBVA para la extensión del plazo a 3 años de dos créditos cuyo vencimiento original era en septiembre y noviembre 2023.

<sup>(3)</sup> Acuerdo de financiación entre Bancolombia y Concretos Argos S.A por 135.000 millones de pesos, en el que la tasa de interés está ligada al desempeño de tres indicadores ASG: emisiones específicas netas de CO2 (alcance 1), consumo específico de agua en el negocio de cemento y número de proveedores evaluados en sostenibilidad en los últimos tres años.

Las garantías otorgadas para los créditos aplicables se revelan en la nota 26.8 Garantías colaterales.

### 19.2. Vencimiento de obligaciones financieras

Vencimiento	Obligaciones financieras en moneda nacional	Obligaciones financieras en moneda extranjera	Sobregiros Bancarios y otras obligaciones financieras	Total
1 año o menos	334.129	799.498	64.331	1.197.958
1 a 5 años	622.500	2.112.003	-	2.734.503
5 años en adelante	-	384.816	-	384.816
<b>Total</b>	<b>956.629</b>	<b>3.296.317</b>	<b>64.331</b>	<b>4.317.277</b>

### 19.3. Incumplimiento de acuerdo de préstamo

Durante los períodos reportados, la Compañía no presentó incumplimientos de pago de capital o intereses de pasivos financieros y/o préstamos por pagar, ni en los indicadores de sus acuerdos de préstamo.

## NOTA 20: ACTIVOS POR DERECHO DE USO Y PASIVO POR ARRENDAMIENTO

### 20.1. Arrendamientos como arrendatario

#### 20.1.1. ACUERDOS DE ARRENDAMIENTO

En el curso ordinario del negocio, el Grupo suscribe contratos de arrendamiento de terrenos, edificaciones, maquinaria amarilla, vehículos, incluyendo camiones mezcladores de concreto y equipos, que son contabilizados como activos por derecho de uso en arrendamiento en los estados financieros consolidados, excepto por aquellos arrendamientos cuyo plazo de arrendamiento es inferior a doce meses o el activo subyacente del contrato a nuevo es inferior a 3.500 dólares para activos operativos y 5.000 dólares para activos administrativos.

Por otra parte, no existen acuerdos de arrendamiento significativos que estipulen restricciones significativas relacionadas con distribución de dividendos, endeudamiento adicional o a nuevos contratos de arrendamiento, ni existen cuotas contingentes significativas, opciones de renovación o cláusulas de escalonamiento.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2022, la mayoría de los contratos de arrendamiento de bienes inmuebles reconocidos están vinculados al índice de precios al consumidor de cada jurisdicción en la que fueron suscritos. Pocos contratos de arrendamiento están referenciados a tasas de referencia o pagos que varíen para reflejar cambios en los precios de alquiler de mercados.

#### 20.1.2. ACTIVOS Y PASIVOS POR DERECHO DE USO EN ARRENDAMIENTO

El saldo de los activos y pasivos por derechos de uso en arrendamiento comprende:

2022	Activos por derecho de uso en arrendamiento						Saldo final pasivo por arrendamiento
	Saldo inicial	Adiciones	Depreciación	Traslados	Otros cambios <sup>(1)</sup>	Saldo final	
Terrenos	148.348	-	(18.503)	-	(4.615)	125.230	224.221
Construcciones y edificaciones	124.707	4.024	(23.681)	(3.963)	(5.490)	95.597	88.776
Maquinaria y equipo de producción	139.934	18.376	(32.546)	-	31.019	156.783	165.959
Equipo de oficina y comunicación	26	-	(28)	-	2	-	-
Equipo de transporte terrestre	130.323	29.255	(52.367)	-	35.207	142.418	147.741
Flota fluvial	52.449	37.274	(24.854)	-	(4.051)	60.818	64.184
<b>Activos y pasivos arrendamiento, neto</b>	<b>595.787</b>	<b>88.929</b>	<b>(151.979)</b>	<b>(3.963)</b>	<b>52.072</b>	<b>580.846</b>	<b>690.879</b>

<sup>(1)</sup> Incluye la variación por cambios en la valoración de arrendamientos registrados en el activo por (\$21.500), retiros de activos por derecho de uso y el efecto de las diferencias en cambio de moneda extranjera.

2021	Activos por derecho de uso en arrendamiento						Saldo final pasivo por arrendamiento
	Saldo inicial	Adiciones	Depreciación	Traslados	Otros cambios <sup>(1)</sup>	Saldo final	
Terrenos	56.386	90.523	(13.734)	(1.236)	16.409	148.348	232.007
Construcciones y edificaciones	165.542	23.734	(21.106)	(14.680)	(28.783)	124.707	105.337
Maquinaria y equipo de producción	229.483	12.785	(35.285)	(56.565)	(10.484)	139.934	146.452
Equipo de oficina y comunicación	35	70	(40)	-	(39)	26	27
Minas, canteras y yacimientos	1.166	3	(168)	-	(1.001)	-	-
Equipo de transporte terrestre	203.161	21.421	(58.448)	-	(35.811)	130.323	136.994
Flota fluvial	46.031	8.507	(9.392)	-	7.303	52.449	54.714
<b>Activos y pasivos arrendamiento, neto</b>	<b>701.804</b>	<b>157.043</b>	<b>(138.173)</b>	<b>(72.481)</b>	<b>(52.406)</b>	<b>595.787</b>	<b>675.531</b>

<sup>(1)</sup> Incluye la variación por cambios en la valoración de arrendamientos registrados en el activo por \$15.708, retiros de activos por derecho de uso y el efecto de las diferencias en cambio de moneda extranjera.

Los flujos de efectivo contractuales de pasivos por arrendamiento clasificados por vencimiento al 31 de diciembre son:

	2022	2021
Un año o menos	168.677	141.657
De 1 a 3 años	247.666	207.634
De 3 a 5 años	155.324	146.829
De 5 a 10 años	193.679	193.918
Más de 10 años	137.119	195.438
<b>Total flujos de caja contractuales de pasivos por arrendamientos</b>	<b>902.465</b>	<b>885.476</b>
Efecto de descuento de pasivos por arrendamiento	(211.586)	(209.945)
<b>Total pasivos por arrendamiento</b>	<b>690.879</b>	<b>675.531</b>
Corriente	126.980	118.945
No corriente	563.899	556.586
<b>Total pasivos por arrendamientos</b>	<b>690.879</b>	<b>675.531</b>

#### 20.1.3. PARTIDAS RECONOCIDAS EN EL ESTADO DE RESULTADOS Y FLUJOS DE EFECTIVO POR ARRENDAMIENTOS

	2022	2021
Gasto por interés de pasivos por arrendamiento	37.022	34.061
Gastos relacionados con arrendamientos a corto plazo y arrendamientos variables	42.961	50.611
Gastos relacionados con arrendamientos de activos de bajo valor	1.702	1.698
Flujos de efectivo por arrendamiento	180.714	215.537

#### 20.1.4. OPCIONES DE RENOVACIÓN

La mayoría de los arrendamientos del Grupo contienen opciones de renovación que el Grupo puede ejercer para extender el plazo de arrendamiento desde un año hasta 20 años, y que pueden ejercerse hasta un año antes del final del período no cancelable del contrato. Generalmente, Grupo ejercita estas opciones de renovación por las facilidades financieras y operativas que proporcionan. Las opciones de renovación solo son ejercitables por el Grupo y no por el arrendador. El Grupo evalúa en la fecha de inicio del arrendamiento si es razonablemente seguro ejercer las opciones de renovación y las considera en la determinación del plazo del arrendamiento. El Grupo reevalúa si es razonablemente seguro ejercer las opciones si hay un evento o cambios significativos en las circunstancias bajo su control.

### 20.2. Arrendamientos como arrendadores

#### 20.2.1. ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS

La compañía no tiene acuerdos de arrendamiento financiero en los que actúe como arrendador.

#### 20.2.2. ARRENDAMIENTOS OPERATIVOS

El Grupo suscribe contratos de arrendamiento como arrendador de locales comerciales, bodegas, apartamentos y casas, y arrendamiento de maquinaria y equipo operativo y flota y equipo de transporte. Todos los arrendamientos se clasifican como arrendamientos operativos desde la perspectiva del arrendador. Los derechos futuros mínimos del arrendamiento de arrendamientos operativos no cancelables por rangos de años y en total, consistía en lo siguiente:

	2022	2021
1 año o menos	1.001	957
Entre 1 y 2 años	715	645
Entre 2 y 3 años	715	645
Entre 3 y 4 años	715	645
Entre 4 y 5 años	715	645
5 años o más	54	645
<b>Derechos de arrendamiento operativos no cancelables</b>	<b>3.915</b>	<b>4.182</b>

Los ingresos por arrendamientos reconocidos por el Grupo durante 2022 fueron de \$7.052 (2021: \$7.462).

## NOTA 21: PASIVOS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

	2022	2021
Proveedores nacionales	905.668	644.539
Costos y gastos por pagar	178.348	167.411
Dividendos por pagar	135.000	37.543
Proveedores del exterior	121.067	84.805
Cuentas corrientes comerciales	16.859	12.121
Cuentas por pagar a contratistas	955	2.554
Acreedores varios	1.459	1.562
Otras cuentas por pagar	24.145	33.196
	<b>1.383.501</b>	<b>983.731</b>
Corriente	1.383.501	983.726
No corriente	-	5
	<b>1.383.501</b>	<b>983.731</b>

El período de crédito promedio en las compras de las compañías del Grupo oscila entre 8 y 60 días. No se pagan intereses a los proveedores por pagos a 60 días.

## NOTA 22: BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

	2022	2021
Beneficios a los empleados posteriores al empleo - planes de beneficios definidos	229.745	261.290
Beneficios a los empleados posteriores al empleo - planes de aportaciones definidas	17.694	16.641
Beneficios a los empleados de corto plazo	114.918	125.866
Beneficios a los empleados por terminación	873	7.639
Pagos basados en acciones	2.041	3.928
Beneficios a los empleados de largo plazo	3	2.720
	<b>365.274</b>	<b>418.084</b>
Corriente	173.361	180.102
No corriente	191.913	237.982
	<b>365.274</b>	<b>418.084</b>

### 22.1. Planes de beneficios posteriores al empleo – planes de beneficios definidos

Los planes de beneficios a los empleados del Grupo varían de acuerdo con los requerimientos locales de los países y las obligaciones adquiridas por las subsidiarias en los convenios laborales vigentes. Los pasivos por pensión, títulos y bonos pensionales, primas de jubilación y otros beneficios posteriores al empleo se contabilizan de acuerdo con los requerimientos de la NIC 19.

La valuación actuarial de los activos del plan y el valor presente de la obligación por beneficios definidos se realizan anualmente por consultores actuariales independientes. El valor presente de la obligación por beneficios definidos, y el costo del servicio actual y costo de servicio pasado relacionado se midieron usando el método la unidad de crédito proyectada.

El 22 de diciembre de 2016, el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo emitió el Decreto 2131 que requiere revelar el cálculo de los pasivos pensionales de acuerdo con los parámetros establecidos en el Decreto 1625 de 2016 y en el caso de conmutaciones pensionales parciales de conformidad con el Decreto 1833 de 2016 y las diferencias con el cálculo realizado de acuerdo con la NIC 19 Beneficios a Empleados.

El monto incluido en el estado consolidado de situación financiera derivado de la obligación de la entidad con respecto a los planes de beneficios definidos, el movimiento en el valor presente de la obligación de beneficios definidos en el año actual y los cambios en el valor razonable de los activos del plan en el período corriente se presenta a continuación:

2022	Plan de pensión	Títulos y bonos pensionales	Prima de antigüedad y similares	Gratificación de jubilación	Otros planes de beneficios definidos	Total Planes de beneficio
<b>Valor presente de las obligaciones a 1° de enero de 2022</b>	<b>194.367</b>	<b>27.337</b>	<b>11.395</b>	<b>13.472</b>	<b>43.699</b>	<b>290.270</b>
Costo del servicio corriente	-	-	786	794	3.060	4.640
Costo por intereses en la obligación por beneficio definido	15.131	1.864	460	1.025	2.437	20.917
Costo de servicios pasados (Ganancia)/pérdida actuarial por cambios en:	-	2.942	-	-	1.744	4.686
Experiencia	2.342	5.721	2.167	(251)	3.922	13.901
Supuestos demográficos	(37)	-	23	179	(4.535)	(4.370)
Supuestos financieros	(34.165)	(2.695)	(1.783)	(3.039)	(10.460)	(52.142)
Efecto de las diferencias en cambio de moneda extranjera	2.101	-	1.780	166	9.371	13.418
Beneficios pagados directamente por la Compañía	(19.746)	(6.869)	(556)	(174)	(8.071)	(35.416)
Beneficios pagados desde el fondo de activos	-	-	(2.893)	-	-	(2.893)
Otros cambios	-	-	-	-	5.152	5.152
<b>Valor presente de las obligaciones a 31 de diciembre de 2022</b>	<b>159.993</b>	<b>28.300</b>	<b>11.379</b>	<b>12.172</b>	<b>46.319</b>	<b>258.163</b>
<b>Valor presente de los activos del plan a 1° de enero de 2022</b>	<b>10.004</b>	<b>-</b>	<b>8.966</b>	<b>10.010</b>	<b>-</b>	<b>28.980</b>
Ingreso por interés "libre de riesgo"	305	-	338	849	-	1.492
Rendimiento de los activos del plan, excluyendo intereses	(3.897)	-	2.119	(1.150)	-	(2.928)
Contribuciones efectuadas por la Compañía	-	-	890	482	-	1.372
Pagos efectuados por el plan	-	-	(2.893)	(1.470)	-	(4.363)
Efecto de las diferencias en cambio de moneda extranjera	2.108	-	1.659	-	-	3.767
Otros cambios	98	-	-	-	-	98
<b>Valor presente de los activos del plan a 31 de diciembre de 2022</b>	<b>8.618</b>	<b>-</b>	<b>11.079</b>	<b>8.721</b>	<b>-</b>	<b>28.418</b>
<b>Valor presente neto de la obligación a 31 de diciembre de 2022</b>	<b>151.375</b>	<b>28.300</b>	<b>300</b>	<b>3.451</b>	<b>46.319</b>	<b>229.745</b>

2021	Plan de pensión	Títulos y bonos pensionales	Prima de antigüedad y similares	Gratificación de jubilación	Otros planes de beneficios definidos	Total Planes de beneficio
<b>Valor presente de las obligaciones a 1° de enero de 2021</b>	<b>241.391</b>	<b>31.598</b>	<b>7.335</b>	<b>12.986</b>	<b>41.259</b>	<b>334.569</b>
Costo del servicio corriente	-	-	949	812	2.307	4.068
Costo por intereses en la obligación por beneficio definido	14.290	1.425	357	807	2.695	19.574
Costo de servicios pasados (Ganancia)/pérdida actuarial por cambios en:	-	-	-	-	-	-
Experiencia	(7.702)	392	214	179	7.887	970
Supuestos demográficos	15	-	46	-	(2.923)	(2.862)
Supuestos financieros	(35.603)	(2.252)	(973)	(1.217)	(1.798)	(41.843)
Efecto de las diferencias en cambio de moneda extranjera	1.442	-	3.853	141	5.718	11.154
Beneficios pagados directamente por la Compañía	(19.466)	(3.826)	(386)	(131)	(5.829)	(29.638)
Otros cambios	-	-	-	(105)	(5.617)	(5.722)
<b>Valor presente de las obligaciones a 31 de diciembre de 2021</b>	<b>194.367</b>	<b>27.337</b>	<b>11.395</b>	<b>13.472</b>	<b>43.699</b>	<b>290.270</b>
<b>Valor presente de los activos del plan a 1° de enero de 2021</b>	<b>7.112</b>	<b>-</b>	<b>7.568</b>	<b>5.844</b>	<b>-</b>	<b>20.524</b>
Ingreso por interés "libre de riesgo"	206	-	178	309	-	693
Rendimiento de los activos del plan, excluyendo intereses	(1.392)	-	(860)	-	-	(2.252)
Contribuciones efectuadas por la Compañía	749	-	1.039	3.453	-	5.241
Pagos efectuados por el plan	-	-	-	-	-	-
Efecto de las diferencias en cambio de moneda extranjera	3.329	-	1.283	-	-	4.612
Otros cambios	-	-	(242)	404	-	162
<b>Valor presente de los activos del plan a 31 de diciembre de 2021</b>	<b>10.004</b>	<b>-</b>	<b>8.966</b>	<b>10.010</b>	<b>-</b>	<b>28.980</b>
<b>Valor presente neto de la obligación a 31 de diciembre de 2021</b>	<b>184.363</b>	<b>27.337</b>	<b>2.429</b>	<b>3.462</b>	<b>43.699</b>	<b>261.290</b>

El valor razonable de los activos del plan está compuesto así:

	2022	2021
Efectivo y equivalente de efectivo	5.318	4.751
Fondos de inversión	23.100	24.229
<b>Valor razonable de los activos del plan</b>	<b>28.418</b>	<b>28.980</b>

### 22.1.1. COMPARATIVO PASIVO POR PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS PENSIÓN, TÍTULOS Y BONOS PENSIONALES

El 22 de diciembre de 2016, el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo emitió el Decreto 2131 mediante el cual se requiere revelar el cálculo de los pasivos pensionales de acuerdo con los parámetros establecidos en el Decreto 1625 de 2016 y en el caso de conmutaciones pensionales parciales de conformidad con el Decreto 1833 de 2016 y las diferencias con el cálculo realizado de acuerdo con la NIC 19 – Beneficios a Empleados. A continuación, se presenta el comparativo entre el pasivo de los planes de beneficios definidos de pensión, títulos y bonos pensionales calculado de acuerdo con el Decreto 1625 de 2016 y en el caso de conmutaciones pensionales parciales de conformidad con el Decreto 1833 de 2016 y el cálculo realizado de acuerdo con la NIC 19 – Beneficios a los empleados, al 31 de diciembre de 2022 y 2021:

	Cálculo acuerdo con la NIC 19 – Beneficios a los empleados	Cálculo de acuerdo con el Decreto 1625 de 2016	Comparativo entre el pasivo calculado de acuerdo con la NIC 19 y el Decreto 1625
<b>Valor presente de las obligaciones al:</b>			
31 de diciembre 2022	180.072	212.645	(32.573)
31 de diciembre 2021	211.602	211.746	(144)

Las principales suposiciones actuariales utilizadas para determinar las obligaciones por los planes de beneficios definidos son las siguientes:

	2022	2021
<b>Colombia</b>		
Tasa de inflación (%)	3,0%	3,5%
Tasa de descuento (%)	12,86%	8,2%
Incremento salarial (%)	5,13%	4,2%
Incremento salario mínimo (%)	5,0%	5,2%
Tabla de mortalidad	Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008
Tabla de rotación	50% SOA Pension turnover	50% SOA Pension turnover
<b>Panamá</b>		
Tasa de inflación (%)	2,0%	2,0%
Tasa de descuento (%)	5,2%	2,4%
Incremento salarial (%)	5,5%	4,5%
Tabla de mortalidad	Población urbana de Panamá con 30% de ajuste	Población urbana de Panamá con 30% de ajuste
Tabla de rotación	2003 SOA Pensión Plan Turnover Study con un factor de ajuste al 150%	2003 SOA Pensión Plan Turnover Study con un factor de ajuste al 150%
<b>Honduras</b>		
Tasa de inflación (%)	4,0%	4,0%
Tasa de descuento (%)	9,25%	6,5%
Incremento salarial (%)	5,5%	5,5%
Incremento salario mínimo (%)	5,5%	5,0%
Tabla de mortalidad	2008 Valid Renters adjusted to 110%	2008 Valid Renters adjusted to 110%
Tabla de rotación	2003 SOA Pension Plan Turnover Study con un factor de ajuste al 75%	2003 SOA Pension Plan Turnover Study con un factor de ajuste al 75%

El gasto total reconocido en el estado del resultado del período representa las contribuciones para beneficios definidos es \$76.665 (2021: \$67.823). El Grupo espera realizar aportes para el próximo período anual por \$73.181 (2021: \$66.118)

## 22.2. Planes de pensión, títulos y bonos pensionales

### PLAN PENSIÓN Y APORTES A LA SEGURIDAD SOCIAL – COLOMBIA

De acuerdo con el Código Laboral colombiano, los beneficios de pensión otorgados a los empleados bajo el nuevo régimen de seguridad social (Ley 100 de 1993) son contabilizados como planes de aportaciones definidas, la Compañía cubre su obligación de pensiones a través del pago de aportes al Instituto de Seguros Sociales (ISS), y/o a los fondos privados de pensiones en los términos y condiciones contemplados en dicha ley.

Los beneficios de pensión otorgados a los empleados no cubiertos con el nuevo régimen de seguridad social (Ley 100 de 1993), que esencialmente corresponden a personal antiguo, son contabilizados como planes de beneficios definidos no fondeados, la Compañía debe pagar pensiones de jubilación o emitir bonos pensionales a sus empleados o beneficiarios que cumplan ciertos requisitos en cuanto a edad y tiempo de servicio.

El beneficio otorga derecho a una pensión mensual vitalicia de jubilación o pensión de vejez, equivalente al setenta y cinco por ciento (75%) del promedio de los salarios devengados en el último año de servicio, sujeto a un pago mínimo de un salario mínimo mensual y un máximo igual a 25 salarios mínimos mensuales. Además, dos pagos adicionales son realizados, uno en junio y otro en diciembre.

Cuando el participante está en expectativa de recibir beneficios con el Instituto de Seguridad Social (ISS), estos beneficios son deducidos de los beneficios pagaderos por el plan de la Compañía, y por lo tanto reducen la obligación de la Compañía. Las pensiones en pago incrementan de acuerdo con la inflación. Cuando un participante recibe la pensión igual al salario mínimo, la pensión incrementa de acuerdo con los incrementos en el salario mínimo.

Por otro lado, el Beneficio por fallecimiento ocurre en caso de muerte después de la jubilación, donde el beneficiario recibe el 100% de la pensión, por un plazo que dependerá de cada beneficiario. La cotización de la seguridad social en pensión a las Administradoras de Fondos de Pensiones está a cargo de la Compañía, como empleador.

Para los trabajadores que se han retirado de la empresa por reconocimiento de pensión convencional o anticipada, que en todo caso tiene el carácter de compartida, la empresa continúa efectuando aportes al sistema previsional hasta el momento en que el pensionado cumpla los requisitos de pensión de vejez exigidos por el ISS (Colpensiones). Así las cosas, la empresa tiene a cargo el 100% del aporte a pensiones hasta el cumplimiento de dichos requisitos. El aporte se calcula sobre el valor de la pensión. Adicionalmente, en materia de salud, Cementos Argos S. A. asume parcialmente el porcentaje del aporte del pensionado.

En adición, la obligación de beneficios definidos por pensiones de jubilación incluye los empleados de la Compañía Industrial Hullera S. A., en liquidación, como resultado del proceso de normalización del pasivo pensional en el cual Cementos Argos asume de manera definitiva la proporción de la obligación que le corresponde según el Oficio del 9 de octubre de 2012, emitido por el Ministerio del Trabajo.

### PLAN DE PENSIÓN PLANTA DE ROBERTA, ALABAMA, ESTADOS UNIDOS

Para todos los empleados en los Estados Unidos se financia un plan de ahorro de jubilación 401(k) contabilizado como un plan de aportaciones definidas.

Para un grupo de empleados compensados bajo la modalidad horaria –hourly– de la planta Roberta, ubicada en Alabama, Estados Unidos, que cumplan una fecha específica de vinculación y estén representados por el sindicato United Steelworkers International Union # 9-537, existe un plan de retiro adscrito a la convención colectiva de trabajo.

El beneficio de jubilación normal es aplicable a quienes hayan cumplido 65 años a la fecha de retiro, vigente desde el 21 de mayo de 2011, en la forma de una anualidad mensual para pagar de por vida (u otras formas opcionales a ser elegidas antes de la jubilación). El beneficio normal y especial de jubilación anticipada es aplicable para los empleados que tengan una edad igual o superior a 55 años e inferior a 65 y acrediten al menos 5 años de servicio, pero menos de 30 años de servicio, o acrediten 30 años o más de servicio continuo independientemente de su edad, aplicando para estos últimos algunas restricciones y reducciones en el valor de la pensión.

En adición, se otorgan los siguientes beneficios a los empleados del plan: pagos por terminación, beneficio de incapacidad y beneficio por muerte siempre que se cumplan determinados años de servicio.

### BENEFICIO POR BRECHA PENSIONAL AL MOMENTO DE LA JUBILACIÓN

El beneficio de esta prestación consiste en el otorgamiento de una prima única al momento de la desvinculación con la entidad para disfrutar de la pensión de vejez, cuyo valor corresponde al dinero necesario para cerrar la brecha pensional del ejecutivo.

### 22.3. Gratificación por jubilación

Para los empleados cobijados por alguna de las convenciones colectivas de trabajo, cuando se termine el contrato de un trabajador por el reconocimiento de pensión de jubilación, invalidez o vejez, se les otorga una gratificación equivalente a ocho salarios mínimos legales vigentes.

### 22.4. Planes bonos y títulos pensionales - colombia

De acuerdo con el Código Laboral colombiano, los empleadores deben pagar pensiones de jubilación o emitir bonos pensionales a sus empleados que cumplan ciertos requisitos en cuanto a edad y tiempo de servicio. El Grupo ha emitido títulos pensionales, Bono Pensional Tipo A Modalidad 2 y Bono Pensional Tipo A Modalidad 1. Esta obligación aplica para algunas zonas donde el ISS no tenía cobertura pensional anterior a 1994.

El beneficio se otorga al momento del retiro de la compañía hasta el momento en que el participante se jubila en el sistema de Seguridad Social de Colombia. En este período, la compañía realiza aportes al sistema previsional a nombre del empleado. Los bonos y títulos pensionales constituyen recursos destinados a contribuir a la conformación del capital necesario para financiar las pensiones de los afiliados del Sistema General de Pensiones Colombiano.

### 22.5. Otros planes de beneficios definidos

#### PLAN DE AUXILIOS ODONTOLÓGICOS, EDUCACIÓN, DEFUNCIÓN Y OTROS - COLOMBIA

Para los empleados jubilados en Colombia se otorga el beneficio de auxilio de defunción que se incrementa de acuerdo con el Índice de Precios al Consumidor (IPC), equivalente a 5 salarios mínimos legales vigentes (SMLV). Para los empleados jubilados de la planta Valle en Colombia se otorga el auxilio de educación hasta su fallecimiento y también a los hijos de los jubilados hasta que cumplan los 25 años. El beneficiario recibe el monto independientemente de la supervivencia del trabajador.

Cada año el beneficio se incrementa de acuerdo con el Índice de Precios al Consumidor (IPC), así como el auxilio odontológico hasta su fallecimiento siempre que soliciten formalmente la prestación del servicio, con incremento anual de acuerdo con el Índice de Precios al Consumidor (IPC).

#### PLAN DE CESANTÍA RETROACTIVA - COLOMBIA

De acuerdo con las normas laborales colombianas, los empleados vinculados antes de la entrada en vigor de la Ley 50 de 1990, tienen derecho de recibir, al terminar el contrato de trabajo, un mes de salario vigente por cada año de servicios y proporcionalmente por fracción de año como auxilio de cesantía, por cualquier cause que termine el empleo, incluyendo: jubilación, discapacidad, muerte, etc. El beneficio se liquida en el momento de retiro del empleado con base en el último salario devengado. Pueden existir distribuciones antes de la fecha de retiro a solicitud del trabajador, las cuales no son distribuibles de manera obligatoria.

Las cesantías retroactivas de los trabajadores que celebraron contratos laborales antes de la entrada en vigor de la Ley 50 de 1990 se contabilizan como planes de beneficios definidos no fondeados. Con la entrada en vigor de la Ley 50 de 1990, el Gobierno colombiano permitió a las compañías, que sujeto a aprobación de sus empleados, transfirieran su obligación de auxilio de cesantía a los fondos privados de pensiones. Las cesantías de todos los trabajadores que celebraron contratos laborales después de la entrada en vigor de la Ley 50 de 1990 y a los trabajadores antiguos que se acogieron a este sistema, se contabilizan como un plan de aportaciones definidas.

#### PLAN DE PRIMA DE ANTIGÜEDAD Y FONDO DE CESANTÍA - PANAMÁ

De acuerdo con las normas laborales de la República de Panamá, se reconoce a todo empleado de tiempo indefinido, que se retire de la empresa por cualquier causa e independientemente de su edad o años de servicio a la fecha del retiro, un monto de dinero equivalente al salario promedio semanal en los últimos cinco años de servicio o de todo el período de servicio de ser este menor de cinco años por cada año y fracción de año de servicio que tenga el empleado al retiro.

Por otra parte, a partir de 1995, Ley 44 de 1995, se introdujo en el Código de Trabajo la obligación del empleador de establecer un fideicomiso a través de una Administradora de fondos de pensiones que garantice el pago al empleado de la obligación por Prima de Antigüedad y de las indemnizaciones por despido no justificado denominado Fondo de Cesantía, el cual se considera, para los efectos de la valoración del compromiso, como el activo que respalda el pago de la Prima de Antigüedad.

#### PLAN DE AUXILIO DE CESANTÍA - HONDURAS

De acuerdo con las disposiciones del Código de Trabajo de Honduras, las compensaciones que van acumulándose a favor de los empleados de la Compañía, pueden llegar a ser pagadas en caso de despido injustificado o de muerte, a razón de un mes de salario por cada año ininterrumpido de servicios prestados con un máximo de 25 años; sin embargo, la empresa tiene como política pagar a sus empleados dicha prestación, aunque estos hayan presentado la renuncia respectiva.

En el personal sindicalizado el pago es el 100% de las prestaciones (cesantías y preaviso). Para el retiro voluntario del personal de confianza se reconoce desde 40% de las prestaciones después de un año, hasta 110% de las prestaciones después de cinco años de servicio, el monto es determinado con base en los años de servicio del empleado que establece el porcentaje de la prestación.

En el año 2022 la empresa Argos Honduras estableció como política proporcionar al empleado una alternativa de abono de prestaciones sociales en cuanto a lo correspondiente a las cesantías, en caso de que lo así lo deseen ambas partes de forma voluntaria, estableciendo un convenio entre los colaboradores y Argos Honduras, para el posterior pago anticipado en efectivo

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, el Grupo no tiene derechos de reembolso relacionados con obligaciones por planes de beneficios definidos. La duración promedio en años de la obligación por beneficio definido es la siguiente:

	Plan de pensión	Títulos y bonos pensionales	Prima de antigüedad y similares	Gratificación de jubilación	Otros planes de beneficios definidos	Duración promedio total
Duración promedio 2022	6,2	2,8	8,9	6,2	6,3	7,6
Duración promedio 2021	9,3	3,9	9,7	8,8	9,8	8,8

	2022		2021	
	Disminuye	Aumenta	Disminuye	Aumenta
Tasa de descuento 100 puntos básicos más alta (más baja)	497.590	471.924	288.121	250.982
Crecimiento del salario esperado aumenta (disminuye) en 1%	299.993	290.365	265.585	270.359
Esperanza de vida aumenta (disminuye) en un año	448.938	441.127	274.279	262.637

Las presunciones actuariales significativas para la determinación de la obligación definida son tasa de descuento, incremento de salario esperado y mortalidad. Los análisis de sensibilidad a continuación han sido determinados con base en cambios razonables posibles de las presunciones respectivas que ocurren al final del período sobre el que se informa, mientras mantiene todas las demás presunciones constantes.

El valor reportado en el cuadro anterior es el valor del pasivo por planes de beneficios definidos dado el cambio aislado en el estimado significativo definido por la Administración. Sin embargo, el análisis de sensibilidad presentado anteriormente puede no ser representativo del cambio real en la obligación por beneficio definido, ya que no es probable que el cambio en las presunciones ocurra de forma aislada una de otra, puesto que algunas de las presunciones pueden estar correlacionadas.

Además, al presentar el análisis de sensibilidad anterior, el valor presente de la obligación por beneficios definidos ha sido calculado usando el método de la unidad de crédito proyectado al final del período sobre el que se informa, que es el mismo que el que se aplicó al calcular el pasivo de obligación por beneficio definido reconocido en el estado de situación financiera.

## NOTA 23: PROVISIONES

	Litigios, demandas y otras contingencias (i)	Desmantelamiento (ii)	Ambientales (iii)	Otras provisiones (iv)	Total
<b>Valor en libros a 1° de enero de 2022</b>	<b>66.769</b>	<b>111.405</b>	<b>16.505</b>	<b>102.743</b>	<b>297.422</b>
Provisiones realizadas	132.369	5.735	1.656	58.797	198.557
Utilización de provisiones	(130.579)	(3.368)	(1.855)	(53.295)	(189.097)
Reversiones realizadas	(140)	(3.239)	(600)	-	(3.979)
Ajuste por la tasa de descuento	(1.219)	(45.398)	1.150	-	(45.467)
Efecto de conversión	11.665	9.247	1.461	22.175	44.548
Otros cambios	(443)	(3.171)	-	529	(3.085)
<b>Valor en libros a 31 de diciembre de 2022</b>	<b>78.422</b>	<b>71.211</b>	<b>18.317</b>	<b>130.949</b>	<b>298.899</b>
Corriente	78.260	7.844	6.180	16.895	109.179
No corriente	162	63.367	12.137	114.054	189.720
<b>Valor en libros a 31 de diciembre de 2022</b>	<b>78.422</b>	<b>71.211</b>	<b>18.317</b>	<b>130.949</b>	<b>298.899</b>

	Litigios, demandas y otras contingencias (i)	Desmantelamiento (ii)	Ambientales (iii)	Otras provisiones (iv)	Total
<b>Valor en libros a 1° de enero de 2021</b>	<b>128.112</b>	<b>111.571</b>	<b>15.566</b>	<b>80.092</b>	<b>335.341</b>
Provisiones realizadas	109.128	3.717	1.319	51.808	165.972
Utilización de provisiones	(183.411)	(2.841)	(569)	(42.587)	(229.408)
Reversiones realizadas	(159)	(4.504)	(191)	-	(4.854)
Ajuste por la tasa de descuento	(975)	(5.633)	(584)	-	(7.192)
Efecto de conversión	14.166	9.485	964	13.378	37.993
Otros cambios	(92)	(390)	-	52	(430)
<b>Valor en libros a 31 de diciembre de 2021</b>	<b>66.769</b>	<b>111.405</b>	<b>16.505</b>	<b>102.743</b>	<b>297.422</b>
Corriente	66.769	9.887	3.162	15.842	95.660
No corriente	-	101.518	13.343	86.901	201.762
<b>Valor en libros a 31 de diciembre de 2021</b>	<b>66.769</b>	<b>111.405</b>	<b>16.505</b>	<b>102.743</b>	<b>297.422</b>

(i) El Grupo es parte en procesos judiciales de diferente naturaleza, actuando tanto en calidad de demandantes como demandados, los cuales vienen siendo atendidos diligentemente por parte de abogados calificados contratados por la Compañía. Los conflictos son de orden civil, administrativo, penal y fiscal; este tipo de litigios son aquellos que surgen en el curso ordinario de los negocios que desarrolla cualquier compañía del tamaño de operaciones de Argos y que la Compañía espera sea probable una salida de recursos.

Para estos procesos se han estimado las correspondientes reservas con base en criterios como la naturaleza del proceso, las pruebas obrantes, los factores económicos, la posible condena proyectada, etc., que permita cubrir las posibles condenas o decisiones desfavorables que se puedan producir. Consideramos que el tiempo estimado de terminación de estos procesos oscila entre tres (3) y ocho (8) años aproximadamente.

Las subsidiarias ubicadas en los Estados Unidos se auto-aseguran para reclamos de compensación de trabajadores hasta US\$500 por incidente, reclamos de responsabilidad general hasta US\$350 por incidente y reclamos automotores hasta US\$500 por incidente, y tienen un seguro para valores que superan estos montos. Al 31 de diciembre de 2022 había un número de reclamos abiertos. El valor reconocido en el gasto para estos reclamos se basa en ocurrencias reales y la estimación de la administración de las responsabilidades resultantes de cada reclamo. Aunque el resultado final de estos reclamos no puede ser determinado actualmente, la administración cree que los montos de \$67.999 y \$55.059 previstos para estos reclamos en los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2022 y 2021, respectivamente, son adecuados.

En Julio de 2017, dos de los Competidores de la Compañía (Southeast Ready Mix, LLC y Mayson Concrete Inc) presentaron una demanda en su contra alegando infracciones a ley de competencia, ante la Corte Distrital de los Estados Unidos, para el Distrito de North Georgia, la cual empezó a ser investigada por parte del Departamento de Justicia de Estados Unidos (DOJ). Como parte de las investigaciones adelantadas en el tema por el DOJ, Argos USA LLC ha venido cooperando con el suministro de información requerido por esta entidad y atendiendo sus diferentes solicitudes.

El 4 de enero de 2021, una subsidiaria indirecta de Cementos Argos celebró un Acuerdo de Enjuiciamiento Diferido (Defer Prosecution Agreement, DPA, por sus siglas en inglés) con la División Antimonopolio del Departamento de Justicia de los Estados Unidos (DOJ, por sus siglas en inglés), en virtud del cual la subsidiaria acordó pagar una multa por un monto de USD \$20 millones a la tesorería de los Estados Unidos, por violaciones de la ley de competencia por parte de ciertos exem-

pleados en una oficina de ventas local para el mercado de concreto premezclado de Savannah, Georgia. La oficina de ventas y las plantas de concreto relacionadas involucradas en la conducta fueron adquiridas por la subsidiaria en 2011, como parte de una adquisición mayor, y vendidas en 2019. Sujeto al cumplimiento de los términos de la DPA, el DOJ ha acordado aplazar el enjuiciamiento de cualesquiera cargos contra la subsidiaria por tales violaciones durante tres años y desestimar cualquier cargo al final del período de tres años.

(ii) Cementos Argos S.A. y sus subsidiarias en Colombia se encuentran obligadas a incurrir en costos futuros por el cumplimiento de la normativa legal minera, frente a la explotación de recursos minerales, correspondiente al desmantelamiento de activos y restauración del ambiente donde fueron construidos estos activos, que se lleva a cabo en el momento en que se termina una operación de explotación minera o se vence un título minero, la fecha que sea menor.

Las obligaciones de desmantelamiento tienen como fecha máxima de ejecución la fecha de vencimiento de la concesión del título minero, por lo que se estima el desembolso de los recursos económicos en un período de cinco años antes de la exigencia legal. Sin embargo, para algunos casos, donde se ha completado la operación de un área cubierta por un título que aún tiene más de cinco años de vigencia, se estima realizar los desembolsos de la provisión dentro de los cinco años siguientes a la finalización de la operación. En la determinación del mejor estimado para liquidar, la Administración considera las áreas afectadas por la explotación minera, la programación de explotación minera y los costos en que se ha incurrido en operaciones de desmantelamiento pasadas.

(iii) Cementos Argos S.A. y sus subsidiarias en Colombia se encuentran obligadas a incurrir en costos por obligaciones ambientales relacionadas con compensaciones forestales por explotación de canteras y aprovechamiento forestal, costos para el retiro y posterior disposición de residuos peligrosos, específicamente PCB's (bifenilos policlorados), previamente almacenados. Para las compensaciones forestales, Cementos Argos S.A. y sus subsidiarias en Colombia se han comprometido a liquidar sus obligaciones ambientales en un período máximo de cinco años o según lo indicado en la Resolución correspondiente a cada pasivo ambiental identificado. En la determinación del mejor estimado para liquidar, la Administración considera principalmente variables financieras y los costos de siembra, aislamiento y mantenimiento por un período de cuatro años.

(iv) Argos USA LLC., subsidiaria indirecta de Cementos Argos S.A., puede extraer piedra caliza ("Chemical Grade Stone", CGS) de una cantera propiedad de Vulcan Construction Materials LP ("Vulcan"), que se encuentra adyacente a la planta del Grupo en Alabama. Según los términos del acuerdo de intercambio de reserva con Vulcan, el Grupo tiene el derecho de extraer piedra caliza de la cantera de Vulcan y, a cambio, suministrarle a Vulcan piedra de grado agregado ("Aggregate Grade Stone", AGS) que no es apta para la fabricación de cemento. El acuerdo de intercambio de reservas le otorga el derecho al Grupo de extraer piedra caliza en la propiedad de Vulcan y aumenta efectivamente las reservas disponibles del Grupo. El acuerdo con Vulcan expira el 31 de diciembre de 2035, con la opción de extenderlo hasta diciembre de 2045. Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, los montos estimados de obligaciones por futura extracción de minerales de las minas de propiedad del Grupo son \$114.054 y \$86.901, respectivamente.

La compañía Cautiva BMR, registra dentro de sus pasivos una reserva técnica por prima no devengada la cual considera picos de siniestralidad para reconocer proporcionalmente las primas ganadas y no ganadas. La compañía aplica un devengamiento de manera lineal considerada como una provisión.

## NOTA 24: OTROS ACTIVOS Y PASIVOS NO FINANCIEROS

### 24.1. Otros activos no financieros

	2022	2021
Gastos pagados por anticipado <sup>(1)</sup>	182.725	80.779
Activos por Impuestos de IVA, ICA y otros	71.951	46.037
<b>Otros activos no financieros</b>	<b>254.676</b>	<b>126.816</b>
Corriente	244.559	126.816
No corriente	10.117	-
<b>Otros activos no financieros</b>	<b>254.676</b>	<b>126.816</b>

## 24.2. Otros pasivos no financieros

	2022	2021
Anticipos y avances recibidos de clientes	110.661	98.064
Pasivo de impuestos de IVA, ICA y otros	156.789	142.442
Ingresos recibidos por anticipado	1.295	3.769
Otros pasivos	3.674	2.860
<b>Otros pasivos no financieros</b>	<b>272.419</b>	<b>247.135</b>
Corriente	272.419	247.135
<b>Otros pasivos no financieros</b>	<b>272.419</b>	<b>247.135</b>

<sup>(1)</sup> La variación en 2022 corresponde principalmente a los gastos capitalizables para el alistamiento en Estados Unidos por \$79.015.

## NOTA 25: BONOS EN CIRCULACIÓN Y ACCIONES PREFERENCIALES

	2022	2021
Bonos en circulación	3.138.163	3.183.557
Acciones preferenciales clasificadas como instrumentos financieros compuestos	60.867	61.198
<b>Bonos en circulación y acciones preferenciales</b>	<b>3.199.030</b>	<b>3.244.755</b>
Corriente	458.288	317.884
No corriente	2.740.742	2.926.871
<b>Bonos en circulación y acciones preferenciales</b>	<b>3.199.030</b>	<b>3.244.755</b>

### 25.1. Bonos en circulación

Los bonos en circulación emitidos por Cementos Argos S. A., comprendían lo siguiente al 31 de diciembre de 2022 y 2021.

Emisión	Fecha de colocación	Plazo	Tasa efectiva	Forma de pago interés	2022	2021
Emisión 2009	28 de abril de 2009	15 años	IPC + 7,19%	Trimestre vencido	201.130	229.530
Emisión 2012	16 de mayo de 2012	10 años	IPC + 4,24%	Trimestre vencido	-	285.696
Emisión 2012	16 de mayo de 2012	15 años	IPC + 4,50%	Trimestre vencido	303.082	303.082
Emisión 2014	27 de noviembre de 2014	10 años	IPC + 3,80	Trimestre vencido	186.175	190.675
Emisión 2014	27 de noviembre de 2014	15 años	IPC + 4,21	Trimestre vencido	311.707	311.707
Emisión 2016	13 de abril de 2016	10 años <sup>(1)</sup>	IPC + 4,19	Trimestre vencido	121.075	121.075
Emisión 2016	13 de abril de 2016	15 años <sup>(1)</sup>	IPC + 4,47	Trimestre vencido	121.075	184.157
Emisión 2017	24 de mayo de 2017	6 años <sup>(2)</sup>	6,65%	Trimestre vencido	194.055	211.355
Emisión 2017	24 de mayo de 2017	13 años <sup>(2)</sup>	IPC + 3,64%	Trimestre vencido	388.145	388.145
Emisión 2017	24 de mayo de 2017	25 años <sup>(2)</sup>	IPC + 3,99%	Trimestre vencido	400.500	400.500
Emisión 2018	27 de junio de 2018	10 años <sup>(3)</sup>	IPC + 3,75%	Trimestre vencido	158.550	158.550
Emisión 2018	27 de junio de 2018	20 años <sup>(3)</sup>	IPC + 4,04%	Trimestre vencido	125.850	125.850
Emisión 2020	25 de noviembre de 2020	4,25 años <sup>(4)</sup>	IPC + 2,24%	Trimestre vencido	204.747	250.000
Emisión 2022	1 de diciembre 2022	2,24 años <sup>(5)</sup>	IPC + 8,75%	Trimestre vencido	102.350	-
Emisión 2022 papeles comerciales	1 de Diciembre 2022	1 año	IBR+ 7,15%	Trimestre vencido	113.201	-
Emisión 2022 papeles comerciales	1 de Diciembre 2022	1 año	TF + 18,70%	Trimestre vencido	99.298	-
					<b>3.030.940</b>	<b>3.160.322</b>

(1) La emisión hace parte del programa de emisión y colocación de bonos ordinarios y papeles comerciales con cargo a un cupo global de \$1.000.000 aprobado mediante Resolución No. 0422 de la Superintendencia Financiera de Colombia del 23 de marzo del 2012.

(2) La emisión hace parte del programa de emisión y colocación de bonos ordinarios y papeles comerciales con cargo a un cupo global de \$1.000.000 aprobado mediante Resolución No. 0518 de la Superintendencia Financiera de Colombia del 03 de abril del 2017 por medio de la cual se aprobó el incremento del cupo global del programa de emisión y colocación aprobado anteriormente mediante la resolución 0422 del 2012.

(3) La emisión hace parte del programa de emisión y colocación de bonos ordinarios y papeles comerciales con cargo a un cupo global de \$1.000.000 aprobado mediante Resolución No. 0585 de la Superintendencia Financiera de Colombia ("SFC") del 10 de mayo del 2018.

(4) La emisión constituye el segundo tramo que hace parte del programa de emisión y colocación de bonos ordinarios y papeles comerciales con cargo a un cupo global de \$1.000.000 aprobado mediante Resolución No. 0585 de la Superintendencia Financiera de Colombia ("SFC") del 10 de mayo del 2018.

(5) La emisión constituye el segundo lote de la segunda emisión de bonos ordinarios correspondiente al programa de emisión y colocación de bonos y papeles comerciales de Cementos Argos S.A. en el mercado principal. La Compañía adjudicó en el mercado ciento dos mil trescientos cincuenta millones de pesos (\$102.350) en bonos y (\$212.499) en papeles comerciales.

En el 2022 se vencieron los bonos con saldo nominal inicial de \$299.896 millones de pesos y en el 2021 se vencieron los bonos con saldo nominal inicial de \$94.768 y \$215.600 millones de pesos en abril y junio, respectivamente

Todas las emisiones están calificadas AA con perspectiva estable por parte de la firma calificadora Fitch Ratings Colombia S.A. y son títulos valores nominativos, emitidos a la orden y negociables en el mercado secundario a través de la Bolsa de Valores de Colombia.

Durante el 2022 se registró gasto financiero por intereses por \$363.426 (2021: \$232.395) de los bonos ordinarios y por \$4.488 (2021: \$5.675) de las acciones preferenciales.

### 25.2. Acciones preferenciales

De acuerdo con la aprobación de la Asamblea General de Accionistas del 15 de marzo de 2013, Cementos Argos llevó a cabo la emisión y colocación de acciones con dividendo preferencial y sin derecho a voto (de aquí en adelante, acciones preferenciales) en mayo de 2013, por \$1.610.824 adjudicando 209.197.850 acciones preferenciales, al precio de suscripción de \$7.700 por acción preferencial, determinado por la Junta Directiva de la Compañía.

La emisión de las acciones preferenciales es un instrumento financiero compuesto. El emisor, para su reconocimiento y medición posterior, identificó los componentes de deuda y patrimonio evaluando las condiciones contractuales del instrumento y las obligaciones del emisor. Dada la obligación contractual del emisor de pagar el dividendo mínimo anual a los titulares de las acciones si la Compañía genera utilidades, la emisión incorpora un componente de pasivo financiero. Una vez medido este pasivo, la diferencia entre el valor recibido y el valor de la obligación constituye un componente patrimonial. La parte correspondiente al pasivo financiero debe medirse como mínimo en cada período intermedio y reconocer sus efectos en el resultado del período, el elemento patrimonial no es sujeto a medición posterior.

Cementos Argos determinó el componente del pasivo descontando los flujos de efectivo correspondientes al dividendo mínimo preferencial, que se calcularon a perpetuidad con base en lo establecido en la sección 11.1.1 del prospecto de emisión; la tasa de descuento aplicada correspondió a la tasa de mercado a la fecha de emisión de instrumentos similares que no incorporaran un componente de patrimonio. Considerando la dificultad de identificar en el mercado un instrumento financiero con las mismas características de la emisión, la tasa de descuento del pasivo financiero se determinó con referencia a la rentabilidad vigente de los bonos emitidos por Cementos Argos a más largo plazo denominados en pesos colombianos. Para estos efectos, la tasa de valoración de la emisión de bonos de Cementos Argos 2024, emitido en mayo de 2012, a largo plazo (15 años) indexado a IPC.

Las acciones preferenciales tenían un dividendo mínimo del 3% anual sobre el precio de suscripción que pagó en los 12 primeros trimestres a partir de la colocación. En abril de 2016 se pagó este último dividendo mínimo correspondiente al 3% anual sobre el precio de suscripción y a partir del decimotercer trimestre el dividendo mínimo anual será de \$10 por acción que se incrementará con el IPC anual al cierre de cada año. El prospecto de emisión no tiene opciones de compra o venta sobre las acciones preferenciales.

Los titulares de las acciones con dividendo preferencial y sin derecho a voto tendrán derecho a percibir un dividendo mínimo de manera preferencial respecto del que corresponda a las acciones ordinarias, siempre y cuando se hayan generado utilidades distribuibles en el ejercicio contable inmediatamente anterior. En ningún caso el dividendo que reciban los titulares de las acciones ordinarias podrá ser superior a aquel que se decreta a favor de las acciones preferenciales; al reembolso preferencial de sus aportes, una vez pagado el pasivo externo, en caso de disolución y liquidación del emisor; y los demás derechos previstos en los estatutos sociales del emisor para los titulares de acciones ordinarias, salvo (i) el de suscribir preferencialmente acciones ordinarias, y (ii) el de votar las propuestas en la Asamblea General de Accionistas del emisor. Por vía de excepción, las acciones preferenciales darán a sus titulares el derecho a voto en los eventos señalados en el prospecto de colocación y emisión.



El pasivo reconocido por la emisión de acciones preferenciales está compuesto por la valoración del componente de deuda y la reducción de los costos directos de la emisión asignados al componente de pasivo, de acuerdo con el porcentaje de participación de cada componente en el monto de la emisión. En el momento de reconocimiento inicial, se incluyeron costos de emisión en el pasivo financiero por \$7.157. El componente de deuda es medido a costo amortizado utilizando la tasa de interés efectiva. La tasa de interés efectiva para la medición posterior del componente de deuda a costo amortizado se determinó igualando los flujos de efectivo por cobrar o por pagar estimados a lo largo de la vida esperada del instrumento financiero con el importe neto en libros del componente de pasivo en el momento de reconocimiento inicial. El pasivo financiero se incrementa por el reconocimiento de intereses aplicando la tasa de interés efectiva y disminuye en la medida en que se contabilicen los dividendos mínimos a los accionistas preferenciales.

## NOTA 26: INSTRUMENTOS FINANCIEROS

### 26.1. Gestión de riesgo de capital

El Grupo administra su capital desde una perspectiva de largo plazo, buscando mantener una estructura de capital equilibrada, eficiente y flexible que acompañe y soporte de manera segura el proceso de crecimiento de la organización. El Grupo considera como capital las acciones emitidas tanto ordinarias como preferenciales, las obligaciones financieras de corto y largo plazo, y los bonos ordinarios. El Grupo no está sujeto a requerimientos externos de capital.

El Grupo utiliza el indicador Deuda neta / EBTIDA + dividendos para monitorear la estructura de capital. La deuda neta está compuesta por las obligaciones financieras menos caja e inversiones temporales. Este indicador permite establecer el nivel de apalancamiento del Grupo con respecto a su generación de caja. Además, este indicador está incluido en los contratos de crédito de largo plazo que tiene la Compañía. Otros indicadores tales como la relación corto plazo y largo plazo de la deuda, vida media, y flujo de caja libre, también son tenidos en cuenta para analizar la estructura de capital. Con base en el análisis de los indicadores anteriormente mencionados, el Grupo establece y asegura el adecuado balance entre deuda y patrimonio.

El Grupo monitorea periódicamente que el indicador de apalancamiento Deuda neta / EBITDA + dividendos se mantenga dentro de un rango específico que permita un crecimiento sostenible y el cumplimiento de los objetivos establecidos por la Administración.

Para la gestión de otros indicadores como vida media de la deuda, y distribución de vencimientos en el largo y corto plazo, se dispone de amplio acceso al crédito a través de líneas aprobadas con bancos nacionales e internacionales y la posibilidad de acceder al mercado de capitales mediante la emisión de bonos ordinarios y/o papeles comerciales en el mercado local.

La composición del pasivo del Grupo conserva un adecuado equilibrio entre divisas, aprovechando coberturas naturales entre activos, pasivos y flujos de caja denominados en la misma moneda. La estructura de capital del Grupo considera el calce entre el endeudamiento denominado en dólares y el EBITDA generado en las operaciones de Estados Unidos y los países centroamericanos y del Caribe, que generan sus flujos mayoritariamente en dólares.

En 2022 y periodo comparativo, no se han presentado cambios significativos en los objetivos, políticas, o procesos de gestión de capital del Grupo.

### 26.2. Categorías de instrumentos financieros

	2022	2021
Efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 5)	790.086	483.229
Valor razonable con cambios en los resultados (Nota 7)	3.015	3.315
Instrumentos derivados en relaciones de cobertura (Nota 6)	154.259	32.237
Activos financieros medidos a costo amortizado (Nota 7 y Nota 8)	1.871.800	1.179.035
Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado integral (Nota 7)	1.216.230	873.239
<b>Activos financieros</b>	<b>4.035.390</b>	<b>2.571.055</b>
Instrumentos derivados en relaciones de cobertura (Nota 6)	22.557	48.811
Pasivos financieros medidos a valor razonable con cambios en el patrimonio <sup>(1)</sup>	85.018	-
Pasivos financieros medidos a costo amortizado	8.899.808	7.320.922
<b>Pasivos financieros</b>	<b>9.007.383</b>	<b>7.369.733</b>
<b>Pasivos financieros, netos</b>	<b>4.971.993</b>	<b>4.798.678</b>

### 26.2.1. ACTIVOS FINANCIEROS MEDIDOS AL VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN OTRO RESULTADO INTEGRAL

	2022	2021
Grupo de Inversiones Suramericana S. A.	1.192.587	851.848
Carvajal Pulpa y Papel S. A.	619	619
Cemex S. A.	1.812	2.510
Otras inversiones	21.212	18.262
	<b>1.216.230</b>	<b>873.239</b>
Dividendos reconocidos relacionados con inversiones mantenidas al final del período	22.350	17.053

<sup>(1)</sup> Corresponde a pasivo financiero reconocido con participaciones no controladoras por opción de venta de accionista no controlante y obligación de compra por parte del Grupo.

Las inversiones patrimoniales indicadas en el cuadro anterior no se mantienen para propósitos de negociación, en cambio, se mantienen con fines estratégicos a mediano y largo plazo. La Administración del Grupo considera que esta clasificación para estas inversiones estratégicas proporciona información financiera más fiable que reflejar los cambios en su valor razonable inmediatamente en los resultados del período.

Al 31 de diciembre de 2022, el Grupo no realizó transferencias desde el otro resultado integral hacia las ganancias acumuladas.

### 26.2.2. RECLASIFICACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS

Durante el período actual y anterior, el Grupo no ha realizado cambios en el modelo de negocio de gestión y administración de los activos financieros, por lo que no ha reclasificado activos financieros desde la categoría de valor razonable hacia costo amortizado, ni viceversa.

### 26.3. Objetivos de la gestión de riesgo financiero

Las políticas financieras del Grupo son definidas por el Comité Financiero Corporativo y administradas por la Gerencia de Finanzas Corporativas, y buscan garantizar una estructura financiera sólida y mantener los niveles de exposición al riesgo de mercado, liquidez y crédito del Grupo en niveles óptimos, de acuerdo con la naturaleza de las operaciones. El Grupo está expuesto al riesgo de mercado, riesgo de crédito y riesgo de liquidez. Dentro del riesgo de mercado, se identifica una exposición en particular a los riesgos de tasa de cambio y de, tasas de interés, riesgo de crédito y riesgo de liquidez. El riesgo de mercado es mitigado mediante el uso de coberturas naturales o derivados financieros, en la medida en la que el mercado lo permita. El uso de derivados financieros con fines especulativos no es permitido.

#### 26.3.1. GESTIÓN DEL RIESGO CAMBIARIO

El Grupo está expuesto al riesgo de tasa de cambio como resultado de las inversiones que mantiene en subsidiarias con moneda funcional diferente al peso colombiano, y por transacciones realizadas en divisas diferentes a su moneda funcional, incluyendo operaciones de endeudamiento en moneda extranjera. Las fluctuaciones en los tipos de cambio tienen impactos directos en la caja y en los estados financieros consolidados. El Grupo monitorea el riesgo de tasa de cambio analizando la exposición en balance y en flujo de caja.

El análisis de exposición al riesgo de tasa de cambio se realiza sobre las subsidiarias que tienen activos, pasivos, ingresos y egresos en divisas diferentes a su moneda funcional, y donde la moneda local flota libremente sin controles de cambios, ya que aquellas subsidiarias ubicadas en países con control de cambios de divisas presentan bajas volatilidades. La exposición del estado de situación financiera consolidado se determina mediante el cálculo de la posición neta en dólares, compuesta por los pasivos y activos en dólares de dichas compañías. El Grupo utiliza diferentes mecanismos de cobertura natural, así como derivados financieros para cumplir su objetivo de minimizar la volatilidad de la partida de diferencia en cambio en el estado de resultados consolidado. La exposición en los flujos de efectivo se monitorea analizando y coordinando cronológicamente la compensación de los ingresos y egresos en moneda extranjera, buscando maximizar el calce entre entradas y salidas de efectivo en la misma moneda para minimizar las compras o ventas de dólares en el mercado spot.

La concentración de riesgo cambiario es medida con respecto al límite de la posición neta de +/- US 30 millones. En la medida en la que la posición neta del Grupo se aleja de esa cifra, se considera que aumenta la exposición al riesgo cambiario.

Los importes en libros de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera al final del período sobre el que se informa son los siguientes:

	Activos monetarios		Pasivos monetarios		Exposición neta	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Dólar estadounidense, expresado en millones de pesos	1.660.922	1.687.317	1.335.162	811.965	325.760	875.352
Dólar estadounidense, expresado en miles de dólares	345.292	423.825	277.569	203.952	67.723	219.873
Euro, expresado en millones de pesos	184	185	4.864	4.207	(4.680)	(4.022)
Euro, expresado en miles de euros	36	41	947	929	(911)	(888)

### 26.3.2. GESTIÓN DEL RIESGO DE TASAS DE INTERÉS E ÍNDICES DE INFLACIÓN

El riesgo de tasa de interés surge principalmente del tipo de tasa de interés a los cuales se encuentran indexados los créditos de la compañía. Un incremento en las tasas de interés incrementa el gasto financiero. Este incremento se materializa de manera más inmediata en los préstamos cuya tasa de interés se determina con base en una tasa variable. Para los préstamos en tasa fija, el incremento en la tasa de interés se materializa en el momento de la renovación del crédito. El riesgo se reduce manteniendo una porción del portafolio de deuda en créditos a tasa fija con vencimientos en el mediano y largo plazo.

La concentración de riesgo de tipo de interés se materializa cuando se detecta en el portafolio de deuda financiera una exposición muy alta a un indexador en particular. El Grupo considera que una exposición de entre el 20% y 30% a tasa fija del total de su deuda consolidada es óptimo. El perfil de la deuda del Grupo se reporta mensualmente a la gerencia, indicando los niveles de concentración de TF vs. TV, distribución por plazo (corto plazo vs. largo plazo) y distribución por moneda (COP vs. USD vs. otras monedas). Con los resultados presentados se toman decisiones para administrar el portafolio de deuda, tales como el prepago de obligaciones, la estructuración de derivados financieros para balancear la posición en tasas de interés y/o monedas, etc. Al 31 de diciembre de 2022 el 36% de la deuda consolidada estaba pactada a tasa de interés fija, incluyendo coberturas (2021: 34%).

Las tasas de interés de referencia del mercado financiero colombiano que generan exposición al Grupo son el IPC, IBR, ISOFR y Libor para los créditos en dólares. El Grupo no ha considerado la exposición a otras tasas locales o internacionales.

### 26.3.3. GESTIÓN DEL RIESGO DE CRÉDITO

El riesgo de crédito derivado de los activos financieros que implica el riesgo de incumplimiento de la contraparte es reducido por las evaluaciones y valoraciones de clientes con exposición o que requieren crédito más allá de los límites establecidos y garantías reales. La exposición máxima al riesgo crediticio está representada por el saldo de los activos financieros. La administración ha desarrollado políticas para la autorización de crédito a los clientes. La exposición al riesgo de crédito es monitoreada constantemente de acuerdo con el comportamiento de pago de los deudores.

El riesgo de crédito derivado de las inversiones que realiza el Grupo en el sistema financiero y de la posición activa originada de los contratos de cobertura es monitoreado mediante el uso de un modelo de cupos de emisor, que estipula el monto máximo que el Grupo puede tener invertido en un banco americano, europeo, centroamericano, o colombiano, en los cuales se concentra la mayor parte de la caja del Grupo y con los que pactan operaciones de derivados financieros. La política restringe los montos de inversión en bancos al límite calculado por el modelo de cupos, sin la autorización de la Vicepresidencia Financiera. Los modelos incorporan variables tales como rating nacional e internacional, indicadores de apalancamiento, e indicadores de liquidez de las entidades bancarias. Cuando los montos invertidos en un banco superan los valores calculados por el modelo de cupos, se considera que el riesgo está muy concentrado en un solo emisor. La Compañía balancea dicha concentración, cuando el mercado se lo permite, mediante la desinversión del emisor que ha superado el monto estipulado por el modelo y la recomposición de las inversiones en las diferentes alternativas, según los cupos calculados. Para los bancos que no hacen parte del modelo, la compañía no mide el riesgo de cupo de emisor. A su vez, los bancos que no hacen parte de dicho modelo son entidades con las cuales no se tienen inversiones significativas a la fecha de este reporte.

### 26.3.4. GESTIÓN DEL RIESGO DE LIQUIDEZ

El Grupo cuenta con obligaciones financieras con contrapartes del sistema bancario y del mercado de capitales. Para mitigar el riesgo de liquidez en las posibles renovaciones de estos créditos, el Grupo planea las concentraciones de vencimiento por mes para no acumular vencimientos muy altos en un determinado mes del año. Además, cuenta con un portafolio amplio de proveedores de liquidez en diferentes monedas, tipos de indexadores y plazos, entre los cuales se incluyen bancos nacionales, bancos internacionales, compañías de financiamiento comercial, comisionistas de bolsa y emisión de bonos y papeles comerciales en el mercado de capitales en calidad de emisor recurrente, en donde los principales inversionistas de estos papeles son los fondos de pensiones y las compañías de seguros. El balance entre la distribución de la deuda por plazo es

otro objetivo claro de la gerencia, con la meta de no concentrar más del 30% de vencimientos de pasivos financieros en el corto plazo. Los años de duración de los pasivos financieros son monitoreados mes a mes, y el objetivo es no estar por debajo de los 3,5 años de vida media. Estos objetivos de duración de deuda se pueden ver afectados en momentos específicos por operaciones de adquisiciones, desinversiones, etc., que impliquen financiamientos puentes o de corto plazo mientras se ajusta la estructura de capital a los objetivos planteados. Así mismo, el Grupo cuenta con cupos de créditos no comprometidos con la banca nacional e internacional en un monto suficiente para atender cualquier eventualidad. El Grupo también está expuesto al riesgo de liquidez por el incumplimiento de sus compromisos financieros, que dispararía cláusulas de cumplimiento cruzado en otros contratos. Para mitigar este riesgo, se hace seguimiento mensual a las obligaciones financieras en los contratos de crédito y se reportan a la gerencia.

El capital de trabajo contable, definido como activos corrientes menos pasivos corrientes, muestra un balance negativo. Esto debido en su mayoría a créditos de corto plazo y a reclasificaciones de créditos que eran de largo plazo y cuyo vencimiento se encuentra ya dentro de los próximos 12 meses. Al cierre de diciembre, la compañía cuenta con cupos disponibles no comprometidos y, es emisor recurrente en el mercado de valores colombiano, con un cupo disponible en su programa de emisión y colocación de bonos y papeles comerciales de \$1.250.000 millones. Estos cupos bancarios y en el mercado de valores permiten la estructuración de alternativas de financiación suficientes para renovar la porción corriente de la deuda, junto con la generación interna de la compañía.

### 26.4. Análisis de sensibilidad de moneda extranjera

El Grupo se encuentra principalmente expuesto a la divisa USD tanto a través de activos y pasivos monetarios como a través de flujos de caja futuros denominados en esta divisa. En términos generales, la compañía presenta una exposición larga en USD, beneficiándose de la apreciación de esta moneda con respecto al peso Colombia, principalmente porque recibe más flujos en dólares de sus subsidiarias en el exterior que los pagos que se realizan en esta moneda.

Con respecto a la exposición a moneda extranjera en el balance de la compañía, se realiza el siguiente análisis para determinar el impacto en la utilidad neta.

La siguiente tabla detalla el impacto en la utilidad neta de una depreciación o apreciación de 20% en el peso colombiano con respecto al dólar americano después de considerar el efecto de la contabilidad de cobertura. El 20% representa la tasa de sensibilidad utilizada cuando se reporta el riesgo cambiario internamente al personal clave de la gerencia y representa la evaluación de la gerencia sobre un escenario posible pero extremo. El análisis de sensibilidad incluye únicamente las partidas monetarias pendientes denominadas en moneda extranjera y ajusta su conversión al final del período para un cambio de 20% en las tasas de cambio. El análisis de sensibilidad incluye préstamos externos, así como préstamos para operaciones en el extranjero dentro del Grupo donde la denominación del préstamo se encuentra en una divisa distinta a la divisa del prestamista y del prestatario. Los pasivos monetarios denominados en dólares superan los activos monetarios denominados en dólares, por lo que cuando se considera únicamente la exposición del balance de la compañía al dólar americano, se observa que la apreciación del peso colombiano tiene un efecto positivo en la utilidad neta.

	2022	2021
<i>Incremento del 20% en el dólar americano con respecto a la moneda funcional</i>		
Utilidad antes de impuestos, expresadas en millones de pesos	65.152	175.070
Patrimonio	144.501	102.827

### ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD DE MONEDA EXTRANJERA EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

El análisis de sensibilidad utiliza un aumento o decrecimiento de 20% sobre la tasa de cambio de cierre y promedio móvil, lo cual representa la evaluación de la gerencia sobre el posible cambio razonable en las tasas de cambio.

	2022	2021
<i>Incremento del 20% en el dólar americano con respecto a la moneda funcional</i>		
Impacto en la utilidad antes de impuestos, expresado en millones de pesos	182.090	199.088
Otro Resultado Integral, expresado en millones de pesos	2.177.395	1.775.294

Una caída del 20% del peso colombiano frente al dólar americano habría producido el efecto contrario. Para el análisis se supone que todas las demás variables son constantes.

## 26.5. Análisis de sensibilidad de tasas de interés e índices de inflación

El Grupo realiza análisis de sensibilidad determinados con base en la exposición a las tasas de interés e índices de inflación tanto para los instrumentos derivados como para los no derivados al final del período sobre el que se informa. Para los pasivos a tasas variables, se prepara un análisis asumiendo que el importe del pasivo pendiente al final del período sobre el que se informa ha sido el pasivo pendiente para todo el año. Al momento de informar internamente al personal clave de la gerencia sobre el riesgo en las tasas de interés, se utiliza un incremento o decremento de 100PB sobre la tasa spot del indexador, lo cual representa la evaluación de la gerencia sobre el posible cambio razonable en las tasas de interés.

Durante el período no se han presentado cambios en los métodos e hipótesis utilizados para el análisis de sensibilidad.

	IPC		Libor		IBR	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
<b>Incremento de 100PB sobre la tasa spot del indexador</b>						
Utilidad antes de impuestos, expresadas en millones de pesos	25.375	29.490	20.588	5.848	8.164	4.532
Otro resultado integral	19.489	-	5.565	(20.889)	(29.583)	(1.300)

## 26.6. Contratos derivados en moneda extranjera y de tasas de interés

La siguiente tabla detalla los contratos derivados sobre moneda extranjera y los importes del capital nocional y los términos restantes de los contratos de permuta de las tasas de interés bajo contabilidad de cobertura pendientes al final del período sobre el que se informa:

	Tasa promedio contrato derivado		Valor nocional del subyacente en pesos colombianos <sup>(1)</sup>		Valor razonable activos (pasivos)	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
<b>Dólar de los Estados Unidos</b>						
1 año o menos, forward de compra	4.470	3.901	619.654	438.629	60.296	15.215
1 a 5 años, swap de compra	4.196	3.535	388.996	119.435	40.591	15.974
<b>Total contratos derivados de moneda extranjera</b>			<b>1.008.650</b>	<b>558.064</b>	<b>100.887</b>	<b>31.189</b>
<b>Permuta de tasas de interés, cobertura de flujo de efectivo</b>						
1 año o menos			230.000	60.000	5.974	(313)
De 1 a 5 años			1.041.787	1.593.218	37.880	(47.451)
<b>Permuta de tasas de interés, cobertura valor razonable</b>						
1 año o menos			190.000	-	(13.040)	-
<b>Total contratos derivados de tasas de interés</b>			<b>1.461.787</b>	<b>1.653.218</b>	<b>30.814</b>	<b>(47.764)</b>
<b>Total derivados de moneda extranjera y tasas de interés</b>			<b>2.470.437</b>	<b>2.211.282</b>	<b>131.702</b>	<b>(16.575)</b>

<sup>(1)</sup> El valor nocional del subyacente incluye valores en dólar americano, para efectos de revelación estos montos han sido convertidos a peso colombiano aplicando el tipo de cambio de cierre vigente para cada fecha de reporte.

## 26.7. Tablas de riesgo de interés y liquidez

Las siguientes tablas detallan el vencimiento contractual restante del Grupo para sus pasivos financieros no derivados con períodos de reembolso acordados. Las tablas han sido diseñadas con base en los flujos de efectivo no descontados de los pasivos financieros según la fecha en la cual el Grupo deberá hacer los pagos. Las tablas incluyen tanto los flujos de efectivo de intereses como de capital. En la medida en que los intereses sean a la tasa variable, el importe no descontado se deriva de las curvas de mercado en la tasa de interés al final del período sobre el que se informa. El vencimiento contractual se basa en la fecha mínima en la cual el Grupo deberá hacer el pago.

	Tasa efectiva promedio ponderada	1 año o menos	De 1 a 5 años	5 años o más	Total flujos de efectivo contractuales	Valor en libros
<b>31 de diciembre de 2022</b>						
Pasivo que no devenga interés		1.383.501	-	-	1.383.501	1.383.501
Instrumentos con tasa de interés variable	11,50%	1.392.386	5.631.622	3.527.976	10.551.984	6.358.456
Instrumentos con tasa de interés fija	11,40%	1.123.370	20.636	-	1.144.006	1.096.984
Otros pasivos		2.472	10.520	192.122	205.114	60.867
		<b>3.901.729</b>	<b>5.662.778</b>	<b>3.720.098</b>	<b>13.284.605</b>	<b>8.899.808</b>

	Tasa efectiva promedio ponderada	1 año o menos	De 1 a 5 años	5 años o más	Total flujos de efectivo contractuales	Valor en libros
<b>31 de diciembre de 2021</b>						
Pasivo financiero que no devenga interés		983.726	5	-	983.731	983.731
Instrumentos con tasa de interés variable	7,14%	1.831.627	2.841.262	3.238.886	7.911.775	5.666.407
Instrumentos con tasa de interés fija	4,26%	239.736	411.758	-	651.494	609.586
Otros pasivos		-	2.411	10.263	194.850	207.524
		<b>3.057.500</b>	<b>3.263.288</b>	<b>3.433.736</b>	<b>9.754.524</b>	<b>7.320.922</b>

La siguiente tabla detalla el análisis de liquidez del Grupo para sus instrumentos financieros derivados. La tabla ha sido diseñada con base en los flujos de efectivo netos contractuales descontados que se cancelan sobre una base neta, y el flujo de efectivo bruto descontado sobre esos derivados que requieren un pago bruto. Cuando el importe por pagar o cobrar no es fijo, el monto revelado ha sido determinado con referencia a las tasas de interés proyectadas como lo ilustran las curvas de rendimiento al final del período sobre el que se informa. Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, el Grupo no tienen contratos derivados que se liquiden por su importe bruto.

	31 de diciembre de 2022				31 de diciembre de 2021			
	1 año o menos	De 1 a 5 años	5 años o más	Total	1 año o menos	De 1 a 5 años	5 años o más	Total
<b>Importe liquidado neto:</b>								
Forward	60.296	-	-	60.296	15.215	-	-	15.215
Swaps	(15.490)	86.896	-	71.406	15.661	(47.451)	-	(31.790)
	<b>44.806</b>	<b>86.896</b>	<b>-</b>	<b>131.702</b>	<b>30.876</b>	<b>(47.451)</b>	<b>-</b>	<b>(16.575)</b>

## 26.8. Garantía colateral

En el año 2022, los activos financieros pignorados como garantía colateral son los siguientes:

- 24.183.262 acciones del emisor Grupo de Inversiones Suramericana S.A. a la entidad financiera Banco Santander en calidad de colateral de un préstamo por USD 100 millones.
- La subsidiaria Argos SEM LLC, tiene pignoradas 360.600 acciones ordinarias de Argos Puerto Rico Corp. para garantizar el crédito entre Argos Puerto Rico Corp. y Banco Popular de Puerto Rico. Bajo este crédito, también se entregaron en prenda las cuentas por cobrar, cuentas de depósito y el inventario de Argos Puerto Rico Corp.

Al cierre de 2022 la compañía tiene 10.194.345 acciones de Grupo de Inversiones Suramericana como garantía colateral de repos pasivos. Al cierre del año 2021, el Grupo no tenía activos financieros pignorados como garantía colateral de pasivos financieros o pasivos contingentes.

## 26.9. Valor razonable activos y pasivos financieros

El Grupo determina el valor razonable de todos sus activos y pasivos financieros en el periodo sobre el que se informa para medición o revelación en los estados financieros.

La siguiente tabla muestra para cada uno de los niveles de jerarquía del valor razonable, los activos y pasivos del Grupo medidos a valor razonable a 31 de diciembre de 2022 y 2021:

	31 de diciembre de 2022				31 de diciembre de 2021		
	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total valor, razonable	Nivel 1	Nivel 2	Total valor razonable
<b>Activos financieros a valor razonable:</b>							
En los resultados	3.015	-	-	3.015	3.315	-	3.315
En otro resultado integral	1.195.018	21.212	-	1.216.230	854.977	18.262	873.239
Derivados financieros	-	154.259	-	154.259	-	32.237	32.237
<b>Activos financieros a valor razonable</b>	<b>1.198.033</b>	<b>175.471</b>	<b>-</b>	<b>1.373.504</b>	<b>858.292</b>	<b>50.499</b>	<b>908.791</b>
<b>Pasivos financieros a valor razonable:</b>							
En otras partidas patrimoniales	-	-	85.018	85.018	-	-	-
Derivados financieros	-	22.557	-	22.557	-	48.811	48.811
<b>Pasivos financieros a valor razonable</b>	<b>-</b>	<b>22.557</b>	<b>85.018</b>	<b>107.575</b>	<b>-</b>	<b>48.811</b>	<b>48.811</b>
<b>Activos (pasivos) netos a valor razonable</b>	<b>1.198.033</b>	<b>152.914</b>	<b>85.018</b>	<b>1.265.929</b>	<b>858.292</b>	<b>1.688</b>	<b>859.980</b>

La siguiente tabla muestra el valor en libros y el valor razonable estimado de los activos y pasivos financieros del Grupo que no se miden a valor razonable en los estados financieros, pero cuya revelación es requerida:

	31 de diciembre de 2022		31 de diciembre de 2021	
	Valor en libros	Valor razonable, Nivel 2	Valor en libros	Valor razonable, Nivel 2
Pasivos que no devengan interés	1.383.501	1.383.501	983.731	983.731
Instrumentos con tasa de interés variable	6.358.456	5.986.224	5.666.407	5.482.243
Instrumentos con tasa de interés fija	1.096.984	1.073.470	609.586	598.919
Pasivo acciones preferenciales	60.867	16.197	61.198	39.402
<b>Pasivos financieros</b>	<b>8.899.808</b>	<b>8.459.392</b>	<b>7.320.922</b>	<b>7.104.295</b>

	31 de diciembre de 2022		31 de diciembre de 2021	
	Valor en libros	Valor razonable, Nivel 2	Valor en libros	Valor razonable, Nivel 2
Efectivo y equivalente al efectivo	790.086	790.086	483.229	483.229
Costo amortizado inversiones alta liquidez <sup>(1)</sup>	470.643	470.643	-	-
Cuentas por cobrar	1.401.157	1.401.157	1.179.035	1.179.035
<b>Activos financieros</b>	<b>2.661.886</b>	<b>2.661.886</b>	<b>1.662.264</b>	<b>1.662.264</b>
<b>Pasivos financieros netos</b>	<b>(6.237.922)</b>	<b>(5.797.506)</b>	<b>(5.658.658)</b>	<b>(5.442.031)</b>

<sup>(1)</sup> En 2022 corresponde a CDT constituido por Cementos Argos S.A.

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 no se presentaron transferencias entre niveles de jerarquía de valor razonable, ni cambios en los activos y pasivos medidos a valor razonable en una base recurrente usando variables no observables clasificados en el nivel 3 de jerarquía del valor razonable.

## 26.10. Conciliación entre los cambios en los pasivos y los flujos de efectivo surgidos de las actividades de financiación

2022	Obligaciones y otros pasivos financieros	Pasivo por arrendamiento	Pasivo por dividendos	Pasivos por derivados, netos	Bonos e instrumentos financieros compuestos	Total pasivos con impacto en los flujos de efectivo de financiación	Participación no controladora	Total pasivo y participación no controladora
<b>Saldo a 1° de enero de 2022</b>	<b>3.092.435</b>	<b>675.529</b>	<b>37.543</b>	<b>16.575</b>	<b>3.244.755</b>	<b>7.066.837</b>	<b>954.687</b>	<b>8.021.524</b>
Pagos de préstamos	(3.445.553)	-	-	-	-	(3.445.553)	-	(3.445.553)
Importes procedentes de préstamos	4.056.338	-	-	-	-	4.056.338	-	4.056.338
Intereses pagados	(115.495)	(37.023)	-	-	(333.442)	(485.960)	-	(485.960)
Dividendos pagados, acciones ordinarias	-	-	(324.392)	-	-	(324.392)	-	(324.392)
Emisión de bonos	-	-	-	-	302.771	302.771	-	302.771
Pagos de pasivos por arrendamientos	-	(143.692)	-	-	-	(143.692)	-	(143.692)
Pagos de contratos de derivados financieros	-	-	-	(62.357)	-	(62.357)	-	(62.357)
Cobros procedentes de contratos de derivados financieros	-	-	-	76.775	-	76.775	-	76.775
Dividendos pagados, acciones preferentes	-	-	(42.300)	-	(1.820)	(44.120)	-	(44.120)
Pago de bonos en circulación	-	-	-	-	(381.149)	(381.149)	-	(381.149)
Otras entradas de efectivo	-	-	-	-	-	(25.026)	-	(25.026)
<b>Cambio por flujos de efectivo de financiación</b>	<b>495.290</b>	<b>(180.715)</b>	<b>(366.692)</b>	<b>14.418</b>	<b>(413.640)</b>	<b>(476.365)</b>	<b>-</b>	<b>(476.365)</b>
Interés causado	144.610	37.022	-	55.791	367.914	605.337	-	605.337
Dividendos decretados en patrimonio	-	-	460.878	-	-	460.878	-	460.878
Pérdida de control de una subsidiaria o negocio	-	(4.414)	-	-	-	(4.414)	-	(4.414)
Conversión de moneda extranjera	445.378	108.545	(3.298)	(112)	-	550.513	-	550.513
Nuevos arrendamientos, neto de baja en cuentas	-	50.301	-	-	-	50.301	-	50.301
Medición a valor razonable de derivados	-	-	-	(55.282)	-	(55.282)	-	(55.282)
Diferencia en cambio no realizada	63.369	5.053	6.568	(68.735)	-	6.255	-	6.255
Otros cambios	161.213	(443)	-	(94.357)	-	66.413	95.997	162.410
Cambios diferentes a flujos de efectivo	<b>814.570</b>	<b>196.064</b>	<b>464.148</b>	<b>(162.695)</b>	<b>367.914</b>	<b>1.680.001</b>	<b>95.997</b>	<b>1.775.998</b>
<b>Saldo a 31° de diciembre de 2022</b>	<b>4.402.295</b>	<b>690.878</b>	<b>134.999</b>	<b>(131.702)</b>	<b>3.199.029</b>	<b>8.270.473</b>	<b>1.050.684</b>	<b>9.321.157</b>

2021	Obligaciones y otros pasivos financieros	Pasivo por arrendamiento	Pasivo por dividendos	Pasivos por derivados, netos	Bonos e instrumentos financieros compuestos	Total pasivos con impacto en los flujos de efectivo de financiación	Participación no controladora	Total pasivo y participación no controladora
<b>Saldo a 1° de enero de 2021</b>	<b>3.280.429</b>	<b>728.137</b>	<b>147.609</b>	<b>117.485</b>	<b>3.509.621</b>	<b>7.783.281</b>	<b>872.816</b>	<b>8.656.097</b>
Pagos de préstamos	(3.997.587)	-	-	-	-	(3.997.587)	-	(3.997.587)
Importes procedentes de préstamos	3.372.246	-	-	-	-	3.372.246	-	3.372.246
Intereses pagados	(72.501)	(34.061)	-	-	(210.056)	(316.618)	-	(316.618)
Dividendos pagados, acciones ordinarias	-	-	(351.428)	-	-	(351.428)	-	(351.428)
Emisión de bonos	-	-	-	-	-	-	-	-
Pagos de pasivos por arrendamientos	-	(181.476)	-	-	-	(181.476)	-	(181.476)
Pagos de contratos de derivados financieros	-	-	-	(57.723)	-	(57.723)	-	(57.723)
Cobros procedentes de contratos de derivados financieros	-	-	-	35.479	-	35.479	-	35.479
Dividendos pagados, acciones preferentes	-	-	(55.202)	-	(3.287)	(58.489)	-	(58.489)
Pago de bonos en circulación	-	-	-	-	(283.918)	(283.918)	-	(283.918)
Compras a las participaciones no controladoras	-	-	-	-	-	-	(98.684)	(98.684)
Otras entradas de efectivo	-	-	-	-	-	(20.868)	-	(20.868)
<b>Cambio por flujos de efectivo de financiación</b>	<b>(697.842)</b>	<b>(215.537)</b>	<b>(406.630)</b>	<b>(22.244)</b>	<b>(497.261)</b>	<b>(1.860.382)</b>	<b>(98.684)</b>	<b>(1.959.066)</b>
Interés causado	82.257	34.061	-	36.806	232.395	385.519	-	385.519
Dividendos decretados en patrimonio	-	-	286.657	-	-	286.657	-	286.657
Pérdida de control de una subsidiaria o negocio	-	(9.890)	-	-	-	(9.890)	-	(9.890)
Conversión de moneda extranjera	369.545	74.835	9.906	9.860	-	464.146	-	464.146
Nuevos arrendamientos, neto de baja en cuentas	-	53.193	-	-	-	53.193	-	53.193
Medición a valor razonable de derivados	-	-	-	(76.512)	-	(76.512)	-	(76.512)
Diferencia en cambio no realizada	59.951	3.854	-	(48.821)	-	14.984	-	14.984
Capitalización de costos por préstamos	-	-	-	-	-	-	-	-
Traslados de pasivos en arrendamiento	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros cambios	(1.904)	6.878	-	-	-	4.974	81.871	86.845
Cambios diferentes a flujos de efectivo	<b>509.849</b>	<b>162.931</b>	<b>296.563</b>	<b>(78.667)</b>	<b>232.395</b>	<b>1.123.071</b>	<b>81.871</b>	<b>1.204.942</b>
<b>Saldo a 31° de diciembre de 2021</b>	<b>3.092.436</b>	<b>675.531</b>	<b>37.542</b>	<b>16.574</b>	<b>3.244.755</b>	<b>7.045.970</b>	<b>856.003</b>	<b>7.901.973</b>

## NOTA 27: CAPITAL EMITIDO

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 el capital autorizado está conformado por 1.500.000.000 acciones de valor nominal en pesos de \$416 cada una para un valor total de \$624.000. El capital suscrito y pagado está conformado de 1.234.054.317 (2021: 1.234.054.317) acciones ordinarias y acciones preferenciales 209.197.850 de valor nominal en pesos de \$416 para un total de \$513.367 (2021: \$513.367) y \$87.026 (2021: \$87.026) respectivamente. Las acciones propias readquiridas son 63.575.575. Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 las acciones en circulación son 1.379.676.592 (2021: 1.379.676.592). El estado de cambios en el patrimonio incluye una prima en colocación de acciones por \$1.642.158 (2021: \$1.642.158).

	2022	2021
<b>CAPITAL AUTORIZADO</b>		
1.500.000.000 de acciones ordinarias de valor nominal \$416	624.000	624.000
<b>CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO</b>		
1.234.054.317 acciones ordinarias de valor nominal \$416	513.367	513.367
209.197.850 acciones preferenciales de valor nominal \$416	87.026	87.026
	<b>600.393</b>	<b>600.393</b>

Como resultado del proceso de aceptación del pago de dividendos en acciones, la Junta Directiva aprobó la liberación de 18.806.432 acciones ordinarias, equivalentes a un valor de pago de dividendos de \$100.238 correspondiente a un aumento de capital suscrito y pagado de \$7.823 y prima en colocación de acciones de \$92.415. Con la liberación de acciones aprobada el capital suscrito y pagado de la Compañía pasó de \$592.570 a \$600.393 y las acciones en reserva pasaron de 75.554.265 acciones a 56.747.833 acciones.

Las inversiones en asociadas y negocios conjuntos del Grupo no mantienen acciones ordinarias ni preferenciales de Cementos Argos S. A. o alguna de sus subsidiarias a la fecha de reporte ni en períodos comparativos.

El Grupo no ha reservado acciones ordinarias o preferenciales por contratos de opciones o contratos para la venta de acciones.

Cementos Argos S.A. solo podrá adquirir sus propias acciones por decisión de la Asamblea General de Accionistas con el voto favorable del número de acciones suscritas que determina la ley, con fondos tomados de utilidades líquidas y siempre que tales acciones se encuentren totalmente liberadas.

### 27.1. Reconciliación de las acciones ordinarias pagadas

	Número de acciones	Capital social	Prima en colocación de acciones	Total
Balance al 31 de diciembre de 2021	1.234.054.317	513.367	268.089	781.456
<b>Balance al 01 de enero de 2022</b>	<b>1.234.054.317</b>	<b>513.367</b>	<b>268.089</b>	<b>781.456</b>
<b>Balance al 31 de diciembre de 2022</b>	<b>1.234.054.317</b>	<b>513.367</b>	<b>268.089</b>	<b>781.456</b>

### 27.2. Reconciliación de las acciones preferenciales pagadas

	Número de acciones	Capital social	Prima en colocación de acciones	Total
Balance al 31 de diciembre de 2021	209.197.850	87.026	1.374.069	1.461.095
<b>Balance al 01 de enero de 2022</b>	<b>209.197.850</b>	<b>87.026</b>	<b>1.374.069</b>	<b>1.461.095</b>
<b>Balance al 31 de diciembre de 2022</b>	<b>209.197.850</b>	<b>87.026</b>	<b>1.374.069</b>	<b>1.461.095</b>

Cada acción ordinaria confiere a su propietario el derecho de participar en las decisiones de la Asamblea General de Accionistas y votar en ella, negociar libremente las acciones, inspeccionar libremente los libros y papeles sociales dentro de los quince (15) días hábiles anteriores a las reuniones de la Asamblea General en que se examinen los estados financieros de fin de ejercicio y recibir una parte proporcional de los activos sociales, al tiempo de la liquidación y una vez pagado el pasivo externo de la sociedad, entre otros incluidos en los estatutos sociales.

Los accionistas titulares de acciones ordinarias tendrán derecho a suscribir preferencialmente en toda nueva emisión de acciones ordinarias, una cantidad proporcional a las que posean en la fecha en la que el órgano social competente apruebe el reglamento de suscripción.

Los titulares de las acciones con dividendo preferencial y sin derecho a voto tendrán derecho a percibir un dividendo mínimo de manera preferencial respecto del que corresponda a las acciones ordinarias, siempre y cuando se hayan generado utilidades distribuibles en el ejercicio contable inmediatamente anterior. En ningún caso el dividendo que reciban los titulares de las acciones ordinarias podrá ser superior a aquel que se decreta a favor de las acciones preferenciales; al reembolso preferencial de sus aportes, una vez pagado el pasivo externo, en caso de disolución y liquidación del emisor; y los demás derechos previstos en los estatutos sociales del emisor para los titulares de acciones ordinarias, salvo (i) el de suscribir preferencialmente acciones ordinarias, y (ii) el de votar las propuestas en la Asamblea General de Accionistas del emisor. Por vía de excepción, las acciones preferenciales darán a sus titulares el derecho a voto en los eventos señalados en el prospecto de colocación y emisión.

La emisión de las acciones preferenciales califica como un instrumento financiero compuesto. El Grupo para su reconocimiento y medición posterior identificó los componentes de deuda y patrimonio evaluando las condiciones contractuales del instrumento y las obligaciones del emisor. Dada la obligación contractual del emisor de entregar efectivo u otros activos financieros a los titulares de las acciones, la emisión incorpora un componente de pasivo financiero. Una vez medido este pasivo, la diferencia entre el valor recibido y el valor de la obligación constituye un componente patrimonial. La parte correspondiente al pasivo financiero debe medirse como mínimo en cada período intermedio y reconocer sus efectos en el resultado del período, el elemento del patrimonial no es sujeto a medición posterior.

## NOTA 28: RESERVAS Y OTRO RESULTADO INTEGRAL

### 28.1. Reservas

Las reservas consolidadas del Grupo incluyen el valor de las reservas de Cementos Argos S. A., y la participación en los cambios de las reservas de subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos contabilizadas por el método de la participación, en el porcentaje poseído por el Grupo, posteriores a la fecha de adopción por primera vez de las NIIF. El siguiente cuadro muestra de forma separada la reserva legal y las otras reservas de Cementos Argos S.A. entidad controlante y las que corresponden a subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos.

	Reserva legal	Reserva para la readquisición de acciones	Otras reservas	Total reservas
<b>Diciembre de 2022</b>				
Cementos Argos S. A., entidad controlante	166.166	113.797	10	279.973
Subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	3.863	-	167.704	171.567
<b>Total Cementos Argos S.A. y participadas</b>	<b>170.029</b>	<b>113.797</b>	<b>167.714</b>	<b>451.540</b>
<b>Diciembre de 2021</b>				
Cementos Argos S. A., entidad controlante	123.055	113.797	10	236.862
Subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	3.810	-	147.509	151.319
<b>Total Cementos Argos S.A. y participadas</b>	<b>126.865</b>	<b>113.797</b>	<b>147.519</b>	<b>388.181</b>

#### RESERVA LEGAL

Las compañías nacionales están obligadas a apropiarse como reserva legal el 10% de sus utilidades netas anuales, hasta que el saldo de esta reserva sea equivalente al 50% del capital suscrito. Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, el valor de la reserva legal asciende a \$170.029 y \$126.865 respectivamente. Para ambos años dicha reserva se encuentra por encima de lo legalmente establecido.

La reserva no es distribuible antes de la liquidación de la Compañía, pero debe utilizarse para absorber o reducir pérdidas netas anuales. Son de libre disponibilidad por la Asamblea General de Accionistas las apropiaciones hechas en exceso del 50% antes mencionado.

#### RESERVA PARA READQUISICIÓN DE ACCIONES

Esta reserva, sobre las acciones propias readquiridas, de acuerdo con disposiciones del Código de Comercio, solo es distribuible a los accionistas hasta que se vendan nuevamente las acciones. Mientras las acciones pertenezcan a la Compañía quedarán en suspenso los derechos inherentes a las mismas.

#### RESERVA POR DISPOSICIONES FISCALES

Es una reserva obligatoria que se origina en la exigencia que realiza el Estatuto Tributario colombiano, de apropiarse el equivalente al 70% del mayor valor solicitado por depreciación fiscal sobre la contable. Según disposiciones legales, se puede liberar esta reserva en la medida en que las depreciaciones posteriormente contabilizadas excedan las solicitadas anualmente para efectos tributarios, o se vendan los activos que generaron el mayor valor deducido.

#### RESERVAS OCASIONALES A DISPOSICIÓN DEL MÁXIMO ÓRGANO SOCIAL Y OTRAS RESERVAS

Además de las reservas establecidas por la ley o los estatutos, la Asamblea General de Accionistas podrá constituir reservas con libre disponibilidad y destinación específica.

### 28.2. Otro resultado integral neto de impuestos, atribuible a la controladora

Durante el 2022 y 2021, el Grupo no realizó transferencias desde el otro resultado integral hacia las ganancias acumuladas.

### 28.3. Impacto de la aplicación por primera vez de las NCIF

El impacto de la aplicación de las NCIF de activos y pasivos no realizados y los ajustes retroactivos por el cambio de política de propiedades de inversión no es distribuible a los accionistas.

## NOTA 29: DIVIDENDOS

La Asamblea General de Accionistas celebrada el 18 de marzo de 2022 decretó dividendos sobre las acciones ordinarias y preferenciales de \$281,20 anuales por acción, pagaderos en cuatro cuotas trimestrales de \$70,30 por acción a partir de abril 18 de 2022 por un valor total de \$387.965.

Durante el periodo, Cementos Argos S.A. decretó y realizó los siguientes pagos de dividendos:

Dividendos decretados	Acciones	2022		2021	
		\$ dividendo por acción	Total	\$ dividendo por acción	Total
<b>Cementos Argos S.A.</b>					
Dividendo ordinario (sobre acciones ordinarias)	1.151.672.310	-	-	127,60 anual	146.953
Dividendo ordinario (sobre acciones preferenciales)	209.197.850	281,20	58.826	127,60 anual	26.694
Dividendo extraordinario (sobre acciones ordinarias)	1.170.478.742	-	-	79,97 anual	93.603
Dividendo extraordinario (sobre acciones preferenciales)	209.197.850	-	-	79,97 anual	16.730
Dividendo ordinario (sobre acciones ordinarias)	1.170.478.742	281,20	329.139	-	-
			<b>387.965</b>		<b>283.980</b>
Participaciones no controladoras			75.339		105.433
			<b>463.304</b>		<b>389.413</b>
<i>Dividendos decretados, patrimonio</i>			460.878		386.895
<i>Dividendos decretados, pasivo</i>			2.426		2.518

Dividendos pagados	Sobre No. de acciones	2022		2021		Total pagado
		\$ dividendo por acción	Total pagado en efectivo	\$ dividendo por acción	pagado en efectivo	
<b>Cementos Argos S.A.</b>						
Dividendo ordinario (sobre acciones ordinarias)	1.151.672.310	-	83,73 – 127,60	146.369	97.017	243.386
Dividendo extraordinario (sobre acciones ordinarias)	1.170.478.742	-	79,97	93.603	-	93.603
Dividendo ordinario (sobre acciones ordinarias)	1.170.478.742	210,90	246.854	-	-	-
Dividendo ordinario (sobre acciones preferenciales)	209.197.850	210,90	44.120	83,73 – 127,60	40.990	3.221
Dividendo extraordinario (sobre acciones preferenciales)	209.197.850	-	79,97	16.730	-	16.730
			<b>290.974</b>	<b>297.692</b>	<b>100.238</b>	<b>397.930</b>
Participaciones no controladoras			77.538	111.455	-	111.455
			<b>368.512</b>	<b>409.147</b>	<b>100.238</b>	<b>509.385</b>

Los dividendos pagados sobre acciones preferenciales en 2021 deben considerar un valor adicional de \$769 del PDU 2019 pasivo para un total pagado de \$58.489.

## NOTA 30: PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS

	2022	2021
<b>Saldo al inicio del periodo</b>	<b>954.687</b>	<b>872.816</b>
Participación en las ganancias del año	72.527	92.804
Dividendos ordinarios distribuidos en efectivo	(75.339)	(105.433)
Participación no controladora generada por otro resultado integral	183.692	120.344
Cambios en la participación de subsidiarias sin pérdida de control	-	(25.772)
Compromisos de compra a minoritarios	(85.018)	-
Participación por otros movimientos patrimoniales	135	(72)
<b>Saldo al final del periodo</b>	<b>1.050.684</b>	<b>954.687</b>

## NOTA 31: INGRESO DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

### 31.1. Composición de los ingresos de actividades ordinarias

Los ingresos del período del Grupo para operaciones continuas excluyen los ingresos provenientes de inversiones (Nota 36 ingresos Financieros):

	2022	2021
Ingresos provenientes de la venta de bienes	11.618.828	9.755.650
Ingresos provenientes de la prestación de servicios y otros	65.227	62.039
	<b>11.684.055</b>	<b>9.817.689</b>

Los ingresos operacionales consolidados de Cementos Argos se generan principalmente por la venta de cemento y concreto premezclado. Nuestros negocios de concreto son el principal cliente de nuestra producción de cemento. Las ventas de nuestros productos entre segmentos geográficos o segmentos operativos son hechas a precios de mercado comparables a aquellas realizadas con terceras partes. Nuestras ventas de cemento y concreto premezclado son altamente dependientes del desempeño de la industria de la construcción, incluyendo proyectos residenciales, comerciales y de infraestructura, en cada uno de los países donde operamos o vendemos nuestros productos. Las fluctuaciones en el comportamiento de la industria de la construcción afectan de forma significativa los volúmenes de cemento y de concreto premezclado que estamos en capacidad de vender, así como los precios de venta que estamos en capacidad de recibir por nuestros productos, los cuáles se detallan en la nota 32 de Información por Segmentos.

### 31.2. Saldos contractuales procedentes de contratos con clientes

El Grupo no tiene saldo por activos del contrato. A continuación, se presenta el movimiento de los pasivos del contrato durante el período:

	2022	2021
<b>Saldo al inicio del periodo</b>	<b>97.065</b>	<b>82.376</b>
Anticipos e ingresos recibidos por anticipado	105.833	99.152
Importes incluidos en los pasivos del contrato que se reconocieron como ingresos del periodo actual	(97.065)	(82.376)
Resultado de conversión de moneda extranjera	1.381	(2.087)
<b>Saldo al final del periodo</b>	<b>107.214</b>	<b>97.065</b>

### 31.3. Obligaciones de desempeño

El saldo al final del periodo de las obligaciones de desempeño por \$107.214 (2021: \$97.065), se espera sean satisfechas en un periodo inferior a un año.

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, el Grupo no tiene compromisos de los cuales se estima generarán pérdidas.

## NOTA 32: INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

### 32.1. Segmentos de operación y productos y servicios que generan los ingresos provenientes de los segmentos

La Administración ha determinado sus segmentos de operación con base en la información financiera suministrada al Comité Directivo de Cementos Argos S.A., cuyos miembros monitorean periódicamente los resultados de los negocios para tomar decisiones respecto de los recursos que van a ser asignados y evaluar su desempeño. El negocio de cemento, concreto premezclado y agregados está organizado y administrado a lo largo de las tres regiones geográficas principales en las que el Grupo tiene presencia: Colombia, Panamá y el Caribe, y Estados Unidos, que el Grupo opera a través de compañías subsidiarias. El Grupo tiene un cuarto segmento denominado otros, el cual contiene los resultados de otros negocios, así como los gastos corporativos generales que no se asignan a ningún segmento operacional en particular, este segmento es administrado de forma independiente dada la diferencia en la naturaleza de sus operaciones y los riesgos y beneficios asociados a este.

Los tres segmentos geográficos generan sus ingresos ordinarios del negocio de cemento, concreto premezclado y agregados, de la siguiente forma:

Cemento, que comprende las actividades relacionadas con la producción, mercadeo, transporte y distribución de cemento en todas sus formas y tipos, materias primas y productos de cemento semiterminados. También incluye las operaciones de comercialización de clinker. Las plantas de cemento producen un amplio rango de productos, incluyendo clinker, cemento de uso general, cemento estructural, cemento Portland, cemento de tipo I, II, I/II y III, cemento blanco, cemento de albañilería y cemento petrolero.

Concreto premezclado, que comprende las actividades relacionadas con la producción y mercadeo de concreto premezclado en todas sus formas y tipos. El portafolio de productos de concreto premezclado incluye diferentes tipos de concreto premezclado para utilizar en proyectos de infraestructura, proyectos arquitectónicos, proyectos ornamentales, para espacios públicos, entre otros usos.

Agregados son materiales de origen natural (generalmente arena o roca dura) o subproductos de otras industrias que por su tamaño o composición permiten las características de resistencia del concreto. Generalmente se subdividen en agregados gruesos y finos, Las principales rocas usadas como agregados son calizas, conglomerados, areniscas, basaltos.

El Comité Directivo evalúa el rendimiento y asigna los recursos con base en una segmentación por áreas geográficas, no se monitorea y revisa regularmente una segmentación por producto y/o servicio en este nivel.

El Comité Directivo evalúa el rendimiento de los segmentos operativos con base en las ventas netas y la utilidad operativa de cada segmento de operación. Estas medidas excluyen los efectos de los ingresos y gastos financieros y el impuesto a las ganancias, que no son asignados a los segmentos de operación y son administrados a nivel de entidad. Las políticas contables aplicadas a la preparación de la información por segmentos son las mismas descritas en la Nota 2.2 Políticas Contables. El Grupo no ha realizado asignaciones asimétricas en sus segmentos de operación.

## 32.2. Información financiera de segmento de operación

2022	Colombia	Caribe y Centro América	Estados Unidos	Corporativo y otros	Total
Ingresos operacionales	3.538.036	3.975.959	7.004.066	5.948	14.524.009
Menos: inter-segmento	(830.495)	(1.672.065)	(335.354)	(2.040)	(2.839.954)
<b>Ingresos operacionales consolidados</b>	<b>2.707.541</b>	<b>2.303.894</b>	<b>6.668.712</b>	<b>3.908</b>	<b>11.684.055</b>
Costo de venta	(1.930.916)	(1.628.698)	(5.204.760)	(3.792)	(8.768.166)
Depreciaciones y amortizaciones	(267.446)	(118.092)	(473.547)	55	(859.030)
<b>Utilidad bruta</b>	<b>509.179</b>	<b>557.104</b>	<b>990.405</b>	<b>171</b>	<b>2.056.859</b>
Otras depreciaciones y amortizaciones	(12.737)	(62.160)	(17.782)	(10.032)	(102.711)
Gastos de administración y ventas	(219.849)	(191.191)	(449.380)	(113.822)	(974.242)
Otros ingresos (gastos) operacionales, netos	48.192	39.119	128.291	(19.162)	196.440
Deterioro de valor de activos no corrientes	-	-	(724)	0	(724)
<b>Utilidad (pérdida) operativa</b>	<b>324.785</b>	<b>342.872</b>	<b>650.810</b>	<b>(142.845)</b>	<b>1.175.622</b>
Ingresos financieros					52.303
Gastos financieros					(658.399)
Pérdida por diferencia en cambio, neto					3.421
Participación neta en los resultados de participadas					7.461
<b>Utilidad antes de impuesto sobre la renta</b>					<b>580.408</b>
Impuesto sobre la renta					(365.594)
<b>Utilidad neta del ejercicio</b>					<b>214.814</b>

2021	Colombia	Caribe y Centro América	Estados Unidos	Corporativo y otros	Total
Ingresos operacionales	2.814.963	3.138.959	5.731.260	1.951	11.687.133
Menos: inter-segmento	(393.104)	(1.171.108)	(303.365)	(1.867)	(1.869.444)
<b>Ingresos operacionales consolidados</b>	<b>2.421.859</b>	<b>1.967.851</b>	<b>5.427.895</b>	<b>84</b>	<b>9.817.689</b>
Costo de venta	(1.717.445)	(1.270.770)	(4.118.930)	(42)	(7.107.187)
Depreciaciones y amortizaciones	(226.741)	(105.551)	(472.683)	55	(804.920)
<b>Utilidad bruta</b>	<b>477.673</b>	<b>591.530</b>	<b>836.282</b>	<b>97</b>	<b>1.905.582</b>
Otras depreciaciones y amortizaciones	(10.400)	(53.806)	(27.561)	(24.454)	(116.221)
Gastos de administración y ventas	(204.100)	(164.901)	(347.527)	(96.746)	(813.274)
Otros ingresos (gastos) operacionales, netos	24.083	15.193	247.281	(27.631)	258.926
Deterioro de valor de activos no corrientes	(18.000)	-	(123)	0	(18.123)
<b>Utilidad (pérdida) operativa</b>	<b>269.256</b>	<b>388.016</b>	<b>708.352</b>	<b>(148.734)</b>	<b>1.216.890</b>
Ingresos financieros					32.738
Gastos financieros					(434.224)
Pérdida por diferencia en cambio, neto					10.387
Participación neta en los resultados de participadas					(8.157)
<b>Utilidad antes de impuesto sobre la renta</b>					<b>817.634</b>
Impuesto sobre la renta					(293.698)
<b>Utilidad neta del ejercicio</b>					<b>523.936</b>

## 32.3. Información por área geográfica y clientes significativos

	Ingresos provenientes de clientes externos		Activos no corrientes	
	2022	2021	2022	2021
Colombia	2.711.449	2.423.946	4.445.243	4.463.524
Estados Unidos	6.668.712	5.427.780	10.442.675	9.063.208
Panamá	412.277	308.290	901.052	749.964
Honduras	573.919	545.184	695.940	600.253
Haití	156.028	180.197	26.298	30.144
República Dominicana	383.237	277.914	92.679	58.818
Surinam	40.425	38.175	24.860	21.257
Islas del Caribe	695.142	597.155	369.787	337.655
Guatemala	42.866	19.048	472	567
<b>Total</b>	<b>11.684.055</b>	<b>9.817.689</b>	<b>16.999.006</b>	<b>15.325.390</b>

Para estos fines, la base utilizada para atribuir los ingresos de clientes externos a países es la ubicación de la Compañía y los activos no corrientes incluyen propiedades, planta y equipo, activos intangibles, propiedades de inversión, inversiones en asociadas y negocios conjuntos, crédito mercantil, activos por derechos de uso en arrendamientos y activos biológicos. Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, el Grupo no tiene ningún cliente que represente el 10% o más de los ingresos consolidados.

## 32.4 Información por producto y servicio

	2022	2021
Cemento	7.273.937	6.045.524
Concreto	4.342.344	3.705.483
Otros productos	67.774	66.682
<b>Total</b>	<b>11.684.055</b>	<b>9.817.689</b>

Los ingresos operacionales consolidados de Cementos Argos se generan principalmente por la venta de cemento y concreto premezclado. Nuestros negocios de concreto son el principal cliente de nuestra producción de cemento. Las ventas de nuestros productos entre segmentos geográficos o segmentos operativos son hechas a precios de mercado comparables a aquellas realizadas con terceras partes.

Nuestras ventas de cemento y concreto premezclado son altamente dependientes del desempeño de la industria de la construcción, incluyendo proyectos residenciales, comerciales y de infraestructura en cada uno de los países donde operamos o vendemos nuestros productos. Las fluctuaciones en el comportamiento de la industria de la construcción afectan de forma significativa los volúmenes de cemento y de concreto premezclado que estamos en capacidad de vender, así como los precios de venta que estamos en capacidad de recibir por nuestros productos.

## NOTA 33: GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y GASTOS DE VENTAS

Los gastos de administración y de ventas al 31 de diciembre comprenden lo siguiente:

	Gastos de administración		Gastos de venta		Gastos de administración y de ventas	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Gastos del personal	352.924	311.887	162.344	143.547	515.268	455.434
Servicios	134.840	109.953	37.965	35.730	172.805	145.683
Amortización de activos intangibles	24.129	38.972	44.074	40.381	68.203	79.353
Honorarios	83.751	50.020	2.283	1.875	86.034	51.895
Impuestos	10.846	3.919	33.643	29.686	44.489	33.605
Mantenimiento y reparaciones	31.499	29.521	1.411	1.354	32.910	30.875
Depreciación de propiedades, planta y equipo	18.763	20.276	611	1.289	19.374	21.565
Seguros	14.644	11.973	4.591	2.433	19.235	14.406
Deterioro de deudores comerciales	1.048	2.863	13.344	6.482	14.392	9.345
Depreciación de activos por derecho de uso (1)	12.652	12.903	2.480	2.400	15.132	15.303
Contribuciones y afiliaciones	8.003	8.598	10.821	9.630	18.824	18.228
Arrendamientos	5.973	4.333	1.414	1.213	7.387	5.546
Gastos de viaje	16.310	6.276	5.702	2.643	22.012	8.919
Útiles y papelería	3.216	2.483	1.550	1.141	4.766	3.624
Combustible y lubricante	1.299	815	2.784	1.769	4.083	2.584
Adecuación e instalación	1.157	1.008	861	648	2.018	1.656
Casino y restaurante	1.857	429	536	356	2.393	785
Gastos legales	1.984	1.316	278	145	2.262	1.461
Transportes	863	1.322	294	158	1.157	1.480
Gastos de representación y relaciones públicas	1.235	338	771	65	2.006	403
Diversos	18.465	25.529	3.738	1.816	22.201	27.345
	<b>745.458</b>	<b>644.734</b>	<b>331.495</b>	<b>284.761</b>	<b>1.076.951</b>	<b>929.495</b>

## NOTA 34: OTROS INGRESOS OPERACIONALES, NETOS

	2022	2021
Ganancia otros ingresos y gastos <sup>(1)</sup>	120.441	195.812
Ganancia en recuperaciones de seguros y otras recuperaciones	73.932	67.000
Ganancia en valoración de propiedades de inversión, neta (Nota 16)	13.029	42.240
Ganancia en venta de propiedad, planta y equipo y otros activos	22.157	24.968
Ganancia en indemnizaciones, neta	10.583	4.668
Ganancia en aprovechamientos	6.893	3.459
Ganancia en reclamos	432	1.126
Ganancia en venta de inversiones en instrumentos financieros y negocios conjuntos	-	84
Ingresos por subvenciones del gobierno	286	43
Utilidad en venta de activos biológicos	498	-
Pérdida en venta de inversiones en negocios conjuntos	(17)	(2)
Ingreso (pérdida) en valoración de activos biológicos, neta (Nota 11)	772	(331)
Pérdida por procesos legales	(7.061)	(1.939)
Pérdida en donaciones	(12.148)	(16.355)
Pérdida por impuesto asumido cuatro por mil y otros impuestos asumidos	(21.782)	(18.425)
Pérdida en venta y retiro de propiedad, planta y equipo y otros activos	(11.575)	(43.422)
<b>Total, otros Ingresos operacionales, netos</b>	<b>196.440</b>	<b>258.926</b>

<sup>(1)</sup> El 31 de marzo de 2022, Argos USA LLC - subsidiaria de Cementos Argos S.A. - vendió veintitrés plantas de concreto, incluidos equipos, edificios, terrenos e inventario a Smyrna Ready Mix Concrete, LLC. por USD 94 millones. El precio de venta de los activos, menos el valor en libros de los activos entregados generó una utilidad contable por disposición de negocios de \$ 93.324 (USD 21,9 millones), y un incremento en el gasto de impuesto corriente en \$ 6.507 (USD 1,5 millones) e impuesto diferido en \$ 55.213 (USD 13 millones), presentados en las líneas de otros ingresos y gastos operacionales e impuesto sobre la renta del estado de resultados consolidado. Las cifras en pesos se actualizan por las tasas de cambio establecidas en cada corte.

El 14 de junio de 2021, Argos USA LLC - subsidiaria de Cementos Argos S.A. - vendió veinticuatro plantas de concreto, incluidos equipos, edificios, terrenos e inventario a Smyrna Ready Mix Concrete, LLC -por USD 184 millones. El precio de venta de los activos, menos el valor en libros de los activos entregados generó una utilidad contable por disposición de negocios de \$ 180.163 (USD 48,1 millones), y un incremento en el gasto de impuesto corriente en \$ 6.506 (USD 1,7 millones) e impuesto diferido en \$ 93.642 (USD 25 millones), presentados en las líneas de otros ingresos y gastos operacionales e impuesto sobre la renta del estado de resultados consolidado.

## NOTA 35: GANANCIA POR DIFERENCIA EN CAMBIO, NETA

	2022	2021
Ingreso por diferencia en cambio	222.075	126.287
Gasto por diferencia en cambio	(218.654)	(115.900)
<b>Ganancia por diferencia en cambio, neta</b>	<b>3.421</b>	<b>10.387</b>

## NOTA 36: INGRESOS FINANCIEROS

	2022	2021
Ingresos por intereses	29.953	15.685
Dividendos de inversiones patrimoniales	22.350	17.053
<b>Total ingresos financieros</b>	<b>52.303</b>	<b>32.738</b>

## NOTA 37: GASTOS FINANCIEROS

	2022	2021
Intereses por sobregiros y préstamos bancarios	144.610	100.558
Intereses por obligaciones bajo arrendamientos (Nota 20)	37.022	34.061
Intereses por bonos, papeles comerciales y acciones preferenciales (Nota 25 y 26)	367.914	232.395
Intereses por derivados financieros (Nota 26)	55.791	36.806
Otros gastos financieros	54.550	32.696
<b>Total gastos por intereses de pasivos financieros</b>	<b>659.887</b>	<b>436.516</b>
Menos: importes incluidos en el costo de los activos calificados	1.488	2.292
<b>Total gastos financieros</b>	<b>658.399</b>	<b>434.224</b>

## NOTA 38: UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO

La utilidad para el año proveniente de las operaciones continuas se atribuye a

	2022	2021
Controladores de la compañía	142.287	431.132
Participaciones no controladoras	72.527	92.804
<b>Total</b>	<b>214.814</b>	<b>523.936</b>

### 38.1. Pérdidas por deterioro de valor de activos financieros

	2022	2021
Pérdida por deterioro de valor de cuentas comerciales por cobrar	14.392	9.345
Reverso de pérdidas por deterioro de valor de cuentas comerciales por cobrar	5.041	6.170



### 38.2. Gastos de depreciación y amortización en resultados del periodo

	2022	2021
Depreciación de propiedades, planta y equipo	697.560	672.668
Depreciación de activos por derecho de uso	151.979	138.173
Amortización de activos intangibles	112.201	110.300
<b>Depreciación y amortización</b>	<b>961.740</b>	<b>921.141</b>

### 38.3. Gastos de beneficios a los empleados

	2022	2021
Costo	1.190.058	1.081.114
Gastos de administración	352.924	311.887
Gastos de ventas	162.344	143.547
<b>Gastos de beneficios a los empleados</b>	<b>1.705.326</b>	<b>1.536.548</b>

## NOTA 39: GANANCIAS POR ACCIÓN

La ganancia por acción básica total y las ganancias y el número promedio ponderado de acciones ordinarias usados en el cálculo de las ganancias por acción básicas son los siguientes:

	2022	2021
<b>Ganancias por acción básicas totales, pesos por acción</b>	<b>121,56</b>	<b>368,34</b>
Ganancia del año atribuible a los controladores	142.287	431.132
Número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación	1.170.478.742	1.170.478.742

El Grupo no mantiene instrumentos financieros u otro tipo de contratos que le otorguen derecho a recibir acciones ordinarias potenciales, por lo que la ganancia por acción diluida es igual a la ganancia básica por acción.

## NOTA 40: INFORMACIÓN PARTES RELACIONADAS

La matriz inmediata de Cementos Argos S.A. es Grupo Argos S.A. con domicilio principal en Medellín, Colombia, que mantiene un porcentaje de participación en la Compañía de 58,77%.

### 40.1. Información cualitativa sobre las relaciones entre las partes relacionadas

#### 40.1.1. RELACIONES QUE TIENEN LUGAR ENTRE CEMENTOS ARGOS S.A. CON NUESTRAS SUBSIDIARIAS O ENTRE NUESTRAS SUBSIDIARIAS

- Compra y venta de clinker entre nosotros y nuestras subsidiarias y entre nuestras subsidiarias mismas, independientemente de la región donde estas están ubicadas; la transacción consiste en que las compañías productoras de clinker le venden clinker a las compañías productoras de cemento, y estas últimas lo utilizan como materia prima para la producción de cemento.
- Compra y venta de cemento entre nosotros y nuestras subsidiarias y entre nuestras subsidiarias mismas, independientemente de la región donde estas están ubicadas; la transacción consiste en que las compañías productoras de cemento les venden cemento a las compañías productoras de concreto, y estas últimas lo utilizan como materia prima para la producción de concreto. En el caso de compraventas entre compañías cementeras, el cemento es transferido con el propósito de ser comercializado.
- Compra y venta de agregados entre nosotros y nuestras subsidiarias y entre nuestras subsidiarias mismas, independientemente de la región donde estas están ubicadas; la transacción consiste en que las compañías productoras de agregados les venden agregados a las compañías productoras de cemento, las cuales los utilizan como materia prima de sus productos.
- Prestación de servicios de transporte entre Logitrans S. A. y Cementos Argos S. A., Concretos Argos S. A. y Zona Franca S.A.S.; la transacción consiste en que Logitrans S. A., como intermediario de carga, subcontrata con terceros el transporte de los productos o materias primas de Cementos Argos S. A.

- Compra y venta de servicios de back-office entre Cementos Argos S. A. y Zona Franca Argos S. A.S.; la transacción consiste en que Cementos Argos S. A. le presta servicios de back-office a Zona Franca Argos S. A.S. a cambio de una contraprestación por los mismos. Dentro de los servicios prestados se encuentran básicamente servicios financieros, administrativos y de soporte tecnológico.
- Contratos de apoyo a la gestión entre Cementos Argos, S. A. con Argos Honduras S. A., Argos Dominicana S. A., Cimenterie Nationale S.E.M., Vensur NV, Argos Puerto Rico LLC, Argos Panamá y de otro lado Argos North America Corp. tiene un contrato de apoyo con Ciments Guyanais; la transacción consiste en que Cementos Argos S. A. le presta servicios de apoyo a la gestión a las subsidiarias indicadas a cambio de una contraprestación por los mismos. Dentro de los servicios prestados se encuentran básicamente servicios de gestión administrativa.
- Contratos de arrendamientos entre nosotros y nuestras subsidiarias y entre nuestras subsidiarias mismas, la transacción consiste en el que el arrendador entrega en título de arrendatario el derecho de uso de bienes inmuebles y flota de transporte fluvial para el desarrollo de sus actividades.
- Prestación de servicios de transporte marítimo entre Transatlantic Cement Carriers Inc. y Cementos Argos S. A. y/o sus subsidiarias. La transacción consiste en que Transatlantic Cement Carriers Inc., actúa como intermediario de transporte marítimo, subcontratando con terceros el transporte de los productos o materias primas de Cementos Argos S. A. y/o sus subsidiarias.

Estas transacciones han sido eliminadas en los estados financieros consolidados.

#### 40.1.2. RELACIONES QUE TIENEN LUGAR ENTRE GRUPO ARGOS S.A. CON CEMENTOS ARGOS S.A. Y/O CON NUESTRAS SUBSIDIARIAS

- Arrendamiento de inmuebles entre Grupo Argos S. A. y/o sus subsidiarias y Cementos Argos S. A. y/o sus subsidiarias; la transacción consiste en que Grupo Argos S. A. y/o sus subsidiarias le arrienda espacios (oficinas, bodegas y/o lotes) a Cementos Argos S. A. y/o sus subsidiarias, para que estos últimos desarrollen sus actividades, bien sea productivas o administrativas.

#### 40.1.3. RELACIONES QUE TIENEN LUGAR ENTRE LAS ENTIDADES QUE EJERCEN INFLUENCIA SIGNIFICATIVA SOBRE LA MATRIZ PRINCIPAL Y EL GRUPO.

- Cementos Argos y sus subsidiarias contratan seguros de daños reales, daños patrimoniales y de personas, principalmente a través de las aseguradoras de vida y generales que forman parte del Grupo de Inversiones Suramericana. Esta operación se realiza para cubrir pérdidas patrimoniales en todas las regionales, utilizando los esquemas de retención y distribución de riesgos negociados juntamente con dichas aseguradoras, todo de acuerdo con la normativa que aplica de acuerdo con la jurisdicción correspondiente.

#### 40.1.4. RELACIONES QUE TIENEN LUGAR ENTRE CEMENTOS ARGOS CONSOLIDADO Y LAS SUBSIDIARIAS DE GRUPO ARGOS.

- Compra y venta de energía entre Celsia S.A. y Zona Franca Argos S.A.S.; la transacción consiste en que Zona Franca Argos S.A.S. le suministra energía a Celsia S.A. con el propósito de ser comercializada.

#### 40.1.5. RELACIONES QUE TIENEN LUGAR ENTRE EL GRUPO Y LAS INVERSIONES EN ASOCIADAS

- Prestación de servicios empresariales. La transacción consiste en que SUMMA Servicios Corporativos Integrales S.A.S. le presta servicios empresariales especializados y de soporte administrativo a Cementos Argos S.A. mediante la ejecución de un contrato de mandato operativo sin representación, a cambio de una contraprestación por los mismos. Dentro de los servicios prestados se encuentran básicamente servicios financieros, administrativos, de asistencia legal, compras, gestión humana, riesgos y seguros, comunicaciones y tecnología de la información, entre otros. En ejercicio del contrato de mandato, SUMMA Servicios Corporativos Integrales S.A.S. paga todos los gastos necesarios para llevar a cabo sus operaciones y al final de cada período solicita el reembolso de dichos gastos a Cementos Argos S.A.
- Servicio de transporte aéreo entre Internacional Ejecutiva de Aviación S.A.S y Cementos Argos S.A.; la transacción consiste en que Internacional Ejecutiva de Aviación S.A.S. les suministra el transporte aéreo a los altos ejecutivos de Cementos Argos S.A.

#### 40.1.6. RELACIONES QUE TIENEN LUGAR ENTRE EL GRUPO Y LAS INVERSIONES EN NEGOCIOS CONJUNTOS

- Venta de cemento y concreto a negocios conjuntos de Odinsa S.A. subsidiaria de Grupo Argos S.A.; la transacción consiste en la venta de cemento y concreto a los consorcios de Odinsa S.A. para la elaboración de obras de infraestructura en diferentes regiones del País.

- Prestación de Servicio de transporte marítimo entre Transatlantic Cement Carriers Inc. y Trans-Atlantic Shipmanagement Ltd. La transacción consiste en que Trans-Atlantic Shipmanagement Ltd. (entre otros proveedores) presta el servicio de flete marítimo y arrendamiento de buques a Transatlantic Cement Carriers Inc. para el transporte de materias primas y productos terminados para Cementos Argos S. A. y/o sus subsidiarias.

## 40.2. Transacciones entre partes relacionadas

El siguiente cuadro presenta las transacciones realizadas durante el periodo con las subsidiarias de nuestra matriz inmediata Grupo Argos S.A. Las transacciones entre Cementos Argos S.A. y sus subsidiarias han sido eliminadas en la preparación de los estados financieros consolidados.

	Matriz	Entidades con influencia significativa en el Grupo	Subsidiarias de la controladora Grupo Argos	Asociadas del Grupo y de su controladora	Negocios conjuntos del Grupo y de su controladora	Personal clave de la gerencia	Total partes relacionadas
<b>2021</b>							
Venta de bienes y otros ingresos	338	17.057	2.568	598	10.435	-	<b>30.996</b>
Compra de bienes y otros gastos	2.129	31.350	9.100	15.208	39.498	97.275	<b>194.560</b>
Importes por cobrar	1.636	4.302	2.799	73	3.233	-	<b>12.043</b>
Importes por pagar	12	8.047	1.461	2.676	-	-	<b>12.196</b>
Activos por arrendamientos	1.598	-	-	16.581	52.447	-	<b>70.626</b>
Pasivos por arrendamientos	1.435	-	-	23.011	54.714	-	<b>79.160</b>
<b>2022</b>							
Venta de bienes y otros ingresos	278	22.326	3.361	1.836	1.078	-	<b>28.879</b>
Compra de bienes y otros gastos	2.609	35.303	10.684	17.743	37.286	125.114	<b>228.739</b>
Importes por cobrar	1.415	5.777	3.138	89	6.030	-	<b>16.449</b>
Importes por pagar	48.373	5.809	6.486	5.293	-	-	<b>65.961</b>
Activos por arrendamientos	1.313	-	-	4.666	33.058	-	<b>39.037</b>
Pasivos por arrendamientos	1.371	-	-	9.962	35.644	-	<b>46.977</b>

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 el Grupo no ha reconocido deterioro de valor y gasto por deterioro de valor de los valores por cobrar con partes relacionadas. El Grupo no ha recibido ni otorgado garantías de saldos por cobrar o por pagar a partes relacionadas. Las transacciones entre la Compañía que reporta y sus partes relacionadas se realizan en condiciones equivalentes a las que existen en transacciones entre partes independientes.

El plazo promedio de las cuentas por cobrar a partes relacionadas con respecto a la venta de bienes es de 30 días, El plazo promedio de los préstamos por pagar a vinculadas para el año 2022 es de 5 meses en pesos y 12 meses en dólares, pactados a una tasa de 14,06% en pesos y 5,30% en dólares, (2021: 30 días). El plazo promedio de los préstamos por cobrar a vinculadas para el año 2022 es de 8 meses en pesos, pactado a una tasa en pesos de 6,64% y para el año 2021 es un año, pactados a una tasa en pesos de 1,89%.

## 40.3. Compensación de la junta directiva y personal clave de la gerencia

Los miembros del personal clave de la gerencia incluyen los miembros de la Junta Directiva, Comité de Nombramiento y Retribuciones, Comité de Auditoría y Finanzas, Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo, Comité Directivo (conformado por el presidente y vicepresidentes), y cualquier otro Comité que dependa directamente de las Juntas Directivas de Cementos Argos S.A. y Grupo Argos S.A., y Gerentes y sus familiares cercanos.

	2022	2021
Salarios y otros beneficios a los empleados a corto plazo	112.760	88.081
Pensiones y otros beneficios post-empleo	6.439	4.772
Beneficios por terminación	302	2.665
Pagos basados en acciones	5.613	1.757
<b>Total compensación del personal clave de la gerencia del periodo</b>	<b>125.114</b>	<b>97.275</b>

## NOTA 41: BASES DE CONVERSIÓN

Las operaciones y los saldos en moneda extranjera se convierten a la tasa de cambio representativa del mercado certificada por el Banco de la República. En la preparación de los estados financieros intermedios los activos y pasivos, así como los ingresos, costos y gastos en moneda extranjera han sido convertidos a pesos colombianos a los tipos de cambio observados a la fecha de cada cierre y promedio así:

	Diciembre de 2022		Diciembre de 2021	
	Tasa de cambio de cierre	Tasa de cambio promedio	Tasa de cambio de cierre	Tasa de cambio promedio
Peso colombiano	4.810,20	4.257,12	3.981,16	3.747,24
Peso dominicano	56,20	54,93	57,34	57,07
Euro	0,937	0,951	0,879	0,846
Lempira hondureño	24,66	24,56	24,43	24,10
Gourde de Haití	145,37	115,76	99,87	89,13
Dólar del Caribe Oriental	2,7	2,7	2,7	2,7
Quetzal de Guatemala	7,85	7,75	7,72	7,74

## NOTA 42: PASIVOS CONTINGENTES Y ACTIVOS CONTINGENTES

A la fecha en que los estados financieros son emitidos existen ciertas condiciones contingentes que pueden resultar en una pérdida para Cementos Argos S.A. o sus compañías subsidiarias. Estas contingencias son estimadas por la Administración y sus asesores legales con base en su criterio profesional. Teniendo en cuenta la variabilidad de los procesos, es posible que la probabilidad de ocurrencia varíe en el futuro.

En la estimación de las contingencias, los asesores legales evalúan, entre otros aspectos, los méritos de los reclamos, la jurisprudencia relacionada y el estado de cada uno de los procesos a la fecha. Se considera que estos asuntos se resolverán sin ningún efecto significativo sobre nuestras operaciones, posición financiera o resultados operacionales.

### 42.1. Pasivos contingentes

A la fecha de la preparación de las notas a los estados financieros, manifestamos que Cementos Argos S.A. o sus compañías subsidiarias son parte en procesos judiciales de diferente naturaleza, actuando tanto en calidad de demandantes como demandadas, los cuales vienen siendo atendidos diligentemente por parte de abogados calificados contratados por cada compañía. Los conflictos son de orden civil, administrativo, penal y fiscal; este tipo de litigios son aquellos que surgen en el curso ordinario de los negocios que desarrolla cualquier compañía del tamaño de operaciones de Cementos Argos S.A. y sus compañías subsidiarias. Consideramos que el tiempo estimado de terminación de estos procesos oscila entre tres (3) y ocho (8) años aproximadamente.

#### LITIGIO RELACIONADO CON TRANSMILENIO

Por defectos estructurales en el pavimento del Proyecto de la Autopista Norte en Bogotá D.C. desarrollado por Transmilenio S.A. (en adelante "Proyecto"), se encuentra en curso una acción popular en contra de la Alcaldía Mayor de Bogotá, el Instituto de Desarrollo Urbano, Concretos Argos S.A.S. y ciertos funcionarios públicos y proveedores del Proyecto. La acción popular señala que Concretos Argos S.A.S., junto con otros proveedores, suministraron materiales de construcción sin el cumplimiento de las especificaciones técnicas exigidas, y como consecuencia de ello se generaron defectos estructurales en el pavimento del Proyecto.

En sentencia de primera instancia se ordenó a Concretos Argos S.A.S. realizar unas publicaciones asociadas a la vulneración de los derechos de los consumidores y pidiendo excusas. La referida acción popular se encuentra pendiente para fallo de segunda instancia tras el recurso de apelación y alegatos de conclusión presentados por todas las partes.

#### VALORIZACIÓN PUERTO NARE

En diciembre de 2018 Cementos Argos S.A. presentó una demanda de nulidad y restablecimiento de derecho contra una resolución de contribución de valorización por la rectificación y pavimentación de la vía "Puerto Nare - Puerto Triunfo"

en el departamento de Antioquia por valor de \$18.126. La demanda fue admitida y en la contestación de la misma, el departamento de Antioquia llamó en garantía a la firma que realizó el estudio de valorización. La compañía presentó escrito pronunciándose sobre la contestación de la demanda y solicitó nuevamente la suspensión del acto administrativo que contiene la contribución de valorización. Se practicaron las pruebas y se encuentra pendiente fallo de primera instancia. No hemos registrado ninguna provisión contable al considerar que tenemos suficientes argumentos para desvirtuar la obligación de pago atribuida a la compañía.

**SOUTHEAST READY MIX, LLC ET AL. VS. ARGOS NORTH AMERICA CORP. ET AL.**

Esta es una demanda presentada por dos competidores en julio de 2017 ante la Corte Distrital de los Estados Unidos para el Distrito Norte de Georgia. La demanda alega infracciones a la ley de competencia. Considerando la etapa preliminar en que se encuentra el proceso no es posible determinar una contingencia en este momento.

**PRO SLAB, INC. ET AL. VS. ARGOS USA LLC. ET. AL.**

Esta es una demanda colectiva presentada en noviembre de 2017 ante la Corte Distrital de los Estados Unidos para el Distrito de Carolina del Sur. La demanda alega infracciones a la ley de competencia. Considerando la etapa preliminar en que se encuentra el proceso no es posible determinar una contingencia en este momento.

**42.2. Activos contingentes**

A la fecha de la preparación de las notas a los estados financieros, Cementos Argos S. A. y sus subsidiarias no son parte en procesos judiciales, actuando en calidad de demandante, en donde se espere el ingreso o la recuperación de activos contingentes que superen los cinco mil millones de pesos de forma individual. Adicionalmente, existen procesos ejecutivos iniciados por Cementos Argos S. A. y sus subsidiarias contra terceros para la recuperación de la cartera mediante la vía judicial. Consideramos que el tiempo estimado de terminación de estos procesos oscila entre tres (3) y ocho (8) años aproximadamente.

**NOTA 43: HECHOS OCURRIDOS DESPUÉS DE PERIODO SOBRE EL QUE SE INFORMA**

A partir del 1 de enero de 2023 el grupo ha modificado la estructura de la organización interna de modo tal que la composición de los segmentos de operación sobre los que se informa ha cambiado dando una separación de la Regional Caribe en tres segmentos operativos, así: 'Caribe', 'Centroamérica' y 'Trading'. Los dos nuevos segmentos operativos (Centroamérica y Trading) se presentaron al 31 de diciembre de 2022 como parte del segmento 'Caribe y Centroamérica' de la Nota 32.2. Los estados financieros presentados al 31 de diciembre de 2022 no tienen efectos en medición o presentación por este cambio.

Entre el 31 de diciembre de 2022 y la fecha de emisión de los estados financieros consolidados de Grupo, no han ocurrido eventos posteriores que puedan afectar los estados financieros ya presentados.

**CERTIFICACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL DE LA COMPAÑÍA**

Señores  
Accionistas  
Cementos Argos S. A.  
Medellín

El suscrito representante legal de Cementos Argos S. A.

**CERTIFICA:**

Que los estados financieros separados anuales finalizados el 31 de diciembre de 2022, no contienen vicios, imprecisiones o errores materiales que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones realizadas por Cementos Argos S. A. Lo anterior para efectos de dar cumplimiento al artículo 46 de la Ley 964 de 2005.

Para constancia se firma el día 21 del mes de febrero de 2023.



**Juan Esteban Calle Restrepo**  
Representante legal

# CERTIFICACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL Y GERENTE CORPORATIVO DE CONTABILIDAD DE LA COMPAÑÍA

Los suscritos representante legal y gerente corporativo de Contabilidad de Cementos Argos S.A. certificamos, de acuerdo con el Artículo 37 de la Ley 222 de 1995, que los estados financieros separados anuales terminados al 31 de diciembre de 2022 han sido fielmente tomados de los libros y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros hemos verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

1. Todos los activos y pasivos existen y todas las transacciones registradas se han realizado durante dichos años.
2. Todos los hechos económicos realizados por la compañía han sido reconocidos.
3. Los activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables compromisos económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo de la compañía.
4. Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados de acuerdo con las normas de información financiera aplicables en Colombia.
5. Todos los hechos económicos que afectan a la compañía han sido correctamente clasificados, descritos y revelados.

Para constancia se firma el día 21 del mes de febrero de 2023.



**Juan Esteban Calle Restrepo**  
Representante legal



**Óscar Rodrigo Rubio Cortés**  
Gerente corporativo de Contabilidad  
T.P. 47208-T



**KPMG S.A.S.**  
Calle 2 No. 20 – 50, Piso 7, Edificio Q Office  
Medellín - Colombia

Teléfono 57 (4) 3556060  
home.kpmg/co

AUDM&SMDE-EFI2023-P-265

## INFORME DEL REVISOR FISCAL

Señores Accionistas  
Cementos Argos S.A.:

### Informe sobre la auditoría de los estados financieros

#### Opinión

He auditado los estados financieros separados de Cementos Argos S.A. (la Compañía), los cuales comprenden el estado de situación financiera separado al 31 de diciembre de 2022 y los estados separados de resultados y otro resultado integral, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año que terminó en esa fecha y sus respectivas notas, que incluyen las políticas contables significativas y otra información explicativa.

En mi opinión, los estados financieros separados que se mencionan, preparados de acuerdo con información tomada de los libros y adjuntos a este informe, presentan razonablemente, en todos los aspectos de importancia material, la situación financiera no consolidada de la Compañía al 31 de diciembre de 2022, los resultados no consolidados de sus operaciones y sus flujos no consolidados de efectivo por el año que terminó en esa fecha, de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia, aplicadas de manera uniforme con el año anterior.

#### Bases para la opinión

Efectué mi auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia (NIAs). Mis responsabilidades de acuerdo con esas normas son descritas en la sección "Responsabilidades del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros separados" de mi informe. Soy independiente con respecto a la Compañía, de acuerdo con el Código de Ética para profesionales de la Contabilidad emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código IESBA - *International Ethics Standards Board for Accountants*, por sus siglas en inglés) incluido en las Normas de Aseguramiento de la Información aceptadas en Colombia junto con los requerimientos éticos que son relevantes para mi auditoría de los estados financieros separados establecidos en Colombia y he cumplido con mis otras responsabilidades éticas de acuerdo con estos requerimientos y el Código IESBA mencionado. Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido es suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión.

#### Asuntos clave de auditoría

Asuntos clave de auditoría son aquellos que, según mi juicio profesional, fueron de la mayor importancia en mi auditoría de los estados financieros separados del período corriente. Estos asuntos fueron abordados en el contexto de mi auditoría de los estados financieros separados como un todo y al formarme mi opinión al respecto, y no proporciono una opinión separada sobre estos asuntos.



Evaluación de la recuperabilidad del activo por impuesto diferido (ver nota 4 y 9 a los estados financieros separados)	
Asunto Clave de Auditoría	Cómo fue abordado en la Auditoría
<p>La Compañía tiene reconocido en el estado de situación financiera separado un activo por impuesto diferido significativo por \$123.976 millones, originado de pérdidas fiscales y otros créditos fiscales.</p> <p>Lo anterior representa un asunto clave de auditoría debido a que la evaluación de la recuperabilidad de dicho activo involucra juicios complejos relacionados con la determinación de estimados sobre las ganancias fiscales proyectadas de la Compañía, así como en la estimación de los períodos en los cuales se espera recuperar el activo.</p>	<p>Mis procedimientos de auditoría para evaluar la recuperabilidad del activo por impuesto diferido incluyeron, entre otros, los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Con el involucramiento de profesionales con experiencia y conocimiento en valoración, comparación de los supuestos claves utilizados por la Compañía en la determinación de los resultados antes de impuestos proyectados, con recálculos independientes e información obtenida de fuentes externas, de estar disponibles.</li> <li>- Con el involucramiento de profesionales con experiencia y conocimiento en impuestos, evaluación de los principales supuestos sobre los que se determinaron los ajustes fiscales realizados a la utilidad antes de impuestos determinada a partir de las proyecciones financieras, así como del período de reversión de las diferencias temporarias, la caducidad de las pérdidas fiscales y otros créditos fiscales y las estrategias fiscales propuestas por la Compañía.</li> </ul>



#### Otros asuntos

Los estados financieros separados al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2021 se presentan exclusivamente para fines de comparación, fueron auditados por mí y en mi informe de fecha 17 de febrero de 2022, expresé una opinión sin salvedades sobre los mismos.

#### Otra información

La administración es responsable de la otra información. La otra información comprende la información incluida en el Reporte Integrado, pero no incluye los estados financieros separados y mi informe de auditoría correspondiente, ni el informe de gestión sobre el cual me pronuncio en la sección de Otros requerimientos legales y regulatorios, de acuerdo con lo establecido en el artículo 38 de la Ley 222 de 1995. La información contenida en el Reporte Integrado se espera esté disponible para mí después de la fecha de este informe de auditoría.

Mi opinión sobre los estados financieros separados no cubre la otra información y no expreso ninguna forma de conclusión de aseguramiento sobre esta.

En relación con mi auditoría de los estados financieros separados, mi responsabilidad es leer la otra información y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia material entre esa información y los estados financieros separados o mi conocimiento obtenido en la auditoría, o si de algún modo, parece que existe una incorrección material.

Cuando lea el contenido del Reporte Integrado si concluyo que existe un error material en esa otra información, estoy obligado a informar este hecho a los encargados del gobierno corporativo.

#### Responsabilidad de la administración y de los encargados del gobierno corporativo de la Compañía en relación con los estados financieros separados

La administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros separados de acuerdo con Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros separados libres de errores de importancia material, bien sea por fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables razonables en las circunstancias.

En la preparación de los estados financieros separados, la administración es responsable por la evaluación de la habilidad de la Compañía para continuar como un negocio en marcha, de revelar, según sea aplicable, asuntos relacionados con la continuidad de la misma, y de usar la base contable de negocio en marcha, a menos que la administración pretenda liquidar la Compañía o cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa más realista que proceder de una de estas formas.



Los encargados del gobierno corporativo son responsables por la supervisión del proceso de reportes de información financiera de la Compañía.

#### **Responsabilidad del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros separados**

Mis objetivos son obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros separados considerados como un todo, están libres de errores de importancia material bien sea por fraude o error, y emitir un informe de auditoría que incluya mi opinión. Seguridad razonable significa un alto nivel de aseguramiento, pero no es una garantía de que una auditoría efectuada de acuerdo con NIAs siempre detectará un error material, cuando este exista. Los errores pueden surgir debido a fraude o error y son considerados materiales si, individualmente o en agregado, se podría razonablemente esperar que influyan en las decisiones económicas de los usuarios, tomadas sobre la base de estos estados financieros separados.

Como parte de una auditoría efectuada de acuerdo con NIAs, ejerzo mi juicio profesional y mantengo escepticismo profesional durante la auditoría. También:

- Identifico y evalúo los riesgos de error material en los estados financieros separados, bien sea por fraude o error, diseño y realizo procedimientos de auditoría en respuesta a estos riesgos y obtengo evidencia de auditoría que sea suficiente y apropiada para fundamentar mi opinión. El riesgo de no detectar un error material resultante de fraude es mayor que aquel que surge de un error, debido a que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, representaciones engañosas o la anulación o sobrepaso del control interno.
- Obtengo un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el objetivo de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias.
- Evalúo lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de los estimados contables y de las revelaciones relacionadas, realizadas por la administración.
- Concluyo sobre lo adecuado del uso de la hipótesis de negocio en marcha por parte de la administración y, basado en la evidencia de auditoría obtenida, sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con eventos o condiciones que puedan indicar dudas significativas sobre la habilidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluyera que existe una incertidumbre material, debo llamar la atención en mi informe a la revelación que describa esta situación en los estados financieros separados o, si esta revelación es inadecuada, debo modificar mi opinión. Mis conclusiones están basadas en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe. No obstante, eventos o condiciones futuras pueden causar que la Compañía deje de operar como un negocio en marcha.



- Evalúo la presentación general, estructura y contenido de los estados financieros separados, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros separados presentan las transacciones y eventos subyacentes para lograr una presentación razonable.
- Obtengo evidencia de auditoría suficiente y apropiada respecto de la información financiera de las entidades o actividades de negocios dentro del Grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros del Grupo. Soy responsable por la dirección, supervisión y realización de la auditoría del Grupo. Sigo siendo el único responsable por mi opinión de auditoría.

Comunico a los encargados del gobierno de la Compañía, entre otros asuntos, el alcance planeado y la oportunidad para la auditoría, así como los hallazgos de auditoría significativos, incluyendo cualquier deficiencia significativa en el control interno que identifique durante mi auditoría.

También proporciono a los encargados del gobierno corporativo la confirmación de que he cumplido con los requerimientos éticos relevantes de independencia y que les he comunicado todas las relaciones y otros asuntos que razonablemente se pueda considerar que influyen en mi independencia y, cuando corresponda, las salvaguardas relacionadas.

A partir de los asuntos comunicados con los encargados del gobierno corporativo, determino los asuntos que fueron de la mayor importancia en la auditoría de los estados financieros separados del período actual y, por lo tanto, son los asuntos clave de auditoría. Describo estos asuntos en mi informe del revisor fiscal a menos que la ley o regulación impida la divulgación pública sobre el asunto o cuando, en circunstancias extremadamente excepcionales, determino que un asunto no debe ser comunicado en mi informe porque las consecuencias adversas de hacerlo serían razonablemente mayores que los beneficios al interés público de tal comunicación.

#### **Informe sobre otros requerimientos legales y regulatorios**

Con base en el resultado de mis pruebas, en mi concepto durante 2022:

- a) La contabilidad de la Compañía ha sido llevada conforme a las normas legales y a la técnica contable.
- b) Las operaciones registradas en los libros se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas.
- c) La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de acciones se llevan y se conservan debidamente.
- d) Existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y el informe de gestión preparado por los administradores, el cual incluye la constancia por parte de la administración sobre la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.



- e) La información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al sistema de seguridad social integral, en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables. La Compañía no se encuentra en mora por concepto de aportes al sistema de seguridad social integral.

Para dar cumplimiento a lo requerido en los artículos 1.2.1.2. y 1.2.1.5. del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, en desarrollo de las responsabilidades del Revisor Fiscal contenidas en los numerales 1º y 3º del artículo 209 del Código de Comercio, relacionadas con la evaluación de si los actos de los administradores de la Sociedad se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea de Accionistas y si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, emití un informe separado de fecha 21 de febrero de 2023.

Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz  
Revisor Fiscal de Cementos Argos S.A.  
T.P. 43668-T  
Miembro de KPMG S.A.S.

21 de febrero de 2023



**KPMG S.A.S.**  
Calle 2 No. 20 – 50, Piso 7, Edificio Q Office  
Medellín - Colombia

Teléfono 57 (4) 3556060  
home.kpmg/co

AUDM&SMDE-EFI2023-P-265

**INFORME INDEPENDIENTE DEL REVISOR FISCAL SOBRE EL CUMPLIMIENTO DE LOS NUMERALES 1º Y 3º DEL ARTÍCULO 209 DEL CÓDIGO DE COMERCIO**

Señores Accionistas  
Cementos Argos S.A.:

**Descripción del Asunto Principal**

Como parte de mis funciones como Revisor Fiscal y en cumplimiento de los artículos 1.2.1.2 y 1.2.1.5 del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, modificados por los artículos 4 y 5 del Decreto 2496 de 2015, respectivamente, debo reportar sobre el cumplimiento de los numerales 1º y 3º del artículo 209 del Código de Comercio, detallados como sigue, por parte de Cementos Argos S.A. en adelante “la Sociedad” al 31 de diciembre de 2022, en la forma de una conclusión de seguridad razonable independiente, acerca de que los actos de los administradores han dado cumplimiento a las disposiciones estatutarias y de la Asamblea de Accionistas y que existen adecuadas medidas de control interno, en todos los aspectos materiales, de acuerdo con los criterios indicados en el párrafo denominado Criterios de este informe:

1º) Si los actos de los administradores de la Sociedad se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea de Accionistas, y

3º) Si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder.

**Responsabilidad de la administración**

La administración de la Sociedad es responsable por el cumplimiento de los estatutos y de las decisiones de la Asamblea de Accionistas y por diseñar, implementar y mantener medidas adecuadas de control interno que incluyen el Sistema Integral para la Prevención y Control de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo, y las medidas de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración y en la Parte III, Título V, Capítulo I de la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia Financiera de Colombia.

**Responsabilidad del revisor fiscal**

Mi responsabilidad consiste en examinar si los actos de los administradores de la Sociedad se ajustan a los estatutos y a las órdenes o instrucciones de la Asamblea de Accionistas, y si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder y reportar al respecto en la forma de una conclusión de seguridad razonable independiente basado en la evidencia obtenida. Efectué mis procedimientos de acuerdo con la Norma Internacional de Trabajos para Atestiguar 3000



(Revisada) aceptada en Colombia (*International Standard on Assurance Engagements – ISAE 3000*, por sus siglas en inglés, emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento - International Auditing and Assurance Standard Board – IAASB, por sus siglas en inglés y traducida al español en 2018). Tal norma requiere que planifique y efectúe los procedimientos que considere necesarios para obtener una seguridad razonable acerca de si los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno que incluyen el Sistema Integral para la Prevención y Control de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo, y las medidas de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración y en la Parte III, Título V, Capítulo I de la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia Financiera de Colombia. en todos los aspectos materiales.

La Firma de contadores a la cual pertenezco y que me designó como revisor fiscal de la Sociedad, aplica el Estándar Internacional de Control de Calidad No. 1 y, en consecuencia, mantiene un sistema completo de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados sobre el cumplimiento de los requisitos éticos, las normas profesionales legales y reglamentarias aplicables.

He cumplido con los requerimientos de independencia y ética del Código de Ética para Contadores Profesionales emitido por la Junta de Normas Internacionales de Ética para Contadores – IESBA, por sus siglas en inglés, que se basa en principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia profesional y debido cuidado, confidencialidad y comportamiento profesional.

Los procedimientos seleccionados dependen de mi juicio profesional, incluyendo la evaluación del riesgo de que los actos de los administradores no se ajusten a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y que las medidas de control interno, que incluyen el Sistema Integral para la Prevención y Control de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo, y las medidas de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración y en la Parte III, Título V, Capítulo I de la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia Financiera de Colombia.

Este trabajo de aseguramiento razonable incluye la obtención de evidencia al 31 de diciembre de 2022. Los procedimientos incluyen:

- Obtención de una representación escrita de la Administración sobre si los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y sobre si hay y son adecuadas las medidas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración y en la Parte III, Título V, Capítulo I de la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia Financiera de Colombia.
- Lectura y verificación del cumplimiento de los estatutos de la Sociedad.



- Obtención de una certificación de la Administración sobre las reuniones de la Asamblea de Accionistas documentadas en las actas.
- Lectura de las actas de la Asamblea de Accionistas y los estatutos y verificación de si los actos de los administradores se ajustan a los mismos.
- Indagaciones con la Administración sobre cambios o proyectos de modificación a los estatutos de la Sociedad durante el período cubierto y validación de su implementación.
- Evaluación de si hay y son adecuadas las medidas de control interno que incluyen el Sistema Integral para la Prevención y Control de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo, y las medidas de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración y en la Parte III, Título V, Capítulo I de la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia Financiera de Colombia, lo cual incluye:
  - Pruebas de diseño, implementación y efectividad sobre los controles relevantes de los componentes de control interno sobre el reporte financiero, que incluye lo requerido en la Circular Externa 012 de 2022, inmersa en el Capítulo I, Título V de la Parte III de la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia Financiera de Colombia y los elementos establecidos por la Sociedad, tales como: entorno de control, proceso de valoración de riesgo por la entidad, los sistemas de información, actividades de control y seguimiento a los controles.
  - Evaluación del diseño, implementación y efectividad de los controles relevantes, manuales y automáticos, de los procesos clave del negocio relacionados con las cuentas significativas de los estados financieros.
  - Emisión de cartas a la gerencia con mis recomendaciones sobre las deficiencias en el control interno consideradas no significativas que fueron identificadas durante el trabajo de revisoría fiscal.
  - Seguimiento a los asuntos incluidos en las cartas de recomendación que emití con relación a las deficiencias en el control interno consideradas no significativas.

#### Limitaciones inherentes

Debido a las limitaciones inherentes a cualquier estructura de control interno, es posible que existan controles efectivos a la fecha de mi examen que cambien esa condición en futuros períodos, debido a que mi informe se basa en pruebas selectivas y porque la evaluación del control interno tiene riesgo de volverse inadecuada por cambios en las condiciones o porque el grado de cumplimiento con las políticas y procedimientos puede deteriorarse. Por otra parte, las limitaciones inherentes al control interno incluyen el error humano, fallas por colusión de dos o más personas o, inapropiado sobrepaso de los controles por parte de la administración.





### Crterios

Los criterios considerados para la evaluación de los asuntos mencionados en el párrafo Descripción del Asunto principal comprenden: a) los estatutos sociales y las actas de la Asamblea de Accionistas y, b) los componentes del control interno implementados por la Sociedad, tales como el ambiente de control, los procedimientos de evaluación de riesgos, sus sistemas de información y comunicaciones y el monitoreo de los controles por parte de la administración y de los encargados del gobierno corporativo, los cuales están basados en el sistema de control interno implementado por la administración y en la Parte III, Título V, Capítulo I de la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia Financiera de Colombia.

### Conclusión

Mi conclusión se fundamenta con base en la evidencia obtenida sobre los asuntos descritos, y está sujeta a las limitaciones inherentes planteadas en este informe. Considero que la evidencia obtenida proporciona una base de aseguramiento razonable para fundamentar la conclusión que expreso a continuación:

En mi opinión, los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea de Accionistas y son adecuadas las medidas de control interno, que incluyen el Sistema Integral para la Prevención y Control de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo, y las medidas de conservación y custodia de los bienes de la Sociedad o de terceros que estén en su poder, de acuerdo con lo requerido en el sistema de control interno implementado por la administración y en la Parte III, Título V, Capítulo I de la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia Financiera de Colombia.

Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz  
Revisor Fiscal de Cementos Argos S.A.  
T.P. 43668-T  
Miembro de KPMG S.A.S.

21 de febrero de 2023

Cementos Argos S. A.

## ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA SEPARADO

Años terminados al 31 de diciembre de 2022 y 2021 | Millones de pesos colombianos

	Notas	2022	2021
<b>ACTIVO</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	5	\$ 102.518	\$ 72.771
Instrumentos financieros derivados	6	66.715	16.263
Otros activos financieros	7	471.098	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	8	755.069	269.116
Activos impuestos corrientes	9	53.359	81.292
Inventarios	10	267.812	170.746
Otros activos no financieros	11	36.819	31.350
Activos mantenidos para la venta	18	1.078	2.625
<b>Total activo corriente</b>		<b>\$ 1.754.468</b>	<b>\$ 644.163</b>
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	8	26.875	112.845
Inversiones en subsidiarias	14	11.529.199	10.166.246
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	13	7.979	1.358
Instrumentos financieros derivados	6	59.094	15.974
Otros activos financieros	7	1.198.919	858.522
Activos intangibles, neto	15	192.942	211.677
Activos por derecho de uso en arrendamiento, neto	20	43.920	74.125
Activos biológicos	12	19.470	19.953
Propiedad, planta y equipo, neto	16	2.379.768	2.344.537
Propiedades de inversión	17	103.528	100.768
Activo por impuesto diferido	9	123.976	202.605
Otros activos no financieros	11	6.241	-
<b>Total activo no corriente</b>		<b>\$ 15.691.911</b>	<b>\$ 14.108.610</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>\$ 17.446.379</b>	<b>\$ 14.752.773</b>
<b>PASIVO</b>			
Obligaciones financieras	19	1.441.228	858.777
Pasivo por derecho de uso en arrendamiento	20	9.790	15.508
Pasivos comerciales y cuentas por pagar	21	420.103	333.941
Pasivos por impuestos corrientes	9	11.376	8.446
Pasivo por beneficios a empleados	22	79.529	76.584
Provisiones	23	18.791	17.388
Instrumentos financieros derivados	6	21.908	1.360
Bonos en circulación y acciones preferenciales	24	458.288	317.884
Otros pasivos no financieros	11	112.978	105.205
<b>Total pasivo corriente</b>		<b>\$ 2.573.991</b>	<b>\$ 1.735.093</b>
Obligaciones financieras	19	631.806	280.607
Pasivos por derecho de uso en arrendamiento	20	27.677	50.392
Pasivo por beneficios a empleados	22	149.165	193.739
Instrumentos financieros derivados	6	649	1.879
Provisiones	23	22.261	32.452
Bonos en circulación y acciones preferenciales	24	2.740.741	2.926.871
<b>Total pasivo no corriente</b>		<b>\$ 3.572.299</b>	<b>\$ 3.485.940</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>		<b>\$ 6.146.290</b>	<b>\$ 5.221.033</b>
Capital emitido	26	2.242.551	2.242.551
Acciones propias readquiridas	27	(113.797)	(113.797)
Reservas	27	473.796	410.438
Resultados acumulados	28	2.112.654	2.452.904
Otro resultado integral	27	6.584.885	4.539.644
<b>PATRIMONIO</b>		<b>\$ 11.300.089</b>	<b>\$ 9.531.740</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>\$ 17.446.379</b>	<b>\$ 14.752.773</b>

Las notas son parte integral de los estados financieros separados.

Juan Esteban Calle Restrepo  
Representante legal  
(Ver certificación adjunta)

Oscar Rodrigo Rubio Cortés  
Gerente corporativo de Contabilidad  
T.P. 47208-T  
(Ver certificación adjunta)

Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz  
Revisor fiscal T.P. 43668-T  
Miembro de KPMG S. A. S.  
(Véase mi informe del  
21 de febrero de 2023)


Cementos Argos S. A.


# LOS ESTADOS DE RESULTADOS Y OTRO RESULTADO INTEGRAL SEPARADOS


Años terminados al 31 de diciembre del 2022 y 2021 | Millones de pesos colombianos

	Notas	2022	2021
<b>Operaciones continuadas</b>			
Ingresos operacionales	29	\$ 2.126.921	\$ 1.624.450
Costos de ventas	10	(1.422.749)	(1.237.448)
<b>Utilidad bruta</b>		<b>\$ 704.172</b>	<b>\$ 387.002</b>
Gastos de administración	30	(255.299)	(251.341)
Gastos de venta	31	(80.265)	(69.937)
Otros ingresos (gastos) operacionales, netos	32	19.319	(5.894)
Deterioro de valor de activos		-	(18.000)
<b>Utilidad operativa</b>		<b>\$ 387.927</b>	<b>\$ 41.830</b>
Ingresos financieros	33	42.813	21.619
Gastos financieros	34	(509.562)	(294.582)
Ganancia por diferencia en cambio, neta	37	16.424	10.085
Participación neta en el resultado de participadas	13,14	350.282	693.283
<b>Utilidad antes de impuesto sobre la renta</b>		<b>\$ 287.884</b>	<b>\$ 472.235</b>
Impuesto sobre la renta	9	(145.655)	(41.159)
<b>Utilidad neta del ejercicio</b>		<b>\$ 142.229</b>	<b>\$ 431.076</b>
<b>OTRO RESULTADO INTEGRAL NETO DE IMPUESTOS</b>			
<b>Partidas que no serán reclasificadas posteriormente al resultado del periodo:</b>			
Ganancias por nuevas mediciones de obligaciones por beneficios definidos	22	25.940	47.789
Ganancias de inversiones patrimoniales a valor razonable		339.829	133.935
Impuesto sobre la renta de los componentes que no serán reclasificados	9	(12.123)	(12.630)
<b>Total partidas que no serán reclasificadas al resultado del periodo</b>		<b>\$ 353.646</b>	<b>\$ 169.094</b>
<b>Partidas que serán reclasificadas posteriormente al resultado del periodo:</b>			
Ganancias netas de instrumentos en coberturas de flujo de efectivo		66.668	26.714
Ganancias de diferencias en cambio por conversión de negocios en el extranjero		1.640.369	1.074.631
Impuesto sobre la renta de los componentes que serán reclasificados		(15.442)	(6.191)
<b>Total partidas que serán reclasificadas al resultado del periodo</b>		<b>\$ 1.691.595</b>	<b>\$ 1.095.154</b>
<b>Otro resultado integral, neto de impuestos</b>		<b>\$ 2.045.241</b>	<b>\$ 1.264.248</b>
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL PERIODO</b>		<b>\$ 2.187.470</b>	<b>\$ 1.695.324</b>

Las notas son parte integral de los estados financieros separados.

  
**Juan Esteban Calle Restrepo**  
 Representante legal  
 (Ver certificación adjunta)

  
**Óscar Rodrigo Rubio Cortés**  
 Gerente corporativo de Contabilidad  
 T.P. 47208-T  
 (Ver certificación adjunta)

  
**Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz**  
 Revisor fiscal T.P. 43668-T  
 Miembro de KPMG S. A. S.  
 (Véase mi informe del  
 21 de febrero de 2023)

Cementos Argos S. A.

## ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO SEPARADO

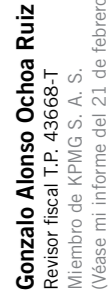
Años terminados al 31 de diciembre del 2022 y 2021 | Millones de pesos colombianos

	Notas	Capital emitido	Acciones propias readquiridas	Reserva legal	Otras reservas	Resultados acumulados	Otro resultado integral	Patrimonio Cementos Argos S. A. sin participadas	Reservas participadas	Resultados acumulados participadas	Otro resultado integral participadas	Total patrimonio
<b>Saldo al 1° de enero de 2021</b>		<b>\$ 2.142.313</b>	<b>(113.797)</b>	<b>115.242</b>	<b>327.467</b>	<b>751.326</b>	<b>613.868</b>	<b>3.836.419</b>	<b>156.668</b>	<b>1.477.618</b>	<b>2.661.528</b>	<b>8.132.233</b>
Resultado del periodo	35	-	-	-	-	(262.207)	-	(262.207)	-	693.283	-	431.076
Otro resultado integral del periodo, neto de impuesto sobre la renta		-	-	-	-	-	156.237	156.237	-	-	1.108.011	1.264.248
<b>Resultado integral del periodo</b>		<b>\$ -</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(262.207)</b>	<b>156.237</b>	<b>(105.970)</b>	<b>-</b>	<b>693.283</b>	<b>1.108.011</b>	<b>1.695.324</b>
Dividendos ordinarios pagados en acciones ordinarias	28	97.017	-	-	-	(97.017)	-	-	-	-	-	-
Dividendos preferenciales pagados en acciones ordinarias	28	3.221	-	-	-	(3.221)	-	-	-	-	-	-
Dividendos ordinarios decretados en efectivo	28	-	-	-	(93.603)	231.229	-	137.626	-	(281.166)	-	(143.540)
Dividendos preferenciales decretados en efectivo	28	-	-	-	(16.730)	30.117	-	13.387	-	(51.073)	-	(37.686)
Constitución de reservas	27	-	-	7.813	-	7.136	-	14.949	-	(14.949)	-	-
Liberación de reservas	27	-	-	-	(103.328)	103.328	-	-	-	-	-	-
Otras variaciones	27	-	-	-	-	1.130.699	-	1.130.699	16.909	(1.262.199)	-	(114.591)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>		<b>\$ 2.242.551</b>	<b>(113.797)</b>	<b>123.055</b>	<b>113.806</b>	<b>1.891.390</b>	<b>770.105</b>	<b>5.027.110</b>	<b>173.577</b>	<b>561.514</b>	<b>3.769.539</b>	<b>9.531.740</b>
<b>Saldo al 1° de enero de 2022</b>		<b>\$ 2.242.551</b>	<b>(113.797)</b>	<b>123.055</b>	<b>113.806</b>	<b>1.891.390</b>	<b>770.105</b>	<b>5.027.110</b>	<b>173.577</b>	<b>561.514</b>	<b>3.769.539</b>	<b>9.531.740</b>
Resultado del periodo	35	-	-	-	-	(208.053)	-	(208.053)	-	350.282	-	142.229
Otro resultado integral del periodo, neto de impuesto sobre la renta		-	-	-	-	-	347.697	347.697	-	-	1.697.544	2.045.241
<b>Resultado integral del periodo</b>		<b>\$ -</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(208.053)</b>	<b>347.697</b>	<b>139.644</b>	<b>-</b>	<b>350.282</b>	<b>1.697.544</b>	<b>2.187.470</b>
Dividendos ordinarios decretados en efectivo	28	-	-	-	-	200.202	-	200.202	(529.341)	-	-	(329.139)
Dividendos preferenciales decretados en efectivo	28	-	-	-	-	38.208	-	38.208	(94.608)	-	-	(56.400)
Constitución de reservas	27	-	-	43.111	-	26.223	-	69.334	-	(69.334)	-	-
Efecto por cambios de tarifa en impuesto a las ganancias e impuesto a las ganancias ocasionales en Colombia	9	-	-	-	-	(13.743)	-	(13.743)	-	(19.947)	-	(33.690)
Otras variaciones	27	-	-	-	-	(364)	-	(364)	20.247	(19.775)	-	108
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2022</b>		<b>\$ 2.242.551</b>	<b>(113.797)</b>	<b>166.166</b>	<b>113.806</b>	<b>1.933.863</b>	<b>1.117.802</b>	<b>5.460.391</b>	<b>193.824</b>	<b>178.791</b>	<b>5.467.083</b>	<b>11.300.089</b>

Las notas son parte integral de los estados financieros separados.

  
**Juan Esteban Calle Restrepo**  
 Representante legal  
 (Ver certificación adjunta)

  
**Óscar Rodrigo Rubio Cortés**  
 Gerente corporativo de Contabilidad  
 T.P. 47208-T  
 (Ver certificación adjunta)

  
**Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz**  
 Revisor fiscal T.P. 43668-T  
 Miembro de KPMG S. A. S.  
 (Véase mi informe del 21 de febrero de 2023)

Cementos Argos S. A.

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO SEPARADO**

Años terminados al 31 de diciembre del 2022 y 2021 | Millones de pesos colombianos

	Notas	2022	2021
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>			
Utilidad del periodo	35	\$ 142.229	\$ 431.076
<b>Ajustes para conciliar la utilidad:</b>			
Depreciación y amortización	16,35	153.210	162.654
Impuesto sobre la renta diferido	9	56.504	10.721
Impuesto sobre la renta corriente	9	89.151	30.438
Ingresos financieros	33	(42.813)	(21.619)
Gastos financieros	34	509.562	294.582
Provisiones y planes de beneficios definidos posempleo		(2.605)	5.591
Deterioro de valor neto activos financieros e inventarios		1.019	9.607
Deterioro de valor de activos	16	-	18.000
(Ganancia) pérdida por diferencia en cambio	37	(10.379)	2.598
(Ganancia) pérdida por medición a valor razonable		(3.783)	224
Participación en la ganancia neta de subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	13,14	(350.281)	(693.283)
Ganancia por disposición de activos no corrientes		(6.492)	(3.313)
Otros ajustes para conciliar la utilidad		(1.579)	3.642
<b>Cambios en el capital de trabajo de:</b>			
(Incrementos) en los inventarios	10	(88.464)	(11.616)
(Incrementos) en deudores y otras cuentas por cobrar	8	(101.562)	(103.588)
(Incrementos) en otros activos no financieros		(12.746)	(2.174)
Incrementos (disminución) en acreedores, otras cuentas por pagar y otros pasivos		38.534	(124.928)
<b>Total ajustes para conciliar la utilidad y cambios en el capital de trabajo</b>		<b>227.276</b>	<b>(422.464)</b>
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación</b>		<b>\$ 369.505</b>	<b>\$ 8.612</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>			
Importes utilizados para capitalizar asociadas o negocios conjuntos	13	-	(492)
Adquisición de asociadas y negocios conjuntos	13	(6.942)	-
Adquisición en subsidiarias	14	(1.146)	-
Capitalización en subsidiarias	14	(35.854)	-
Adquisición de inversiones en instrumentos financieros		(483.443)	(22.413)
Importes procedentes de la venta de activos financieros		34.331	44.565
Importes procedentes de la venta de participaciones en participadas		-	4.984
Compras de propiedades, planta y equipo y propiedades de inversión	16	(155.226)	(76.067)
Dividendos recibidos		303.446	672.699
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo y de inversión	16	8.692	33.957
Compras de activos intangibles	15	(3.883)	(52)
Importes procedentes de la venta de activos intangibles	15	570	-
Importes procedentes de la venta de activos biológicos	12	1.753	120
<b>Flujos de efectivo netos (usados) procedentes en actividades de inversión</b>		<b>\$ (337.702)</b>	<b>\$ 657.301</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
Importes procedentes de préstamos		2.395.472	973.482
Pagos de préstamos e instrumentos de deuda		(1.671.295)	(925.886)
Importes procedentes de emisión de bonos		302.771	-
Intereses pagados		(403.360)	(243.055)
Dividendos pagados sobre acciones ordinarias	28	(246.854)	(239.973)
Dividendos pagados sobre acciones preferenciales	28	(44.120)	(57.719)
Pagos bonos en circulación		(381.149)	(283.918)
Pagos de pasivos por arrendamientos		(16.214)	(74.967)
Cobros de derivados financieros		62.693	22.667
<b>Flujos de efectivo netos usados en actividades de financiación</b>		<b>\$ (2.056)</b>	<b>(829.369)</b>
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalente al efectivo		29.747	(163.456)
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</b>	<b>5</b>	<b>\$ 72.771</b>	<b>\$ 236.227</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>	<b>5</b>	<b>\$ 102.518</b>	<b>\$ 72.771</b>

Las notas son parte integral de los estados financieros separados.

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS SEPARADOS**

Al 31 de diciembre 2022 y 2021

(Millones de pesos colombianos y miles de dólares americanos, excepto cuando se indique lo contrario)

**NOTA 1: INFORMACIÓN GENERAL**

Cementos Argos S.A. (la Compañía) es una sociedad comercial anónima constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 14 de agosto de 1944, con domicilio principal en la ciudad de Barranquilla, departamento del Atlántico, República de Colombia. La Compañía tiene por objeto social la explotación de la industria del cemento, la producción de mezclas de concreto y de cualesquiera otros materiales o artículos a base de cemento, cal o arcilla, la adquisición y la enajenación de minerales o yacimientos de minerales aprovechables en la industria del cemento y sus similares, de derechos para explorar y explotar minerales de los indicados, ya sea por concesión, privilegio, arrendamiento o cualquier otro título. El término de duración de la Compañía expira el 14 de agosto de 2060, con duración extendida. La dirección de la sede social o principal es Carrera 53 No 106-280 Centro Empresarial Buenavista Piso 17, Barranquilla. Sin sucursales establecidas en Colombia o en el exterior.

Cementos Argos S.A. forma parte del Grupo Empresarial Argos cuya matriz es la sociedad denominada Grupo Argos S.A.


La Junta Directiva autorizó la emisión de los estados financieros separados de la Compañía correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre 2022, el 21 de febrero de 2023.

**NOTA 2: BASE DE PRESENTACIÓN Y POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS****2.1. Estado de cumplimiento**


Los estados financieros separados han sido preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia para entidades del Grupo 1 (NCIF Grupo 1) establecidas en la Ley 1314 de 2009, reglamentadas por el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 modificado por los Decretos 2496 de 2015, 2131 de 2016, 2170 de 2017, 2483 de 2018, 2270 de 2019, 1432 de 2020, 938 de 2021 y 1611 de 2022. Las NCIF Grupo 1 se basan en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) completas, emitidas y traducidas oficialmente al español por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board – IASB, por sus siglas en inglés).

Adicionalmente, en cumplimiento con leyes, decretos y otras normas vigentes, la Compañía aplica los siguientes criterios contables emitidos específicamente para Colombia por las entidades regulatorias:

- Circular Externa No. 36 de 2014 de la Superintendencia Financiera de Colombia – El tratamiento contable de las diferencias netas positivas generadas en la aplicación por primera vez de NCIF no pueden ser distribuidas para enjugar pérdidas, realizar procesos de capitalización, repartir utilidades y/o dividendos, o ser reconocidas como reservas. Las diferencias netas negativas no computarán para el patrimonio técnico, capital mínimo para operar y demás controles de ley, para los preparadores de información financiera, emisores de valores sujetos a control.
- Decreto 2496 del 23 de diciembre de 2015 – mediante el cual se determina que los parámetros para contabilizar los beneficios postempleo deben corresponder al Decreto 2783 de 2001 como mejor aproximación de mercado; para el año 2016, el decreto 2131 del 22 de diciembre de 2016, eliminó la obligatoriedad de aplicar estos supuestos para la medición de los beneficios postempleo, permitiendo aplicar los requerimientos de la NIC 19 beneficios a empleados, y siendo aplicables estos requerimientos solo para efectos de revelación de información financiera. El Decreto 1625 de 2016 determina que se debe revelar el cálculo de los pasivos pensionales de acuerdo con los parámetros establecidos en dicha norma y en el caso de conmutaciones pensionales parciales de conformidad con el Decreto 1833 de 2016 y las diferencias con el cálculo realizado de acuerdo con la NIC 19 Beneficios a Empleados.
- Decreto 2617 del 29 de diciembre de 2022 – Alternativa de reconocimiento y presentación de los efectos en impuesto diferido aplicable en Colombia: El valor del impuesto diferido derivado del cambio de la tarifa del impuesto sobre la renta y del cambio en la tarifa del impuesto a las ganancias ocasionales, para el período gravable 2022, podrá reconocerse

 **Juan Esteban Calle Restrepo**  
Representante legal  
(Ver certificación adjunta)

 **Óscar Rodrigo Rubio Cortés**  
Gerente corporativo de Contabilidad  
T.P. 47208-T  
(Ver certificación adjunta)

 **Gonzalo Alonso Ochoa Ruiz**  
Revisor fiscal T.P. 43668-T  
Miembro de KPMG S. A. S.  
(Véase mi informe del  
21 de febrero de 2023)

dentro del patrimonio de la entidad en los resultados acumulados de ejercicios anteriores. Las Compañías colombianas que hacen parte del Grupo Cementos Argos S.A. han optado por esta alternativa y han reconocido al 31 de diciembre de 2022 en la partida patrimonial de ganancias acumuladas el efecto asociado al cambio de tarifa, así: (i) impuesto sobre la renta por \$0 y (ii) impuesto a las ganancias ocasionales por \$13.743.

Para efectos legales en Colombia, los estados financieros separados son los estados financieros principales.

## 2.2. Bases de preparación y políticas contables

### 2.2.1. BASES DE PREPARACIÓN

Los estados financieros separados incluyen los estados financieros de Cementos Argos S.A. al 31 de diciembre de 2022. Estos han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto la medición de ciertos activos y pasivos financieros, instrumentos financieros derivados, propiedades de inversión y activos biológicos, que han sido medidos a valor razonable. La Compañía no mide con base recurrente activos o pasivos no financieros a valor razonable, con excepción de las propiedades de inversión y los activos biológicos. Los estados financieros se presentan en pesos colombianos, que es la moneda funcional de la controladora de la Compañía, y todos los valores en pesos colombianos se redondean a la unidad de millones más próxima y los valores en dólares a la unidad de miles más próxima, salvo cuando se indique lo contrario.

Los estados financieros separados han sido preparados sobre la base contable de acumulación o devengo, excepto la información de los flujos de efectivo. Por lo general, el costo histórico se basa en el valor razonable de la contraprestación otorgada a cambio de los bienes y servicios.

El valor razonable es el precio que se recibiría al vender un activo o se pagaría al transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado a la fecha de medición, independientemente de si ese precio es directamente observable o estimado usando otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Compañía considera las características del activo o pasivo si los participantes del mercado toman en cuenta esas características al valorar el activo o pasivo a la fecha de medición. El valor razonable para efectos de medición y/o revelación en estos estados financieros se determina sobre esa base, excepto por las transacciones de pagos basados en acciones que se encuentran dentro del alcance de la NIIF 2, las transacciones de arrendamiento, dentro del alcance de la NIIF 16 y las mediciones que tienen ciertas similitudes con el valor razonable, pero que no son valor razonable, como el valor realizable en la NIC 2 o el valor en uso en la NIC 36.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones del valor razonable se categorizan en Nivel 1, 2 ó 3 con base en el grado hasta el cual las entradas a las mediciones del valor razonable son observables y la importancia de las entradas para las mediciones del valor razonable en su totalidad, que se describen a continuación:

- Las entradas del Nivel 1 son precios cotizados (no ajustados) en mercados activos para activos y pasivos idénticos para los cuales la entidad tiene acceso a la fecha de medición
- Las entradas del Nivel 2 son entradas, diferentes a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que son observables para un activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente, y
- Las entradas del Nivel 3 son entradas no observables para un activo o pasivo.

### 2.2.2. POLÍTICAS CONTABLES

#### POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

A continuación, se detallan las políticas contables significativas que la Compañía aplica en la preparación de sus estados financieros separados:

##### 1. Efectivo y equivalente de efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo en el estado de situación financiera y en el estado de flujos de efectivo incluyen el dinero en caja y bancos, las inversiones de alta liquidez, fácilmente convertibles en una cantidad determinada de efectivo y sujetas a un riesgo insignificante de cambios en su valor, con un vencimiento de tres meses o menos desde la fecha de su adquisición.

## 2. Instrumentos financieros

Los activos y pasivos financieros se reconocen inicialmente a su valor razonable más (menos) los costos de transacción directamente atribuibles, excepto para aquellos que se miden posteriormente a valor razonable con cambios en el estado de resultados. La Compañía mide subsecuentemente los activos y pasivos financieros a costo amortizado o a valor razonable, dependiendo del modelo de negocio de la Compañía para gestionar los activos financieros y las características de los flujos de efectivo contractuales del instrumento.

### Activos financieros

Los activos financieros diferentes de aquellos a costo amortizado se miden posteriormente a valor razonable con cambios reconocidos en el resultado del período. Sin embargo, para las inversiones en instrumentos de capital que no se mantienen para propósitos de negociación, la Compañía puede elegir, en el reconocimiento inicial y de manera irrevocable, presentar las ganancias o pérdidas por la medición a valor razonable en otro resultado integral. En la disposición de las inversiones a valor razonable a través del otro resultado integral, el valor acumulado de las ganancias o pérdidas es transferido directamente a las ganancias retenidas, no se reclasifican al resultado del período. Los dividendos recibidos en efectivo de estas inversiones se reconocen en el estado de resultado. La Compañía ha elegido medir algunas de sus inversiones en instrumentos de capital a valor razonable a través del otro resultado integral. Un activo financiero se mide posteriormente a costo amortizado, usando la tasa de interés efectiva, si el activo es mantenido dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantenerlos para obtener los flujos de efectivo y los términos contractuales del mismo otorgan, en fechas específicas, flujos de efectivo que son únicamente pagos de capital e intereses sobre el valor del capital pendiente.

Un activo financiero o una parte de él es dado de baja del estado de situación financiera separado cuando se vende, transfiere, expira, se pierde control sobre los derechos contractuales o sobre los flujos de efectivo del instrumento o cuando se transfiere el activo financiero y la transferencia cumple con los requisitos para la baja en cuentas. Un pasivo financiero o una parte de él es dado de baja del estado de situación financiera separado cuando la obligación contractual ha sido liquidada o haya expirado. Al dar de baja un activo financiero o parte de este, se reconoce en el resultado del período la diferencia entre su valor en libros y la suma de la contraprestación recibida (incluyendo cualquier nuevo activo obtenido menos cualquier pasivo asumido).

Cuando un pasivo financiero existente es reemplazado por otro proveniente de la misma contraparte bajo condiciones sustancialmente diferentes, o si las condiciones de un pasivo existente se modifican de manera sustancial, tal intercambio o modificación se trata como una baja del pasivo original y el reconocimiento de un nuevo pasivo, y la diferencia en los valores respectivos en libros se reconocen en el estado de resultado.

### Deterioro de valor de activos financieros

El modelo de deterioro de acuerdo con la NIIF 9 refleja pérdidas crediticias esperadas. La Compañía registra las pérdidas crediticias esperadas en sus títulos de deuda, cuentas por cobrar comerciales y por arrendamiento al final del periodo sobre el que se informa. En el cálculo de las pérdidas crediticias esperadas bajo NIIF 9, la Compañía aplica un enfoque simplificado, que le permite no hacer un seguimiento de los cambios en el riesgo de crédito, sino reconocer una provisión para pérdidas basada en las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo en cada fecha de reporte, esto es, reconocer las pérdidas crediticias esperadas que resultan de posibles eventos de incumplimiento durante la vida esperada del instrumento financiero. En los casos en que existe evidencia objetiva de que un activo financiero está deteriorado, la Compañía reconoce una provisión por pérdida de deterioro individual, y excluye la partida de la evaluación colectiva bajo el modelo de pérdidas esperadas.

Para determinar las pérdidas crediticias esperadas, la Compañía ha utilizado una matriz de provisiones en función del número de días que una cuenta comercial por cobrar está en mora, esto es, agrupando la cartera por rangos de días de incumplimiento de pago y aplicando al saldo vigente de las cuentas por cobrar en la fecha de medición para cada rango de días de incumplimiento un porcentaje de incumplimiento esperado. El porcentaje de incumplimiento dado los días de incumplimiento de la cartera se determinó utilizando la metodología de matrices de transición según la teoría de cadenas de Markov. La cartera de cada subsidiaria es segmentada en dos grupos homogéneos, negocio industrial y negocio masivo.

La pérdida de deterioro de valor se reconoce en los gastos de administración y de venta en el estado de resultados separado de la Compañía. Cuando existe confirmación de que la cuenta por cobrar comercial se considera incobrable, el valor en libros bruto de la cuenta por cobrar se da de baja en cuentas contra la provisión asociada.

### Pasivos financieros

El reconocimiento inicial de los pasivos financieros se realiza por el valor razonable y posteriormente se valoran al costo amortizado usando el método del tipo de interés efectivo. Las pérdidas y ganancias se reconocen en la cuenta de resultados cuando se dan de baja los pasivos, así como los intereses devengados de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva. El costo amortizado se calcula teniendo en cuenta cualquier descuento o prima de adquisición y las cuotas o costos que sean parte integral del método de la tasa de interés efectiva.

El método del interés efectivo es el método que se utiliza para el cálculo del costo amortizado de un activo financiero o un pasivo financiero y para la distribución y reconocimiento de los ingresos por intereses o gastos por intereses en el resultado del periodo a lo largo del periodo correspondiente. El costo amortizado de un activo financiero o un pasivo financiero es aquel al que fue medido en su reconocimiento inicial, menos reembolsos del principal, más o menos, la amortización acumulada, utilizando el método del interés efectivo, de cualquier diferencia entre el importe inicial y el importe al vencimiento y, para activos financieros, ajustado por cualquier corrección de valor por pérdidas.

Los pasivos con minoritarios se han reconocido de acuerdo con NIC 32 en la cuenta “otros pasivos financieros” en la medida en que existan opciones de venta de sus acciones y obligaciones de compra por parte de la Compañía, incluso si la posibilidad de ejercer dicha opción es remota.

### Derivados financieros

Los derivados financieros son registrados en el estado de situación financiera separado por sus valores razonables, teniendo en cuenta las curvas de mercado vigentes a la fecha de valoración. La contabilización de los cambios en el valor razonable de los derivados depende del uso del derivado y su designación como instrumento de cobertura contable. Algunos derivados incorporados en otros instrumentos financieros (derivados implícitos) son tratados como derivados separados cuando su riesgo y características no están estrechamente relacionados con las del contrato principal y este no se registra a su valor razonable con sus utilidades y pérdidas no realizadas incluidas en resultados.

Para mitigar el riesgo en operaciones en moneda extranjera y exposición a los tipos de interés, la Compañía realiza operaciones de cobertura natural y cobertura financiera mediante el uso de instrumentos financieros derivados, principalmente contratos derivados de permuta financiera (“Swap”) y contratos forward, todos los derivados vigentes han sido designados como instrumentos de cobertura contable de flujo de efectivo o valor razonable de acuerdo con los criterios de la NIC 39 Instrumentos financieros. La Compañía no utiliza instrumentos derivados, así como ningún otro instrumento financiero para propósitos especulativos.

Ciertas transacciones con derivados que no califican para ser contabilizadas como derivados para cobertura, son tratadas e informadas como derivados para negociación, aun cuando proporcionan una cobertura efectiva para la gestión de posiciones de riesgo. Para los derivados que califican para ser contabilizados como cobertura contable, al inicio de la relación de cobertura, la Compañía designa y documenta formalmente la relación, y el objetivo de la gestión del riesgo y la estrategia para llevar a cabo la cobertura.

Las operaciones de permuta financiera (“Swap”) corresponden a transacciones financieras en las que la Compañía, mediante un acuerdo contractual con un banco, intercambia flujos monetarios con el propósito de disminuir los riesgos de moneda, tasa, plazo o emisor, así como también la reestructuración de activos o pasivos.

Las operaciones forward y las operaciones swap de moneda se utilizan para cubrir el riesgo de tasa de cambio en las operaciones de deuda en moneda extranjera, para cubrir flujos de caja futuros con alta probabilidad de ocurrencia, como son las exportaciones mensuales de la Compañía, y con el propósito de balancear la exposición cambiaria de la Compañía aprovechando lo que a juicio de la Administración son consideradas como condiciones favorables de mercado. La existencia de este acuerdo no tiene repercusiones sobre la valoración de la deuda subyacente.

La Compañía también utiliza swap de tipos de interés para gestionar su exposición a los tipos de interés. En el caso de los Swaps de tipos de interés no hay intercambio de capitales, la Compañía es responsable de sus acreencias con montos y plazos definidos, su registro contable es independiente al swap. Estas permutas tienen como objetivo convertir los instrumentos financieros ya sea de tipo fijo a tipo variable o de tipo variable a tipo fijo.

La Administración documenta las relaciones de cobertura contable desde el momento de reconocimiento inicial. Esta documentación incluye, sin limitarse a, lo siguiente:

- Designación, que incluye la identificación del instrumento de cobertura, la partida o transacción cubierta, y la relación de cobertura, objetivo de la cobertura y estrategia de administración del riesgo;
- Designación y relación de cobertura, objetivo de la cobertura y estrategia de administración del riesgo;
- Fecha de designación de la cobertura contable; y
- Procedimiento de evaluación de la eficacia de la cobertura y método para evaluar la eficacia de la cobertura prospectiva y retroactiva y su periodicidad.

Tales coberturas se espera que sean altamente eficaces en lograr la compensación de cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo, y se evalúan de manera permanente para determinar que realmente así haya sido a lo largo de los períodos de información para los cuales fueron designados. Para propósitos de la contabilidad de cobertura y las aplicables a la Compañía, las coberturas se clasifican y se contabilizan de la siguiente manera, una vez se cumplan los criterios estrictos para su contabilización:

- Coberturas del valor razonable, cuando cubren la exposición a los cambios en el valor razonable de activos o pasivos reconocidos o de compromisos en firme no reconocido. En las relaciones de cobertura de valor razonable, los cambios en el valor razonable de la partida cubierta y el instrumento de cobertura son reconocidos y compensados en el estado de resultados separado del período, presentados como costo o ingreso financiero. El cambio en el valor razonable de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto se registra como parte del valor en libros de la partida cubierta, y también se reconoce en el estado de resultado integral en la sección estado de resultados como costo o ingreso financiero.
- Coberturas de flujo de efectivo, cuando cubren la exposición a la variación en los flujos de efectivo atribuidas, ya sea a un riesgo particular asociado con un activo o pasivo reconocido o a una transacción prevista altamente probable, o al riesgo de tasa de cambio en un compromiso firme no reconocido. En las relaciones de cobertura de flujo de efectivo, los cambios en el valor razonable del instrumento de cobertura son reconocidos directamente en el otro resultado integral separado por la porción efectiva de la cobertura, la porción inefectiva es presentada en los ingresos o gastos financieros separados. Las ganancias o pérdidas reconocidas en el patrimonio son reclasificadas posteriormente al estado de resultados separado cuando la partida cubierta afecta los resultados separados de la Compañía.

En las relaciones de cobertura de transacciones altamente probables los cambios en el valor razonable del instrumento de cobertura son reconocidos directamente en el otro resultado integral separado por la porción efectiva de la cobertura, la porción inefectiva es presentada en los ingresos o gastos financieros separados. Las ganancias o pérdidas reconocidas en el patrimonio son reclasificadas al final de la relación de cobertura a la misma cuenta de la partida cubierta.

La porción eficaz de la ganancia o pérdida por la medición del instrumento de cobertura se reconoce inmediatamente en el otro resultado integral, mientras que la porción ineficaz se reconoce inmediatamente en el estado de resultado integral en la sección estado de resultados como costo financiero.

Los valores reconocidos en el otro resultado integral se reclasifican al estado de resultado integral en la sección estado de resultados cuando la transacción cubierta afecta al resultado, así como cuando se reconoce el ingreso financiero o gasto financiero cubierto, o cuando tenga lugar la transacción prevista. Cuando la partida cubierta constituya el costo de un activo o pasivo no financiero, los valores reconocidos en el otro resultado integral se reclasifican al valor en libros inicial del activo o pasivo no financiero. Si ya no se espera que ocurra la transacción prevista o el compromiso en firme, la ganancia o pérdida acumulada reconocida previamente en el otro resultado integral se reclasifica al estado de resultado integral en la sección estado de resultados.

Si el instrumento de cobertura expira o se vende, se resuelve, o se ejerce sin un reemplazo o renovación sucesiva de un instrumento de cobertura por otro instrumento de cobertura, o si su designación como cobertura se revoca, cualquier ganancia o pérdida acumulada reconocida previamente en el otro resultado integral permanece en el otro resultado integral hasta que la operación prevista o el compromiso en firme afecte al resultado.

Los derivados que no son designados como cobertura para propósitos contables bajo NIIF 9, son medidos a valor razonable.

## 2. Provisiones para retiro del servicio, restauración y rehabilitación

La Compañía reconoce como parte del costo de un elemento de propiedad, planta y equipo, cuando exista una obligación legal o implícita de dismantelar un activo o restaurar el lugar donde fue construido, el valor presente de la estimación de los costos futuros que se espera incurrir para realizar el dismantelamiento o restauración.

La provisión por dismantelamiento o restauración se reconocen por el valor presente de los desembolsos futuros estimados para cancelar la obligación. Los flujos de efectivo ajustados para reflejar los riesgos del pasivo se descuentan a una tasa libre de riesgo antes de impuestos.

La estimación de los flujos de efectivo futuros por dismantelamiento o restauración se revisan periódicamente. Los cambios en la estimación, en las fechas esperadas de los desembolsos o en la tasa de descuento utilizada para descontar los flujos, se reconocen como un incremento o disminución del costo del dismantelamiento incluido en el elemento de propiedad, planta y equipo. El cambio en el valor de la provisión asociado al paso del tiempo se reconoce como un gasto financiero en el estado de resultado integral.

## 3. Desembolsos de exploración y evaluación

La Compañía reconoce como gasto del período para evaluación y exploración de recursos minerales, aquellos desembolsos en que se incurre antes de demostrar la factibilidad técnica y viabilidad comercial del proyecto de explotación, aunque estén directamente relacionados o asociados con la actividad de exploración y evaluación del recurso mineral. Si los desembolsos cumplen las condiciones de reconocimiento se registran como activos intangibles. Estos gastos se reconocerán por el valor desembolsado en el momento en que se incurre en ellos.

## 4. Mediciones a valor razonable

El valor razonable es el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de la medición. El valor razonable de todos los activos y pasivos financieros se determina a la fecha de presentación de los estados financieros, para reconocimiento o revelación en las notas a los estados financieros separados. Los juicios incluyen datos tales como el riesgo de liquidez, el riesgo de crédito y la volatilidad. Los cambios en las hipótesis acerca de estos factores podrían afectar al valor razonable reportado de los instrumentos financieros.

## 5. Moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera, que corresponden a aquellas transacciones en moneda distinta a la moneda funcional de la entidad, se registran inicialmente a las tasas de cambio de la moneda funcional vigentes a la fecha de la transacción. Posteriormente, los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se convierten a la tasa de cambio de la moneda funcional, vigente a la fecha de cierre del período; las partidas no monetarias que se miden a su valor razonable se convierten utilizando las tasas de cambio a la fecha en la que se determina su valor razonable y las partidas no monetarias que se miden a costo histórico se convierten utilizando las tasas de cambio vigentes a la fecha de las transacciones originales, y no han sido reconvertidas.

Todas las diferencias de cambio de las partidas monetarias se reconocen en el estado del resultado a excepción de las partidas monetarias que proveen una cobertura eficaz para una inversión neta en un negocio en el extranjero y las provenientes de inversiones en acciones clasificadas como a valor razonable a través de patrimonio. Para la presentación de los estados financieros separados de la Compañía, los activos y pasivos de los negocios en el extranjero se convierten a pesos colombianos a la tasa de cambio vigente a la fecha de cierre del período que se informa. Los ingresos, costos y gastos y flujos de efectivo se convierten a las tasas de cambio promedio del período, a menos que estos fluctúen de forma significativa durante el período, en cuyo caso se utilizan los tipos de cambio a la fecha en que se efectúan las transacciones. Las diferencias en cambio que surjan, dado el caso, se reconocen en otro resultado integral y son acumuladas en el patrimonio (atribuidas a las participaciones no controladoras cuando sea apropiado).

En la disposición de un negocio en el extranjero, que incluye la disposición de la totalidad de la participación de la Compañía en un negocio en el extranjero y una disposición que involucre una venta parcial de una participación en un acuerdo conjunto o una asociada que incluya un negocio en el extranjero del cual la participación retenida se convierte en un activo financiero, todas las diferencias en cambio acumuladas en el patrimonio relacionadas con esa operación atribuibles a los propietarios de la Compañía son reclasificadas desde el patrimonio hacia el resultado del período separado.

Adicionalmente, con respecto a la disposición parcial de una subsidiaria (que incluye un negocio en el extranjero), la entidad volverá a atribuir la parte proporcional del importe acumulado de las diferencias de cambio a las participaciones no controladoras y no se reconocen en ganancias o pérdidas. En cualquier otra disposición parcial (es decir, disposición parcial de asociadas o acuerdos conjuntos que no involucren la pérdida de influencia significativa y control conjunto por parte de la Compañía), la entidad reclasificará a ganancias o pérdidas solamente la parte proporcional del importe acumulado de las diferencias de cambio.

## 6. Deterioro de valor de activos no financieros

Al final de cada período, la Compañía evalúa la existencia de indicios de que un activo pueda estar deteriorado en su valor. Si hay indicios de deterioro o como mínimo anualmente para el crédito mercantil, los activos intangibles con vida útil indefinida y los activos intangibles que aún no se encuentran en uso, se estima el valor recuperable del activo o de la(s) unidad(es) generadora(s) de efectivo, este último nivel cuando no es posible estimar el monto recuperable del activo individual. Cuando se identifica una base razonable y consistente de distribución, los activos comunes son también asignados a las unidades generadoras de efectivo, o distribuidos al grupo más pequeño de unidades generadoras de efectivo para los cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente.

El valor recuperable de un activo es el mayor valor entre el valor razonable menos los costos de venta, ya sea de un activo o de una unidad generadora de efectivo, y su valor en uso. Al estimar el valor en uso, los flujos de efectivo futuros estimados son descontados del valor actual utilizando una tasa de descuento antes de impuesto que refleja las valoraciones actuales del mercado respecto al valor temporal del dinero y los riesgos específicos para el activo para los cuales no se han ajustado los estimados de flujo de efectivo futuros. Cuando el valor en libros de un activo o de una unidad generadora de efectivo exceda su valor recuperable, el activo se considera deteriorado y se reduce el valor a su monto recuperable.

Cuando una pérdida por deterioro es revertida posteriormente, el importe en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) aumenta al valor estimado revisado de su monto recuperable, de tal manera que el importe en libros incrementado no excede el importe en libros que se habría calculado si no se hubiera reconocido la pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro es reconocida en resultados.

## 7. Impuestos

El gasto por impuesto a la renta representa la suma del impuesto a las ganancias por pagar corriente y el impuesto diferido.

### Impuesto sobre la renta corriente

Los activos y pasivos corrientes por el impuesto sobre la renta del período se miden por los valores que se espera recuperar o pagar a la autoridad fiscal. El gasto por impuesto sobre la renta se reconoce en el impuesto corriente de acuerdo con la depuración efectuada entre la renta fiscal y la utilidad o pérdida contable afectada por la tarifa del impuesto sobre la renta del año corriente y conforme con lo establecido en las normas tributarias de cada país. Las tasas y las normativas fiscales utilizadas para computar dichos valores son aquellas que estén aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del período sobre el que se informa, en los países en los que el Grupo opera y genera utilidades imponibles.

### Impuesto diferido

El impuesto diferido sobre la renta se reconoce utilizando el método del pasivo calculado sobre las diferencias temporarias entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus valores en libros. El impuesto diferido pasivo se reconoce para las diferencias temporarias imponibles y el impuesto diferido activo se reconoce para las diferencias temporarias deducibles y por la compensación futura de créditos fiscales y pérdidas fiscales no utilizadas, en la medida en que sea probable la disponibilidad de ganancias impositivas futuras contra las cuales se puedan imputar. Estos activos y pasivos no se reconocen si las diferencias temporarias surgen del reconocimiento inicial (distinto al de la combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta la ganancia fiscal ni la ganancia contable.

Se debe reconocer un pasivo diferido por diferencias temporarias imponibles asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, y participaciones en negocios conjuntos, a excepción de aquellos en los que la Compañía es capaz de controlar el reverso de la diferencia temporaria y cuando exista la posibilidad de que esta no pueda revertirse en un futuro cercano. Los activos por impuesto diferido que surgen de las diferencias temporarias deducibles asociadas con dichas inversiones y participaciones son únicamente reconocidos, en la medida en que resulte probable que la entidad disponga de ganancias fiscales futuras contra las que cargar esas diferencias temporarias y cuando exista la posibilidad de que estas puedan revertirse en un futuro cercano.

El importe en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada período sobre el que se informe y se debe reducir, en la medida que estime probable que no dispondrá de suficiente ganancia fiscal, en el futuro, como para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo. Los activos y pasivos por impuestos diferidos deben medirse empleando las tasas fiscales que se espera sean de aplicación en el período en el que el activo se realice o el pasivo se cancele, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que al final del período sobre el que se informa hayan sido aprobadas o prácticamente aprobadas terminado el proceso de aprobación. La medición de los pasivos por impuestos diferidos y los activos por impuestos diferidos reflejará las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la entidad espera, al final del período sobre el que se informa, recuperar o liquidar el importe en libros de sus activos y pasivos. Los impuestos diferidos no se descuentan.

El impuesto diferido se reconoce en el resultado del período, excepto el relacionado con partidas reconocidas fuera del resultado, en este caso se presentará en el otro resultado integral o directamente en el patrimonio. En el caso de una combinación de negocios cuando el impuesto corriente o impuesto diferido surge de la contabilización inicial de la combinación de negocios, el efecto fiscal se considera dentro de la contabilización de la combinación de negocios.

Ver nota 2.1. sobre tratamiento adoptado de acuerdo con el decreto 2617 del 29 de diciembre de 2022.

### 8. Activos Intangibles

Los activos intangibles adquiridos en forma separada se miden inicialmente a su costo. El costo de los activos intangibles adquiridos en combinaciones de negocios se reconoce separadamente del crédito mercantil por su valor razonable a la fecha de adquisición (lo cual es considerado como su costo). Después del reconocimiento inicial, los activos intangibles se contabilizan al costo menos cualquier amortización acumulada y cualquier pérdida acumulada por deterioro del valor. Los costos de los activos intangibles generados internamente, excepto por los costos de desarrollo que cumplan con los criterios de reconocimiento no se capitalizan y en el desembolso se reconocen en el estado de resultado integral en el momento en el que se incurre en ellos.

Los desembolsos originados por las actividades de investigación se reconocen como un gasto en el período en el cual se incurren. Un activo intangible generado internamente como consecuencia de actividades de desarrollo (o de la fase de desarrollo de un proyecto interno) es reconocido si, y solo si, se cumplen las condiciones indicadas a continuación:

- Técnicamente, es posible completar la producción del activo intangible de forma que pueda estar disponible para su utilización o su venta;
- Su intención de completar el activo intangible en cuestión, para usarlo o venderlo;
- Su capacidad para utilizar o vender el activo intangible;
- La forma en que el activo intangible vaya a generar probables beneficios económicos en el futuro;
- La disponibilidad de los adecuados recursos técnicos, financieros o de otro tipo, para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible, y
- Su capacidad para medir, de forma fiable, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

El monto inicialmente reconocido para un activo intangible generado internamente será la suma de los desembolsos incurridos desde el momento en que el elemento cumple las condiciones para su reconocimiento, establecidas anteriormente. Con posterioridad a su reconocimiento inicial, un activo intangible generado internamente se contabilizará por su costo menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro, sobre la misma base que los activos intangibles que son adquiridos de forma separada.

El período de amortización y el método de amortización para un activo intangible con una vida útil finita se revisan al menos al cierre de cada período. Los cambios en la vida útil estimada del activo se reconocen de forma prospectiva. El gasto por amortización de activos intangibles con vidas útiles finitas se reconoce en el estado de resultado integral. Los activos intangibles con vidas útiles indefinidas no se amortizan, pero se someten a pruebas de deterioro de valor.

Un activo intangible se da de baja al momento de su disposición, o cuando no se esperan beneficios económicos futuros de su uso o disposición. Las ganancias o pérdidas que surgen de la baja en libros de un activo intangible, medidas como la diferencia entre los ingresos netos provenientes de la venta y el importe en libros del activo se reconocen en ganancias o pérdidas consolidado al momento en que el activo es dado de baja.

### 9. Inversión en asociadas y negocios conjuntos

Una asociada es una entidad sobre la que la Compañía posee influencia significativa. Influencia significativa es el poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de operación de la participada, sin llegar a tener el control absoluto ni el control conjunto de esta.

Un negocio conjunto es un acuerdo conjunto mediante el cual las partes que tienen control conjunto tienen derecho a los activos netos del acuerdo. El control conjunto es la repartición de control de un acuerdo convenida contractualmente, que existe solo cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren el consentimiento unánime de las partes que comparten el control.

Los resultados, activos y pasivos de la asociada o negocio conjunto se incorporan en los estados financieros separados mediante el método de la participación, excepto si la inversión o una porción de esta es clasificada como mantenida para la venta, en cuyo caso se contabiliza conforme a la NIIF 5. Bajo este método, la inversión se registra inicialmente al costo, y se ajusta con los cambios en la participación de la Compañía y se ajustan posteriormente para contabilizar la participación de la Compañía en ganancias o pérdidas y en otro resultado integral de la asociada o negocio conjunto, menos cualquier pérdida por deterioro de valor de la inversión.

Cuando la participación de la Compañía en las pérdidas de una asociada o negocio conjunto exceda la participación de la Compañía en los mismos (lo cual incluye cualquier participación a largo plazo que, en sustancia, forme parte de la inversión neta de la Compañía en la asociada o negocio conjunto), la Compañía deja de reconocer su participación en pérdidas futuras. Las pérdidas adicionales se reconocen siempre y cuando la Compañía haya contraído alguna obligación legal o implícita o haya hecho pagos en nombre de la asociada o negocio conjunto.

Cuando es aplicable el método de participación, se realizan los ajustes necesarios para homologar las políticas contables de la asociada o negocio conjunto con la Compañía, se incorpora la porción que le corresponde a la Compañía en las ganancias o pérdidas obtenidas y pérdidas no realizadas procedentes de las transacciones entre la Compañía y la asociada o negocio conjunto. El método de la participación se aplica desde la fecha en la cual la participada se convierte en una asociada o negocio conjunto. Esto es así, debido, por ejemplo, a que se puede realizar en etapas, y no es la fecha de adquisición; hasta cuando se pierde la influencia significativa o control conjunto sobre la entidad. En la adquisición de la inversión en la asociada o negocio conjunto, cualquier exceso del costo de la inversión sobre la distribución del valor razonable neto de los activos y pasivos identificables de la participada se reconoce como crédito mercantil, que se incluye dentro del importe en libros de la inversión.

Cualquier exceso en la distribución de la Compañía del valor razonable neto de los activos y pasivos identificables sobre el costo de inversión, luego de su revaluación, se contabiliza inmediatamente en ganancias o pérdidas en el período en el que se adquirió la inversión. Los requerimientos de la NIIF 9 se aplican para determinar si es necesario contabilizar alguna pérdida por deterioro con respecto a la inversión de la Compañía en una asociada o negocio conjunto. La totalidad del importe en libros de la inversión (incluyendo el crédito mercantil) es probada por deterioro de conformidad con la NIC 36 Deterioro de Activos como un activo individual comparando su importe recuperable (mayor valor entre el valor de uso y el valor razonable menos los costos de disposición) con su importe en libros. Cualquier pérdida por deterioro reconocida forma parte del importe en libros de la inversión. Cualquier reverso de dicha pérdida por deterioro se reconoce de conformidad con la NIC 36 hasta que el importe recuperable de la inversión aumente posteriormente.

La Compañía discontinúa el uso del método de participación patrimonial desde la fecha cuando la inversión deja de ser una asociada o un negocio conjunto, o cuando la inversión es clasificada como mantenida para la venta. Cuando la Compañía mantiene una participación en una antigua asociada o negocio conjunto y la participación mantenida es un activo financiero, la Compañía mide la participación mantenida al valor razonable a esa fecha y el valor razonable es considerado como su valor razonable en el reconocimiento inicial de acuerdo con la NIIF 9. La diferencia entre el importe en libros de la asociada o negocio conjunto en la fecha en que se discontinuó el uso del método de participación patrimonial y el valor razonable de cualquier participación retenida y cualquier resultado de la venta de una parte de la participación en la asociada o negocio conjunto se incluye en la determinación de las ganancias o pérdidas de la venta de la asociada o negocio conjunto.

Adicionalmente, la Compañía registra todos los importes previamente reconocidos en otro resultado integral con respecto a esa asociada o negocio conjunto sobre la misma base que hubiese sido requerida si dicha asociada o negocio conjunto

hubiese vendido directamente los activos o pasivos financieros. Por lo tanto, si una ganancia o pérdida previamente contabilizada en otro resultado integral por parte de la asociada o negocio conjunto hubiese sido reclasificada a ganancias o pérdidas al momento de la venta de los activos o pasivos relacionados, la Compañía reclasificaría la ganancia o pérdida desde el patrimonio a ganancias o pérdidas (como un ajuste de reclasificación) al momento en que descontinúe el uso del método de participación patrimonial.

La Compañía continúa usando el método de participación patrimonial cuando una inversión en una asociada se convierte en una inversión en un negocio conjunto, o una inversión en un negocio conjunto se convierte en una inversión en una asociada. No hay remedición al valor razonable al momento de esos cambios en las participaciones de propiedad. Cuando la Compañía reduce su participación accionaria en una asociada o en un negocio conjunto, pero continúa usando el método de participación patrimonial, la Compañía reclasifica a ganancias o pérdidas la proporción de la ganancia o pérdida que ha sido reconocida previamente en otro resultado integral en relación con esa reducción en la participación accionaria, si esa ganancia o pérdida fuese reclasificada a ganancias o pérdidas en la venta de los activos o pasivos correspondientes.

Si una entidad de la Compañía efectúa una transacción con una asociada o negocio conjunto de la Compañía, se contabilizan las ganancias y pérdidas que resultan de dichas transacciones en los estados financieros separados de la Compañía únicamente por la porción de la participación en la asociada o negocio conjunto que no está relacionada con la Compañía. El crédito mercantil que surge de la adquisición de una asociada o un negocio conjunto se incluye en el valor en libros de la inversión, y no se amortiza ni se somete individualmente a pruebas de deterioro de su valor.

#### 10. Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión son propiedades (terrenos o edificios, considerados en su totalidad o en parte, o ambos) que se tienen (por parte de la Compañía o por parte del arrendatario que haya acordado un arrendamiento financiero) para obtener rentas, plusvalías o ambas, en lugar de para a) su uso en la producción o suministro de bienes o servicios, o bien para fines administrativos, o b) su venta en el curso ordinario de la operación, incluyendo las propiedades de inversión en construcción para dichos propósitos; se miden inicialmente al precio de adquisición, más todos los costos asociados a la transacción y los impuestos indirectos no recuperables, después de deducir los descuentos financieros o comerciales, y los costos directamente atribuibles para colocar la propiedad de inversión en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la gerencia. Con posterioridad al reconocimiento inicial, las propiedades de inversión se miden al valor razonable, con referencia al precio que sería recibido, en la fecha de medición, al disponer el activo en una transacción de mercado. En la determinación del valor razonable la Compañía contrata a expertos independientes con capacidad profesional reconocida y experiencia en la valuación de bienes inmuebles. Los cambios del valor razonable de las propiedades de inversión se reconocen en el resultado del período cuando se originan. Las propiedades de inversión pueden ser transferidas desde y hacia las propiedades, planta y equipo.

Una propiedad de inversión se da de baja al momento de su disposición o cuando la propiedad de inversión es retirada permanentemente de uso y no se espera recibir beneficios económicos futuros de esa venta. Cualquier ganancia o pérdida que surja de la baja de la propiedad (calculada como la diferencia entre los ingresos por ventas netos y el importe en libros del activo) se incluye en los resultados del período separado en el cual se dio de baja la propiedad.

#### 11. Activos no corrientes mantenidos para la venta

Los activos no corrientes y los grupos de activos para su disposición se clasifican como mantenidos para la venta si su valor en libros se recuperará a través de una transacción de venta, en lugar de por su uso continuado; estos activos o grupos de activos se presentan de forma separada, como activos y pasivos corrientes, en el estado de situación financiera por el menor entre su valor en libros o su valor razonable menos los costos de venta y no se deprecian ni amortizan desde la fecha de su clasificación.

Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo (o grupo de activos para su disposición) está disponible para la venta inmediata en su estado actual sujeto solo a los términos que son usuales y adaptados para las ventas de esos activos (o grupo de activos para su disposición). La Gerencia debe comprometerse con la venta, la cual debería reconocerse como una venta finalizada dentro del período de un año desde la fecha de clasificación.

Cuando la Compañía se encuentra comprometido con un plan de venta que involucra la pérdida de control en una subsidiaria, todos los activos y pasivos de esa subsidiaria son clasificados como mantenidos para la venta cuando se cumplen los

criterios descritos anteriormente, independientemente de si la Compañía va a retener una participación no controladora en su antigua subsidiaria después de la venta.

Cuando la Compañía se encuentra comprometido con un plan de venta que involucra la venta de una inversión, o una porción de una inversión, en una asociada o negocio conjunto, la inversión o la porción de la inversión que será vendida se clasifica como mantenida para la venta cuando se cumplen los criterios descritos anteriormente, y la Compañía descontinúa el uso del método de participación en relación con la porción que es clasificada como mantenida para la venta. Cualquier porción retenida de una inversión en una asociada o en un negocio conjunto que no haya sido clasificada como mantenida para la venta, sigue contabilizándose, usando el método de participación. La Compañía descontinúa el uso del método de participación al momento de la venta, cuando la venta resulta en que la Compañía pierda influencia significativa sobre la asociada o el negocio conjunto.

Luego de que se realiza la venta, la Compañía contabiliza cualquier interés retenido en la asociada o negocio conjunto de acuerdo con la NIIF 9, a menos que el interés retenido siga siendo una asociada o un negocio conjunto, en cuyo caso la Compañía usa el método de participación (ver la política contable que se refiere a la influencia sobre la asociada o el negocio conjunto). En los casos en los que la Compañía se compromete a distribuir un activo (o grupo de activos para su disposición) a los propietarios, dicho activo no corriente (o grupo de activos para su disposición) se clasifica como mantenido para distribuir a los propietarios. Para que este sea el caso, los activos deben estar disponibles para la distribución inmediata en sus actuales condiciones, y la distribución debe ser altamente probable, es decir, deben haberse iniciado las actividades para completar la distribución y debe esperarse que estén completadas en un año a partir de la fecha de clasificación. La Compañía ha clasificado sus subsidiarias en procesos de liquidación como grupos de activos para distribuir a los propietarios.

Los ingresos, costos y gastos procedentes de una operación discontinuada se presentan de forma separada de los procedentes de las actividades continuadas, en una sola partida después del impuesto sobre la renta, en el estado de resultados integral separado del período corriente y del período comparativo del año anterior, aún cuando la Compañía retiene una participación no controladora en la subsidiaria después de la venta.

La Compañía deteriora una inversión neta en una asociada o negocio conjunto si, y solo si, la evidencia objetiva indica que uno o más eventos, que ocurrieron después del reconocimiento inicial, han tenido un impacto en los flujos de efectivo futuros de la inversión neta y ese impacto se puede estimar de manera confiable. Los siguientes sucesos permiten establecer si existe evidencia objetiva de que estas inversiones pueden presentar un deterioro de valor:

- Dificultades financieras significativas de la asociada o negocio conjunto.
- Infracciones del contrato, tales como incumplimientos o demoras en el pago por parte de la asociada o negocio conjunto.
- El otorgamiento a asociadas y negocios conjuntos de concesiones que no se le habrían otorgado en otras circunstancias.
- Pase a ser probable que la asociada o negocio conjunto entren en quiebra o en otra forma de reorganización financiera.
- La desaparición de un mercado activo para la inversión neta debido a dificultades financieras de la asociada o negocio conjunto.
- Cambios significativos con efecto adverso que han tenido lugar en el entorno, tecnológico, de mercado, económico o legal, en la cual la asociada o negocio conjunto operan; o
- Una disminución significativa y prolongada en el valor razonable de una inversión en una asociada o negocio conjunto que es un instrumento de patrimonio por debajo de su costo.

#### 12. Propiedad, planta y equipo

La propiedad, planta y equipo incluye el importe de los terrenos, inmuebles, muebles, vehículos, equipos de informática y otras instalaciones de propiedad de las entidades consolidadas, y que son utilizados en la operación de la entidad. La Compañía reconoce un elemento de propiedad, planta y equipo cuando sea probable que el activo genere beneficios económicos futuros, se espera utilizar por un período mayor a un año, se han recibido todos los riesgos y beneficios inherentes al bien y su valor puede ser medido de forma fiable. Las piezas de repuestos y el equipo de mantenimiento permanente se reconocen como un elemento de propiedad, planta y equipo cuando cumplan los criterios de reconocimiento.

Los activos fijos se miden al costo menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro del valor acumuladas, si las hubiera. Los descuentos comerciales, rebajas y otras partidas similares se deducen del costo de adquisición del activo fijo. Las propiedades en curso de construcción para fines de administración, producción o suministro de servicios son registradas



al costo menos cualquier pérdida por deterioro reconocida. El costo incluye los honorarios profesionales, los costos directos de desmantelamiento y remoción y, en el caso de aquellos activos calificados, los costos por préstamos capitalizados conforme a la política contable de la Compañía. Dichas propiedades se clasifican en las categorías apropiadas de propiedades, planta y equipo al momento de su terminación y cuando están listas para su uso pretendido. La depreciación de estos activos, igual que en el caso de los otros activos de propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso. La depreciación inicia cuando el activo está disponible para su uso y se calcula en forma lineal a lo largo de la vida útil técnica estimada del activo de la siguiente manera:

Construcciones y edificaciones	40 a 70 años
Acueducto, redes y vías de comunicación	20 a 40 años
Maquinaria y equipo de producción	10 a 30 años
Equipo de oficina, cómputo y comunicación	3 a 10 años
Equipo de transporte terrestre	3 a 10 años
Flota fluvial	3 a 45 años
Minas, canteras y yacimientos	2 a 38 años

Los terrenos en propiedad no son depreciados.

Se dará de baja una partida de propiedades, planta y equipos al momento de su disposición o cuando ya no se espera que surjan beneficios económicos futuros del uso continuado del activo.

La ganancia o pérdida que surja del retiro o desincorporación de un activo de propiedades, planta y equipo es calculada como la diferencia entre las ganancias por ventas y el importe en libros del activo, y reconocida en ganancias o pérdidas. Los valores residuales, vidas útiles y métodos de depreciación de los activos se revisan y ajustan prospectivamente en cada cierre de ejercicio, en caso de que sea requerido.

### 13. Arrendamientos

La Compañía reconoce los arrendamientos, subarrendamientos y contratos con características y circunstancias similares teniendo en consideración la calidad de arrendador o arrendatario, el activo subyacente y el plazo del contrato.

Al inicio de un contrato, a la Compañía evalúa si un contrato es, o contiene, un arrendamiento. Un contrato es, o contiene, un arrendamiento si el contrato transfiere el derecho de controlar el uso de un activo identificado por un período de tiempo a cambio de una consideración. Para evaluar si un contrato transfiere el derecho de controlar el uso de los activos identificados, a la Compañía utiliza la definición de arrendamiento en la NIIF 16.

#### La Compañía como arrendatario

Como arrendatario, al comienzo o en la modificación de un contrato que contiene un componente de arrendamiento, la Compañía asigna la consideración en el contrato a cada componente de arrendamiento sobre la base de sus precios independientes relativos.

La Compañía reconoce inicialmente en la fecha de inicio del arrendamiento un activo por derecho de uso que representa el derecho a usar el activo subyacente del contrato y un pasivo por arrendamiento que representa su obligación de realizar los pagos acordados en el contrato. Los activos por derecho de uso se miden al costo, menos cualquier depreciación acumulada y pérdidas por deterioro, y se ajustan con las nuevas mediciones de los pasivos por arrendamiento. El costo de los activos por derecho de uso incluye el valor de los pasivos de arrendamiento reconocidos, los costos directos iniciales incurridos y los pagos por arrendamiento realizados antes de la fecha de inicio del contrato menos cualquier incentivo de arrendamiento recibido. A menos que la Compañía tenga una seguridad razonable de obtener la propiedad del activo arrendado al final del plazo del arrendamiento, los activos reconocidos por el derecho de uso se amortizan en línea recta durante el plazo del arrendamiento. Los activos de uso están sujetos a deterioro.

En la fecha de inicio del arrendamiento, la Compañía reconoce los pasivos de arrendamiento por el valor presente de los pagos por arrendamiento que se realizarán durante el plazo del arrendamiento. Los pagos por arrendamiento incluyen pagos fijos (incluidos los pagos en esencia fijos) menos los incentivos de arrendamiento por cobrar, los pagos por arrendamiento variables que dependen de un índice o una tasa, y los montos que se espera sean pagados según las garantías de valor

residual. Los pagos por arrendamiento incluyen el precio de ejercicio de una opción de compra cuando la Compañía tiene razonable seguridad de que la ejercerá y las multas por cancelar el arrendamiento, si el plazo del arrendamiento refleja que la Compañía ejercerá una opción de terminar el arrendamiento. Los pagos variables de arrendamiento que no dependen de un índice o una tasa se reconocen como gasto en el período en el que se produce el evento o condición que desencadena el pago.

En el cálculo del valor presente de los pagos del arrendamiento, la Compañía utiliza la tasa de endeudamiento incremental en la fecha de inicio del arrendamiento si la tasa de interés implícita en el arrendamiento no se puede determinar fácilmente. Después de la fecha de inicio, el valor de los pasivos por arrendamiento se incrementa para reflejar la acumulación de los intereses y se reduce por los pagos por arrendamiento realizados. Además, el valor en libros de los pasivos por arrendamiento se vuelve a medir si hay una modificación, un cambio en el plazo del arrendamiento, un cambio en los pagos en esencia fijos del arrendamiento o un cambio en la evaluación para adquirir el activo subyacente.

La Compañía reconoce la depreciación de los activos por derecho de uso y distribuye los pagos por arrendamiento entre el gasto financiero y la reducción de las obligaciones por arrendamiento. El gasto financiero es cargado directamente en resultados, a menos que sea directamente atribuible a activos aptos, en cuyo caso se capitalizan conforme a la política general de costos por préstamos. La Compañía reconoce los pagos por arrendamientos de los contratos con un plazo de arrendamiento igual o inferior a 12 meses y sin opción de compra o los contratos cuyo activo subyacente es de bajo valor (es decir, activos cuyo valor nuevo es igual o inferior a 3.500 dólares para los activos destinados para la operación y 5.000 dólares para los activos de uso administrativo), como un gasto de arrendamiento menos los incentivos por arrendamientos relacionados, de manera lineal durante el plazo correspondiente al arrendamiento, salvo que resulte más representativa otra base sistemática de reparto para reflejar más adecuadamente el patrón temporal de los beneficios del arrendamiento para el arrendatario.

La Compañía presenta los activos por derecho de uso en arrendamiento y los pasivos por arrendamiento por separado en el estado de situación financiera Separado. Los activos de derecho de uso que cumplen con la definición de propiedad de inversión se presentan dentro la línea de propiedad de inversión.

La Compañía presenta los gastos por intereses sobre el pasivo por arrendamiento por separado del cargo por depreciación del activo por derecho de uso de arrendamiento. El gasto por intereses sobre el pasivo por arrendamiento es un componente de los costos financieros, que se presentan por separado en el estado de resultados integrales separados.

La Compañía clasifica en el estado de flujos de efectivo separado, los pagos en efectivo por el capital e intereses de los pagos de arrendamiento como actividades de financiación y los pagos por arrendamientos a corto plazo y pagos por arrendamientos de activos de bajo valor como actividades de operación.

#### Arrendamientos a corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor

La Compañía ha decidido no reconocer los activos por derecho de uso en arrendamiento y los pasivos por arrendamientos para arrendamientos con un plazo de arrendamiento igual o inferior a 12 meses y sin opción de compra (arrendamientos de corto plazo), y arrendamientos cuyo activo subyacente es de bajo valor (es decir, activos cuyo valor a nuevo es igual o inferior a 3.500 dólares para los activos destinados para la operación y 5.000 dólares para los activos de uso administrativo), incluidos equipos de TI. La Compañía reconoce el pago de arrendamiento asociado con estos arrendamientos como un gasto de arrendamiento lineal durante el plazo del arrendamiento.

#### La Compañía como arrendador

Al inicio o al modificar un contrato que contiene un componente de arrendamiento, la Compañía asigna la consideración en el contrato a cada componente de arrendamiento en función de sus precios independientes relativos.

Como arrendador, la Compañía al inicio del arrendamiento clasifica los arrendamientos en financiero u operativo evaluando el grado en que los riesgos y beneficios derivados de la propiedad del activo, le afectan. La Compañía clasifica un arrendamiento como financiero cuando se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad, y operativo cuando no se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad.

La Compañía reconoce los montos adeudados por los arrendatarios bajo arrendamientos financieros como cuentas por cobrar al monto de la inversión neta de la Compañía en los arrendamientos. Los ingresos por arrendamientos financieros son distri-

buidos en los periodos contables a fin de reflejar una tasa regular de rendimiento constante en la inversión neta pendiente de la Compañía con respecto a los arrendamientos.

El ingreso por concepto de alquileres bajo arrendamientos operativos se reconoce empleando el método de línea recta durante el plazo correspondiente al arrendamiento. Los costos directos iniciales incurridos al negociar y acordar un arrendamiento operativo son añadidos al importe en libros del activo arrendado, y reconocidos de forma lineal durante el plazo del arrendamiento.

#### 14. Costos por préstamos

La Compañía capitaliza los costos por préstamos que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de un activo calificado, si dichos costos hubieran podido ser evitados si no se hubieran realizado desembolsos para dicho activo. Los costos por préstamos se capitalizan como parte del costo de los activos cuando es probable que ellos generen beneficios económicos futuros y puedan ser medidos fiablemente. Se comienza la capitalización de los costos por préstamos como parte de los costos de un activo calificado en la fecha en la que se cumplen las siguientes condiciones: a. Se incurre en desembolsos en relación con el activo, b. Se incurre en costos por préstamos, y c. Se llevan a cabo las actividades necesarias para preparar el activo para el uso al que está destinado o para su venta.

La Compañía suspende la capitalización de los costos por préstamos durante los períodos en los que se interrumpa el desarrollo de actividades de un activo calificado. Sin embargo, no se interrumpe la capitalización de los costos por préstamos durante un período si se están llevando a cabo actuaciones técnicas o administrativas importantes. Tampoco suspenderá la capitalización de costos por préstamos cuando una demora temporal sea necesaria como parte del proceso de preparación de un activo calificado para su uso o venta.

La capitalización de los costos por préstamos finaliza cuando sustancialmente se han completado todas las actividades necesarias para preparar al activo calificado para su uso o venta. En caso de que el activo tenga componentes y estos componentes puedan ser utilizados por separado mientras continúa la construcción, se deberá detener la capitalización de los costos por préstamos sobre estos componentes.

#### 15. Activos biológicos

La Compañía reconoce un activo biológico o un producto agrícola cuando controla el activo biológico o el producto agrícola como resultado de sucesos pasados, es probable la generación de beneficios económicos futuros y el costo del activo biológico o del producto agrícola puede ser medido confiablemente.

La Compañía mide los activos biológicos, tanto al inicio como al final del período, a su valor razonable menos los costos de venta. El valor razonable de un activo biológico está dado por el precio de cotización en un mercado activo. En caso de que existan diferentes mercados activos para el mismo activo biológico, el valor razonable del bien será el precio dado en el mercado activo más relevante. Si no existiera un mercado activo, la Compañía utiliza la siguiente información para determinar el valor razonable, siempre que esté disponible y seleccionará la más confiable: a) el precio de la transacción más reciente en el mercado, suponiendo que no haya un cambio significativo en las circunstancias económicas entre la fecha de la transacción y el final del período sobre el que se informa, b) el precio de mercado de activos similares, ajustados para reflejar las diferencias existentes, c) referencias del sector, tales como el valor de las plantaciones expresadas en función de superficies, unidades de capacidad, peso o volumen.

Las ganancias o pérdidas surgidas por el reconocimiento inicial de un activo biológico o un producto agrícola a su valor razonable menos los costos de venta y por un cambio en este valor, son incluidas en el resultado del período separado cuando se generen.

#### 16. Provisiones

Las provisiones se registran cuando la Compañía tiene una obligación presente, legal o implícita, como resultado de un suceso pasado, es probable que la Compañía tenga que desprenderse de recursos para cancelar la obligación, y puede hacerse una estimación fiable del valor de la obligación. En los casos en los que la Compañía espere que la provisión se reembolse parcial o totalmente, el reembolso se reconoce como un activo separado, únicamente en los casos en que tal reembolso sea prácticamente cierto y el monto de la cuenta por cobrar puede ser medido con fiabilidad.

Las provisiones se miden por la mejor estimación de la Administración sobre los desembolsos futuros requeridos para liquidar la obligación presente y es descontada utilizando una tasa libre de riesgo. El gasto correspondiente a las provisiones se presenta en el estado de resultados, neto de todo reembolso. El aumento de la provisión debido al paso del tiempo se reconoce como un gasto financiero en el estado de resultados. La Compañía reconoce las obligaciones presentes que se derivan de un contrato oneroso, como provisiones. Un contrato oneroso es aquel en el que los costos inevitables de cumplir con las obligaciones que conlleva exceden a los beneficios económicos que se esperan recibir del mismo.

#### Pasivos contingentes

Las obligaciones posibles que surgen de eventos pasados y cuya existencia será confirmada solamente por la ocurrencia o no ocurrencia de uno o más eventos futuros inciertos que no están enteramente bajo el control, no se reconocen en el estado de situación financiera separado, pero se revelan como pasivos contingentes.

Los pasivos contingentes adquiridos en una combinación de negocios se miden inicialmente por sus valores razonables, en la fecha de adquisición. Al final de los períodos subsecuentes sobre los cuales se informa, dichos pasivos contingentes se miden al monto mayor entre el que hubiera sido reconocido de conformidad con la NIC 37 y el monto reconocido inicialmente menos la amortización acumulada reconocida de conformidad con la NIIF 15 Ingresos de actividades ordinarias.

#### 17. Planes de beneficios postempleo

La Compañía reconoce los pasivos por pensión, títulos y bonos pensionales, primas de jubilación y otros beneficios posteriores al empleo de acuerdo con los requerimientos de la NIC 19 Beneficios a los Empleados.

El 22 de diciembre de 2016, el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo emitió el Decreto 2131 mediante el cual se requiere revelar el cálculo de los pasivos pensionales de acuerdo con los parámetros establecidos en el Decreto 1625 de 2016 y en el caso de conmutaciones pensionales parciales de conformidad con el Decreto 1833 de 2016 y las diferencias con el cálculo realizado de acuerdo con la NIC 19 – Beneficios a Empleados. Esta información se incluye en la nota 21 beneficios a empleados.

La Compañía reconoce los planes de beneficios clasificados como planes de aportaciones en el estado de resultados separado como un gasto administrativo, de ventas o costo de la mercancía vendida de acuerdo con una presentación por función en la fecha en la que ocurre. La Compañía reconoce los planes de beneficios clasificados como planes de beneficios definidos como un activo o pasivo en el estado de situación financiera, por la diferencia entre el valor razonable de los activos del plan y el valor presente de la obligación de dicho plan, empleando el Método de la Unidad de Crédito Proyectada para determinar el valor presente de su obligación por los beneficios definidos y el costo del servicio actual relacionado y donde corresponda el costo de servicios pasados, como mínimo anualmente. Los activos del plan se miden a valor razonable, el cual se basa en la información de precios del mercado y en el caso de títulos valores cotizados constituye el precio de compra publicado.

La Unidad de Crédito Proyectada trata cada período de servicio como generador de una unidad adicional de derecho a los beneficios y mide cada unidad separadamente para conformar la obligación final. La Compañía descuenta el valor total de la obligación por los beneficios postempleo, incluso si una parte de la misma ha de ser pagada dentro del término de los doce meses siguientes al período sobre el que se informa. La estimación del pasivo por beneficios postempleo es realizada por un actuario independiente.

Las ganancias o pérdidas actuariales, el rendimiento de los activos del plan y los cambios en el efecto del techo del activo, excluyendo los valores incluidos en el interés neto sobre el pasivo (activo) de beneficios definidos netos, se reconocen en el otro resultado integral. Las ganancias o pérdidas actuariales comprenden los efectos de los cambios en las suposiciones actuariales, así como los ajustes por experiencia. El interés neto sobre el pasivo (activo) por beneficios definidos neto comprende el ingreso por intereses por los activos del plan, costos por intereses por la obligación por beneficios definidos e intereses por el efecto del techo del activo.

El costo de servicio actual, el costo del servicio pasado, cualquier liquidación o reducción del plan se reconoce inmediatamente en el estado de resultado integral en la sección estado de resultados en el período en el que surgen.

### 18. Inversiones en subsidiarias

Una subordinada o controlada es una sociedad donde su poder de decisión se encuentre sometido a la voluntad de otra u otras que serán su matriz o controlante, bien sea directamente, caso en el cual se denominará filial o por intermedio de las subordinadas de la matriz, en cuyo caso se llamará subsidiaria. El control está dado por el cumplimiento de uno o más de los siguientes casos:

- a). Poder sobre la participada.
- b). Exposición, o derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participada.
- c). Capacidad de utilizar su poder sobre la participada para influir en el importe de los rendimientos del inversor.

Las inversiones en subsidiarias son incorporadas a los estados financieros separados utilizando el método de participación, excepto si la inversión o una porción de esta, es clasificada como mantenida para la venta, en cuyo caso se contabiliza conforme a la NIIF 5. Con respecto al método de participación, las inversiones en subsidiarias se contabilizan inicialmente en el estado de situación financiera al costo, y se ajustan posteriormente para contabilizar la participación de la Compañía en ganancias o pérdidas y en otro resultado integral de la subsidiaria.

### 19. Inventarios

Se clasifican como inventarios los bienes adquiridos con la intención de venderlos en el curso ordinario del negocio o de consumirlos en el proceso de prestación de servicios. El inventario de materia prima, producto en proceso, mercancía no fabricada para la venta y producto terminado se mide al costo de adquisición. La Compañía reconoce una disminución en el valor de los inventarios de producto terminado, materiales, repuestos y accesorios si el costo es superior al valor neto realizable. El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el giro normal de los negocios, menos los costos estimados de finalización y los costos estimados necesarios para efectuar la venta. Los inventarios incluyen mercancías en existencia que no requieren transformación, materiales como repuestos menores y accesorios para la prestación de servicios y los bienes en tránsito y en poder de terceros.

Los inventarios se valoran utilizando el método del promedio ponderado y su costo incluye los costos directamente relacionados con la adquisición y aquellos incurridos para darles su condición y ubicación actual.

### 20. Ingresos

La NIIF 15 requiere reconocer los ingresos ordinarios cuando se realice la transferencia de los bienes o servicios prometidos a los clientes, por los montos que reflejen la contraprestación que la entidad espera recibir a cambio de dichos bienes o servicios, a través de la aplicación de un enfoque de cinco pasos: Paso 1: Identificar el (los) contrato(s) con el cliente; Paso 2: Identificar las obligaciones de desempeño dentro del contrato; Paso 3: Determinar el precio de la transacción; Paso 4: Asignar el precio de la transacción a cada obligación de desempeño con base en el precio de venta relativo individual de cada bien o servicio; y Paso 5: Reconocer los ingresos ordinarios cuando (o en la medida en que) la entidad satisface las obligaciones de desempeño mediante la transferencia al cliente del control sobre los bienes y servicios prometidos. Las obligaciones de desempeño pueden ser satisfechas en un punto en el tiempo o durante un periodo de tiempo.

#### Venta de bienes

En la venta de bienes se establece una única obligación de desempeño. La Compañía reconoce el ingreso cuando se satisface la obligación, es decir, cuando el control de los bienes o los servicios subyacentes de la obligación de desempeño ha sido transferido al cliente, en un punto en el tiempo.

#### Prestación de servicios

La Compañía proporciona algunos servicios que se venden por sí solos en contratos con los clientes o agrupados junto con la venta de bienes a un cliente. En ambos escenarios, los ingresos provenientes de contratos de servicios son satisfechos en un punto en el tiempo.

La NIIF 15 excluye en su alcance los requerimientos de reconocimiento de los ingresos por dividendos e intereses y arrendamientos operativos, por lo que la Compañía, continúa aplicando el mismo tratamiento contable.

### Ingresos por dividendos e intereses

El ingreso de los dividendos por inversión es reconocido una vez que se han establecido los derechos de los accionistas para recibir este pago (siempre y cuando sea probable que los beneficios económicos fluirán para la empresa y que los ingresos ordinarios puedan ser medidos confiablemente). Los ingresos por dividendos que se generan de inversiones donde previamente se ha reconocido método de participación patrimonial sobre las utilidades distribuidas, se reconocen como menor valor de la inversión.

Los ingresos por intereses de un activo financiero se reconocen cuando sea probable que la Compañía reciba los beneficios económicos asociados con la transacción y el importe de los ingresos de actividades ordinarias pueda ser medido de forma fiable. Los ingresos por intereses son registrados sobre una base de tiempo, con referencia al capital pendiente y a la tasa de interés efectiva aplicable, que es la tasa de descuento que iguala exactamente los flujos de efectivo por cobrar o por pagar estimados a lo largo de la vida esperada del instrumento financiero con el importe neto en libros del activo financiero sobre el reconocimiento inicial.

### Ingreso por arrendamientos operativos

La política de la Compañía para el reconocimiento de ingresos provenientes de arrendamientos operativos consiste en el reconocimiento de los pagos recibidos como ingresos en la cuenta de resultados de forma lineal a lo largo de la vida útil del contrato, excepto si otra base de distribución se considera más representativa.

### 21. Partes relacionadas

La Compañía considera como parte relacionada a las subsidiarias y las asociadas y negocios conjuntos directas, a las entidades que ejercen el control conjunto o influencia significativa sobre Cementos Argos S.A., y al personal clave de la gerencia, que incluye los miembros de la Junta Directiva, Comité de Nombramiento y Retribuciones, Comité de Auditoría y Finanzas, Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo, Comité Directivo (conformado por el presidente y vicepresidentes), y cualquier otro Comité que dependa directamente de las Juntas Directivas de Cementos Argos S.A., y los gerentes que tienen la capacidad de dirigir, planificar y controlar las actividades y sus familiares cercanos.

Se consideran transacciones entre partes relacionadas toda transferencia de recursos, servicios y obligaciones entre la Compañía y una parte relacionada, al igual, que los saldos pendientes entre estas a la fecha de preparación de los estados financieros separados, incluyendo cualquier compromiso y garantía otorgada o recibida entre ambas.

La información que se revela con partes relacionadas se suministra según las categorías establecidas por la NIC 24 Información a Revelar sobre Partes Relacionadas, que corresponden a transacciones con: (a) la controladora, (b) entidades con control conjunto o influencia significativa sobre la entidad, (c) subsidiarias, (d) asociadas, (e) negocios conjuntos, (f) personal clave de la gerencia y (g) otras partes relacionadas. Así mismo, las partidas de naturaleza similar se agrupan para efectos de su revelación.

Las características de las transacciones con partes relacionadas no difieren de las realizadas con terceros ni implican diferencias entre los precios de mercado para operaciones similares.

### 22. Materialidad

La Compañía considera que la información es material si su omisión, expresión inadecuada o ensombrecimiento podría razonablemente esperarse que influya sobre las decisiones que toman los usuarios principales de los estados financieros. La evaluación de materialidad de Cementos Argos S.A. se realiza a lo largo de las siguientes 4 fases:

- Fase 1: Cementos Argos S.A. identifica información sobre transacciones y condiciones que los usuarios principales podrían necesitar para comprender la toma de decisiones sobre el flujo de recursos a la Compañía. Los usuarios principales son los inversores, prestamistas y otros acreedores existentes y potenciales. La Compañía pretende satisfacer las necesidades comunes de información, que incluye los recursos, derechos adquiridos (activos), las obligaciones, compromisos, derechos en contra (pasivos y patrimonio), cambios en esos recursos (ingresos y gastos) y la medida en que la gerencia y los órganos de gobierno de la Compañía han cumplido de forma eficiente y eficaz sus responsabilidades por el uso de los recursos de la entidad.
- Fase 2: Cementos Argos S.A. evalúa si la información identificada en la fase 1 es material. La evaluación incluye elementos juzgados en relación con las circunstancias concretas de la Compañía en términos de su naturaleza, magnitud y una combinación de ambas.

En esta fase se evalúan factores cuantitativos y cualitativos. Para la determinación del factor cuantitativo, la Compañía toma como referencia ingresos, rentabilidad, nivel de activos, pasivos y patrimonio. Dentro de la evaluación cualitativa consideramos factores internos (transacciones inusuales, con partes relacionadas, entre otros) y externos (condiciones sociales, políticos, ambientales, económicos, entre otros).

- Fase 3: La información identificada en la fase 2 se clasifica y se organiza de manera que sea revelada adecuadamente.
- Fase 4: Esta última fase permite volver a evaluar desde una perspectiva global de la situación financiera, rendimiento financiero y de flujos de efectivo, para concluir que efectivamente la información identificada y revelada sigue siendo material para los usuarios principales. Esta revisión puede conducir a información adicional, diferente desagregación o eliminación de información no material.

### 23. Negocio en marcha

Los estados financieros separados han sido preparados sobre la base de empresa en marcha y no existen al 31 de diciembre de 2022 incertidumbres materiales relacionadas con eventos o condiciones que produzcan dudas importantes acerca de la capacidad de alguna empresa del Grupo de continuar en marcha. La Compañía tiene la liquidez y solvencia requerida para continuar operando el negocio en el futuro previsible.

## NOTA 3: ADOPCIÓN DE NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA (NIIF)

### 3.1. Niif incorporadas en Colombia y adoptadas a la fecha de preparación de los estados financieros separados

#### 3.1.1. NORMAS EMITIDAS POR EL IASB E INCORPORADAS EN COLOMBIA A PARTIR DEL 1º DE ENERO DE 2023

A continuación, se relacionan los pronunciamientos contables emitidos que son aplicables a los períodos anuales que comienzan después del 1 de enero de 2023 y 2024, y no han sido aplicados en la preparación de estos estados financieros. La Compañía tiene previsto adoptar los pronunciamientos contables que les correspondan en sus respectivas fechas de aplicación y no anticipadamente.

#### Normas y enmiendas emitidas aplicables a partir del 1 de enero de 2023:

- **NIIF 9** – Instrumentos financieros, NIC 39 – Instrumentos financieros: reconocimiento y medición, NIIF 7 – Instrumentos financieros: información a revelar: Reforma de la Tasa de interés de Referencia modificaciones a las NIIF 9, NIC 39 y NIIF 7.
- **NIIF 9** – Instrumentos financieros, NIC 39 – Instrumentos financieros: reconocimiento y medición, NIIF 7 – Instrumentos financieros: información a revelar, NIIF 4 – Contratos de seguro, NIIF 16 – Arrendamientos: Reforma de la Tasa de Interés de Referencia – Fase 2.
- **NIIF 3** – Combinaciones de negocios: Modificaciones por referencia al marco conceptual.
- **NIC 16** – Propiedades, planta y equipo. Se modifica en relación con productos obtenidos antes del uso previsto.
- **NIC 37** – Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes, Contratos Onerosos — Costo del Cumplimiento de un Contrato.
- **Mejoras Anuales a las Normas NIIF 2018–2020.** Modificaciones a la NIIF 1 - Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera, NIIF 9 - Instrumentos financieros y NIC 41 – Agricultura. Modificación a la NIIF 1. Subsidiaria que adopta por primera vez las NIIF.
- **NIC 1** – Presentación de estados financieros. Se realizan modificaciones relacionadas con las clasificaciones de pasivos como corrientes o no corrientes.
- **Ampliación de la Exención Temporal de la Aplicación de la NIIF 9** – Instrumentos Financieros. Modificaciones a la NIIF 4 – Contratos de Seguro.

#### Normas y enmiendas emitidas aplicables a partir del 1 de enero de 2024:

- **NIC 8** - Definición de Estimaciones Contables.
- **NIC 1** - Información a Revelar sobre Políticas Contables.
- **NIIF 16** - Concesiones del alquiler relacionadas con el covid-19 más allá del 30 de junio de 2021.
- **NIC 12** - Impuestos Diferidos relacionados con Activos y Pasivos que surgen de una Transacción Única.

No se espera que estos pronunciamientos contables emitidos aún no vigentes tengan un impacto significativo sobre los estados financieros separados de la Compañía.

## NOTA 4: JUICIOS CONTABLES CRÍTICOS Y FUENTES CLAVE DE ESTIMACIÓN

### 4.1. Supuestos realizados acerca del futuro y otras causas de incertidumbre en la estimación, que tienen un riesgo significativo de ocasionar ajustes significativos en el valor en libros de los activos o pasivos dentro del periodo contable siguiente

#### 4.1.1. IMPUESTO A LAS GANANCIAS CORRIENTE Y DIFERIDO

La Compañía reconoce montos significativos de impuesto a las ganancias corriente y diferido en sus estados financieros separados dado el volumen de sus operaciones y los múltiples países en los que este opera, la determinación del impuesto corriente y diferido se basa en la mejor interpretación de la Administración de las leyes vigentes y aplicables y las mejores prácticas de las jurisdicciones en las que opera. La razonabilidad de este estimado depende significativamente de la capacidad de la Administración de integrar estándares complejos en materia impositiva y contable, de considerar los cambios en las leyes aplicables, y la evaluación, para efectos del reconocimiento del impuesto diferido activo, de la existencia de ganancias fiscales suficientes para su realización.

Un tratamiento impositivo incierto es un tratamiento de los impuestos por el cual existe incertidumbre sobre si la autoridad fiscal aceptará el tratamiento impositivo según la legislación fiscal. La Compañía reconoce posiciones fiscales inciertas de acuerdo con los requerimientos de la CINIIF 23. El análisis de probabilidad para reconocer posiciones fiscales inciertas se basa en opiniones de expertos y en la interpretación de la regulación tributaria vigente en la jurisdicción aplicable.

#### RECONOCIMIENTO DE IMPUESTO DIFERIDO ACTIVO PROCEDENTES DE PÉRDIDAS O CRÉDITOS FISCALES NO UTILIZADOS

La Administración aplica su juicio para determinar el valor y reconocer el activo por impuestos diferidos procedentes de pérdidas o créditos fiscales no utilizados evaluando si es probable la existencia de suficientes ganancias fiscales de períodos posteriores para su compensación y/o recuperación, junto con las estrategias de planificación tributaria futuras.

### 4.2. Otros juicios y estimaciones efectuados

En la preparación de los estados financieros la Compañía efectúa juicios y estimaciones en la aplicación de las políticas contables. Dichos juicios y estimaciones no tienen un riesgo significativo de ocasionar ajustes significativos en el valor en libros de los activos o pasivos. Alguno de dichos juicios y estimaciones se detallan a continuación:

- Determinación de unidades generadoras de efectivo
- Determinación De Las Tasas De Cambio Promedio Para La Conversión De Los Estados Financieros
- Determinación de si un instrumento cumple con los requerimientos de Contabilidad De Coberturas bajo NIC 39
- Evaluación De Deterioro De Valor De Los Activos No Financieros
- Determinación Del Plazo Del Arrendamiento Para Los Contratos Con Opciones De Renovación Y Arrendamientos Cuyo Término Se Extiende Automáticamente Al Final Del Plazo Original
- Valor Razonable De Derivados Y Activos Financieros
- Valor Razonable De Propiedades De Inversión

- Determinación de Pérdidas Crediticias Esperadas De Deudores Comerciales
- Provisiones Por Desmantelamiento, Retiro O Rehabilitación
- Provisiones Para Contingencias, Litigios Y Demandas
- Estimación De La Vida Útil Y Valores Residuales De La Propiedad, Planta Y Equipo Y Activos Intangibles
- Pasivo de Planes De Pensión Y Otros Beneficios Definidos Postempleo

## NOTA 5: EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

Para propósitos del estado de flujo de efectivo separado, el efectivo y equivalentes de efectivo incluye efectivo y bancos. El efectivo y equivalentes de efectivo al final del período sobre el que se informa en el estado separado de flujo de efectivo y en el estado separado de situación financiera es:

	2022	2021
Efectivo y bancos	102.518	72.771
Efectivo y equivalente restringido o no disponible para el uso	576	-

Al 31 de diciembre de 2022 la Compañía mantiene saldos de efectivo y equivalentes de efectivo restringido por convenios celebrados con la Universidad de Antioquia es cual es un proyecto de investigación y desarrollo que permitirá incrementar capacidades en planta piloto de microalgas en planta Cartagena en cuanto a sistemas de cultivo de microalgas y avanzar en el conocimiento de producción de biodiesel para continuar en la investigación. Los conceptos considerados en el proyecto para ejecutar los recursos cofinanciados por Minciencias son los siguientes: equipos, eventos académicos, servicios tecnológicos, materiales e insumos, publicaciones y difusión de resultados y consultoría especializada. El ejecutor principal en la convocatoria es la Universidad de Antioquia, entidad que recibe los recursos de Minciencias y los desembolsa a los otros actores involucrados en el proyecto.

Durante el año en curso y períodos comparativos, las siguientes actividades de inversión y de financiamiento realizadas por Cementos Argos S.A. no se reflejan en el estado separado de flujo de efectivo:

- Los dividendos decretados aún no pagados por Cementos Argos S.A. por valor de \$96.991 (2021 \$0), los cuales corresponden a acciones ordinarias \$82.285 (2021 \$0) y \$14.706 (2021 \$0) de acciones preferenciales.
- La asamblea general de accionistas celebra el 18 de marzo de 2022, decretó dividendos en efectivo sobre las acciones ordinarias y preferenciales pagaderos en cuatro (4) cuotas iguales.
- El 24 de marzo 2021 en la reunión ordinaria se aprobó el proyecto de distribución de utilidades que contempla que los dividendos serían pagados a elección del accionista, podría pagarse así: 50% del pago del dividendo en efectivo y 50% del pago del dividendo en acciones liberadas de la compañía; o el 100% del pago del dividendo en acciones liberadas de la compañía. Para el pago del dividendo en acciones, la Junta Directiva liberó 18.806.432 acciones ordinarias y como consecuencia el capital suscrito y pagado de la Compañía pasó de \$592.569 correspondientes a 1.424.445.735 acciones, a \$600.393 correspondientes a 1.443.252.167 acciones. Con la aprobación de 587 accionistas que representan el 58,24% de las acciones en circulación de la compañía, se realizó el pago en acciones de \$100.238.

## NOTA 6: INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

	2022	2021
Derivados financieros activos designados como instrumentos de cobertura de flujo de efectivo registrados al valor razonable	125.809	32.237
<b>Derivados financieros activos</b>	<b>125.809</b>	<b>32.237</b>
Corriente	66.715	16.263
No corriente	59.094	15.974
<b>Derivados financieros activos</b>	<b>125.809</b>	<b>32.237</b>

	2022	2021
Derivados financieros pasivos designados como instrumentos de cobertura de flujo de efectivo registrados al valor razonable	22.557	3.239
<b>Derivados financieros pasivos</b>	<b>22.557</b>	<b>3.239</b>
Corriente	21.908	1.360
No corriente	649	1.879
Derivados financieros pasivos	22.557	3.239
<b>Posición neta corta en derivados financieros</b>	<b>103.252</b>	<b>28.998</b>

A continuación, se relacionan las operaciones con derivados financieros de la Compañía a diciembre del 2022 y 2021.

Operaciones Swap:

Tipo de swap	Subyacente	Tasa subyacente	SWAP	Vencimiento	Valor subyacente   Monto SWAP		Valor razonable	
					2022	2021	2022	2021
Moneda	Crédito Largo Plazo	Libor 3m + 1,32%	5,39%	18/02/2026	USD 15.000	USD 15.000	28.472	10.341
Moneda	Crédito Largo Plazo	Libor 3m + 1,32%	IBR + 2,05%	18/02/2026	USD 15.000	USD 15.000	20.543	5.633
Tasa de interés	Crédito Largo Plazo	5,28%	IBR + 1,85%	20/11/2023	COP 160.000	COP 160.000	(12.675)	(1.879)
Tasa de interés	Crédito Largo Plazo	3,83%	IBR + 0,79%	07/09/2022	-	COP 60.000	-	(313)
Tasa de interés	Crédito corto Plazo	15,01%	IBR + 4,69%	29/08/2023	COP 30.000	-	(365)	-
Tasa de interés	Bonos	IPC +2,24%	TF + 9,63%	28/04/2024	COP 150.000	-	(357)	-
Tasa de interés	Bonos	IPC +7,19%	TF + 7,94%	25/08/2024	COP 150.000	-	3.902	-
Tasa de interés	Bonos	IPC +4,5%	TF + 9,69%	16/08/2024	COP 150.000	-	(292)	-
Tasa de interés	Bonos	IPC+3,64%	TF + 8,71% (primeros 2 años) y IBR - 2% (años 3-5)	24/08/2024	COP 50.000	-	309	-
Tasa de interés	Bonos	IPC+3,99%	TF + 7,78% (primeros 2 años) y IBR - 1,78% (años 3-5)	24/08/2027	COP 150.000	-	14	-
Moneda	Crédito corto Plazo	SOFR 6m + 1,95%	TF + 13,46%	14/04/2023	USD 10.000	-	(378)	-
Tasa de interés	Crédito corto Plazo	IBR +8,40%	11,79%	25/11/2023	COP 50.000	-	1.686	-
Tasa de interés	Crédito corto Plazo	IBR + 4,74%	11,39%	7/06/2023	COP 30.000	-	345	-
Tasa de interés	Crédito corto Plazo	IBR + 4,52%	11,46%	22/08/2023	COP 50.000	-	107	-
Tasa de interés	Crédito Largo Plazo	IBR + 2,05%	11,73%	18/02/2024	COP 53.175	-	2.467	-
Moneda	Crédito corto Plazo	SOFR 3m + 2,90%	16,22%	10/11/2023	USD 40.000	-	(8.046)	-
Tasa de interés	Crédito Largo Plazo	IBR + 7,85%	11,31%	14/06/2024	COP 50.000	-	3.386	-
Tasa de interés	Crédito corto Plazo	IBR + 7,85%	11,6%	14/12/2023	COP 100.000	-	3.836	-
<b>Valor razonable de operación swap</b>							<b>42.954</b>	<b>13.782</b>

Operaciones forward:

Tipo de forward	Subyacente	Valor subyacente <sup>(1)</sup>	Tasa forward	Vencimiento	Valor razonable	
					2022	2021
De compra	Intercompañías	USD 15.059	3.681,86	09/06/2022	-	5.443
De compra	Intercompañías	USD 8.000	3.785,76	16/06/2022	-	2.093
De compra	Intercompañías (parcial)	USD 27.000	3.986,75	25/08/2022	-	2.483
De compra	Crédito Corto Plazo (parcial)	USD 30.000	3.820,30	26/04/2022	-	5.184
De compra	Crédito Corto Plazo (parcial)	USD 30.000	3.819,02	26/04/2022	-	1.061
De compra	Crédito Corto Plazo	USD 30.000	4.046,56	16/03/2022	-	(1.048)
De compra	Crédito Corto Plazo	USD 26.799	4.043,54	30/05/2023	23.020	-
De compra	Intercompañías	USD 15.796	4.097,09	08/06/2023	12.864	-
De compra	Intercompañías	USD 8.435	4.159,08	14/06/2023	6.410	-

Tipo de forward	Subyacente	Valor subyacente <sup>(1)</sup>	Tasa forward	Vencimiento	Valor razonable	
					2022	2021
De compra	Crédito Corto Plazo	USD 15.632	4.665,7	29/06/2023	4.589	-
De compra	Crédito Corto Plazo	USD 11.300	4.455,8	12/01/2023	4.078	-
De compra	Intercompañías (parcial)	USD 27.000	4.741,86	29/08/2023	7.439	-
De compra	Crédito Corto Plazo	USD 8.377	4.732,68	24/08/2023	2.342	-
De compra	Crédito Corto Plazo	USD 5.177	4.918,09	14/04/2023	(73)	-
De compra	Crédito Corto Plazo	USD 10.304	4.979,05	26/05/2023	(371)	-
<b>Valor razonable de operaciones forward</b>					<b>60.298</b>	<b>15.216</b>
<b>Valor razonable de operaciones swap y forward</b>					<b>103.252</b>	<b>28.998</b>

<sup>(1)</sup> El valor del subyacente es redondeado a la unidad de millones más próxima cuando está expresado en pesos colombianos y a la unidad de miles más próxima cuando está expresado en dólares.

## NOTA 7: OTROS ACTIVOS FINANCIEROS

	2022	2021
Activos financieros medidos al valor razonable con cambio en otro resultado integral (Ver nota 25)	1.196.577	855.837
Activos financieros medidos al valor razonable con cambio en resultados (Ver nota 25)	2.797	2.685
Activos financieros medidos al costo amortizado (Ver nota 25)	470.643	-
<b>Otros activos financieros</b>	<b>1.670.017</b>	<b>858.522</b>
Corriente	471.098	-
No corriente	1.198.919	858.522
<b>Otros activos financieros</b>	<b>1.670.017</b>	<b>858.522</b>

A 31 de diciembre 2022 ninguno de estos activos se encuentra vencido o deteriorado.

En la categoría de otros activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado integral se incluyen las inversiones poseídas por la Compañía en Grupo de Inversiones Suramericana S.A. La inversión se mide a su valor razonable con cambios en otro resultado integral con una frecuencia mensual. En la nota 25.2.1. Activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otro resultado integral, se detalla el valor de esta inversión para los períodos sobre los que se informa.

Durante 2021, Cementos Argos S.A., capitalizó al Grupo de Inversiones Suramericana S.A. y Occipital INC por \$5.288 y \$126.

## NOTA 8: DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

	2022	2021
Cuentas comerciales por cobrar	159.399	159.966
Otras cuentas por cobrar	624.186	224.952
Deterioro por pérdidas crediticias esperadas y deterioro para cuentas de cobro dudoso	(1.641)	(2.957)
	<b>781.944</b>	<b>381.961</b>
Corriente	755.069	269.116
No corriente	26.875	112.845
<b>Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar</b>	<b>781.944</b>	<b>381.961</b>

A continuación, se detalla el movimiento del deterioro por pérdidas crediticias esperadas de las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar a 31 de diciembre:

	2022	2021
<b>Movimiento en el deterioro por pérdidas crediticias esperadas y cuentas de cobro dudoso</b>		
Saldo al inicio del periodo	(2.957)	(2.993)
Pérdidas por deterioro de valor reconocidas sobre las cuentas por cobrar (1)	(2.379)	(1.318)
Castigo de importes considerados como incobrables (2)	2.184	940
Importes Recuperados	-	35
Pérdidas por deterioro de valor reversadas	1.511	379
<b>Saldo al final del periodo</b>	<b>(1.641)</b>	<b>(2.957)</b>

<sup>(1)</sup> Cementos Argos S.A. adoptó el enfoque simplificado para la medición de las pérdidas de valor de las cuentas por cobrar comerciales, activos de los contratos y cuentas por cobrar por arrendamientos, retroactivamente con la opción de no reexpresar la información comparativa. Para

efectos de presentación, el movimiento de la provisión de pérdidas crediticias esperadas para el año 2022 y 2021 se presenta de acuerdo con los nuevos lineamientos de la NIIF 9 Instrumentos Financieros.

<sup>(2)</sup> Los importes contractuales de los activos financieros castigados durante el periodo de presentación que están todavía sujetos a actividades de exigencia de cumplimiento son \$2.184 (2021 \$940).

Para cada rango de días de incumplimiento de pago de la cartera, la siguiente tabla presenta el valor de las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar sujetas a riesgo de crédito antes de reconocer cualquier pérdida por deterioro de valor, los valores de las pérdidas esperadas determinadas individual y colectivamente, el valor de las cuentas por cobrar después de considerar el deterioro esperado, al final del periodo sobre el que se informa, y el porcentaje de pérdida de crédito esperada determinada utilizando la metodología de matrices de transición según la teoría de cadenas de Markov.

	2022	Tasa de pérdida de crédito esperada	Cuentas por cobrar brutas	Deterioro pérdida de crédito esperada	Cuentas por cobrar netas
<b>Explicación del deterioro por pérdidas crediticias esperadas</b>					
Sin vencer		0,13%	400.025	(37)	399.988
Entre 0 y 30 días		0,20%	130.183	(16)	130.167
Entre 31-60 días		0,57%	41.403	(4)	41.399
Entre 61-90 días		1,40%	79.315	(3)	79.312
Entre 91-120 días		2,59%	83.968	(1)	83.967
Entre 121-150 días		4,34%	2.106	(2)	2.104
Entre 151-180 días		4,36%	945	-	945
Entre 181-360 días		8,44%	19.313	(46)	19.267
Más de un año		11,03%	26.327	(1.532)	24.795
<b>Total</b>			<b>783.585</b>	<b>(1.641)</b>	<b>781.944</b>

	2021	Tasa de pérdida de crédito esperada	Cuentas por cobrar brutas	Deterioro pérdida de crédito esperada	Cuentas por cobrar netas
<b>Explicación del deterioro por pérdidas crediticias esperadas</b>					
Sin vencer		0,11%	268.029	(32)	267.997
Entre 0 y 30 días		0,14%	48.842	(11)	48.831
Entre 31-60 días		0,46%	6.972	(3)	6.969
Entre 61-90 días		0,64%	3.124	(2)	3.122
Entre 91-120 días		2,22%	3.177	(5)	3.172
Entre 121-150 días		3,23%	1.238	(9)	1.229
Entre 151-180 días		5,22%	717	(15)	702
Entre 181-360 días		8,22%	8.977	(61)	8.916
Más de un año		4,67%	43.842	(2.819)	41.023
<b>Total</b>			<b>384.918</b>	<b>(2.957)</b>	<b>381.961</b>

El período de crédito promedio sobre la venta de bienes es de 30 días. No se hace ningún recargo por intereses sobre las cuentas comerciales por cobrar después del período de crédito promedio. Cementos Argos S.A. evalúa al final de período sobre el que se informa y con la misma periodicidad de la información financiera si existe evidencia objetiva de que los activos financieros estén deteriorados, y si este es el caso, reconoce en el estado de resultados separado una pérdida por deterioro de valor. Cementos Argos S.A. reconoce un deterioro sobre clientes individuales cuando están en estado de insolvencia económica o cuando se pacta un acuerdo de financiación o reestructuración de la cuenta por cobrar y colectivamente agrupando la cartera por rangos de días de incumplimiento y aplicando a estos valores los porcentajes de incumplimiento utilizando la metodología de matrices de transición según la teoría de cadenas de Markov. Al determinar la recuperabilidad de una cuenta comercial por cobrar, Cementos Argos S.A. considera cualquier cambio en la calidad crediticia de la cuenta a partir de la fecha en que se otorgó inicialmente el crédito hasta el final del período sobre el que se informa. La concentración del riesgo de crédito es limitada debido a que la base de clientes es larga e independiente.

Cementos Argos S.A. al 31 de diciembre de 2022 realizó venta de deudores comerciales y otros deudores a Bancolombia, BBVA y Bancóldex por valor de \$83.871 (2021 \$68.672) teniendo un efecto en resultado la suma de \$1.789 (2021 \$1.028).

## NOTA 9: IMPUESTO A LAS GANANCIAS

Las disposiciones fiscales aplicables y vigentes en Colombia, establecen lo siguiente:

- El impuesto sobre la renta en Colombia se liquida a una tarifa del 35% para el año 2022 (año 2021 31%).
- Las ganancias ocasionales se gravan a la tarifa del 10%.
- Para el 2022 y 2021, el porcentaje mínimo para determinar el impuesto sobre la renta es 0%.
- Las sociedades podrán compensar las pérdidas con las rentas líquidas ordinarias que se obtengan en los doce (12) periodos siguientes.
- Los excesos de renta presuntiva sobre la renta ordinaria generados a partir de 2003 sólo pueden ser compensados con la renta líquida ordinaria, dentro de los cinco (5) años siguientes.
- En atención a lo previsto en las Leyes 788 de 2002 y 863 de 2003, los contribuyentes del impuesto de renta que celebren operaciones con vinculados económicos o partes relacionadas del exterior, están obligados a determinar para efectos del impuesto de renta y complementarios el estudio de precios de transferencia; a la fecha del estado de situación financiera, la Compañía no ha completado el estudio con las operaciones del 2022; sin embargo, considerando que las operaciones realizadas con vinculadas del exterior durante el 2022 tuvieron un comportamiento similar a las realizadas en 2021, la Administración considera que no se va a generar un impacto en la declaración de renta del periodo.
- A partir del 2017 las remisiones contenidas en las normas tributarias a las normas contables, serán a las Normas Internacionales de Información financiera aplicables en Colombia con las depuraciones establecidas por el Gobierno Nacional.
- La ley 1819 de 2016, determinó a través del artículo 22 que para la vigencia de 2017 y siguientes, la determinación del impuesto sobre la renta y complementarios, en el valor de los activos, pasivos, patrimonio, ingresos, costos y gastos, de los sujetos pasivos de este impuesto obligados a llevar contabilidad, aplicarán los sistemas de reconocimiento y medición, de conformidad con los marcos técnicos normativos contables vigentes en Colombia, cuando la ley tributaria remita expresamente a ellas y en los casos en que esta no regule la materia. En todo caso, la ley tributaria puede disponer de forma expresa un tratamiento diferente, de conformidad con el artículo 4 de la ley 1314 de 2009.
- Las declaraciones de renta de los años gravables 2021, 2020, 2019, 2018, 2017 y 2016 están sujetas a revisión y aceptación por parte de las autoridades fiscales.
- El término general de firmeza de las declaraciones es de 3 años (5 años, contribuyentes que determinen o compensen pérdidas fiscales o que estén sujetos al régimen de precios de transferencia).
- A partir del año 2019 se elimina el límite temporal de los 4 años para el uso del descuento tributario por impuestos pagados en el exterior.

### Reforma Tributaria

El 13 de diciembre de 2022 el Gobierno Nacional expidió la Ley 2277, Reforma para la Igualdad y la Justicia Social, mediante la cual se introducen cambios significativos en materia de impuestos con vigencia a partir del 1 de enero de 2023. Los cambios más significativos para efectos del impuesto sobre la renta y complementario fueron los siguientes:

- La tarifa general de renta se mantiene al 35% para sociedades nacionales y sus asimiladas obligadas a presentar la declaración anual del impuesto sobre la renta y complementario en Colombia.
- Se establece un impuesto mínimo para los residentes en Colombia, fijando un impuesto adicional en caso de que el impuesto de renta depurado con algunos ajustes sea inferior al 15% de la utilidad contable antes de impuestos con ciertos ajustes. Así las cosas, los contribuyentes deberán: (i) Determinar el impuesto depurado del contribuyente colombiano, o el impuesto depurado del grupo en caso de que se haga parte de un grupo empresarial. (ii) Determinar la utilidad depurada del contribuyente colombiano o del grupo en caso de que se haga parte de un grupo empresarial, y, (iii) Determinar la tasa de tributación depurada de contribuyente colombiano o del grupo en caso de que se haga parte de un grupo empresarial. Si la tasa efectiva (Impuesto depurado/utilidad depurada) es inferior al 15% deberá calcularse el impuesto a adicionar para alcanzar la tasa del quince por ciento (15%) del contribuyente o del grupo en caso de que se haga parte de un grupo empresarial.

Se exceptúan de esta norma las Zonas Económicas y Sociales - ZESE durante el periodo que su tarifa de renta sea del cero (0%), contribuyentes cuya utilidad depurada sea igual o inferior a cero, quienes se rijan por lo previsto en el Art 32 del Estatuto Tributario. (Concesiones), las empresas industriales y comerciales del estado o sociedades de economía mixta que ejerzan los monopolios de suerte, azar y licores; los hoteles y parques temáticos siempre que no se encuentren obligados a presentar informe país por país.

- Se limita al 3% anual de la renta líquida ordinaria el monto de la sumatoria de algunos ingresos no constitutivos de renta, deducciones especiales, rentas exentas y descuentos tributarios.
- Se deroga el artículo 158-1, eliminando la posibilidad de deducir los costos y gastos asociados a inversiones en Ciencia, Tecnología e Innovación (CTel), es decir, estas inversiones únicamente darán derecho a descuento tributario. Se mantiene la posibilidad de tomar como descuento tributario el 30% de las inversiones en Ciencia, Tecnología e Innovación (CTel) que cuenten con aprobación del Consejo Nacional de Beneficios Tributarios (CNBT); la norma previa establecía un descuento del 25%.
- Se elimina la posibilidad de deducir los pagos de regalías de que tratan los artículos 360 y 361 de la Constitución Nacional indistintamente de la denominación del pago, del tratamiento contable y de la forma de pago (Dinero o especie), el monto no deducible corresponde al costo total de producción de los recursos no renovables.
- Continua como deducible el 100% de los impuestos, tasas y contribuciones efectivamente pagados en el año gravable, que guarden relación de causalidad con la generación de renta (salvo el impuesto de renta); será deducible el 50% del gravamen a los movimientos financieros (GMF), independientemente de que tenga o no relación de causalidad con la actividad generadora de renta.
- No serán deducibles pagos por afiliaciones a clubes sociales, gastos laborales del personal de apoyo en la vivienda u otras actividades ajenas a la actividad productora de renta, gastos personales de los socios, partícipes, accionistas, clientes y/o sus familiares, todos los cuales serán considerados ingreso en especie para sus beneficiarios.
- Se establece que los valores no deducibles por condenas provenientes de procesos administrativos, judiciales, o arbitrales, corresponden a los valores que tengan naturaleza punitiva, sancionatoria o de indemnización de perjuicios. (Numeral 3 del Artículo 105 del E.T.).
- Se establece la tarifa del impuesto a las ganancias ocasionales en un 15%.
- Se establece una tarifa de retención en la fuente del 10% para los dividendos recibidos por sociedades nacionales que tengan la naturaleza de no constitutivos de renta ni ganancia ocasional (antes 7,5%), la cual será trasladable a la persona natural residente o al inversionista del exterior. Se mantienen las excepciones establecidas en las normas vigentes. Los dividendos y participaciones recibidos por establecimientos permanentes de sociedades extranjeras nacionales que tengan la naturaleza de no constitutivos de renta ni ganancia ocasional estarán gravados a la tarifa especial del 20%.
- Se dispuso que el impuesto sobre los dividendos gravados se determinará: (i) aplicando la tarifa de renta correspondiente al año en que se decreten (35%) y (ii) sobre el remanente se aplicará la tarifa que corresponda al dividendo no gravado, dependiendo del beneficiario (si es persona natural residente o sucesión ilíquida de causante residente se aplicará la tabla del artículo 241 del Estatuto Tributario).
- Los dividendos decretados con cargo a utilidades de los años 2016 y anteriores conservarán el tratamiento vigente para ese momento; y aquellos correspondientes a utilidades de los años 2017 y 2018 y 2019 que se decreten a partir del 2020 se regirán por las tarifas dispuestas en la Ley 2010.

### 9.1. Impuesto a las ganancias reconocido en el resultado del período

	Impuesto Corriente	
	2022	2021
Con respecto al año actual	(89.151)	(30.438)
<b>Impuesto Corriente</b>	<b>(89.151)</b>	<b>(30.438)</b>
Origen y la reversión de diferencias temporarias	(56.504)	(14.095)
Cambios en las leyes y tasas fiscales	-	3.374
<b>Impuesto diferido</b>	<b>(56.504)</b>	<b>(10.721)</b>
<b>Total impuestos relacionado con operaciones continuas</b>	<b>(145.655)</b>	<b>(41.159)</b>

La variación del gasto por impuesto corriente se genera principalmente por el cambio de la tasa del 2021 (31%) al 2022 (35%) y los ajustes realizados por la corrección de las declaraciones de renta de los años anteriores.

En ambos años se liquidó el impuesto por renta líquida, utilizando los descuentos tributarios hasta el máximo límite establecido por la Ley, y se genera impuesto por ganancia ocasional.

La variación del gasto por concepto de impuesto diferido fue originada principalmente en la utilización de excesos de renta presuntiva, descuentos tributarios del año 2022, como los derivados de la depuración de las declaraciones de renta de los años 2019, 2020 y 2022.

Conciliación de la tasa efectiva:

	2022		2021	
	Valor	%	Valor	%
<b>Utilidad antes de impuestos</b>	<b>287.884</b>		<b>472.235</b>	
<b>Impuesto Teórico</b>	<b>(100.759)</b>	<b>(35%)</b>	<b>(146.394)</b>	<b>(31%)</b>
Método de participación	122.598	42,6%	214.919	43,8%
Dividendos, neto	(171.399)	(59,5%)	(105.870)	(21,6%)
Régimen ECE	(22.493)	(7,8%)	(22.509)	(4,6%)
Descuentos Tributarios Indirectos	36.943	12,7%	42.927	8,8%
Gastos No deducibles	(9.889)	(3,4%)	(19.468)	(2,8%)
Donaciones No deducibles	(367)	(0,1%)	(1.349)	(0,3%)
Diferencia en tasa	-	0,0%	3.484	0,7%
Otros efectos impositivos	(289)	(0,1%)	(6.899)	(1,4%)
<b>Total impuesto de renta corriente y diferido</b>	<b>(145.655)</b>	<b>(50,6%)</b>	<b>(41.159)</b>	<b>8,4%</b>

La tasa efectiva de impuestos de la Compañía es 50,6% para el 2022 (2021 8,4%), se encuentra 15,6 puntos porcentuales por encima de la tasa teórica de tributación, generados principalmente por el método de participación, el efecto neto de los dividendos gravados, los descuentos tributarios indirectos reconocidos por la depuración de las declaraciones de renta de los años 2019,2020 y 2021.

El cálculo del impuesto realizado por el sistema de renta presuntiva es el siguiente:

	2022	2021
Renta Líquida Gravable	132.395	177.658
Tarifa Renta	35%	31%
Impuesto de renta corriente	(46.338)	(55.074)
Ganancia ocasional	(319)	(198)
Descuentos Aplicados	11.392	46.524
Renta años anteriores	(48.113)	(53)
Gastos exterior no procedentes en Colombia	(5.773)	(21.637)
Impuesto diferido	(56.504)	(10.721)
<b>Total gasto de impuestos relacionado con operaciones continuas</b>	<b>(145.655)</b>	<b>(41.159)</b>

## 9.2. Impuesto a las ganancias reconocido directamente en el patrimonio

	Impuesto Diferido	
	2022	2021
<b>Generado por ingresos y gastos reconocidos en otro resultado integral:</b>		
Diferencia en cambio inversiones en el exterior	(3.014)	(1.211)
Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(9.079)	(12.488)
Coberturas de flujos de efectivo	3.710	5.954
Cambios en las leyes y tasas fiscales	(13.743)	-
<b>Total impuesto a las ganancias reconocido en el resultado integral</b>	<b>(22.126)</b>	<b>(7.745)</b>

La compañía decide acogerse al decreto 2617 de 2022 el cual establece una alternativa contable para mitigar los efectos del cambio de tarifa generado por las ganancias ocasionales, el cual permite reconocer dentro del patrimonio en los resultados acumulados de ejercicios anteriores esta variación.

## 9.3. Activos y pasivos del impuesto corriente y saldos de impuestos diferidos

	Impuesto Corriente	
	2022	2021
Impuesto de renta	53.359	81.292
<b>Activo por impuesto corriente neto</b>	<b>53.359</b>	<b>81.292</b>

	Impuesto Corriente	
	2022	2021
Impuesto de renta por pagar	50	-
Retención en la fuente	11.326	8.446
<b>Pasivo por impuesto corriente neto</b>	<b>11.376</b>	<b>8.446</b>

## 9.4. Comportamiento impuesto diferido

A continuación, se presenta el análisis del pasivo presentado en el estado de situación financiera de diciembre de 2022 y períodos comparativos:

2022	Saldo al inicio del periodo	Otros Cambios	Reconocido en resultados	Reconocido en el otro resultado integral	Cambio de tarifa reforma tributaria	Saldo al final del periodo
Otros activos corrientes	2.716	-	(2.681)	-	-	35
Asociadas y negocios conjuntos	-	-	3.014	(3.014)	-	-
Otras inversiones patrimoniales	(9.249)	-	(3.045)	-	-	(12.294)
Propiedad, planta y equipo	(224.965)	-	(107)	-	(13.743)	(238.815)
Activos intangibles	(30.701)	-	(2.359)	-	-	(33.060)
Otros activos no corrientes	(1.131)	-	(263)	-	-	(1.394)
Provisiones	20.798	-	(4.552)	-	-	16.246
Beneficios a empleados	1.659	-	(2.906)	(9.079)	-	(10.326)
Pasivos financieros	18.219	-	36.757	-	-	54.976
Instrumentos convertibles	(4.824)	-	(35.024)	3.710	-	(36.138)
Arrendamientos financieros	1.657	-	(412)	-	-	1.245
Créditos fiscales no utilizados	193.179	-	22.844	-	-	216.023
Pérdidas fiscales no utilizadas	153.042	-	(28.707)	-	-	124.335
Excesos de renta presuntiva no utilizados	82.205	-	(39.062)	-	-	43.143
<b>Total Activo neto por impuesto diferido</b>	<b>202.605</b>	<b>-</b>	<b>(56.503)</b>	<b>(8.383)</b>	<b>(13.743)</b>	<b>123.976</b>

2021	Saldo al inicio del periodo	Otros Cambios	Reconocido en resultados	Reconocido en el otro resultado integral	Cambio de tarifa reforma tributaria	Saldo al final del periodo
Otros activos corrientes	2.474	328	(325)	-	239	2.716
Asociadas y negocios conjuntos	(4.396)	4.396	1.211	(1.211)	-	-
Otras inversiones patrimoniales	-	(4.395)	(4.854)	-	-	(9.249)
Propiedad, planta y equipo	(192.307)	14.488	(19.091)	-	(28.055)	(224.965)
Activos intangibles	(26.752)	-	904	-	(4.853)	(30.701)
Otros activos no corrientes	(630)	(328)	37	-	(210)	(1.131)
Provisiones	16.903	1	1.174	-	2.720	20.798
Beneficios a empleados	13.979	-	2.201	(12.488)	(2.033)	1.659
Pasivos financieros	173	(2.182)	12.028	5.954	2.246	18.219
Instrumentos convertibles	7.397	2.181	(13.617)	-	(785)	(4.824)
Arrendamientos financieros	3.277	(14.488)	12.626	-	241	1.656
Créditos fiscales no utilizados	180.429	-	12.751	-	-	193.180
Pérdidas fiscales no utilizadas	137.731	-	(6.552)	-	21.863	153.042
Excesos de renta presuntiva no utilizados	82.792	-	(12.698)	-	12.111	82.205
<b>Total Activo neto por impuesto diferido</b>	<b>221.070</b>	<b>1</b>	<b>(14.205)</b>	<b>(7.745)</b>	<b>3.484</b>	<b>202.605</b>

La Compañía reconoce impuesto diferido activo el cual se compensará por la reversión de las diferencias temporarias imponderables actuales; no obstante, si por la periodicidad de la reversión de las diferencias imponderables el impuesto diferido activo dependiera de ganancias futuras, la Compañía sustenta el impuesto diferido activo en la proyección de la generación



de renta gravable futura. Cuando en el desarrollo de los análisis se determina que existe la alta probabilidad de rechazo del activo por impuestos, por parte de las autoridades fiscales o que no será posible utilizar el activo por impuesto diferido antes de su expiración, no se reconoce dicho activo. Ambas situaciones afectan el gasto por impuesto a la renta en el período en el cual se efectúa su determinación.

En cumplimiento de la NIC 12, la Compañía no registró impuestos diferidos pasivos relacionados con diferencias temporarias de inversiones en subsidiarias, principalmente por conceptos correspondientes a utilidades no distribuidas y reajustes fiscales sobre las inversiones. Lo anterior debido a que: i) La Compañía tiene el control de las subsidiarias y, por consiguiente, puede decidir acerca de la reversión de tales diferencias temporarias; y ii) la Compañía no tiene previsto su realización a mediano plazo; por lo tanto, es probable que dichas diferencias temporarias no se reviertan en un futuro previsible.

	2022	2021
Inversiones en subsidiarias	5.087.932	5.027.018
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	(2.048)	(1.229)

### 9.5. Diferencias temporarias deducibles no reconocidas, pérdidas fiscales no utilizadas y créditos fiscales no utilizados

Al cierre 2022 la Compañía no posee créditos fiscales sin reconocimiento de impuesto diferido activo.

### 9.6. Impacto en el impuesto sobre la renta por el pago potencial de dividendos a sus accionistas

En la Compañía no se visualizan consecuencias potenciales en la declaración de renta en caso de pago de dividendos a sus accionistas.

La Compañía no presenta dividendos propuestos o declarados antes de que los estados financieros hayan sido autorizados para su emisión, sobre los cuales se pudiera prever impacto en el impuesto sobre la renta.

### 9.7. Impacto en el impuesto sobre la renta por el pago potencial de dividendos a sus accionistas

No se prevén impuestos adicionales con ocasión de posibles visitas de las autoridades tributarias o por la existencia de incertidumbres relacionadas con posiciones tributarias aplicadas por la Compañía.

## NOTA 10: INVENTARIOS

	2022	2021
Materias primas y materiales directos	70.533	28.006
Producto en proceso	64.728	52.529
Producto terminado	26.114	18.381
Inventario mercancías no fabricadas por la empresa	434	112
Inventario por urbanizar	679	289
Materiales, repuestos y accesorios	88.253	53.172
Envases y empaques	5.334	3.728
Inventario en tránsito	11.570	14.511
Anticipos para adquisición de inventarios	167	18
<b>Inventarios</b>	<b>267.812</b>	<b>170.746</b>

Cementos Argos S.A. mide su inventario por el menor entre el costo y el valor neto realizable.

El costo de los inventarios reconocido como costo de la mercancía vendida durante el período, con respecto a las operaciones en el estado del resultado integral separado, corresponde a \$1.422.749 (2021 \$1.237.448) de los cuales \$31.754 corresponden a costos no absorbidos (2021 \$41.009), costos de distribución \$287.763 (2021 \$292.267).

Durante el año y comparativos no hubo lugar a una reversión de valor de los inventarios. El valor de la disminución de los inventarios al valor neto realizable corresponde a \$150 (2021 \$864). Cementos Argos S.A. espera realizar sus inventarios en un plazo inferior a 12 meses.

Al 31 de diciembre de 2022 y diciembre de 2021, Cementos Argos S.A. no mantiene inventarios comprometidos como garantía de pasivos.

## NOTA 11: OTROS ACTIVOS Y PASIVOS NO FINANCIEROS

### 11.1. Otros activos no financieros

	2022	2021
Gastos pagados por anticipado	27.410	17.361
Activos por Impuestos de IVA, ICA y otros	15.650	13.989
<b>Otros activos no financieros</b>	<b>43.060</b>	<b>31.350</b>
Corriente	36.819	31.350
No corriente	6.241	-
<b>Otros activos no financieros</b>	<b>43.060</b>	<b>31.350</b>

### 11.2. Otros pasivos no financieros

	2022	2021
Anticipos recibidos	62.016	56.304
Pasivo de impuestos de IVA, ICA y otros	49.671	47.022
Ingresos Diferidos	1.291	1.879
<b>Otros pasivos no financieros</b>	<b>112.978</b>	<b>105.205</b>
Corriente	112.978	105.205
<b>Otros pasivos no financieros</b>	<b>112.978</b>	<b>105.205</b>

## NOTA 12: ACTIVOS BIOLÓGICOS

	2022	2021
Saldo al inicio	19.953	20.404
Cambios en el valor razonable menos costos de venta	772	(252)
Venta de activos biológicos	(1.255)	(199)
<b>Activos biológicos</b>	<b>19.470</b>	<b>19.953</b>

Cementos Argos S.A. realiza actividades agrícolas a través de proyectos forestales. Los activos biológicos de la Compañía son medidos a valor razonable menos los costos estimados de venta en el punto de cosecha o recolección, considerando datos de entrada observables significativos de Nivel 3. Los cambios en el valor razonable de los activos biológicos se presentan en el estado de resultados integral como ingreso o gasto de valoración según corresponda.

Para la valoración de las plantaciones se utilizó el modelo de flujo de caja descontado, teniendo en cuenta que los beneficios económicos futuros asociados al vuelo forestal, se esperan realizar 3 ó 4 veces en el tiempo, así: en el momento en que se efectúen las 2 ó 3 entresacas, las cuales dependen de la edad y el diámetro de la plantación, y en un último momento cuando se lleve a cabo la tala rasa.

En este sentido, el valor razonable se determina aplicando a los flujos de caja netos futuros una tasa de descuento, que, para el efecto, se utilizó el costo promedio ponderado de capital (weighted average cost of capital o WACC, por sus siglas en inglés), que se estimó en 10% para el 2022 (2021 8,5%).

El precio de venta, el volumen, determinado con base en la experiencia y estudios forestales, y la estimación de costos y gastos son datos de entrada no observables significativos en la medición.

Se reconocieron ingresos por efecto de la valoración que ascienden a \$772 (2021 \$252 pérdida). Para la valoración se tomó como base los precios de mercado, los cuales permanecen constantes y los costos crecen con el IPC durante toda la proyección.

Durante el año 2022 se vendió un total de 53,54 Ha de las plantaciones de Eucalipto por un valor de \$1.753 dejando una utilidad de \$498, para el año 2021 se vendió un total de 14,97 Ha de las plantaciones de Eucalipto por un valor de \$120 dejando una pérdida de \$79.

Los activos biológicos de Cementos Argos S.A. están compuestos por plantaciones, así:

	2022	2021
Plantaciones (Hectáreas sembradas = Ha)	1.103	1.157

Al 31 de diciembre de 2022 y comparativo, las plantaciones incluyen principalmente teca, eucalipto, pino, caucho, acacia y melina, distribuidas en el territorio nacional en Boyacá, Riosucio (Caldas), Montebello (Antioquia), Rioclaro (Antioquia), Cartagena (Bolívar), Victoria (Caldas), Puerto Nare (Antioquia).

Al final del período sobre el que se informa y comparativos, no existen restricciones sobre la titularidad de los activos biológicos de Cementos Argos S.A., ni compromisos contractuales para su desarrollo o adquisición y no se han pignorado como garantía para el cumplimiento de deudas.

## NOTA 13: INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS

### 13.1. Inversiones en asociadas y negocios conjuntos

La información financiera resumida con respecto a cada una de las asociadas de Cementos Argos S.A. se presenta a continuación, esta información representa montos presentados en los estados financieros de la asociada preparados de acuerdo con las NIIF:

	SUMMA –Servicios Corporativos Integrales S.A.S.		Soluciones de Crédito S.A.S.		Saint-Gobain Colombia S.A.S.	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Activos corrientes	52.498	26.442	1.458	3.878	11.866	-
Activos no corrientes	10.490	12.905	7	9	2.497	-
Pasivos corrientes	51.657	26.872	34	114	2.165	-
Pasivos no corrientes	5.555	12.681	611	1.000	-	-
Ingresos ordinarios	14.618	10.733	787	523	3.170	-
Utilidad neta	23	(2.729)	(1.953)	(751)	(2.023)	-
Resultado integral total	23	(2.729)	(1.953)	(751)	(2.023)	-

La conciliación de la información financiera resumida con el valor en libros de las asociadas y negocios conjuntos en los estados financieros separados es:

	SUMMA –Servicios Corporativos Integrales S.A.S. <sup>(2)</sup>		Soluciones de Crédito S.A.S. <sup>(1)</sup>		Saint-Gobain Colombia S.A.S. <sup>(3)</sup>		Total participadas	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Activos netos de la participada	5.776	-	820	2.773	12.197	-	18.793	2.773
Participación en la participada	25%	25%	49%	49%	40%	0%	25%-49%-40%	25%-49%
<b>Valor en libros de la participada</b>							<b>7.979</b>	<b>1.358</b>

<sup>(1)</sup> En enero de 2021 Soluciones De Crédito S.A.S. realizó aportes por \$960.000. Este aporte no implicó cambios en la participación en la inversión.

<sup>(2)</sup> El 28 de junio del 2022 Cementos Argos S.A., capitalizó a la sociedad Summa – Servicios Corporativos Integrales S.A.S. por valor de \$1.490. El 30 de junio de 2021 por valor de \$492, equivalentes a 25 acciones. Este aporte no implicó cambios en la participación de la asociada.

<sup>(3)</sup> Saint Gobain Colombia S.A.S. comercializa productos para la colocación de piezas cerámicas, fáciles de usar y de alto desempeño para el instalador.

Todas las asociadas y negocios conjuntos se contabilizan utilizando el método de la participación patrimonial en los estados financieros separados. Ninguna de las inversiones en asociadas y negocios conjuntos mantenidas por Cementos Argos S.A. está listada en un mercado de valores nacional o extranjero, por lo tanto, no existe un precio de mercado cotizado para la inversión.

En los periodos reportados las inversiones en asociadas y negocios conjuntos no tienen pérdidas no reconocidas del periodo actual ni anteriores ni decretaron dividendos.

### 13.2. Restricciones significativas

Al 31 de diciembre de 2022 y periodos comparativos no existen restricciones significativas sobre la habilidad de las asociadas o negocios conjuntos para transferir fondos a Cementos Argos S.A., en forma de dividendos en efectivo, o para el reembolso de préstamos o anticipos realizados por la Compañía. La Compañía no mantiene pasivos contingentes relacionados con sus inversiones en asociadas y negocios conjuntos.

## NOTA 14: SUBSIDIARIAS

### 14.1. Información general de las inversiones en subsidiarias

#### ARGOS PANAMÁ S.A.

Sociedad anónima constituida de acuerdo con las leyes de la República de Panamá el 25 de junio de 1943; tiene por objeto principal la fabricación, venta, importación y exportación de cemento y sus derivados; así como la importación de todo tipo de materia prima, maquinaria, equipo, repuestos para la fabricación y venta de cemento. El domicilio principal de la sociedad se encuentra en Ciudad de Panamá, República de Panamá, y el término de duración es indefinido. Esta Compañía consolida con Concreto S.A., y Terminal Granelera Bahía Las Minas S.A.

#### ARGOS SEM, LLC.

Constituida el 21 de marzo de 2014 en la ciudad de Panamá, (y redomiciliada en diciembre de 2018 a Delaware, Estados Unidos, momento en el cual también se produce la transformación del nombre Argos SEM S.A. por Argos SEM, LLC), tiene por objeto establecerse y operar como Sede de Empresa Multinacional para prestar todos y cualquiera de los servicios de dirección y/o administración para las operaciones en un área geográfica específica o global de una empresa del grupo empresarial, dedicarse a nivel internacional a la manufactura y comercialización de bienes de toda clase, así como a la comercialización de servicios de toda clase, según sea permitido en la ley del estado o jurisdicción respectivo. En mayo de 2018 absorbió a la Compañía International Cement Company S.A., entidad constituida en Panamá el 24 de noviembre de 1997, con el objeto de adquirir, poseer, administrar, gravar, arrendar enajenar y disponer en cualquier forma toda clase de bienes, bien sea por cuenta propia o de terceros.

#### BMR LTD.

Constituida de acuerdo con las leyes de Bermudas el 19 de abril de 2022; su domicilio principal se encuentra en Crawford House, 50 Cedar avenue, Hamilton, Pembroke, HM 11, Bermuda, tiene por objeto social reaseguro para la administración de los riesgos de la compañía. Su término de duración es indefinido.

#### CEMENTOS DE CALDAS S.A.

Constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 17 de julio de 2007; su domicilio principal se encuentra en Villamaría, departamento de Caldas; tiene por objeto social la explotación de la industria del cemento y la producción de mezclas de concreto y sus derivados. Su término de duración se extiende hasta el 22 de julio de 2054.

**C.I. DEL MAR CARIBE (BVI) INC.**

Constituida de acuerdo con las leyes de las Islas Vírgenes Británicas el 2 de junio de 2004; su domicilio principal se encuentra en Tortola y tiene por objeto social la comercialización de cemento, clínker y cal. Su término de duración es a perpetuidad.

**COLCARIBE HOLDINGS, S.A.**

Constituida de acuerdo con las leyes panameñas el 25 de junio de 1996; su domicilio principal se encuentra en Ciudad de Panamá; tiene por objeto social negociar o disponer en valores, bonos, participaciones en otras Compañías y derechos de cualquier índole bien por cuenta propia o de terceros, así como abrir, operar, cerrar cuentas y depósitos en instituciones financieras, prestar o aceptar dinero en préstamos y dar garantías a favor de terceros en cualquier moneda del mundo. Su término de duración es a perpetuidad.

**CONCRETOS ARGOS S.A.S.**

Sociedad por acciones simplificada constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 22 de abril de 1985; tiene por objeto principal la exploración, explotación, transporte, beneficio, aprovechamiento integral, comercialización y venta de minerales pétreos tales como: arena, cemento, gravas, concretos premezclados y elementos prefabricados de concreto, bloques de concreto y cualesquiera materiales y elementos propios, accesorios y complementarios utilizados en la industria de la construcción. El domicilio principal de la Sociedad se encuentra en Bogotá y el término de duración es hasta el 8 de septiembre de 2093.

**CORPORACIONES E INVERSIONES DEL MAR CARIBE S.A.S.**

Constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 14 de diciembre de 1982, su domicilio principal se encuentra en la ciudad de Medellín y el término de duración es indefinido; la Compañía tiene como objeto social la realización de cualquier actividad económica lícita tanto en Colombia como en el extranjero. Actualmente se dedica a la inversión en acciones o cuotas de interés. Esta Compañía consolida con Argos USVI Corp., Argos (Dominica) Ltd., Argos Saint Maarten N.V y Cementos Argos Company Limited.

**HAITÍ CEMENT HOLDING, S.A.**

Constituida y con domicilio en Ciudad de Panamá, República de Panamá el 7 de octubre de 1997. Su actividad principal es adquirir, comprar, invertir en valores, bonos, acciones, participaciones en otras Compañías, así como cualquier negocio lícito permitido por las leyes de la República de Panamá. La duración de la sociedad es a perpetuidad. Esta sociedad consolida con Cimenterie Nationale S.E.M. (CINA).

**LOGÍSTICA DE TRANSPORTE S.A.**

Constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 16 de abril de 1996; su domicilio principal se encuentra en la ciudad de Medellín; tiene por objeto social el transporte de personas y de todo tipo de carga dentro o fuera del país en cualquiera de sus modalidades, terrestre, aéreo, fluvial y marítimo, ya sea en vehículos, naves o aeronaves de su propiedad o de terceras personas afiliadas a ella. El término de duración de la Sociedad expira el 16 de abril de 2026.

**TRANSATLANTIC CEMENT CARRIERS, INC.**

Constituida de acuerdo con las leyes panameñas el 26 de julio de 1974; con domicilio principal en Ciudad de Panamá y el término de duración es indefinido. Su objeto social es el transporte marítimo, en especial el de cemento, clínker y la compra-venta de estos mismos productos. En junio de 2018 mediante fusión, absorbió a la Compañía Marítima de Graneles S.A., la cual se había constituido de acuerdo con las leyes panameñas el 29 de diciembre de 1978 y que se encontraba dedicada al transporte marítimo, en especial el de cemento y clínker y la compra y venta de estos mismos productos, fletamento de buques y en especial el avituallamiento de los mismos.

**VALLE CEMENT INVESTMENTS INC.**

Constituida de acuerdo con las leyes de las Islas Vírgenes Británicas el 18 de noviembre de 1998; su domicilio principal se encuentra en las Islas Vírgenes Británicas (y redomiciliada en marzo de 2021 a Panamá, momento en el cual también se produce la transformación del nombre Valle Cement Investments Limited por Valle Cement Investments INC), y tiene por objeto social la realización de inversiones de cualquier tipo. El término de la duración de la sociedad es indefinido.

**ZONA FRANCA ARGOS S.A.S.**

Constituida de acuerdo con las leyes colombianas el 5 de julio de 2007, su domicilio principal se encuentra en la ciudad de Cartagena y su término de duración es indefinido. Tiene por objeto social la explotación de la industria del cemento, la producción de mezclas de concreto y de cualesquiera otros materiales o artículos a base de cemento, cal o arcilla, la adquisición y la enajenación de minerales o yacimientos de minerales aprovechables en la industria del cemento y sus similares, de derechos para explorar y explotar minerales de los indicados, ya sea por concesión, privilegio, arrendamiento o cualquier otro título, dirigir, administrar, supervisar, promocionar y desarrollar una zona franca, realizar todas las actividades que en su condición de usuario único de una zona franca especial sean convenientes, pertinentes o necesarias, desempeñar las siguientes actividades como operador portuario: cargue y descargue, almacenamiento en puertos, importación y exportación de bienes y servicios, manejo de carga en general, manejo de carga contenerizada. Fue declarada en 2007 como zona franca especial permanente.

**14.2. Información sobre la participación directa en inversiones en subsidiarias**

Nombre de la subsidiaria	Actividad principal	Lugar de constitución y operaciones	Proporción de participación accionaria		Importe en libros	
			2022	2021	2022	2021
Argos SEM, LLC	Inversiones	Estados Unidos	100,00%	100,00%	7.339.219	6.228.211
Zona Franca Argos S.A.S.	Industria de cemento	Colombia	100,00%	100,00%	1.501.099	1.517.466
Valle Cement Investments INC	Inversiones	Panamá	91,81%	91,81%	889.831	713.182
Colcaribe Holding S.A.	Inversiones	Panamá	100,00%	100,00%	368.734	611.883
Argos Panamá S.A.	Industria de cemento y concreto	Panamá	83,35%	83,35%	845.076	543.827
Concretos Argos S.A.S.	Extracción de minerales pétreos	Colombia	93,13%	93,13%	175.800	187.745
Corporaciones e Inversiones del Mar Caribe S.A.S.	Inversiones	Colombia	100,00%	100,00%	207.473	142.921
Transatlantic Cement Carriers, INC	Transporte marítimo	Panamá	100,00%	100,00%	138.750	87.727
C.I. del Mar Caribe BVI	Comercialización	Islas Vírgenes	93,88%	93,88%	21.710	83.719
Logística de Transporte S.A.	Transporte	Colombia	100,00%	100,00%	30.323	33.281
Haití Cement Holding S.A.	Inversiones	Panamá	50,00%	50,00%	5.863	12.406
Cementos de Caldas S.A.	Producción de cemento	Colombia	40,07%	40,07%	3.831	3.878
BMR Ltd	Seguros	Bermudas	100,00%	-	1.490	-
					<b>11.529.199</b>	<b>10.166.246</b>

**14.3. Información sobre la participación indirecta en inversiones en subsidiarias**

Nombre de la subsidiaria	Actividad principal	Lugar de constitución y operaciones	Proporción de participación accionaria	
			2022	2021
American Cement Terminals LLC.	Inversiones	Estados Unidos	-	100,00%
American Cement Terminals Trust (BVI)	Inversiones	Estados Unidos	100,00%	100,00%
Argos (Dominica) Ltd.	Distribución de cemento	Dominica	100,00%	100,00%
Argos Dominicana S.A.	Explotación Clíner y cemento	Rep. Dominicana	79,18%	79,18%
Concretos Argos Dominicanos, S.R.L	Fabricación y comercialización de concreto	Rep. Dominicana	-	79,39%
Argos Honduras S.A. de C.V.	Explotación cemento y derivados	Honduras	53,29%	53,29%
Argos North América Corp.	Inversiones	Estados Unidos	99,08%	99,08%
Argos Panamá, S.A.	Industria del cemento y concreto	Panamá	83,35%	83,35%
Concreto S.A.	Fabricación concreto premezclado	Panamá	78,44%	78,44%
Terminal Granelera Bahía Las Minas S.A.	Operación puertos marítimos	Panamá	78,44%	78,44%
Argos Puerto Rico Corp.	Distribución y venta de cemento	Puerto Rico	60,00%	60,00%
Argos Trading Puerto Rico LLC	Exportación desde Puerto Rico	Puerto Rico	60,00%	60,00%
Argos SEM, LLC	Inversiones	Estados Unidos	100,00%	100,00%
Argos St. Maarten N.V.	Distribución de cemento	St. Maarten	100,00%	100,00%
Argos USA LLC. (antes Argos Cement LLC.)	Industria del cemento y concreto	Estados Unidos	99,08%	99,08%
Argos USVI Corp.	Distribución de cemento	Islas Vírgenes	100,00%	100,00%

Nombre de la subsidiaria	Actividad principal	Lugar de constitución y operaciones	Proporción de participación accionaria	
			2022	2021
Cementos Argos Company Limited	Distribución de cemento	Antigua	100,00%	100,00%
Cement and Mining Engineering Inc.	Inversiones	Panamá	100,00%	100,00%
Cementos de Caldas S.A.	Producción de cemento	Colombia	99,64%	99,64%
CI del Mar Caribe (BVI) Inc.	Comercialización	Islas Vírgenes	99,97%	99,97%
Cimenterie Nationale S.E.M. (CINA)	Industria del cemento	Haití	65,00%	65,00%
Argos Guyane S.A.S.	Explotación cemento	Guayana Francesa	100,00%	100,00%
Colcaribe Holdings S.A.	Inversiones	Panamá	100,00%	100,00%
Inmueble Miraflores S.A.	Administración de Inmuebles	Panamá	100,00%	100,00%
Comercial Arvenco C.A.	Comercialización	Venezuela	-	100,00%
Concretos Argos S.A.S.	Extracción de minerales pétreos	Colombia	99,46%	99,44%
Soluciones modulares S.A.S.	Producción y comercialización de elementos prefabricados	Colombia	99,45%	-
Corp e Inversiones del Mar Caribe S.A.S.	Inversiones	Colombia	100,00%	100,00%
Haití Cement Holding S.A.	Inversiones	Panamá	100,00%	100,00%
Logística de Transporte S.A.	Transporte	Colombia	99,99%	99,99%
Port Royal Cement Company LLC	Distribución y venta de cemento	Estados Unidos	99,99%	100,00%
Southern Star Leasing, LLC	Industria del concreto	Estados Unidos	99,08%	99,08%
Surcol Houdstermaatschappij N.V.	Inversiones	Surinam	50,00%	50,00%
Transatlantic Cement Carriers Inc.	Transporte marítimo	Panamá	100,00%	100,00%
Valle Cement Investments Inc.	Inversiones	Panamá	91,81%	91,81%
Venezuela Ports Company S.A.	Inversiones	Panamá	100,00%	100,00%
Vensur N.V.	Producción cemento	Surinam	42,10%	42,10%
Argos Guatemala S.A.	Comercialización	Guatemala	100,00%	100,00%
BMR Ltd	Seguros	Bermudas	100,00%	-
Zona Franca Argos S.A.S.	Industria del cemento	Colombia	100,00%	100,00%

Subsidiaria	Colombia		Caribe y Centroamérica		Estados Unidos	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Número de subsidiarias totalmente poseídas	2	2	13	13	2	4
Número de subsidiarias parcialmente poseídas	4	3	12	13	3	3

En 2022 y 2021 se registraron los siguientes movimientos en las Compañías subsidiarias y adquisición de negocios:

- El 22 de abril de 2022 la compañía adquirió 120.000 acciones a USD\$1 por acción. La junta directiva de la sociedad BMR Ltd, aprobó aportes adicionales de Cementos Argos S.A. por USD \$180.000.
- El 27 de septiembre de 2022, la compañía Corporaciones e Inversiones del Mar Caribe S.A.S. ofrece a través del reglamento de emisión y colocación de acciones 593.822 acciones ordinarias, por un valor total de \$35.854.
- Principalmente el aumento en el saldo de las inversiones se debe a la valoración bajo el modelo del método de participación patrimonial.
- El 1° de septiembre de 2021 se formaliza la recompra de acciones de Provicem S.A. en Argos Panamá S.A. equivalentes al 4,75% de la participación en esta entidad. A través de este contrato se adquieren 71.877 acciones, resultando en un pago total de compra de USD.

#### 14.4. Información financiera resumida de subsidiarias

La información financiera resumida con respecto a cada una de las subsidiarias a las que Cementos Argos S.A. les aplica método de participación patrimonial se presenta a continuación. La información financiera resumida abajo representa montos antes de las eliminaciones entre las compañías del grupo, e incluye los ajustes de combinaciones de negocios, cuando es aplicable:

2022	Activos corrientes	Activos no corrientes	Pasivos corrientes	Pasivos no corrientes	Ingresos ordinarios	Utilidad neta	Otro resultado integral	Resultado integral total
Argos SEM, LLC.	46.054	7.505.039	57.211	-	-	128.874	1.369.511	1.498.385
Valle Cement Investments Limited	1.651.978	700.485	428.471	954.825	-	22.705	174.550	197.255
Argos Panamá, S.A. y subsidiarias	222.801	715.732	263.016	8.493	415.870	15.132	112.747	127.879
Colcaribe Holdings S.A.	429.093	66.727	129.944	-	-	(19.794)	69.269	49.475
Zona Franca Argos S.A.S.	411.635	1.250.395	107.525	53.406	836.465	124.444	-	124.444
CI del Mar Caribe (BVI) Inc.	281.039	-	257.914	-	1.320.024	20.402	17.742	38.144
Corporaciones e Inversiones del Mar Caribe S.A.S.	39.828	208.828	40.747	575	-	33.069	(213)	32.856
Transatlantic Cement Carriers Inc.	112.158	97.288	23.107	47.588	428.478	28.989	22.034	51.023
Concretos Argos S.A.S.	187.121	484.113	329.709	152.585	948.299	(8.590)	-	(8.590)
Haiti Cement Holding S.A.	4.544	7.183	-	-	-	(11.437)	8.452	(2.985)
Logística de Transporte S.A.	35.510	845	5.976	56	14.219	4.176	-	4.176
BMR Ltd	8.529	-	7.016	-	4.293	189	155	344

2021	Activos corrientes	Activos no corrientes	Pasivos corrientes	Pasivos no corrientes	Ingresos ordinarios	Utilidad neta	Otro resultado integral	Resultado integral total
Argos SEM, LLC.	1.456	6.149.210	-	-	-	432.342	875.377	3.061.449
Valle Cement Investments Limited	1.589.426	565.715	588.112	790.260	-	54.099	126.074	493.605
Argos Panamá, S.A. y subsidiarias	151.727	608.807	199.353	8.425	307.615	29.736	73.590	398.292
Colcaribe Holdings S.A.	588.147	56.752	33.015	-	-	3.777	89.379	262.879
Zona Franca Argos S.A.S.	382.676	1.266.611	90.031	41.789	661.020	126.611	-	126.611
CI del Mar Caribe (BVI) Inc.	219.182	-	130.003	-	1.025.222	27.806	18.713	86.312
Corporaciones e Inversiones del Mar Caribe S.A.S.	28.338	121.222	6.639	-	-	30.222	(188)	33.791
Transatlantic Cement Carriers Inc.	76.019	70.546	19.175	39.664	341.174	11.837	27.321	39.158
Concretos Argos S.A.S.	198.847	443.171	282.007	157.887	773.405	(16.100)	-	(15.987)
Haiti Cement Holding S.A.	3.761	21.051	-	-	-	(3.632)	6.882	25.773
Logística de Transporte S.A.	38.314	908	6.439	145	14.766	6.444	-	6.444
Cementos de Caldas S.A.	6.919	3.356	136	461	47	(78)	-	(77)

#### 14.5. Restricciones significativas

Cementos Argos S.A. no tiene subsidiarias con restricciones significativas para transferir y/o recibir activos de otras Compañías del Grupo, ni existen derechos protectores a las participaciones no controladoras que pueden restringir significativamente la capacidad de la Compañía para acceder o utilizar los activos y liquidar los pasivos de las subsidiarias; tampoco existen garantías u otros requerimientos que puedan restringir los dividendos y otras distribuciones de capital a pagar dentro del Grupo.

Al 31 de diciembre de 2022 y comparativos, Cementos Argos S.A. no ha proporcionado apoyo financiero sin tener obligación contractual alguna de realizarlo a ninguna participada, ni ha ayudado a obtener apoyo financiero.

#### 14.6. Análisis de indicios deterioro

Al cierre de cada periodo se revisa la evidencia de deterioro asociada a cada inversión, con base en información externa e interna disponible. Para el caso de las inversiones que presentaran al menos un indicio de deterioro se realizó una prueba de deterioro.

Cementos Argos S.A. revisa el valor en libros de las inversiones por deterioro cada vez que los eventos o las circunstancias indican que el valor en libros puede no ser recuperable. Si el total de los flujos de efectivo futuros descontados es menor que el valor en libros, el valor en libros de la inversión no es recuperable, y se reconoce una pérdida por deterioro en el estado del resultado separado.

Al final del período sobre el que se informa y comparativos, ninguna inversión en subsidiarias presentó indicadores de deterioro de valor, ni se reconocieron pérdidas por deterioro de valor.

## NOTA 15: ACTIVOS INTANGIBLES, NETO

### 15.1. Conciliación del costo, depreciación acumulada y deterioro de valor de los activos intangibles

2022	Saldo al inicio del período	Adiciones	Amortización	Otros Cambios	Saldos al final del período
Activos intangibles con vida útil indefinida	115.389	-	-	-	115.389
Minas	255.546	626	-	(3.415)	252.757
Patentes, licencias y software	193.567	3.256	-	1.155	197.978
Proyectos de activos intangibles	52	1	-	(52)	1
Activos intangibles en curso	26.406	-	-	-	26.406
<b>Total costo histórico</b>	<b>590.960</b>	<b>3.883</b>	<b>-</b>	<b>(2.312)</b>	<b>592.531</b>
Minas	(194.973)	-	(19.119)	4.340	(209.752)
Patentes, licencias y software	(184.310)	-	(5.527)	-	(189.837)
<b>Total depreciación y deterioro de valor</b>	<b>(379.283)</b>	<b>-</b>	<b>(24.646)</b>	<b>4.340</b>	<b>(399.589)</b>
<b>Activos intangibles, neto</b>	<b>211.677</b>				<b>192.942</b>

2021	Saldo al inicio del período	Adiciones	Amortización	Otros Cambios	Saldos al final del período
Activos intangibles con vida útil indefinida	115.389	-	-	-	115.389
Minas	255.347	-	-	199	255.546
Patentes, licencias y software	193.252	-	-	315	193.567
Proyectos de activos intangibles	-	52	-	-	52
Activos intangibles en curso	26.406	-	-	-	26.406
<b>Total costo histórico</b>	<b>590.394</b>	<b>52</b>	<b>-</b>	<b>514</b>	<b>590.960</b>
Minas	(171.612)	-	(23.361)	-	(194.973)
Patentes, licencias y software	(169.266)	-	(15.044)	-	(184.310)
<b>Total depreciación y deterioro de valor</b>	<b>(340.878)</b>	<b>-</b>	<b>(38.405)</b>	<b>-</b>	<b>(379.283)</b>
<b>Activos intangibles, neto</b>	<b>249.516</b>				<b>211.677</b>

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, los activos intangibles en curso no incluyen capitalización de costos por préstamos. Las vidas útiles de los otros activos intangibles son:

	Rangos de vida útil en años	Método de depreciación
Marca Argos	Indefinida	
Derechos	Finita: 1-28 Años	Lineal
Concesiones, franquicias y licencias	Finita: 2-40 Años	Lineal
Licencias, patentes y software	Finita: 1-12 Años	Lineal

La amortización de los intangibles se reconoce bajo el método de línea recta como un gasto en el estado de resultados integral, en la línea del costo de ventas, gastos de administración y gastos de venta, y las pérdidas de deterioro de valor se reconocen como gastos en el estado de resultados integral en la línea de deterioro de activos.

Al 31 de diciembre no existen restricciones sobre la realización de los activos intangibles, Cementos Argos S.A. no tiene obligaciones contractuales para adquirir o desarrollar activos intangibles.

Los desembolsos de proyectos de investigación y desarrollo reconocidos como gastos en el estado de resultados integral durante el período ascendieron a \$8.369 (2021 \$6.388). Al 31 de diciembre no existen restricciones sobre la realización de los activos intangibles, Cementos Argos S.A. no tiene obligaciones contractuales para adquirir o desarrollar activos intangibles.

El valor en libros a 31 de diciembre de 2022 y 2021, y el tiempo restante de amortización para los activos significativos es:

	Periodo restante de amortización	2022	2021
Activo intangible con vida útil indefinida	Vida útil indefinida	115.389	115.389

La Administración determinó que la marca Argos adquirida a Grupo Argos S.A. en diciembre de 2005 por \$115.389, es un activo intangible con vida útil indefinida dado que no se puede estimar un límite previsible de tiempo a lo largo del cual, se espera que genere beneficios económicos futuros para la Compañía.

La marca Argos no presenta evento o circunstancia que constituya indicador de deterioro, no obstante, por ser un activo intangible con una vida útil indefinida se realizó una prueba de deterioro para comprobar su valor, permitiendo concluir que para el año 2021 la marca no presenta disminuciones de valor por concepto de deterioro. El valor recuperable se determinó utilizando el valor en uso, la proyección de los flujos de efectivo se realizó a nivel consolidado por un periodo de 10 años, considerando las condiciones de negocio esperadas para cada Regional.

La tasa de descuento aplicada a las proyecciones de flujo de efectivo fue un WACC antes de impuestos de 11,22%. Se calculó utilizando la metodología de CAPM, incluye tasa libre de riesgo, riesgo país promedio considerando las geografías donde Argos tiene presencia, prima de mercado accionario, beta del sector, devaluaciones implícitas, tarifa impositiva promedio, ratio D/E, costo de la deuda de Cementos Argos S.A. y tasa de crecimiento a perpetuidad: 2,5%.

## NOTA 16: PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

### 16.1. Conciliación del costo, depreciación acumulada y deterioro de valor de la propiedad, planta y equipo

2022	Saldo al inicio del período	Adiciones y depreciación	Venta y retiros	Otros cambios	Saldos al final del período
Terrenos	379.102	859	(566)	12	379.407
Activos en curso, montaje y tránsito	576.168	142.143	-	(55.843)	662.468
Construcciones y edificaciones	306.546	1.082	(377)	4.938	312.189
Maquinaria y equipo de producción	1.906.036	6.621	(1.612)	42.238	1.953.283
Equipo de oficina, cómputo y comunicación	56.161	1.617	(743)	3.177	60.212
Minas, canteras y yacimientos	132.902	-	(2.296)	(4.602)	126.004
Equipo de transporte terrestre	21.097	197	(1.267)	1.618	21.645
Flota fluvial	2.081	-	-	70	2.151
Acueducto, redes y vías de comunicación	55.134	523	(82)	1.345	56.920
Otros activos	21.866	-	-	-	21.866
Anticipos entregados a terceros	1.542	1.633	-	2	3.177
<b>Total costo histórico</b>	<b>3.458.635</b>	<b>154.675</b>	<b>(6.943)</b>	<b>(7.045)</b>	<b>3.599.322</b>
Construcciones y edificaciones	(119.749)	(12.082)	248	254	(131.329)
Maquinaria y equipo de producción	(814.630)	(92.601)	1.546	(236)	(905.921)
Equipo de oficina, cómputo y comunicación	(44.965)	(4.079)	741	(9)	(48.312)
Minas, canteras y yacimientos	(93.274)	(4.235)	2.148	5.881	(89.480)
Equipo de transporte terrestre	(13.494)	(2.209)	1.232	-	(14.471)
Flota fluvial	(793)	(109)	-	-	(902)
Acueducto, redes y vías de comunicación	(27.193)	(1.996)	50	-	(29.139)
Otros activos	-	-	-	-	-
<b>Total depreciación y deterioro de valor</b>	<b>(1.114.098)</b>	<b>(117.311)</b>	<b>5.965</b>	<b>5.890</b>	<b>(1.219.554)</b>
<b>Propiedad, planta y equipo, neta</b>	<b>2.344.537</b>				<b>2.379.768</b>

2021	Saldo al inicio del periodo	Adiciones y depreciación	Venta y retiros	Otros cambios	Saldos al final del periodo
Terrenos	345.068	-	(2.457)	36.491	379.102
Activos en curso, montaje y tránsito	636.902	72.724	-	(133.458)	576.168
Construcciones y edificaciones	273.542	1	(2.379)	35.382	306.546
Maquinaria y equipo de producción	1.772.496	1.297	(29.376)	161.619	1.906.036
Equipo de oficina, cómputo y comunicación	53.704	349	(461)	2.569	56.161
Minas, canteras y yacimientos	142.541	-	-	(9.639)	132.902
Equipo de transporte terrestre	20.864	233	-	-	21.097
Flota fluvial	1.813	-	-	268	2.081
Acueducto, redes y vías de comunicación	54.930	-	-	204	55.134
Otros activos	21.866	-	-	-	21.866
Anticipos entregados a terceros	79	1.463	-	-	1.542
<b>Total costo histórico</b>	<b>3.323.805</b>	<b>76.067</b>	<b>(34.673)</b>	<b>93.436</b>	<b>3.458.635</b>
Construcciones y edificaciones	(105.919)	(8.297)	2.006	(7.539)	(119.749)
Maquinaria y equipo de producción	(723.777)	(84.509)	27.905	(34.249)	(814.630)
Equipo de oficina, cómputo y comunicación	(40.563)	(4.819)	424	(7)	(44.965)
Minas, canteras y yacimientos	(92.925)	(5.371)	-	5.022	(93.274)
Equipo de transporte terrestre	(11.198)	(2.296)	-	-	(13.494)
Flota fluvial	(663)	(130)	-	-	(793)
Acueducto, redes y vías de comunicación	(25.083)	(2.110)	-	-	(27.193)
Otros activos	(3.116)	(738)	-	3.854	-
<b>Total depreciación y deterioro de valor</b>	<b>(1.003.244)</b>	<b>(108.270)</b>	<b>30.335</b>	<b>(32.919)</b>	<b>(1.114.098)</b>
<b>Propiedad, planta y equipo, neta</b>	<b>2.320.561</b>				<b>2.344.537</b>

Para el 2022 no se dieron nuevas capitalizaciones de costos por préstamo, para el año 2021 se cerraron unos proyectos y se capitalizaron \$5.317 a los activos creados en dicho cierre.

Dentro del rubro construcciones en curso, equipos en montaje y tránsito se incluyen los activos del proyecto Helios por valor de \$583.546 y \$527.111 millones de pesos de los años 2022 y 2021 respectivamente; correspondientes al proyecto de construcción y actualización de una de las plantas de cemento, la cual hace parte de la red integrada existente para Colombia y su inicio en operación se estima para el año 2025.

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 no se presentan activos afectados como garantía para el cumplimiento de obligaciones propiedad, planta y equipo.

Al final del período sobre el que se informa y comparativos no existen restricciones sobre la realización de la propiedad, planta y equipo, ni compromisos contractuales para la adquisición de propiedad, planta y equipo. Cementos Argos S.A. no obtuvo compensaciones por parte de terceros por propiedades, planta y equipo deteriorados de valor, perdidos o abandonados.

## NOTA 17: PROPIEDADES DE INVERSIÓN

### 17.1. Conciliación de las propiedades de inversión

	2022	2021
<b>Saldo inicial</b>	<b>100.767</b>	<b>97.938</b>
Adiciones	551	-
Ganancias netas por los ajustes al valor razonable	3.011	28
Transferencias hacia activos no corrientes mantenidos para la venta	1.600	3.086
Disposiciones	-	(25)
Ventas	(2.401)	(259)
<b>Total propiedades de inversión</b>	<b>103.528</b>	<b>100.768</b>

El valor razonable de las propiedades de inversión es determinado por la Compañía valuadora independiente Activos e Inventarios Ltda. La firma valuadora empleó para la estimación del valor razonable la metodología de enfoque comparativo de mercado y/o técnica residual.

Los datos de entrada para la estimación del valor razonable están clasificados como datos de entrada nivel 2 dentro de la jerarquía de valor razonable, jerarquía que corresponde también a la estimación completa, pues corresponden a precios de oferta, avalúos o transacciones de inmuebles similares que son observables, ya sea directa o indirectamente, en el mercado, y que han sido ajustados u homogeneizados por factores como el área, vías de acceso, vecindario inmediato, acabados, mejoras, estado de conservación, entre otros.

Los ingresos por arrendamiento de propiedades de inversión del periodo ascendieron a \$983 (2021 \$650). Los gastos directos relacionados con propiedades de inversión son \$2.740 (2021 \$1.838).

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, la Compañía no tiene obligaciones contractuales para adquirir, construir o desarrollar propiedades de inversión, ni existen restricciones sobre alguna propiedad.

## NOTA 18: ACTIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA

Cementos Argos S.A. posee activos que se esperan realizar a través de una transacción de venta en vez de mantenerse para un uso continuado y para los cuales se ha iniciado un plan de venta, estos activos han sido clasificados como mantenidos para la venta de acuerdo con NIIF 5. Los activos se encuentran disponibles para la venta inmediata y su venta es altamente probable.

Al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021 Cementos Argos S.A. no tiene operaciones discontinuadas clasificadas como activos no corrientes mantenidos para la venta o dispuestas durante el período. Para estos periodos, el saldo de activos no corrientes mantenidos para la venta es:

Las partidas mencionadas anteriormente se detallan a continuación:

2022	Saldo al inicio del periodo	Adiciones	Ventas	Retiros	Otros cambios	Saldo al final del periodo
Propiedad, planta y equipo	2.625	-	-	-	(1.600)	1.025
Otros activos	-	53	-	-	-	53
<b>Costo histórico 2022</b>	<b>2.625</b>	<b>53</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1.600)</b>	<b>1.078</b>

2021	Saldo al inicio del periodo	Adiciones	Ventas	Retiros	Otros cambios	Saldo al final del periodo
Propiedad, planta y equipo	28.977	3.570	(27.244)	-	(2.678)	2.625
Otros activos	1.222	-	(679)	(135)	(408)	-
<b>Costo histórico 2021</b>	<b>30.199</b>	<b>3.570</b>	<b>(27.923)</b>	<b>(135)</b>	<b>(3.086)</b>	<b>2.625</b>

- I. El 30 de marzo de 2021 se vendió un activo de \$95 generando una utilidad de \$7. El 1 y 3 de diciembre se realizaron la venta de tres activos por valor de \$26.750 generando una utilidad de \$280, sin impacto en el impuesto de renta y sin impuesto diferido asociado.
- II. El 30 de marzo de 2021 se vendió un activo por valor de \$392. El 1 de diciembre de 2021 se vendió un activo por valor de \$280 generando una pérdida de \$7, sin impacto en el impuesto de renta y sin impuesto diferido asociado.
- III. Durante el primer trimestre de 2021 se recibieron 17 propiedades en dación de pago por valor de \$3.570 millones, estos fueron clasificados como Activos no corrientes mantenidos para la venta. El 3 de marzo se vendieron dos de estos por valor de \$250 y el 4 de marzo se vendieron seis más por valor de \$696, sin impacto en el impuesto de renta y sin impuesto diferido asociado.
- IV. El 25 de Julio de 2022 se inicia con un plan de venta para un activo por valor de 53 millones que se espera vender en el primer semestre de 2023.
- V. El 28 de diciembre de 2022, se reclasifican tres activos no corrientes mantenidos para la venta por valor de 1.600 millones nuevamente a Propiedades de inversión ya que no se logró materializar la venta en el tiempo esperado.

## NOTA 19: OBLIGACIONES FINANCIERAS

	2022	2021
Pagarés en moneda nacional	818.648	401.729
Pagarés en moneda extranjera	755.040	358.655
Otras obligaciones (i)	499.346	379.000
	<b>2.073.034</b>	<b>1.139.384</b>
Corriente	1.441.228	858.777
No corriente	631.806	280.607
<b>Obligaciones financieras</b>	<b>2.073.034</b>	<b>1.139.384</b>

<sup>i</sup> Corresponden a obligaciones financieras con Compañías del mismo Grupo económico y adicionalmente, incluye operaciones REPO con acciones de suramericana por \$34.008.

### 19.1. Resumen de acuerdos de préstamo

Las obligaciones financieras tanto en moneda nacional como extranjera comprenden tanto crédito de corto como largo plazo.

Dentro de los más significativos se encuentran los siguientes créditos:

#### 19.1.1. OBLIGACIONES FINANCIERAS 2022

Categoría	Entidad	Concepto	Vencimiento	Moneda	Valor Contractual (COP)
					2022
Banco nacional	Corredores	REPO	2022	COP	8.303
Banco nacional	Valores Bancolombia	REPO	2023	COP	25.512
Banco nacional	Itaú Corpbanca	Crédito capital de trabajo	2023	COP	60.000
Banco nacional	Banco de Occidente	Crédito capital de trabajo	2023	COP	11.250
Banco nacional	Banco de Occidente	Crédito capital de trabajo	2023	COP	12.850
Banco nacional	Banco de Occidente	Crédito capital de trabajo	2023	COP	25.900
Banco nacional	Banco Popular	Crédito capital de trabajo	2023	COP	100.000
Banco nacional	BBVA	Crédito capital de trabajo	2023	COP	30.000
Banco nacional	Scotiabank – Colpatría	Crédito capital de trabajo	2023	COP	12.500
Banco nacional	Bancolombia	Crédito capital de trabajo	2023	COP	50.000
Banco nacional	BBVA	Crédito capital de trabajo	2023	COP	160.000
Banco nacional	Davivienda	Crédito capital de trabajo	2023	COP	50.000

Categoría	Entidad	Concepto	Vencimiento	Moneda	Valor Contractual (USD)
					2022
Banco del exterior	BCP	Crédito capital de trabajo	2023	Dólar	60.000
Banco del exterior	Banco Santander	Crédito capital de trabajo	2025	Dólar	15.000
Banco del exterior	Banco Santander	Crédito capital de trabajo	2026	Dólar	15.000
Banco del exterior	Scotiabank – Colpatría	Crédito capital de trabajo	2023	Dólar	10.000
Banco del exterior	Bancolombia	Crédito capital de trabajo	2023	Dólar	5.000
Banco del exterior	SMBC	Crédito capital de trabajo	2023	Dólar	10.000
Banco del exterior	NATIXIS	Crédito capital de trabajo	2023	Dólar	40.000

#### 19.1.2. OBLIGACIONES FINANCIERAS 2021

Categoría	Entidad	Concepto	Vencimiento	Moneda	Valor Contractual (COP)
					2021
Banco nacional	Banco de Bogotá	Crédito capital de trabajo	2022	Dólar	60.000
Banco nacional	Itaú	Crédito capital de trabajo	2022	COP	90.000
Banco nacional	Bancolombia	Crédito capital de trabajo	2022	COP	110.000
Banco nacional	Davivienda	Crédito capital de trabajo	2022	COP	40.000
Banco nacional	BBVA	Crédito capital de trabajo	2023	COP	160.000

Categoría	Entidad	Concepto	Vencimiento	Moneda	Valor Contractual (USD)
					2021
Banco del exterior	Santander	Crédito capital de trabajo	2025	Dólar	15.000
Banco del exterior	Santander	Crédito capital de trabajo	2026	Dólar	15.000

### 19.2. Incumplimiento de acuerdo de préstamo

Durante los períodos reportados, la Compañía no presentó incumplimientos de pago de capital o intereses de pasivos financieros y/o préstamos por pagar. A su vez, durante el 2022 no hubo ninguna modificación material a los acuerdos de crédito que ya existían.

### 19.3. Conciliación entre los saldos iniciales y finales de los pasivos surgidos de actividades de financiación:

	Obligaciones Financieras	Obligaciones Vinculadas	Obligaciones Derechos de uso	Bonos	Coberturas	Dividendos	Total
<b>Saldo al 1 de enero de 2022</b>	<b>760.384</b>	<b>530.486</b>	<b>65.899</b>	<b>3.183.557</b>	<b>32.634</b>	<b>69.372</b>	<b>4.642.332</b>
Cambios por flujos de efectivo de financiación							
Importes procedentes de préstamos	2.040.877	354.595	-	-	-	-	2.395.472
Pagos de préstamos e instrumentos de deuda	(1.330.644)	(340.651)	-	-	-	-	(1.671.295)
Importes procedentes de emisión de bonos	-	-	-	302.771	-	-	302.771
Intereses Pagados	(43.352)	-	(5.456)	(333.442)	(21.110)	-	(403.360)
Dividendos pagados sobre acciones ordinarias	-	-	-	-	-	(246.854)	(246.854)
Dividendos pagados sobre acciones preferentes	-	-	-	-	-	(44.120)	(44.120)
Pago bonos en circulación	-	-	-	(381.149)	-	-	(381.149)
Pagos de pasivos por arrendamientos	-	-	(16.214)	-	-	-	(16.214)
Cobros de derivados financieros	-	-	-	-	62.693	-	62.693
<b>Total cambios por flujos de efectivo de financiación</b>	<b>666.881</b>	<b>13.944</b>	<b>(21.670)</b>	<b>(411.820)</b>	<b>41.583</b>	<b>(290.974)</b>	<b>(2.056)</b>
<b>Otros Cambios en otras líneas del EFE</b>	<b>180.432</b>	<b>57.432</b>	<b>(6.764)</b>	<b>366.426</b>	<b>29.035</b>	<b>387.476</b>	<b>1.014.037</b>
<b>Saldo a 31° de diciembre de 2022</b>	<b>1.607.697</b>	<b>601.862</b>	<b>37.465</b>	<b>3.138.163</b>	<b>103.252</b>	<b>165.874</b>	<b>5.654.313</b>

	Obligaciones Financieras	Obligaciones Vinculadas	Obligaciones Derechos de uso	Bonos	Coberturas	Otros Pasivos	Total
<b>Saldo al 1 de enero de 2021</b>	<b>652.855</b>	<b>562.342</b>	<b>202.858</b>	<b>3.450.812</b>	<b>31.275</b>	<b>179.431</b>	<b>5.079.573</b>
Cambios por flujos de efectivo de financiación							
Importes procedentes de préstamos	973.482	-	-	-	-	-	973.482
Pagos de préstamos e instrumentos de deuda	(925.886)	-	-	-	-	-	(925.886)
Pago bonos en circulación	-	-	-	(283.918)	-	-	(283.918)
Dividendos pagados sobre acciones ordinarias	-	-	-	-	-	(239.973)	(239.973)
Dividendos pagados sobre acciones preferentes	-	-	-	-	-	(57.719)	(57.719)
Intereses Pagados	(18.018)	-	(5.902)	(210.056)	(9.079)	-	(243.055)
Pagos de pasivos por arrendamientos	-	-	(74.967)	-	-	-	(74.967)
Cobros de derivados financieros	-	-	-	-	22.667	-	22.667
<b>Total cambios por flujos de efectivo de financiación</b>	<b>29.578</b>	<b>-</b>	<b>(80.869)</b>	<b>(493.974)</b>	<b>13.588</b>	<b>(297.692)</b>	<b>(829.369)</b>
<b>Otros Cambios en otras líneas del EFE</b>	<b>77.951</b>	<b>(31.856)</b>	<b>(56.090)</b>	<b>226.719</b>	<b>(12.229)</b>	<b>187.633</b>	<b>392.128</b>
<b>Saldo a 31° de diciembre de 2021</b>	<b>760.384</b>	<b>530.486</b>	<b>65.899</b>	<b>3.183.557</b>	<b>32.634</b>	<b>69.372</b>	<b>4.642.332</b>

Cementos Argos S.A. reporta los sobregiros bajo la NIC 7, los sobregiros exigibles en cualquier momento por el banco forman parte integrante de la gestión del efectivo de la compañía, en tales circunstancias, los sobregiros se incluyen como componentes del efectivo y equivalentes del efectivo.

## NOTA 20: ACTIVOS Y PASIVOS POR DERECHO DE USO EN ARRENDAMIENTO

### 20.1. Arrendamientos como arrendatario

#### 20.1.1. ACUERDOS DE ARRENDAMIENTO

En el curso ordinario del negocio, Cementos Argos S.A. subscribe contratos de arrendamiento de terrenos, edificaciones, maquinaria amarilla, vehículos, incluyendo camiones mezcladores de concreto y equipos, que son contabilizados como activos por derecho de uso en arrendamiento en los estados financieros separados, excepto por aquellos arrendamientos cuyo plazo de arrendamiento es inferior a doce meses o el activo subyacente del contrato a nuevo es inferior a 3.000 dólares para activos administrativos y 5.000 dólares para activos operativos.

Por otra parte, no existen acuerdos de arrendamiento significativos que estipulen restricciones significativas relacionadas con distribución de dividendos, endeudamiento adicional o a nuevos contratos de arrendamiento, ni existen cuotas contingentes significativas, opciones de renovación o cláusulas de escalonamiento.

Al 31 de diciembre de 2022, la mayoría de los contratos de arrendamiento de bienes inmuebles reconocidos están vinculados al índice de precios al consumidor de cada jurisdicción en la que fueron suscritos. Pocos contratos de arrendamiento están referenciados a tasas de referencia o pagos que varíen para reflejar cambios en los precios de alquiler de mercados.

#### 20.1.2. ACTIVOS Y PASIVOS POR DERECHO DE USO EN ARRENDAMIENTO

El saldo de los activos y pasivos por derechos de uso en arrendamiento comprende:

2022	Activos por derecho de uso en arrendamiento						Saldo final pasivo por arrendamiento
	Saldo inicial	Transferencias desde (hacia) PPE	Adiciones	Depreciación	Otros cambios	Saldo Final	
Terrenos	558	-	888	(1.106)	-	340	355
Construcciones y edificaciones	44.115	6	(10.124)	(9.430)	(4.042)	20.525	11.413
Maquinaria y equipo de producción	20.909	-	858	(6.571)	(119)	15.077	18.286
Equipo de transporte terrestre	8.543	-	2.944	(2.900)	(609)	7.978	7.413
<b>Activos y pasivos arrendamiento, neto</b>	<b>74.125</b>	<b>6</b>	<b>(5.434)</b>	<b>(20.007)</b>	<b>(4.770)</b>	<b>43.920</b>	<b>37.467</b>

2021	Activos por derecho de uso en arrendamiento						Saldo final pasivo por arrendamiento
	Saldo inicial	Transferencias desde (hacia) PPE	Adiciones	Depreciación	Otros cambios	Saldo Final	
Terrenos	305	-	928	(674)	-	559	384
Construcciones y edificaciones	80.056	(27.533)	2.228	(10.406)	(231)	44.114	32.833
Maquinaria y equipo de producción	108.281	(56.369)	2.399	(8.838)	(24.563)	20.910	23.703
Equipo de transporte terrestre	51.777	-	4.476	(5.797)	(41.914)	8.542	8.980
<b>Activos y pasivos arrendamiento, neto</b>	<b>240.419</b>	<b>(83.902)</b>	<b>10.031</b>	<b>(25.715)</b>	<b>(66.708)</b>	<b>74.125</b>	<b>65.900</b>

Los flujos de efectivo contractuales de pasivos por arrendamiento clasificados por vencimiento al 31 de diciembre de 2022 son:

	2022	2021
Un año o menos	13.884	17.898
De 1 a 3 años	23.688	30.260
De 3 a 5 años	7.563	16.872
De 5 a 10 años	4.573	8.831
<b>Total flujos de caja contractuales de pasivos por arrendamientos</b>	<b>49.708</b>	<b>73.861</b>
Efecto de descuento de pasivos por arrendamiento	(12.241)	(7.961)
<b>Total pasivos por arrendamientos</b>	<b>37.467</b>	<b>65.900</b>
Corriente	9.790	15.508
No corriente	27.677	50.392
<b>Total pasivos por arrendamientos</b>	<b>37.467</b>	<b>65.900</b>

### 20.1.3. PARTIDAS RECONOCIDAS EN EL ESTADO DE RESULTADOS Y FLUJOS DE EFECTIVO POR ARRENDAMIENTOS

	2022	2021
<b>ARRENDAMIENTOS BAJO NIIF 16</b>		
Gasto por interés de pasivos por arrendamiento	5.456	5.902
Gastos relacionados con arrendamientos a corto plazo y arrendamientos variables	6.821	5.638
Gastos relacionados con arrendamientos de activos de bajo valor	1.350	1.485

#### 20.1.4. OPCIONES DE RENOVACIÓN

La mayoría de los arrendamientos de la compañía contienen opciones de renovación que se puede ejercer para extender el plazo de arrendamiento desde un año hasta 20 años, y que pueden ejercerse hasta un año antes del final del período no cancelable del contrato. Generalmente, la compañía ejercita estas opciones de renovación por las facilidades financieras y operativas que proporcionan. Las opciones de renovación solo son ejercitables por Cementos Argos S.A. y no por el arrendador. La compañía evalúa en la fecha de inicio del arrendamiento si es razonablemente seguro ejercer las opciones de renovación y las considera en la determinación del plazo del arrendamiento, también reevalúa si es razonablemente seguro ejercer las opciones si hay un evento o cambios significativos en las circunstancias bajo su control.

### 20.2. Arrendamientos como arrendadores

#### 20.2.1. ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS

La compañía no tiene acuerdos de arrendamiento financiero en los que actúe como arrendador.

#### 20.2.2. ARRENDAMIENTOS OPERATIVOS

Cementos Argos S.A. suscribe contratos de arrendamiento como arrendador de locales comerciales, bodegas, apartamentos y casas, y arrendamiento de maquinaria y equipo operativo y flota y equipo de transporte. Todos los arrendamientos se clasifican como arrendamientos operativos desde la perspectiva del arrendador. Los derechos futuros mínimos del arrendamiento de arrendamientos operativos no cancelables por rangos de años y en total, consistía en lo siguiente:

	2022	2021
<b>ARRENDAMIENTOS BAJO NIIF 16</b>		
1 año o menos	286	312
<b>Derechos de arrendamiento operativos no cancelables</b>	<b>286</b>	<b>312</b>

Los ingresos por arrendamientos reconocidos por la Compañía durante 2022 fueron de \$1.070 (2021 \$733).

## NOTA 21: PASIVOS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

	2022	2021
Cuentas corrientes comerciales	136.524	151.485
Proveedores nacionales	129.074	113.883
Dividendos por pagar	105.007	8.174
Acreedores varios	6.242	17.789
Otras cuentas por pagar	22.565	21.111
Costos y gastos por pagar	1.862	10.127
Proveedores del exterior	18.508	10.965
Cuentas por pagar a contratistas	321	407
<b>Pasivos comerciales y otras cuentas por pagar</b>	<b>420.103</b>	<b>333.941</b>
Corriente	420.103	333.941
<b>Pasivos comerciales y otras cuentas por pagar</b>	<b>420.103</b>	<b>333.941</b>

El período de crédito promedio en las compras de la Compañía oscila entre 8 y 60 días. No se pagan intereses a los proveedores por pagos a 60 días.



## NOTA 22: PASIVO POR BENEFICIOS A EMPLEADOS

	2022	2021
Beneficios a los empleados corto plazo	44.796	46.561
Beneficios a los empleados postempleo planes de beneficios definidos	183.141	216.484
Beneficios a los empleados postempleo sin cálculo actuarial	9	337
Beneficios a los empleados por terminación	748	6.941
<b>Beneficios a empleados</b>	<b>228.694</b>	<b>270.323</b>
Corriente	79.529	76.584
No corriente	149.165	193.739
<b>Beneficios a empleados</b>	<b>228.694</b>	<b>270.323</b>

### 22.1. Planes de beneficios posteriores al empleo – planes de beneficios definidos

Los pasivos por pensión, títulos y bonos pensionales, primas de jubilación y otros beneficios posteriores al empleo se contabilizan de acuerdo con los requerimientos de la NIC 19.

La valuación actuarial de los activos del plan y el valor presente de la obligación por beneficios definidos se realizan anualmente por consultores actuariales independientes. El valor presente de la obligación por beneficios definidos, y el costo del servicio actual y costo de servicio pasado relacionado se midieron usando el método la unidad de crédito proyectada.

El 22 de diciembre de 2016, el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo emitió el Decreto 2131 que requiere revelar el cálculo de los pasivos pensionales de acuerdo con los parámetros establecidos en el Decreto 1625 de 2016 y en el caso de conmutaciones pensionales parciales de conformidad con el Decreto 1833 de 2016 y las diferencias con el cálculo realizado de acuerdo con la NIC 19 – Beneficios a Empleados.

Para el año 2022 el monto incluido en el estado de situación financiera derivado de la obligación de la entidad con respecto a los planes de beneficios definidos, el movimiento en el valor presente de la obligación de beneficios definidos en el año actual se presenta a continuación:

	Plan de pensión	Títulos y bonos pensionales	Prima de antigüedad y similares	Gratificación por jubilación	Otros planes de beneficios definidos	Total
<b>Valor presente de las obligaciones a 1 de enero de 2022</b>	<b>184.265</b>	<b>27.336</b>	<b>9.826</b>	<b>2.479</b>	<b>2.589</b>	<b>226.495</b>
Costo del servicio corriente	-	-	624	113	4	741
Costo por intereses en la obligación por beneficio definido	14.823	1.864	813	203	223	17.926
<b>(Ganancia)/Pérdida actuarial por cambios en:</b>						
Experiencia	2.456	5.721	-	97	(55)	8.219
Supuestos demográficos	-	-	-	179	-	179
Supuestos financieros	(30.025)	(2.695)	(2.353)	(406)	(7)	(35.486)
Beneficios pagados directamente por la Compañía	(19.746)	(6.869)	-	(174)	(17)	(26.806)
<b>Costo de servicios pasados</b>	<b>-</b>	<b>2.942</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(2.348)</b>	<b>594</b>
Valor presente de las obligaciones a 31 de diciembre de 2022	151.773	28.299	8.910	2.491	389	191.862
Valor presente de los activos del plan a 1° de enero de 2022	-	-	10.011	-	-	10.011
Ingreso por interés "libre de riesgo"	-	-	849	-	-	849
Rendimiento de los activos del plan, excluyendo los intereses	-	-	(1.150)	-	-	(1.150)
Contribuciones efectuadas por la Compañía	-	-	482	-	-	482
Pagos efectuados por el plan	-	-	(1.471)	-	-	(1.471)
<b>Valor presente de los activos del plan al 31 de diciembre de 2022</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8.721</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8.721</b>
<b>Valor presente neto de las obligaciones a 31 de diciembre de 2022</b>	<b>151.773</b>	<b>28.299</b>	<b>189</b>	<b>2.491</b>	<b>389</b>	<b>183.141</b>

	Plan de pensión	Títulos y bonos pensionales	Prima de antigüedad y similares	Gratificación por jubilación	Otros planes de beneficios definidos	Total
<b>Valor presente de las obligaciones a 1 de enero de 2021</b>	<b>232.414</b>	<b>31.597</b>	<b>9.270</b>	<b>2.956</b>	<b>2.971</b>	<b>279.208</b>
Costo del servicio corriente	-	-	633	136	-	769
Costo por intereses en la obligación por beneficio definido	14.030	1.425	640	168	192	16.455
<b>(Ganancia)/Pérdida actuarial por cambios en:</b>						
Experiencia	(7.565)	392	-	139	(81)	(7.115)
Supuestos demográficos	-	-	-	-	(1)	(1)
Supuestos financieros	(35.179)	(2.252)	(717)	(518)	(567)	(39.233)
Beneficios pagados directamente por la Compañía	(19.435)	(3.826)	-	(219)	(108)	(23.588)
<b>Valor presente de las obligaciones a 31 de diciembre de 2021</b>	<b>184.265</b>	<b>27.336</b>	<b>9.826</b>	<b>2.662</b>	<b>2.406</b>	<b>226.495</b>
Valor presente de los activos del plan a 1° de enero de 2021	-	-	5.845	-	-	5.845
Ingreso por interés "libre de riesgo"	-	-	311	-	-	311
Rendimiento de los activos del plan, excluyendo los intereses	-	-	360	-	-	360
Contribuciones efectuadas por la Compañía	-	-	3.495	-	-	3.495
<b>Valor presente de los activos del plan al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10.011</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10.011</b>
<b>Valor presente neto de las obligaciones a 31 de diciembre de 2021</b>	<b>184.265</b>	<b>27.336</b>	<b>(185)</b>	<b>2.662</b>	<b>2.406</b>	<b>216.484</b>

El valor razonable de los activos del plan está compuesto así:

	2022	2021
Fondos de inversión	8.721	10.011
<b>Valor razonable de los activos del plan</b>	<b>8.721</b>	<b>10.011</b>

#### 22.1.1. COMPARATIVO PASIVO POR PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS PENSIÓN, TÍTULOS Y BONOS PENSIONALES

El 22 de diciembre de 2016, el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo emitió el Decreto 2131 mediante el cual se requiere revelar el cálculo de los pasivos pensionales de acuerdo con los parámetros establecidos en el Decreto 1625 de 2016 y en el caso de conmutaciones pensionales parciales de conformidad con el Decreto 1833 de 2016 y las diferencias con el cálculo realizado de acuerdo con la NIC 19 – Beneficios a Empleados. A continuación, se presenta el comparativo entre el pasivo de los planes de beneficios definidos de pensión, títulos y bonos pensionales calculado de acuerdo con el Decreto 1625 de 2016 y en el caso de conmutaciones pensionales parciales de conformidad con el Decreto 1833 de 2016 y el cálculo realizado de acuerdo con la NIC 19 – Beneficios a los Empleados, al 31 de diciembre de 2022 y 2021:

	Cálculo acuerdo con la NIC 19 – Beneficios a los Empleados	Cálculo de acuerdo con el Decreto 1625 de 2016	Comparativo entre el pasivo calculado de acuerdo con la NIC 19 y el Decreto 1625
<b>Valor presente de las obligaciones al:</b>			
31 de diciembre 2022	180.072	212.645	(32.573)
31 de diciembre 2021	211.601	211.746	(145)

Las principales suposiciones actuariales utilizadas para determinar las obligaciones por los planes de beneficios definidos son las siguientes:

	2022	2021
Tasa de inflación (%)	3,00%	3,50%
Tasa de descuento (%)	12,86%	8,23%
Incremento salarial (%)	5,13%	4,17%
Incremento salario mínimo (%)	5,00%	5,24%
Tabla de mortalidad	Rentistas válidos 2008	Rentistas válidos 2008
Tabla de rotación	150% SOA Pensión turnover	150% SOA Pensión turnover

El gasto total reconocido en el estado del resultado del periodo representa las contribuciones para los planes de aportaciones definidas 2022 \$32.242 (2021 \$29.014). La Compañía espera realizar aportes para el próximo periodo anual de 2023 \$27.349.

## 22.2. Planes de pensión, títulos y bonos pensionales

De acuerdo con el código laboral colombiano, los beneficios de pensión otorgados a los empleados bajo el nuevo régimen de seguridad social (Ley 100 de 1993), son contabilizados como planes de aportaciones definidas, la Compañía cubre su obligación de pensiones a través del pago de aportes al Instituto de Seguros Sociales (ISS), y/o a los fondos privados de pensiones en los términos y condiciones contemplados en dicha ley.

Los beneficios de pensión otorgados a los empleados no cubiertos con el nuevo régimen de seguridad social (Ley 100 de 1993), que esencialmente corresponden a personal antiguo, son contabilizados como planes de beneficios definidos no fondeados, la Compañía debe pagar pensiones de jubilación o emitir bonos pensionales a sus empleados o beneficiarios que cumplan ciertos requisitos en cuanto a edad y tiempo de servicio.

El beneficio otorga derecho a una pensión mensual vitalicia de jubilación o pensión de vejez, equivalente al setenta y cinco por ciento (75%) del promedio de los salarios devengados en el último año de servicio, sujeto a un pago mínimo de un salario mínimo mensual y un máximo igual a 25 salarios mínimos mensuales. Además, dos pagos adicionales son realizados, uno en junio y otro en diciembre.

Cuando el participante está en expectativa de recibir beneficios con el Instituto de Seguridad Social (ISS), estos beneficios son deducidos de los beneficios pagaderos por el plan de la Compañía, por lo tanto, reducen la obligación de la Compañía. Las pensiones en pago incrementan de acuerdo con la inflación. Cuando un participante recibe la pensión igual al salario mínimo, la pensión incrementa de acuerdo con los incrementos en el salario mínimo.

Por otro lado, el Beneficio por fallecimiento, ocurre en caso de muerte después de la jubilación, donde el beneficiario recibe el 100% de la pensión, por un plazo que dependerá de cada beneficiario. La cotización de la seguridad social en pensión a las Administradoras de Fondos de Pensiones está a cargo de la Compañía, como empleador.

Para los trabajadores que se han retirado de la empresa por reconocimiento de pensión convencional o anticipada, que en todo caso tiene el carácter de compartida, la empresa continúa efectuando aportes al sistema previsional hasta el momento que el pensionado cumpla los requisitos de pensión de vejez exigidos por el ISS (Colpensiones). Así las cosas, la empresa tiene a cargo el 100% del aporte a pensiones hasta el cumplimiento de dichos requisitos. El aporte se calcula sobre el valor de la pensión. Adicionalmente, en materia de salud, Cementos Argos S.A. asume parcialmente el porcentaje del aporte del pensionado.

En adición, la obligación de beneficios definidos por pensiones de jubilación incluye los empleados de la Compañía Industrial Hullera S.A., en liquidación, como resultado del proceso de normalización del pasivo pensional en el cual Cementos Argos S.A. asume de manera definitiva la proporción de la obligación que le corresponde según el Oficio del 9 de octubre de 2012, emitido por el Ministerio del Trabajo.

## 22.3. Gratificación por jubilación

Para los empleados cobijados por alguna de las convenciones colectivas de trabajo, cuando se termine el contrato de un trabajador por el reconocimiento de pensión de jubilación, invalidez o vejez, se les otorga una gratificación equivalente a 5 salarios mínimos legales vigentes.

## 22.4. Plan bonos y títulos pensionales

De acuerdo con el Código Laboral colombiano, los empleadores deben pagar pensiones de jubilación o emitir bonos pensionales a sus empleados que cumplan ciertos requisitos en cuanto a edad y tiempo de servicio. La Compañía ha emitido títulos pensionales, Bono Pensional Tipo A Modalidad 2 y Bono Pensional Tipo A Modalidad 1. Esta obligación aplica para algunas zonas donde el ISS no tenía cobertura pensional anterior a 1994.

El beneficio se otorga al momento del retiro de la Compañía hasta el momento en que el participante se jubila en el sistema de Seguridad Social de Colombia. En este período, la Compañía realiza aportes al sistema previsional a nombre del empleado. Los bonos y títulos pensionales constituyen recursos destinados a contribuir a la conformación del capital necesario para financiar las pensiones de los afiliados del Sistema General de Pensiones Colombiano.

## 22.5. Otros planes de beneficios definidos

Para los empleados jubilados en Colombia se otorga el beneficio de auxilio de defunción que se incrementa de acuerdo con el Índice de Precios al Consumidor (IPC), equivalente a 5 salarios mínimos legales vigentes (SMLV). Para los empleados jubilados de la planta Valle en Colombia se otorga el auxilio de educación hasta su fallecimiento y también a los hijos de los jubilados hasta que cumplan los 25 años. El beneficiario recibe el monto independientemente de la supervivencia del trabajador. Cada año el beneficio se incrementa de acuerdo con el Índice de Precios al Consumidor (IPC), así como el auxilio odontológico hasta su fallecimiento siempre que soliciten formalmente la prestación del servicio, con incremento anual de acuerdo con el Índice de Precios al Consumidor (IPC).

### Beneficio por brecha pensional al momento de la jubilación

El beneficio de esta prestación consiste en el otorgamiento de una prima única al momento de la desvinculación con la entidad para disfrutar de la pensión de vejez, cuyo valor corresponde al dinero necesario para cerrar la brecha pensional del ejecutivo. Este beneficio cuenta actualmente con aportes en fondos de pensiones privados que serán utilizados solo al momento del cumplimiento de los requisitos para obtener el beneficio.

### Plan de Cesantía Retroactiva

De acuerdo con las normas laborales colombianas, los empleados vinculados antes de la entrada en vigencia de la ley 50 de 1990, tienen derecho de recibir, al terminar el contrato de trabajo, un mes de salario vigente por cada año de servicios y proporcionalmente por fracción de año como auxilio de cesantía, por cualquier causa que termine el empleo, incluyendo: jubilación, discapacidad, muerte, etc. El beneficio se liquida en el momento de retiro del empleado con base en el último salario percibido.

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, la Compañía no tiene derechos de reembolso relacionados con obligaciones por planes de beneficios definidos.

La duración promedio en años de la obligación por beneficio definido es la siguiente:

	Plan de pensión	Títulos y bonos pensionales	Gratificación por jubilación	Otros planes de beneficios definidos	Duración promedio total
Duración promedio 2022	6,2	2,8	6,5	4,6	5,0
Duración promedio 2021	8,1	3,2	5,7	6,8	5,9

Las presunciones actuariales significativas para la determinación de la obligación definida son tasa de descuento, incremento de salario esperado y mortalidad. Los análisis de sensibilidad a continuación han sido determinados con base en cambios razonables posibles de las presunciones respectivas que ocurren al final del período sobre el que se informa, mientras mantiene todas las demás presunciones constantes.

	2022		2021	
	Disminuye	Aumenta	Disminuye	Aumenta
Tasa de descuento 100 puntos básicos más alta (más baja)	192.741	174.169	232.402	202.921
Crecimiento del salario esperado aumenta (disminuye) en 1%	2.557	2.917	2.470	2.876
Esperanza de vida aumenta (disminuye) en un año	155.869	147.997	190.385	178.707

El análisis de sensibilidad presentado anteriormente puede no ser representativo del cambio real en la obligación por beneficio definido, ya que no es probable que el cambio en las presunciones ocurra de forma aislada una de otra, puesto que algunas de las presunciones pueden estar correlacionadas.

Además, al presentar el análisis de sensibilidad anterior, el valor presente de la obligación por beneficios definidos han sido calculados usando el método de la unidad de crédito proyectada al final del período sobre el que se informa, que es el mismo que el que se aplicó al calcular el pasivo de obligación por beneficio definido reconocido en el estado de situación financiera.

## NOTA 23: PROVISIONES

	Litigios, demandas y otras contingencias <sup>(i)</sup>	Desmantelamiento <sup>(ii)</sup>	Ambientales <sup>(iii)</sup>	Otras provisiones <sup>(iv)</sup>	Total
<b>Valor en libros a 1° de enero de 2022</b>	<b>9.288</b>	<b>31.993</b>	<b>8.366</b>	<b>193</b>	<b>49.840</b>
Provisiones realizadas	5.775	4.383	1.085	22.632	33.875
Utilización de provisiones	(5.638)	(3.133)	(1.742)	(20.183)	(30.696)
Reversiones realizadas	-	(1.927)	(453)	-	(2.380)
Ajuste por la tasa de descuento	(1.275)	(9.248)	936	-	(9.587)
<b>Valor en libros a 31 diciembre de 2022</b>	<b>8.150</b>	<b>22.068</b>	<b>8.192</b>	<b>2.642</b>	<b>41.052</b>
Corriente	7.988	3.467	4.694	2.642	18.791
No corriente	162	18.601	3.498	-	22.261
<b>Valor en libros a 31 de diciembre de 2022</b>	<b>8.150</b>	<b>22.068</b>	<b>8.192</b>	<b>2.642</b>	<b>41.052</b>

	Litigios, demandas y otras contingencias <sup>(i)</sup>	Desmantelamiento <sup>(ii)</sup>	Ambientales <sup>(iii)</sup>	Otras provisiones <sup>(iv)</sup>	Total
<b>Valor en libros a 1° de enero de 2021</b>	<b>7.308</b>	<b>37.777</b>	<b>9.151</b>	<b>3.839</b>	<b>58.075</b>
Provisiones realizadas	4.371	2.892	463	8.128	15.854
Utilización de provisiones	(1.507)	(2.594)	(456)	(11.774)	(16.331)
Reversiones realizadas	-	(3.579)	(191)	-	(3.770)
Ajuste por la tasa de descuento	(884)	(2.503)	(601)	-	(3.988)
<b>Valor en libros a 31 diciembre de 2021</b>	<b>9.288</b>	<b>31.993</b>	<b>8.366</b>	<b>193</b>	<b>49.840</b>
Corriente	9.288	5.785	2.122	193	17.388
No corriente	-	26.208	6.244	-	32.452
<b>Valor en libros a 31 de diciembre de 2021</b>	<b>9.288</b>	<b>31.993</b>	<b>8.366</b>	<b>193</b>	<b>49.840</b>

<sup>(i)</sup> Cementos Argos S.A. es parte en procesos judiciales de diferente naturaleza, actuando tanto en calidad de demandante como demandando, los cuales vienen siendo atendidos diligentemente por parte de abogados calificados contratados por la Compañía. Los conflictos son de orden laboral, civil, administrativo, penal y fiscal; este tipo de litigios son aquellos que surgen en el curso ordinario de los negocios que desarrolla cualquier Compañía del tamaño de operaciones de Cementos Argos S.A. y que la Compañía espera sea probable una salida de recursos. Para estos procesos se han estimado las correspondientes reservas con base en criterios como la naturaleza del proceso, las pruebas obrantes, los factores económicos, la posible condena proyectada, etc., que permita cubrir las posibles condenas o decisiones desfavorables que se puedan producir. Consideramos que el tiempo estimado de terminación de estos procesos oscila entre tres (3) y ocho (8) años aproximadamente.

<sup>(ii)</sup> Cementos Argos S.A. se encuentra obligado a incurrir en costos futuros por el cumplimiento de la normativa legal minera, frente a la explotación de recursos minerales, correspondiente al desmantelamiento de activos y restauración del ambiente donde fueron construidos estos activos, que se lleva a cabo en el momento en que se termina una operación de explotación minera o se vence un título minero, la fecha que sea menor.

Las obligaciones de desmantelamiento tienen como fecha máxima de ejecución la fecha de vencimiento de la concesión del título minero, por lo que se estima el desembolso de los recursos económicos en un período de cinco años antes de la exigencia legal. Sin embargo, para algunos casos, donde se ha completado la operación de un área cubierta por un título que aún tiene más de cinco años de vigencia, se estima realizar los desembolsos de la provisión dentro de los cinco años siguientes a la finalización de la operación. En la determinación del mejor estimado para liquidar, la Administración considera las áreas afectadas por la explotación minera, la programación de explotación minera y los costos en que se ha incurrido en operaciones de desmantelamiento pasadas.

<sup>(iii)</sup> Cementos Argos S.A. se encuentra obligada a incurrir en costos por obligaciones ambientales relacionadas con compensaciones forestales por explotación de canteras y aprovechamiento forestal, costos para el retiro y posterior disposición de residuos peligrosos, específicamente PCB's (bifenilos policlorados), previamente almacenados. Para las compensaciones forestales, Cementos Argos S.A. se ha comprometido a liquidar sus obligaciones ambientales en un período máximo de cinco años o según lo indicado en la Resolución correspondiente a cada pasivo ambiental identificado. En la determinación del mejor estimado para liquidar, la Administración considera principalmente variables financieras y los costos de siembra, aislamiento y mantenimiento por un período de cuatro años. En la estimación de la disposición de los PCB's se consideran principalmente los desembolsos de embalaje, transporte y disposición.

<sup>(iv)</sup> Cementos Argos S.A. según el marco normativo contable reconoce como pasivo las pérdidas adicionales generadas por su subsidiaria SUMMA S.A.S., si la subsidiaria informara con posterioridad ganancias, La compañía reanudará reconocimiento como inversión.

## NOTA 24: BONOS EN CIRCULACIÓN Y ACCIONES PREFERENCIALES

	2022	2021
Bonos en circulación	3.138.163	3.183.557
Acciones preferenciales clasificadas como instrumentos financieros compuestos	60.866	61.198
	<b>3.199.029</b>	<b>3.244.755</b>
Corriente	458.288	317.884
No corriente	2.740.741	2.926.871
<b>Valor presente de las obligaciones</b>	<b>3.199.029</b>	<b>3.244.755</b>

### 24.1. Bonos en circulación

Los bonos en circulación emitidos por Cementos Argos S.A., con corte al 31 de diciembre 2022 y 2021 comprendían lo siguiente:

Emisión	Fecha de colocación	Plazo	Tasa efectiva	Forma de pago interés	Valores emitidos	
					2022	2021
Emisión 2009	28 de abril de 2009	15 años	IPC + 7,19%	Trimestre vencido	201.130	229.530
Emisión 2012	16 de mayo de 2012	10 años	IPC + 4,24%	Trimestre vencido	-	285.696
Emisión 2012	16 de mayo de 2012	15 años	IPC + 4,50%	Trimestre vencido	303.082	303.082
Emisión 2014	27 de noviembre de 2014	10 años	IPC + 3,80%	Trimestre vencido	186.175	190.675
Emisión 2014	27 de noviembre de 2014	15 años	IPC + 4,21 %	Trimestre vencido	311.707	311.707
Emisión 2016	13 de abril de 2016	10 años <sup>(1)</sup>	IPC + 4,19%	Trimestre vencido	121.075	121.075
Emisión 2016	13 de abril de 2016	15 años <sup>(1)</sup>	IPC + 4,47%	Trimestre vencido	121.075	184.157
Emisión 2017	24 de mayo de 2017	6 años <sup>(2)</sup>	TF+6,65%	Trimestre vencido	194.055	211.355
Emisión 2017	24 de mayo de 2017	13 años <sup>(2)</sup>	IPC + 3,64%	Trimestre vencido	388.145	388.145
Emisión 2017	24 de mayo de 2017	25 años <sup>(2)</sup>	IPC + 3,99%	Trimestre vencido	400.500	400.500
Emisión 2018	27 de junio de 2018	10 años <sup>(3)</sup>	IPC+ 3,75%	Trimestre vencido	158.550	158.550
Emisión 2018	27 de junio de 2018	20 años <sup>(3)</sup>	IPC+ 4,04%	Trimestre vencido	125.850	125.850
Emisión 2020	25 de noviembre de 2020	5 años <sup>(3)</sup>	IPC+ 2,24%	Trimestre vencido	204.747	250.000
Reapertura 2022 Emisión 2020	1 de diciembre de 2022	2 años	IPC + 8,75% <sup>(4)</sup>	Trimestre vencido	102.350	-
Emisión papeles comerciales 2022	1 de diciembre de 2022	1 año	IBR + 7,15% <sup>(4)</sup>	Trimestre vencido	113.201	-
Emisión papeles comerciales 2022	1 de diciembre de 2022	1 año	TF + 18,70% <sup>(4)</sup>	Trimestre vencido	99.298	-
					<b>3.030.940</b>	<b>3.160.322</b>

<sup>(1)</sup> La emisión hace parte del programa de emisión y colocación de bonos ordinarios y papeles comerciales con cargo a un cupo global de \$1.000.000 aprobado mediante Resolución No. 0422 de la Superintendencia Financiera de Colombia del 23 de marzo del 2012.

<sup>(2)</sup> La emisión hace parte del programa de emisión y colocación de bonos ordinarios y papeles comerciales con cargo a un cupo global de \$1.000.000 aprobado mediante Resolución No. 0518 de la Superintendencia Financiera de Colombia del 03 de abril del 2017. Anteriormente, se había aprobado el incremento de dicho cupo mediante resolución 0422 del 2012.

<sup>(3)</sup> La emisión hace parte del programa de emisión y colocación de bonos ordinarios y papeles comerciales con cargo a un cupo global de \$1 billón aprobado mediante Resolución No. 0585 de la Superintendencia Financiera de Colombia ("SFC") del 10 de mayo del 2018.

<sup>(4)</sup> La emisión constituye el segundo lote de la segunda emisión de bonos ordinarios correspondiente al programa de emisión y colocación de bonos y papeles comerciales de Cementos Argos S.A. en el mercado principal. La Compañía adjudicó en el mercado ciento dos mil trescientos cincuenta millones de pesos (\$102.350).

En el 2022 se vencieron los bonos con saldo nominal inicial de \$299.896 millones de pesos y en el 2021 se vencieron los bonos con saldo nominal inicial de \$94.768 y \$215.600 millones de pesos en abril y junio, respectivamente.

Todas las emisiones están calificadas AA con perspectiva estable por parte de la firma calificadora Fitch Ratings Colombia S.A. y son títulos valores nominativos, emitidos a la orden y negociables en el mercado secundario a través de la Bolsa de Valores de Colombia. Durante el 2022 se registró gasto financiero por intereses por \$367.914 (2021 \$232.395) de los bonos ordinarios comerciales por \$3.175 (2021 \$0) y las acciones preferenciales por \$1.488 (2021 \$5.675).

## 24.2. Acciones preferenciales

De acuerdo con la aprobación de la Asamblea General de Accionistas del 15 de marzo de 2013, Cementos Argos S.A. llevó a cabo la emisión y colocación de acciones con dividendo preferencial y sin derecho a voto (de aquí en adelante, acciones preferenciales) en mayo de 2013, por \$1.610.824 adjudicando 209.197.850 acciones preferenciales, al precio de suscripción de \$7.700 por acción preferencial, determinado por la Junta Directiva de la Compañía.

La emisión de las acciones preferenciales es un instrumento financiero compuesto. El emisor, para su reconocimiento y medición posterior, identificó los componentes de deuda y patrimonio evaluando las condiciones contractuales del instrumento y las obligaciones del emisor. Dada la obligación contractual del emisor de pagar el dividendo mínimo anual a los titulares de las acciones si la Compañía genera utilidades, la emisión incorpora un componente de pasivo financiero. Una vez medido este pasivo, la diferencia entre el valor recibido y el valor de la obligación constituye un componente patrimonial. La parte correspondiente al pasivo financiero debe medirse como mínimo en cada período intermedio y reconocer sus efectos en el resultado del período, el elemento patrimonial no es sujeto a medición posterior.

Cementos Argos S.A. determinó el componente del pasivo descontando los flujos de efectivo correspondientes al dividendo mínimo preferencial, que se calcularon a perpetuidad; la tasa de descuento aplicada correspondió a la tasa de mercado a la fecha de emisión de instrumentos similares que no incorporarán un componente de patrimonio. Considerando la dificultad de identificar en el mercado un instrumento financiero con las mismas características de la emisión, la tasa de descuento del pasivo financiero se determinó con referencia a la rentabilidad vigente de los bonos emitidos por Cementos Argos S.A. a más largo plazo denominados en pesos colombianos. Para estos efectos, la tasa de valoración de la emisión de bonos de Cementos Argos S.A. 2024, emitido en mayo de 2012, a largo plazo (15 años) indexado a IPC.

Las acciones preferenciales tenían un dividendo mínimo del 3% anual sobre el precio de suscripción que se pagó en los 12 primeros trimestres a partir de la colocación. En abril de 2016 se pagó este último dividendo mínimo correspondiente al 3% anual sobre el precio de suscripción, y a partir del decimotercer trimestre el dividendo mínimo anual será de \$10 por acción que se incrementará con el IPC anual al cierre de cada año. El prospecto de emisión no tiene opciones de compra o venta sobre las acciones preferenciales.

Los titulares de las acciones con dividendo preferencial y sin derecho a voto tendrán derecho a percibir un dividendo mínimo de manera preferencial respecto del que corresponda a las acciones ordinarias, siempre y cuando se hayan generado utilidades distribuibles en el ejercicio contable inmediatamente anterior. En ningún caso el dividendo que reciban los titulares de las acciones ordinarias podrá ser superior a aquel que se decreta a favor de las acciones preferenciales; al reembolso preferencial de sus aportes, una vez pagado el pasivo externo, en caso de disolución y liquidación del emisor; y los demás derechos previstos en los estatutos sociales del emisor para los titulares de acciones ordinarias, salvo (i) el de suscribir preferencialmente acciones ordinarias, y (ii) el de votar las propuestas en la Asamblea General de Accionistas del emisor. Por vía de excepción, las acciones preferenciales darán a sus titulares el derecho a voto en los eventos señalados en el prospecto de colocación y emisión.

El pasivo reconocido por la emisión de acciones preferenciales está compuesto por la valoración del componente de deuda y la reducción de los costos directos de la emisión asignados al componente de pasivo, de acuerdo con el porcentaje de

participación de cada componente en el monto de la emisión. El componente de deuda es medido a costo amortizado utilizando la tasa de interés efectiva. La tasa de interés efectiva para la medición posterior del componente de deuda a costo amortizado se determinó igualando los flujos de efectivo por cobrar o por pagar estimados a lo largo de la vida esperada del instrumento financiero con el importe neto en libros del componente de pasivo en el momento de reconocimiento inicial. El pasivo financiero se incrementa por el reconocimiento de intereses aplicando la tasa de interés efectiva y disminuye en la medida en que se contabilicen los dividendos mínimos a los accionistas preferenciales.

## NOTA 25: INSTRUMENTOS FINANCIEROS

### 25.1. Gestión de riesgo de capital

Cementos Argos S.A. administra su capital desde una perspectiva de largo plazo, buscando mantener una estructura de capital equilibrada, eficiente y flexible que acompañe y soporte de manera segura el proceso de crecimiento de la organización. La Compañía considera como capital las acciones emitidas tanto ordinarias como preferenciales, las obligaciones financieras y los bonos ordinarios. Cementos Argos S.A. no está sujeto a requerimientos externos de capital.

La Compañía utiliza el indicador Deuda neta / EBITDA + dividendos a nivel consolidado para monitorear la estructura de capital. La deuda neta está compuesta por las obligaciones financieras menos caja e inversiones temporales. Este indicador permite establecer el nivel de apalancamiento de la Compañía con respecto a su generación de caja. Además, este indicador está incluido en los contratos de crédito de largo plazo que tiene la Compañía. Otros indicadores tales como la relación corto plazo y largo plazo de la deuda, vida media, y flujo de caja libre, también son tenidos en cuenta para analizar la estructura de capital.

La Compañía monitorea periódicamente que el indicador de apalancamiento Deuda neta / EBITDA + dividendos se mantenga dentro de un rango específico que permita un crecimiento sostenible y el cumplimiento de los objetivos establecidos por la Administración.

Para la gestión de otros indicadores como vida media de la deuda, y distribución de largo y corto plazo de esta, se dispone de amplio acceso al crédito a través de líneas aprobadas con bancos nacionales e internacionales y la posibilidad de acceder al mercado de capitales mediante la emisión de bonos ordinarios y/o papeles comerciales en el mercado local.

La composición del pasivo del Grupo exhibe un adecuado equilibrio entre divisas, aprovechando coberturas naturales entre activos y pasivos denominados en la misma moneda. La estructura de capital del Grupo considera el calce entre el endeudamiento denominado en dólares y el EBITDA generado en las operaciones de Estados Unidos y los países Centroamericanos y del Caribe, que generan sus flujos mayoritariamente en dólares.

En 2022 y periodo comparativo, no se han presentado cambios significativos en los objetivos, políticas, o procesos de gestión de capital de la Compañía.

### 25.2. Categorías de instrumentos financieros

	Activos Financieros	
	2022	2021
Efectivo y bancos (Ver nota 5)	102.518	72.771
Instrumentos derivados en relaciones de cobertura (Ver nota 6)	125.809	32.237
Activos financieros medidos a costo amortizado (Ver nota 7-8)	1.252.586	381.961
Activos financieros medidos al valor razonable con cambios en otro resultado integral (Ver nota 7)	1.196.577	858.522
<b>Activos financieros</b>	<b>2.677.490</b>	<b>1.345.491</b>

	Pasivos Financieros	
	2022	2021
Instrumentos derivados en relaciones de cobertura (Ver nota 6)	22.557	3.239
Pasivos financieros medidos a costo amortizado	5.692.168	4.718.080
<b>Pasivos financieros</b>	<b>5.714.725</b>	<b>4.721.319</b>
<b>Pasivos financieros, netos</b>	<b>(3.037.236)</b>	<b>(3.375.828)</b>

### 25.2.1. ACTIVO FINANCIERO MEDIDO AL VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN OTRO RESULTADO INTEGRAL

	2022	2021
Grupo de Inversiones Suramericana S.A.	1.192.587	851.848
Carvajal Pulpa y Papel S.A.	619	619
	<b>1.193.206</b>	<b>852.467</b>
<b>Dividendos reconocidos durante el período relacionados con inversiones que:</b>		
Se mantienen reconocidas al final del período	22.294	17.006
<b>Total dividendos reconocidos durante el período relacionados con inversiones</b>	<b>22.294</b>	<b>17.006</b>

La inversión patrimonial indicada en el cuadro anterior no se mantiene para propósitos de negociación, en cambio, se mantienen con fines estratégicos a mediano y largo plazo. La Administración de la Compañía considera que esta clasificación para esta inversión estratégica proporciona información financiera más fiable, que reflejar los cambios en su valor razonable inmediatamente en los resultados del período.

### 25.2.2. RECLASIFICACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS

Para el año 2022 los activos financieros no han realizado cambios en el modelo de negocio de gestión y administración de los activos financieros, por lo que no se ha reclasificado activos financieros bajo la modalidad de valor razonable hacia costo amortizado, ni viceversa.

## 25.3. Objetivos de la gestión de riesgo financiero

Las políticas financieras de Cementos Argos S.A. son definidas por el Comité Financiero Corporativo y administradas por la Gerencia de Finanzas Corporativas, y buscan garantizar una estructura financiera sólida y mantener los niveles de exposición al riesgo de mercado, liquidez y crédito de la Compañía en niveles óptimos, de acuerdo a la naturaleza de las operaciones. La Compañía está expuesta a los riesgos de tasa de cambio, tasas de interés, riesgo de crédito y riesgo de liquidez, entre otros. El riesgo es mitigado mediante el uso de coberturas naturales o derivados financieros, en la medida en la que el mercado lo permita. El uso de derivados financieros con fines especulativos no es permitido.

Operaciones especiales como adquisiciones y emisiones de acciones o bonos, pueden hacer sobrepasar temporalmente el límite establecido por la Administración, situación que es controlada mediante un monitoreo permanente de la volatilidad y de la ejecución de los planes de inversión asociados a la transacción específica realizada.

### 25.3.1. GESTIÓN DEL RIESGO CAMBIARIO

La Compañía está expuesta al riesgo de tasa de cambio como resultado de las inversiones que mantiene en subsidiarias con moneda funcional diferente al peso colombiano, por transacciones realizadas en divisas diferentes a su moneda funcional y por fuentes de financiación denominadas en monedas diferentes a su moneda local. Las fluctuaciones en los tipos de cambio tienen impactos directos en la caja y en los estados financieros separados.

El análisis de exposición al riesgo de tasa de cambio se realiza sobre los activos, pasivos, ingresos y egresos en divisas diferentes a su moneda funcional, y donde la moneda local flota libremente sin controles de cambios, ya que aquellas subsidiarias ubicadas en países con control de cambios de divisas presentan bajas volatilidades en las fluctuaciones de los tipos de cambio. La exposición del estado de situación financiera se determina mediante el cálculo de la posición neta en dólares, compuesta por los pasivos y activos en dólares de dichas compañías. La compañía utiliza diferentes mecanismos de cobertura natural para cumplir su objetivo de minimizar la volatilidad de la partida de diferencia en cambio en el estado de resultados separado. La exposición en los flujos de efectivo se monitorea analizando la compensación de los ingresos y egresos en moneda extranjera, buscando maximizar el calce entre entradas y salidas de efectivo en la misma moneda con el fin de minimizar las compras o ventas de dólares en el mercado spot. Cuando hay certeza sobre la ocurrencia de un flujo de

caja corto o largo en moneda extranjera, se realizan coberturas mediante derivados financieros si se encuentra un desbalance con la posición natural.

En las subsidiarias del segmento geográfico Colombia, la posición neta al cierre de 2022 es de 125 millones de dólares cortos (2021 2,6 millones de dólares cortos).

Los importes en libros de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera al final del periodo sobre el que se informa son los siguientes:

	Activos monetarios		Pasivos monetarios		Exposición neta	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Dólar estadounidense, expresado en millones de pesos	501.777	673.851	1.148.800	698.536	(647.023)	(24.685)
Dólar estadounidense, expresado en miles de dólares	-	169.260	-	175.460	-	(6.200)
Euro, expresado en millones de pesos	184	185	2.425	2.852	(2.241)	(2.667)
Euro, expresado en miles de euros	-	41	-	630	-	(589)

### 25.3.2. GESTIÓN DEL RIESGO DE TASAS DE INTERÉS E ÍNDICES DE INFLACIÓN

El riesgo de tasa de interés surge principalmente del tipo de tasa de interés de los créditos de la compañía. Un incremento en las tasas a las cuales están indexados los instrumentos financieros podría encarecer los préstamos a tasa fija, incrementando el gasto financiero. Una disminución en las tasas de interés en el mercado podría representar un costo de oportunidad de reducir el gasto financiero en los préstamos a tasa fija. La concentración de riesgo de tipo de interés se materializa cuando se detecta en el portafolio de deuda financiera una exposición muy alta a un indexador en particular. La Compañía considera adecuado una exposición a tasa fija entre el 15% y 35% del total de su deuda consolidada. La Compañía ha mantenido en promedio una relación entre tasa fija (TF) y tasa variable (TV) de 25% TF vs 75% TV. El perfil de la deuda de la Compañía se reporta mensualmente a la gerencia, indicando los niveles de concentración de TF vs. TV, distribución por plazo (corto plazo vs. largo plazo) y distribución por moneda (COP vs. USD vs. otras monedas). Con los resultados presentados se toman decisiones para administrar el portafolio de deuda, como el pago anticipado de obligaciones, la estructuración de derivados financieros para balancear la posición en tasas de interés y/o monedas, etc. Al 31 de diciembre de 2022 el 23,61% de la deuda consolidada estaba pactada a tasa de interés fija (2021 32%).

Las tasas de interés de referencia del mercado financiero colombiano que generan exposición a la Compañía son el IPC, DTF e IBR, y la tasa de referencia internacional LIBOR para los créditos en dólares. Cementos Argos S.A., no ha considerado la exposición a otras tasas locales o internacionales.

### 25.3.3. GESTIÓN DEL RIESGO DE CRÉDITO

El riesgo de crédito derivado de los activos financieros que implica el riesgo de incumplimiento de la contraparte es reducido por las evaluaciones y valoraciones de clientes con exposición o que requieren crédito más allá de los límites establecidos y garantías reales. La exposición máxima al riesgo crediticio está representada por el saldo de los activos financieros. La administración ha desarrollado políticas para la autorización de crédito a los clientes. La exposición al riesgo de crédito es monitoreada constantemente de acuerdo con el comportamiento de pago de los deudores.

El riesgo de crédito derivado de las inversiones que realiza la Compañía en el sistema financiero es monitoreado mediante el uso de un modelo de cupos de emisor, que estipula el monto máximo que la compañía puede tener invertido en un banco americano, europeo, hondureño, o colombiano, en los cuales se concentra la mayor parte de la caja de la Compañía. La política restringe los montos de inversión en bancos al límite calculado por el modelo de cupos, sin la autorización de la Vicepresidencia Financiera. Los modelos incorporan variables tales como rating nacional e internacional, indicadores de apalancamiento, e indicadores de liquidez de las entidades bancarias. Cuando los montos invertidos en un banco superan los valores calculados por el modelo de cupos, se considera que el riesgo está muy concentrado en un solo emisor. La Compañía balancea dicha concentración, cuando el mercado se lo permite, mediante la desinversión del emisor que ha superado el monto estipulado por el modelo y la recomposición de las inversiones en las diferentes alternativas, según los cupos calculados. Para los bancos que no hacen parte del modelo, la Compañía no mide el riesgo de cupo de emisor. A su vez, los bancos que no hacen parte de dicho modelo son entidades con las cuáles no se tienen inversiones significativas a la fecha de este reporte.

### 25.3.4. GESTIÓN DEL RIESGO DE LIQUIDEZ

La Compañía cuenta con obligaciones financieras con contrapartes del sistema bancario y del mercado de capitales. Para mitigar el riesgo de liquidez en las posibles renovaciones de estos créditos, la Compañía planea las concentraciones de vencimiento por mes para no acumular vencimientos muy altos en un determinado mes del año. Además, cuenta con un portafolio amplio de proveedores de liquidez en diferentes monedas, tipos de indexadores y plazos, entre los cuales se incluyen bancos nacionales, bancos internacionales, compañías de financiamiento comercial, comisionistas de bolsa y emisión de bonos y papeles comerciales en el mercado de capitales en calidad de emisor recurrente.

El balance entre la distribución de la deuda por plazo es otro objetivo claro de la gerencia, con la meta de no concentrar más del 30% de vencimientos de pasivos financieros en el corto plazo. Los años de duración de los pasivos financieros son monitoreados mes a mes, y el objetivo es que la vida media del portafolio sea superior a 3.5 años. Así mismo, la Compañía cuenta con cupos de créditos no comprometidos con la banca nacional e internacional en un monto suficiente para atender cualquier eventualidad. La Compañía también está expuesta al riesgo de liquidez por el incumplimiento de sus compromisos financieros, que dispararía cláusulas de cumplimiento cruzado en otros contratos. Para mitigar este riesgo, se hace seguimiento mensual a las obligaciones financieras en los contratos de crédito y se reportan a la gerencia.

El capital de trabajo contable, definido como activos corrientes menos pasivos corrientes, muestra un balance negativo. Esto debido en su mayoría a créditos de corto plazo y a reclasificaciones de créditos que eran de largo plazo y cuyo vencimiento se encuentra ya dentro de los próximos 12 meses. Al cierre de diciembre, la compañía cuenta con cupos disponibles no comprometidos y es emisor recurrente en el mercado de valores colombiano, con un cupo en su programa de emisión y colocación de bonos y papeles comerciales. Estos cupos bancarios y en el mercado de valores permiten la estructuración de alternativas de financiación suficientes para renovar la porción corriente de la deuda, junto con la generación interna de activos líquidos de la compañía.

### 25.4. Análisis de sensibilidad de moneda extranjera

La Compañía se encuentra principalmente expuesta a la divisa USD. La siguiente tabla el impacto en la utilidad neta de una depreciación o apreciación de 20% en el peso colombiano contra las divisas extranjeras pertinentes después de considerar el efecto de la contabilidad de cobertura. El 20% representa la tasa de sensibilidad utilizada cuando se reporta el riesgo cambiario internamente al personal clave de la gerencia y representa la evaluación de la gerencia sobre un escenario posible pero extremo.

El análisis de sensibilidad incluye únicamente las partidas monetarias pendientes denominadas en moneda extranjera y ajusta su conversión al final del período para un cambio de 20% en las tasas de cambio. El análisis de sensibilidad incluye préstamos externos, así como préstamos para operaciones en el extranjero dentro de la Compañía donde la denominación del préstamo se encuentra en una divisa distinta a la divisa del prestamista y del prestatario. Una apreciación del peso colombiano tiene un impacto positivo en la utilidad neta. La depreciación tiene el efecto contrario.

Durante el período ha habido cambios en los métodos e hipótesis utilizados para el análisis de sensibilidad pasando de un 25% a un 20% como homologación a las políticas establecidas por la Compañía.

	2022	2021
<b>Incremento del 20% en el dólar americano con respecto a la moneda funcional</b>		
Utilidad antes de impuestos, expresadas en millones de pesos	129.405	(4.937)
Patrimonio	149.767	111.942

### 25.5. Análisis de sensibilidad de tasas de interés e índices de inflación

Los siguientes análisis de sensibilidad han sido determinados con base en la exposición a las tasas de interés e índices de inflación tanto para los instrumentos derivados como los no derivados al final del periodo sobre el que se informa. Para los pasivos a tasas variables, se realiza una sensibilización asumiendo que el importe del pasivo pendiente al final del periodo sobre el que se informa ha sido el pasivo pendiente para todo el año. Al momento de informar internamente al personal clave de la gerencia sobre el riesgo en las tasas de interés, se utiliza un incremento o decremento de 100 puntos básicos sobre

la tasa spot del indicador, lo cual representa la evaluación de la gerencia sobre el posible cambio razonable en las tasas de interés.

Durante el período ha habido cambios en los métodos e hipótesis utilizados para el análisis de sensibilidad pasando de un 25% a 100PB sobre la tasa sport del indexador como homologación a las políticas establecidas por la Compañía.

	IPC		Libor		IBR	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
<b>Incremento de 100PB sobre la tasa spot del indexador</b>						
Utilidad antes de impuestos, expresadas en millones de pesos	25.375	29.490	-	-	8.164	4.532
Otro resultado integral	19.489	-	3.421	4.154	(29.583)	(1.300)

### 25.6. Contratos derivados en moneda extranjera

La siguiente tabla detalla los contratos derivados sobre moneda extranjera bajo contabilidad de cobertura pendientes al final del periodo sobre el que se informa:

	Tasa promedio contrato derivado		Valor nocional del subyacente en pesos colombianos <sup>(1)</sup>		Valor razonable activos (pasivos)	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
<b>Dólar de los Estados Unidos</b>						
1 año o menos, forward de compra	4.470	3.901	611.230	438.629	51.872	(15.215)
1 a 5 años, swap de compra	3.545	3.545	144.306	119.435	49.015	(15.974)
<b>Total contratos derivados de moneda extranjera</b>			<b>755.536</b>	<b>558.064</b>	<b>100.887</b>	<b>(31.189)</b>

<sup>(1)</sup> El valor nocional del subyacente incluye valores en dólar americano, para efectos de revelación estos montos han sido convertidos a peso colombiano aplicando el tipo de cambio de cierre vigente para cada fecha de reporte.

Las siguientes tablas detallan los importes del capital nocional y los términos restantes de los contratos de forward y permuta de tasas de cambio pendientes al final del periodo sobre el que se informa.

### 25.7. Tablas de riesgo de interés y liquidez

Las siguientes tablas detallan el vencimiento contractual restante de Cementos Argos S.A. para sus pasivos financieros no derivados con periodos de reembolso acordados. Las tablas han sido diseñadas con base en los flujos de efectivo no descontados de los pasivos financieros en la fecha en la cual la Compañía deberá hacer los pagos. Las tablas incluyen tanto los flujos de efectivo de intereses como de capital. En la medida en que los intereses sean a la tasa variable, el importe no descontado se deriva de las curvas en la tasa de interés al final del periodo sobre el que se informa. El vencimiento contractual se basa en la fecha mínima en la cual la Compañía deberá hacer el pago.

	Tasa efectiva promedio ponderada	Términos			Total flujos de efectivo contractuales	Valor en libros
		1 año o menos	De 1 a 5 años	5 años o más		
<b>31 de diciembre de 2022</b>						
Pasivo financiero que no devenga interés		420.103	-	-	420.103	420.103
Instrumentos con tasa de interés variable	16,79%	1.229.875	3.027.521	3.085.431	7.342.827	3.437.654
Instrumentos con tasa de interés fija	12,99%	934.014	-	-	934.014	870.644
Otros pasivos		2.472	10.520	192.122	205.114	-
		<b>2.586.464</b>	<b>3.038.041</b>	<b>3.277.553</b>	<b>8.902.058</b>	<b>4.728.401</b>

	Tasa efectiva promedio ponderada	1 año o menos	De 1 a 5 años	5 años o más	Total flujos de efectivo contractuales	Valor en libros
<b>31 de diciembre de 2021</b>						
Pasivo financiero que no devenga interés		333.941	-	-	333.941	333.941
Instrumentos con tasa de interés variable	8,26%	968.057	1.764.277	2.895.248	5.627.582	3.510.718
Instrumentos con tasa de interés fija	4,89%	83.908	386.597	-	470.505	433.223
Otros pasivos		2.411	10.263	194.850	207.524	61.198
		<b>1.388.317</b>	<b>2.161.137</b>	<b>3.090.098</b>	<b>6.639.552</b>	<b>4.339.080</b>

La siguiente tabla detalla el análisis de liquidez de la Compañía para sus instrumentos financieros derivados. La tabla ha sido diseñada con base en los flujos de efectivo netos contractuales descontados que se cancelan sobre una base neta, y el flujo de efectivo bruto descontado sobre esos derivados que requieren un pago bruto. Cuando el importe por pagar o cobrar no es fijo, el monto revelado ha sido determinado con referencia a las tasas de interés proyectadas como lo ilustran las curvas de rendimiento al final del periodo sobre el que se informa.

Al 31 de diciembre de 2022 la Compañía no tienen contratos derivados que se liquiden por su importe bruto.

	31 de diciembre de 2022			31 de diciembre de 2021		
	1 año o menos	De 1 a 5 años	Total	1 año o menos	De 1 a 5 años	Total
<b>Importe liquidado neto:</b>						
Forward	60.296	-	60.296	15.215	-	15.215
Swaps	(15.489)	58.445	42.956	(313)	14.094	13.781
	<b>44.807</b>	<b>58.445</b>	<b>103.252</b>	<b>14.902</b>	<b>14.094</b>	<b>28.996</b>

## 25.8. Garantía colateral

En el año 2022, los activos financieros pignorados como garantía colateral son los siguientes:

- 24.183.262 acciones del emisor Grupo de Inversiones Suramericana S.A. a la entidad financiera Banco Santander en calidad de colateral de un préstamo por USD 100 millones.

Al cierre de 2022 la compañía tiene 10.194.345 acciones de Grupo de Inversiones Suramericana como garantía colateral de repos pasivos. Al cierre del año 2021, el Grupo no tenía activos financieros pignorados como garantía colateral de pasivos financieros o pasivos contingentes.

## 25.9. Valor Razonable de activos y pasivos financieros

La Compañía determina el valor razonable de todos sus activos y pasivos financieros en el periodo sobre el que se informa para medición o revelación en los estados financieros.

La siguiente tabla muestra para cada uno de los niveles de jerarquía del valor razonable, los activos y pasivos de la Compañía medidos a valor razonable a 31 de diciembre de 2022 y 2021:

	31 de diciembre de 2022			31 de diciembre de 2021		
	Nivel 1	Nivel 2	Total valor razonable	Nivel 1	Nivel 2	Total valor razonable
Derivados financieros	-	22.557	22.557	-	3.239	3.239
<b>Pasivos financieros a valor razonable</b>	<b>-</b>	<b>22.557</b>	<b>22.557</b>	<b>-</b>	<b>3.239</b>	<b>3.239</b>

### Activos financieros a valor razonable:

En los resultados		2.797	2.797			
En otro resultado integral (ver nota 7)	1.193.207	3.370	1.196.577	852.467	3.370	855.837
Derivados financieros	-	125.809	125.809	-	32.237	32.237
<b>Activos financieros a valor razonable</b>	<b>1.193.207</b>	<b>131.976</b>	<b>1.325.183</b>	<b>852.467</b>	<b>35.607</b>	<b>888.074</b>
<b>Activos (pasivos) netos a valor razonable</b>	<b>1.193.207</b>	<b>109.419</b>	<b>1.302.626</b>	<b>852.467</b>	<b>32.368</b>	<b>884.835</b>

El valor en libros y el valor razonable estimado de los activos y pasivos de Cementos Argos S.A. que no se reconocen a valor razonable en el estado de situación financiera separado, pero requieren su revelación a valor razonable a 31 de diciembre de 2022 son:

	31 de diciembre de 2022		31 de diciembre de 2021	
	Valor en libros	Valor razonable, Nivel 2	Valor en libros	Valor razonable, Nivel 2
Pasivos financieros que no devengan interés	420.103	420.103	333.941	333.941
Instrumentos con tasa de interés variable	3.437.654	3.437.654	3.510.718	3.399.448
Instrumentos con tasa de interés fija	870.644	870.644	433.223	421.862
Otros pasivos	-	16.197	61.198	39.402
<b>Pasivos financieros medidos a valor razonable</b>	<b>4.728.401</b>	<b>4.744.598</b>	<b>4.339.080</b>	<b>4.194.653</b>
Efectivo y equivalente al efectivo	102.518	102.518	72.771	72.771
Cuentas por cobrar	781.943	788.184	381.961	387.328
<b>Activos financieros medidos a valor razonable</b>	<b>884.461</b>	<b>890.702</b>	<b>454.732</b>	<b>460.099</b>
<b>Pasivos financieros netos medidos a valor razonable</b>	<b>(3.843.940)</b>	<b>(3.853.896)</b>	<b>(3.884.348)</b>	<b>(3.734.554)</b>

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 no se presentaron transferencias entre niveles de jerarquía de valor razonable, ni cambios en los activos y pasivos medidos a valor razonable en una base recurrente usando variables no observables clasificados en el nivel 3 de jerarquía del valor razonable.

## NOTA 26: CAPITAL EMITIDO

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, El capital autorizado está conformado por 1.500.000.000 acciones de valor nominal en pesos de \$416 cada una para un valor total de \$624.000. El capital suscrito y pagado está conformado de 1.234.054.317 (2021 1.234.054.317) acciones ordinarias y acciones preferenciales 209.197.850 de valor nominal en pesos de \$416 para un total de \$513.367 (2021 \$513.367) y \$87.026 (2021 \$87.026), respectivamente. Las acciones propias readquiridas son 63.575.575. Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 las acciones en circulación son 1.379.676.592 (2021 1.379.676.592). El estado de cambios en el patrimonio separado incluye una prima en colocación de acciones por \$1.642.158 (2021 \$1.642.158).

Como resultado del proceso de aceptación del pago de dividendos en acciones, la junta directiva aprobó la liberación de 18.806.432 acciones ordinarias, equivalentes a un valor de pago de dividendos de \$100.238, correspondiente a un aumento de capital suscrito y pagado de \$7.823 y prima en colocación de acciones de \$92.416.

Las inversiones en asociadas y negocios conjuntos de la Compañía no mantienen acciones ordinarias ni preferenciales de Cementos Argos S.A. o alguna de sus subsidiarias a la fecha de reporte ni en periodos comparativos. La Compañía no ha reservado acciones ordinarias o preferenciales por contratos de opciones o contratos para la venta de acciones.

Cementos Argos S.A. solo podrá adquirir sus propias acciones por decisión de la Asamblea General de Accionistas con el voto favorable del número de acciones suscritas que determina la ley, con fondos tomados de utilidades líquidas y siempre que tales acciones se encuentren totalmente liberadas.

## 26.1. Reconciliación de las acciones ordinarias

		Número de acciones	Capital social	Prima en colocación de acciones
Balance al 31 de diciembre de 2022	Acciones ordinarias pagadas	1.234.054.317	513.367	268.089
Balance al 31 de diciembre de 2022	Acciones preferenciales	209.197.850	87.026	1.374.069
Balance al 31 de diciembre de 2021	Acciones ordinarias pagadas	1.234.054.317	513.367	268.089
Balance al 31 de diciembre de 2021	Acciones preferenciales	209.197.850	87.026	1.374.069

Cada acción ordinaria confiere a su propietario el derecho de participar en las decisiones de la Asamblea General de Accionistas y votar en ella, negociar libremente las acciones, inspeccionar libremente los libros y papeles sociales dentro de los quince (15) días hábiles anteriores a las reuniones de la Asamblea General en que se examinen los estados financieros de fin de ejercicio y recibir una parte proporcional de los activos sociales, al tiempo de la liquidación y una vez pagado el pasivo externo de la sociedad, entre otros incluidos en los estatutos sociales.

Los accionistas titulares de acciones ordinarias tendrán derecho a suscribir preferencialmente en toda nueva emisión de acciones ordinarias, una cantidad proporcional a las que posean en la fecha en la que el órgano social competente apruebe el reglamento de suscripción.

## NOTA 27: RESERVAS Y OTRO RESULTADO INTEGRAL

### 27.1. Reservas

#### RESERVA LEGAL

La compañía está obligada a apropiarse como reserva legal el 10% de sus utilidades netas anuales, hasta que el saldo de esta reserva sea equivalente al 50% del capital suscrito. Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, el valor de la reserva legal asciende a \$176.028 y \$132.864 respectivamente, se incrementa de un periodo a otro debido a las consideraciones descritas en plan de distribución de utilidad del año 2021. El valor de la reserva legal sin incluir otros ajustes patrimoniales tales como el método de participación sobre variaciones patrimoniales de subsidiarias, asciende a \$166.166 para el año 2022 (2021 \$123.055).

La reserva no es distributable antes de la liquidación de la Compañía, pero debe utilizarse para absorber o reducir pérdidas netas anuales. Son de libre disponibilidad por la Asamblea General de Accionistas las apropiaciones realizadas en exceso del 50% antes mencionado.

#### RESERVA PARA READQUISICIÓN DE ACCIONES

Esta reserva, sobre las acciones propias readquiridas, de acuerdo con disposiciones del Código de Comercio, solo es distributable a los accionistas hasta que se vendan nuevamente las acciones. Mientras las acciones pertenezcan a la Compañía quedarán en suspenso los derechos inherentes a las mismas.

	2022	2021
Reserva para readquisición de acciones	113.797	113.797
Acciones propias readquiridas	(113.797)	(113.797)

#### RESERVAS PARA EL FORTALECIMIENTO DEL PATRIMONIO

Además de las reservas establecidas por la ley o los estatutos, la Asamblea General de Accionistas podrá constituir reservas con libre disponibilidad y destinación específica.

## NOTA 28: GANANCIAS ACUMULADAS Y DIVIDENDOS

### 28.1. Ganancias acumuladas

	2022	2021
<b>Saldo al inicio del año</b>	<b>2.452.904</b>	<b>2.228.944</b>
Pérdida atribuible a los propietarios de la Compañía	(208.053)	(262.207)
Dividendos ordinarios y preferenciales distribuidos en efectivo	238.410	261.346
Dividendos ordinarios y preferenciales distribuidos en acciones	-	(100.238)
Constitución de reservas	26.223	7.136
Liberación de reservas	-	103.328
Participación en las variaciones patrimoniales de subsidiarias	(382.723)	(916.104)
Efecto por cambios de tarifa en impuesto a las ganancias e impuesto a las ganancias ocasionales en Colombia	(13.743)	-
Otras variaciones	(364)	1.130.699
<b>Saldo al final del periodo</b>	<b>2.112.654</b>	<b>2.452.904</b>

### 28.2. Dividendos decretados

La Asamblea General de Accionistas celebrada el 18 de marzo de 2022 decretó dividendos en efectivo sobre las acciones ordinarias y preferenciales de \$281,2 anuales por acción, pagaderos en cuatro (4) cuotas iguales.

El pago del dividendo se realizó en el mes de abril, julio y octubre de 2022 y se pagará la última cuota entre los días 17 y 27 de enero de 2023 por un valor total de \$387.965 correspondientes a \$329.139 y \$58.826 de acciones ordinarias y preferenciales, respectivamente.

Adicionalmente, en Asamblea extraordinaria celebrada en agosto 25 de 2021, se aprobó el pago de un dividendo extraordinario sobre las acciones ordinarias y preferenciales a razón de \$79,97 por acción, para un total de \$110.333, a pagar en una única cuota en septiembre 07 de 2021.

Durante el periodo, Cementos Argos S.A. decretó los siguientes dividendos:

Dividendos decretados	Acciones	2022		2021	
		\$ dividendo por acción	Total	\$ dividendo por acción	Total
<b>Cementos Argos S.A.</b>					
Dividendo ordinario	1.151.672.310	-	-	127,60 anual	146.953
Dividendo ordinario	1.170.478.742	281,2 anual	329.139	-	-
Dividendo preferencial	209.197.850	281,2 anual	58.826	127,60 anual	26.694
Dividendo extraordinario (sobre acciones ordinarias)	1.170.478.742	-	-	79,97 anual	93.603
Dividendo extraordinario (sobre acciones preferenciales)	209.197.850	-	-	79,97 anual	16.730
			<b>387.965</b>		<b>283.980</b>



Durante el periodo, Cementos Argos S.A. realizó el siguiente pago de dividendos:

Dividendos pagados	1° de enero a 31 de diciembre de 2022			1° de enero a 31 de diciembre de 2021			Total pagado
	Sobre No. de acciones	\$ dividendo por acción	Total pagado en efectivo	\$ dividendo por acción	pagado en efectivo	Pagado en acciones	
<b>Cementos Argos S.A.</b>							
Dividendo ordinario	1.151.672.310	-	-	83,73 – 127,60 <sup>(1)</sup>	146.369	97.017	243.386
Dividendo ordinario	1.170.478.742	210,9	246.854	-	-	-	-
Dividendo preferencial	209.197.850	210,9	44.120	83,73 – 127,60 <sup>(1)</sup>	40.990	3.221	44.211
Dividendo extraordinario (sobre acciones ordinarias)	1.170.478.742	-	-	79,97	93.604	-	93.604
Dividendo extraordinario (sobre acciones preferenciales)	209.197.850	-	-	79,97	16.729	-	16.729
			<b>290.974</b>		<b>297.692</b>	<b>100.238</b>	<b>397.930</b>

<sup>(1)</sup> El valor de dividendo por acción en 2021 corresponde a \$83,73 pagados en febrero de 2021 como última cuota del dividendo decretado en marzo de 2020 y a \$127,60 correspondientes al pago de abril 2021 como cuota única del dividendo decretado en marzo de 2021.

El 19 de abril de 2021, Cementos Argos realizó el pago de dividendos en acciones y dinero, de acuerdo con el proyecto de distribución de utilidades aprobado en la reunión ordinaria de la Asamblea de Accionistas de Cementos Argos el 24 de marzo de 2021.

Como resultado del proceso de aceptación del pago de dividendos en acciones, 587 accionistas que representan el 58,24% de las acciones en circulación de la compañía aceptaron el pago de dividendos en acciones, por lo que la Junta Directiva aprobó la liberación de 18.806.432 acciones ordinarias, equivalentes a un valor de pago de dividendos de \$100.238, cambiando el capital suscrito y pagado de la Compañía de \$592.569.425.760 correspondientes a 1.424.445.735 acciones, a \$600.392.901.472 correspondientes a 1.443.252.167 acciones. Las acciones en reserva pasaron de 75.554.265 acciones a 56.747.833 acciones.

Como resultado de dicha liberación las acciones en circulación quedaron de la siguiente manera:

Cementos Argos S.A.	Tipo de acciones	Acciones en circulación	
		2022	2021
	ordinarias	1.170.478.742	1.170.478.742
	preferenciales	209.197.850	209.197.850
<b>Total</b>		<b>1.379.676.592</b>	<b>1.379.676.592</b>

## NOTA 29: INGRESO DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

A continuación, se presenta un análisis de los ingresos del período de Cementos Argos S.A. para operaciones continuas (excluyendo los ingresos financieros – ver nota 34).

	2022	2021
Ingresos provenientes de la venta de bienes	1.734.568	1.565.775
Ingresos provenientes de la prestación de servicios	392.353	58.675
	<b>2.126.921</b>	<b>1.624.450</b>

Cementos Argos S.A. no tiene compromisos de los cuales se estima que generarán pérdidas.

Los ingresos operacionales de Cementos Argos S.A. se generan principalmente por la venta de cemento. Las ventas son altamente dependientes del desempeño de la industria de la construcción, incluyendo proyectos residenciales, comerciales y de infraestructura, en cada uno de los países donde opera Cementos Argos S.A. o son vendidos los productos. Las fluctuaciones en el comportamiento de la industria de la construcción afectan de forma significativa los volúmenes de cemento que la Compañía está en capacidad de vender, así como los precios de venta que esta está en capacidad de recibir por sus productos.

## NOTA 30: GASTOS DE ADMINISTRACION

Los gastos de administración al 31 de diciembre comprendían lo siguiente:

	2022	2021
Gastos del personal	129.916	134.146
Servicios	42.223	41.745
Honorarios	17.915	10.950
Depreciación de propiedades, planta y equipo	13.734	12.984
Mantenimiento y reparaciones	10.797	10.973
Amortización de activos intangibles	10.305	19.660
Seguros	8.502	6.899
Gastos de viaje	6.484	2.516
Contribuciones y afiliaciones	3.574	3.166
Arrendamientos	2.530	2.523
Impuestos	2.376	1.486
Casino y restaurante	1.372	190
Deterioro de deudores	880	66
Transportes	536	383
Adecuación y reparaciones	532	493
Útiles y papelería	403	320
Gastos legales	352	955
Comisiones	238	103
Gastos de representación y relaciones públicas	63	29
Diversos	2.567	1.754
	<b>255.299</b>	<b>251.341</b>

## NOTA 31: GASTOS DE VENTA

Los gastos de venta al 31 de diciembre comprendían lo siguiente:

	2022	2021
Gastos del personal	34.094	31.627
Servicios	17.677	16.880
Impuestos	14.692	13.777
Reposición clientes	3.814	-
Gastos de viaje	1.740	957
Deterioro de deudores	1.500	1.252
Contribuciones y afiliaciones	1.183	1.103
Transportes	1.014	791
Depreciación de propiedades, planta y equipo	987	904
Honorarios	553	209
Seguros	538	545
Mantenimiento y reparaciones	440	693
Casino y restaurante	249	143
Gastos de representación y relaciones públicas	98	54
Amortización de activos intangibles	42	57
Adecuación e instalación	36	17
Útiles y papelería	33	27
Arrendamientos	28	13
Gastos legales	-	50
Diversos	1.547	838
<b>Total General</b>	<b>80.265</b>	<b>69.937</b>

## NOTA 32: OTROS INGRESOS (GASTOS) OPERACIONALES NETOS

Los otros ingresos operacionales netos al 31 de diciembre comprendían lo siguiente:

	2022	2021
Ganancia en recuperaciones <sup>(1)</sup>	32.796	16.681
Ganancia en venta activos fijos y otros activos <sup>(2)</sup>	6.492	3.178
Ingreso (pérdida) por valoración <sup>(3)</sup>	3.783	(224)
Ganancia en aprovechamientos	1.743	2.190
Ganancia (pérdida) en retiro de cartera y activos fijos	1.579	(4.079)
Ganancia en subvenciones	178	16
Pérdida por impuesto asumido cuatro por mil	(17.932)	(14.916)
(Pérdida) otros ingresos y gastos	(3.932)	(1.956)
Pérdida en litigios	(2.840)	(1.548)
Pérdida en donaciones	(1.047)	(4.352)
Pérdida por otros impuestos asumidos	(891)	(993)
(Pérdida) ganancia en indemnizaciones	(610)	109
	<b>19.319</b>	<b>(5.894)</b>

<sup>(1)</sup> Cambio en la estructura de la renta mensual diferida, se organizó el valor nominal para los años futuros y se organizaron las fechas de la renta, este cambio genero una recuperación. También se revisaron las provisiones asignadas a desmantelamiento donde se encontraron cierres de minas generando una oportunidad de reducción de provisión y se cambió el método de valoración de prestamos a empleados generando una recuperación.

<sup>(2)</sup> Venta edificio polideportivo a Distracom S.A. por \$5.692, generando una utilidad en venta por \$5.608.

<sup>(3)</sup> Valoración a valor razonable de las propiedades de inversión y activos biológicos.

## NOTA 33: INGRESOS FINANCIEROS

	2022	2021
Ingresos por intereses	14.535	4.434
Dividendos de inversiones de patrimonio	22.294	17.005
Otros ingresos financieros	5.984	180
<b>Total ingresos financieros</b>	<b>42.813</b>	<b>21.619</b>

## NOTA 34: GASTOS FINANCIEROS

	2022	2021
Intereses por bonos y acciones preferenciales	367.914	232.395
Intereses por derivados financieros	30.506	7.604
Intereses por sobregiros y préstamos bancarios	62.881	20.354
Intereses sobre los préstamos de partes relacionadas	20.760	6.646
Otros gastos financieros	3.575	2.925
<b>Total gastos por intereses de pasivos financieros</b>	<b>485.636</b>	<b>269.924</b>
Menos importes incluidos en el costo de los activos calificados	-	-
<b>Total gastos por intereses de pasivos financieros registrados en resultados</b>	<b>485.636</b>	<b>269.924</b>
Gasto por interés de pasivos por arrendamiento (Ver nota 19)	5.456	5.902
Efecto de descuento de provisiones y beneficios a los empleados	18.470	18.756
<b>Total gastos financieros</b>	<b>509.562</b>	<b>294.582</b>

## NOTA 35: UTILIDAD DEL EJERCICIO POR OPERACIONES CONTINUADAS

La ganancia para el año proveniente de las operaciones continuas se atribuye a:

	2022	2021
Controladores de la Compañía	142.229	431.076

La ganancia para el año proveniente de las operaciones continuas ascendió a los montos expresados anteriormente, luego de los siguientes cargos (créditos):

### 35.1. Pérdidas por deterioro de valor de activos financieros

	2022	2021
Pérdida por deterioro de valor de cuentas comerciales por cobrar	2.379	1.318
Reverso de pérdidas por deterioro de valor de cuentas comerciales por cobrar	1.511	379

### 35.2. Gastos de depreciación y amortización

	2022	2021
Depreciación de propiedades, planta y equipo <sup>(1)</sup>	109.106	98.534
Amortización de activos intangibles	24.646	38.405
Depreciación activos derecho de uso <sup>(2)</sup>	19.458	25.715
<b>Total gasto depreciación y amortización</b>	<b>153.210</b>	<b>162.654</b>

<sup>(1)</sup> el valor total de depreciación de Propiedad planta y equipo (nota 16) corresponde a \$117.311 (2021 \$108.270) de los cuales \$8.205 (2021 \$9.736) se encuentran capitalizados en el inventario.

<sup>(2)</sup> el valor total de depreciación de Propiedad planta y equipo (nota 20) corresponde a \$20.007 (2021 \$25.715) de los cuales \$549 (2021 \$0) se encuentran capitalizados en el inventario.

### 35.3. Gastos de beneficios a los empleados

	2022	2021
Costo	150.618	122.652
Gastos de Administración	129.916	126.164
Gastos de Ventas	34.094	28.923
<b>Gasto de beneficios a los empleados</b>	<b>314.628</b>	<b>277.739</b>

## NOTA 36: INFORMACIÓN DE PARTES RELACIONADAS

La matriz inmediata de Cementos Argos S.A. es Grupo Argos S.A. con domicilio principal en Medellín, Colombia, que mantiene un porcentaje de participación en la Compañía de 58,51% (2021 58,51%).

### 36.1. Información cualitativa sobre las relaciones entre las partes relacionadas

#### 36.1.1. RELACIONES QUE TIENEN LUGAR ENTRE CEMENTOS ARGOS S.A. CON LAS SUBSIDIARAS O ENTRE LAS MISMAS SUBSIDIARIAS

- Compra y venta de clínker entre Cementos Argos S.A. y sus subsidiarias y entre nuestras subsidiarias mismas, independientemente de la región donde estas están ubicadas; la transacción consiste en que las compañías productoras de

clínker le venden clínker a las compañías productoras de cemento, y estas últimas lo utilizan como materia prima para la producción de cemento.

- Compra y venta de cemento entre Cementos Argos S.A. y sus subsidiarias y entre nuestras subsidiarias mismas, independientemente de la región donde estas están ubicadas; la transacción consiste en que las compañías productoras de cemento les venden cemento a las compañías productoras de concreto, y estas últimas lo utilizan como materia prima para la producción de concreto. En el caso de compraventas entre compañías cementeras, el cemento es transferido con el propósito de ser comercializado.
- Compra y venta de agregados entre Cementos Argos S.A. y sus subsidiarias y entre nuestras subsidiarias mismas, independientemente de la región donde estas están ubicadas; la transacción consiste en que las compañías productoras de agregados les venden agregados a las compañías productoras de cemento o concreto, las cuales los utilizan como materia prima de sus productos.
- Prestación de servicios de transporte entre Logitrans S.A. y Cementos Argos S.A., Concretos Argos S.A.S. y Zona Franca S.A.S.; la transacción consiste en que Logitrans S.A., como intermediario de carga, subcontrata con terceros el transporte de los productos o materias primas de Cementos Argos S.A.
- Compra y venta de servicios de back-office entre Argos North America Corp. y sus subsidiarias; la transacción consiste en que Argos North America Corp. le presta servicios de back-office a sus subsidiarias a cambio de una contraprestación por los mismos. Dentro de los servicios prestados se encuentran básicamente servicios financieros, administrativos y de soporte tecnológico.
- Contratos de apoyo a la gestión entre Cementos Argos S.A., con Argos Honduras S.A., Argos Dominicana S.A., Cimenterie Nationale S.E.M., Vensur NV, Argos Puerto Rico LLC, Argos Panamá y Ciments Guyanais; la transacción consiste en que Cementos Argos S.A. le presta servicios de apoyo a la gestión a las subsidiarias indicadas a cambio de una contraprestación por los mismos. Dentro de los servicios prestados se encuentran básicamente servicios de gestión administrativa.
- Contratos de arrendamientos Cementos Argos S.A. y sus subsidiarias y entre nuestras subsidiarias mismas, la transacción consiste en que el arrendador entrega en título de arrendatario el derecho de uso de bienes inmuebles y flota de transporte fluvial para el desarrollo de sus actividades.
- Prestación de servicios de transporte marítimo entre Transatlantic Cement Carriers Inc. y Cementos Argos S.A. y/o sus subsidiarias. La transacción consiste en que Transatlantic Cement Carriers Inc., actúa como intermediario de transporte marítimo, subcontratando con terceros el transporte de los productos o materias primas de Cementos Argos S.A. y/o sus subsidiarias.

### 36.1.2. RELACIONES QUE TIENEN LUGAR ENTRE GRUPO ARGOS S.A. CON CEMENTOS ARGOS S.A. Y/O CON SUS SUBSIDIARIAS

- Arrendamiento de inmuebles entre Grupo Argos S.A. y/o sus subsidiarias y Cementos Argos S.A. y/o sus subsidiarias; la transacción consiste en que Grupo Argos S.A. y/o sus subsidiarias le arrienda espacios (oficinas, bodegas y/o lotes) a Cementos Argos S.A. y/o sus subsidiarias, para que estos últimos desarrollen sus actividades, bien sea productivas o administrativas.

### 36.1.3. RELACIONES QUE TIENEN LUGAR ENTRE LAS ENTIDADES QUE EJERCEN INFLUENCIA SIGNIFICATIVA SOBRE LA MATRIZ PRINCIPAL Y EL GRUPO.

- Cementos Argos S.A. y sus filiales contratan seguros de daños reales, daños patrimoniales y de personas, principalmente a través de las aseguradoras de vida y generales que forman parte del Grupo de Inversiones Suramericana. Esta operación se realiza para cubrir pérdidas patrimoniales en todas las regionales, utilizando los esquemas de retención y distribución de riesgos negociados conjuntamente con dichas aseguradoras, todo de acuerdo con la normativa que aplica de acuerdo con la jurisdicción correspondiente.

### 36.1.4. RELACIONES QUE TIENEN LUGAR ENTRE CEMENTOS ARGOS S.A. Y LAS SUBSIDIARIAS DE GRUPO ARGOS.

- Compra y venta de energía entre Celsia S.A. y Zona Franca Argos S.A.S.; la transacción consiste en que Zona Franca Argos S.A.S. le suministra energía a Celsia S.A. con el propósito de ser comercializada.

### 36.1.5. RELACIONES QUE TIENEN LUGAR ENTRE EL GRUPO Y LAS INVERSIONES EN ASOCIADAS

- Prestación de servicios empresariales. La transacción consiste en que SUMMA Servicios Corporativos Integrales S.A.S. le presta servicios empresariales especializados y de soporte administrativo a Cementos Argos S.A. mediante la ejecución de un contrato de mandato operativo sin representación, a cambio de una contraprestación por los mismos. Dentro de los servicios prestados se encuentran básicamente servicios financieros, administrativos, de asistencia legal, compras,

gestión humana, riesgos y seguros, comunicaciones y tecnología de la información, entre otros. En ejercicio del contrato de mandato, SUMMA Servicios Corporativos Integrales S.A.S. paga todos los gastos necesarios para llevar a cabo sus operaciones y al final de cada período solicita el reembolso de dichos gastos a Cementos Argos S.A.

- Servicio de transporte aéreo entre Internacional Ejecutiva de Aviación S.A.S y Cementos Argos S.A.; la transacción consiste en que Internacional Ejecutiva de Aviación S.A.S. les suministra el transporte aéreo a los altos ejecutivos de Cementos Argos S.A.

### 36.1.6. RELACIONES QUE TIENEN LUGAR ENTRE EL GRUPO Y LAS INVERSIONES EN NEGOCIOS CONJUNTOS

- Venta de cemento y concreto a negocios conjuntos de Odinsa S.A. subsidiaria de Grupo Argos S.A.; la transacción consiste en la venta de cemento y concreto a los consorcios de Odinsa S.A. para la elaboración de obras de infraestructura en diferentes regiones del País.
- Prestación de Servicio de transporte marítimo entre Transatlantic Cement Carriers Inc. y Trans Atlantic Shipmanagement Ltd. La transacción consiste en que Trans Atlantic Shipmanagement Ltd. (entre otros proveedores) presta el servicio de flete marítimo y arrendamiento de buques a Transatlantic Cement Carriers Inc. para el transporte de materias primas y productos terminados para Cementos Argos S.A. y/o sus subsidiarias.

## 36.2. Transacciones entre partes relacionadas

	Matriz	Entidades con influencia significativa en el Grupo	Subsidiarias	Asociadas	Negocios conjuntos	Personal clave de la gerencia	Total partes relacionadas
<b>2022</b>							
Venta de bienes y otros ingresos	599	22.302	752.057	207	-	-	<b>775.165</b>
Compra de bienes y otros gastos	32	25.460	132.913	1.301	-	37.601	<b>197.307</b>
Importes por cobrar	1.415	5.626	571.752	-	-	-	<b>578.793</b>
Importes por pagar	48.371	5.194	623.785	3.732	-	-	<b>681.082</b>
Activos por arrendamientos	266	-	4.713	-	-	-	<b>4.979</b>
Pasivos por arrendamientos	286	-	10.280	-	-	-	<b>10.566</b>
<b>2021</b>							
Venta de bienes y otros ingresos	174	17.006	339.103	255	1.020	-	<b>357.558</b>
Compra de bienes y otros gastos	950	20.284	349.903	8.010	162	44.259	<b>423.568</b>
Importes por cobrar	1.636	4.274	167.931	73	18	-	<b>173.932</b>
Importes por pagar	10	7.630	548.994	2.676	-	-	<b>559.310</b>
Activos por arrendamientos	401	-	17	16.581	-	-	<b>16.999</b>
Pasivos por arrendamientos	274	-	13	23.011	-	-	<b>23.298</b>

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 Cementos Argos S.A. no ha reconocido deterioro de valor y gasto por deterioro de valor de los valores por cobrar con partes relacionadas. Cementos Argos S.A. no ha recibido ni otorgado garantías de saldos por cobrar o por pagar a partes relacionadas. Las transacciones entre la Compañía que reporta y sus partes relacionadas se realizan en condiciones equivalentes a las que existen en transacciones entre partes independientes.

El plazo promedio de las cuentas por cobrar a partes relacionadas con respecto a la venta de bienes es de 30 días, las cuentas por pagar entre las partes relacionadas tienen un plazo promedio de 30 días. El plazo promedio de los préstamos realizados por la Compañía para el año 2022 es de 4 meses en pesos y 12 meses en dólares, pactados a una tasa en pesos de 14,06% y 5,30% respectivamente. El plazo promedio de los préstamos para el año 2022 es de 8 meses en pesos, pactado a una tasa en pesos de 6,64%.

## 36.3. Compensación de la Junta Directiva y personal clave de la gerencia

	2022	2021
Salarios y otros beneficios a los empleados a corto plazo	35.388	39.914
Pensiones y otros beneficios postempleo	2.213	2.675
Beneficios por terminación	-	1.670
<b>Total compensación del personal clave de la gerencia del periodo</b>	<b>37.601</b>	<b>44.259</b>

Los miembros del personal clave de la gerencia incluyen los miembros de la Junta Directiva, Comité de Nombramiento y Retribuciones, Comité de Auditoría y Finanzas, Comité de Sostenibilidad y Gobierno Corporativo, Comité Directivo (conformado por el presidente y vicepresidentes), y cualquier otro Comité que dependa directamente de las Juntas Directivas de Cementos Argos S.A. y Grupo Argos S.A., y Gerentes y sus familiares cercanos.

## NOTA 37: DIFERENCIA EN CAMBIO

	2022	2021
Ingreso por diferencia en cambio	167.687	65.911
Gasto por diferencia en cambio	151.263	55.826
<b>Ganancia por diferencia en cambio, neta</b>	<b>16.424</b>	<b>10.085</b>

## NOTA 38: ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES

A la fecha en que los estados financieros son emitidos existen ciertas condiciones contingentes que pueden resultar en una pérdida para Cementos Argos S.A. Estas contingencias son estimadas por la Administración y sus asesores legales con base en su criterio profesional. Teniendo en cuenta la variabilidad de los procesos, es posible que la probabilidad de ocurrencia varíe en el futuro.

En la estimación de las contingencias, los asesores legales evalúan, entre otros aspectos, los méritos de los reclamos, la jurisprudencia relacionada y el estado de cada uno de los procesos a la fecha. Se considera que estos asuntos se resolverán sin ningún efecto significativo sobre nuestras operaciones, posición financiera o resultados operacionales.

### 38.1. Activos Contingentes

A la fecha de la preparación de las notas a los estados financieros, Cementos Argos S.A. no hace parte en procesos judiciales, actuando en calidad de demandante, en donde se espere el ingreso o la recuperación de activos contingentes que superen los \$5.000 (millones de pesos) de forma individual. Adicionalmente, existen procesos ejecutivos iniciados por Cementos Argos S.A. contra terceros para la recuperación de la cartera mediante la vía judicial. Consideramos que el tiempo estimado de terminación de estos procesos oscila entre tres (3) y ocho (8) años aproximadamente.

### 38.2. Pasivos Contingentes

A la fecha de la preparación de las notas a los estados financieros, manifestamos que Cementos Argos S.A. hace parte en procesos judiciales de diferente naturaleza, actuando tanto en calidad de demandantes como demandadas, los cuales vienen siendo atendidos diligentemente por parte de abogados calificados contratados por cada compañía. Los conflictos son de orden civil, administrativo, penal y fiscal; este tipo de litigios son aquellos que surgen en el curso ordinario del negocio que desarrolla la Compañía del tamaño de operaciones de Cementos Argos S.A. Consideramos que el tiempo estimado de terminación de estos procesos oscila entre tres (3) y ocho (8) años aproximadamente.

#### Valorización Puerto Nare

En diciembre de 2018 Cementos Argos S.A. presentó una demanda de nulidad y restablecimiento de derecho contra una resolución de contribución de valorización por la rectificación y pavimentación de la vía "Puerto Nare - Puerto Triunfo" en el departamento de Antioquia por valor de \$18.126. La demanda fue admitida y en la contestación de la misma, el departamento de Antioquia llamó en garantía a la firma que realizó el estudio de valorización. La compañía presentó escrito pronunciándose sobre la contestación de la demanda y solicitó nuevamente la suspensión del acto administrativo que contiene la contribución de valorización. Se practicaron las pruebas y se encuentra pendiente fallo de primera instancia. No hemos registrado ninguna provisión contable al considerar que tenemos suficientes argumentos para desvirtuar la obligación de pago atribuida a la compañía.

## NOTA 39: HECHOS OCURRIDOS DESPUÉS DEL PERÍODO SOBRE EL QUE SE INFORMA

La Compañía evaluó eventos subsecuentes desde el 31 de diciembre del 2022 hasta el 21 de febrero de 2023, fecha en la que los estados financieros separados fueron aprobados por la junta directiva, La Compañía concluyó que no se presentan hechos significativos a revelar en los estados financieros separados.

# ÍNDICE DE CONTENIDOS

## Contenidos generales

CÓDIGO	STD	INDICADOR	UBICACIÓN EN EL RI
	GRI	Nombre legal	Cementos Argos S. A.
	GRI	Naturaleza de la propiedad y su forma jurídica	Privada - Corporación
2-1	GRI	Ubicación de sede principal	Carrera 43A #, Cl. 1.a Sur #143 (Medellín - Colombia) Domicilio: Vía 40, Las Flores (Barranquilla - Colombia)
	GRI	Países en los que opera	Introducción, Dónde operamos
2-2	GRI	Estados financieros consolidados y auditados	Anexos, pág. 158
2-3	GRI	Periodo objeto del informe e informes financieros	Enero a diciembre de 2022
	GRI	Punto de contacto	Acerca de este reporte, pág. 4
2-5	GRI	Verificación externa	Anexos, pág. 192
	GRI	Sector de la actividad	Materiales de construcción
2-6	GRI	Cadena de valor	Gatefold - ¿Quiénes somos? Gatefold - Sostenibilidad en la cadena de valor
2-7			Gatefold - ¿Quiénes somos?
2-8	GRI	Número total de empleados (desglosado)	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Gestion-del-talento-e-inclusion.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Gestion-del-talento-e-inclusion.pdf</a>
2-9	GRI	Estructura de gobernanza y composición	Gobierno corporativo, pág. 11
2-10	GRI	Esquema de administración	Gobierno corporativo, pág. 12
2-11	GRI	Presidente de la Junta Directiva	Gobierno corporativo, pág. 12
2-12	GRI	Funciones de la Junta Directiva	Gobierno corporativo, pág. 12
2-13	GRI	Delegación de autoridad	Gobierno corporativo, pág. 8
2-14	GRI	Responsabilidad al nivel ejecutivo de temas ambientales, sociales y económicos	Gobierno corporativo, pág. 13
2-15	GRI	Conflictos de interés	Gobierno corporativo, pág. 18
2-16	GRI	Comunicación de asuntos críticos	Gobierno corporativo, pág. 21
2-17	GRI	Formación de la Junta Directiva	Gobierno corporativo, pág. 18
2-18	GRI	Evaluación del desempeño del máximo órgano de gobierno	Gobierno corporativo, pág. 18
2-19 / 2-20	GRI	Esquemas de remuneración de la Junta Directiva, la Alta Gerencia y el revisor fiscal	Gobierno corporativo, pág. 17
2-22	GRI	Declaración sobre la estrategia de desarrollo sostenible	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Consulte-más-sobre-la-Estrategia-de-sostenibilidad.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Consulte-más-sobre-la-Estrategia-de-sostenibilidad.pdf</a>
2-23	GRI	Compromisos y políticas	Cómo creamos valor, pág. 50
2-24	GRI	Incorporación de los compromisos y las políticas	Gatefold - Sostenibilidad en la cadena de valor
2-25	GRI	Procesos para remediar los impactos negativos	Línea Ética, pág. 129
2-27	GRI	Cumplimiento de la legislación y las normativas	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Etica-empresarial-cumplimiento-e-integridad.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Etica-empresarial-cumplimiento-e-integridad.pdf</a>
2-28	GRI	Afiliación a asociaciones	<a href="https://argos.co/adhesiones/">https://argos.co/adhesiones/</a>
2-29	GRI	Grupos de interés	Grupos de interés, pág. 66
2-30	GRI	Convenios de negociación colectiva	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Gestion-del-talento-e-inclusion.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Gestion-del-talento-e-inclusion.pdf</a>

## Temas materiales

3-1	GRI	Proceso de determinación de los temas materiales	Análisis de materialidad, pág. 61
3-2	GRI	Temas materiales	Análisis de materialidad, pág. 63
3-3	GRI	Gestión de los temas materiales	Enfoques de gestión, pág. 78

## Contenido específico

CÓDIGO	STD	INDICADOR	UBICACIÓN EN EL RI	VERIFICADO	OMISIONES
<b>Crecimiento rentable y valor fundamental</b>					
3-3	GRI	Gestión de los temas materiales	Crecimiento rentable y valor fundamental de la compañía, pág. 80		
201-1	GRI	Valor económico directo generado y distribuido	Anexos, pág.158		
201-2	GRI	Implicaciones financieras y otros riesgos y oportunidades derivados del cambio climático	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/TCFD-2022.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/TCFD-2022.pdf</a>		
A-RE1	Propio	Deuda neta/ebitda	Crecimiento rentable y valor fundamental de la compañía, pág. 81		
A-RE2	Propio	ebitda	Anexos, pág.158		
A-RE3	Propio	Margen ebitda	Anexos, pág.158		
A-LS1	Propio	Valor Agregado a la Sociedad	Valor Agregado a la Sociedad, pág. 73		
EM-CM-000.a	SASB	Producción por línea principal de producto	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-SASB.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-SASB.pdf</a>	X	

## Contenido específico

CÓDIGO	STD	INDICADOR	UBICACIÓN EN EL RI	VERIFICADO	OMISIONES
<b>Mitigación y adaptación al cambio climático</b>					
3-3	GRI	Gestión de los temas materiales	Mitigación y adaptación al cambio climático, pág. 88		
201-2	GRI	Implicaciones financieras y otros riesgos y oportunidades derivados del cambio climático	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Cambio-climatico.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Cambio-climatico.pdf</a> <a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/TCFD-2022.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/TCFD-2022.pdf</a>	X	
302-1	GRI	Consumo de energía dentro de la organización	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/02/indicadores-energia.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/02/indicadores-energia.pdf</a>	X	
302-4	GRI	Reducción de consumo de energía (MJ)	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/02/indicadores-energia.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/02/indicadores-energia.pdf</a>	X	
305-1	GRI	Emisiones directas de GEI - Alcance 1	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Cambio-climatico.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Cambio-climatico.pdf</a>	X	
EM-CM-110a.1	SASB				
305-2	GRI	Emisiones indirectas de GEI - Alcance 2 (Método locación) y (Método market)	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Cambio-climatico.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Cambio-climatico.pdf</a>	X	
305-3	GRI	Otras emisiones indirectas de GEI - Alcance 3	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Cambio-climatico.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Cambio-climatico.pdf</a>	X	
305-4	GRI	Intensidad de las emisiones GEI	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Cambio-climatico.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Cambio-climatico.pdf</a>	X	
305-5	GRI	Reducción de emisiones GEI	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Cambio-climatico.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Cambio-climatico.pdf</a>	X	
A-EC1	Propio	Emisiones específicas de CO <sub>2</sub> netas (kg de CO <sub>2</sub> /t material cementante)	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Cambio-climatico.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Cambio-climatico.pdf</a>	X	
A-EC2	Propio	Emisiones específicas de CO <sub>2</sub> indirectas - Alcance 2 (kg de CO <sub>2</sub> /t material cementante)	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Cambio-climatico.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Cambio-climatico.pdf</a>	X	
A-EC3	Propio	Reducción de emisiones GEI Alcance 1 y Alcance 2	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Cambio-climatico.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Cambio-climatico.pdf</a>	X	
A-ENE1	Propio	Sustitución de consumo calórico de combustibles fósiles por alternativos (%)	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Cambio-climatico.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Cambio-climatico.pdf</a>	X	
GCCA					
EM-CM-110.a.2	SASB	Emisiones cubiertas por regulación que las limita	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Cambio-climatico.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Cambio-climatico.pdf</a>	X	

## Experiencia del cliente

3-3	GRI	Gestión de los temas materiales	Experiencia del cliente, pág. 98		
A-IM1	Propio	DJSI	Índice de satisfacción del cliente	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Experiencia-del-cliente.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Experiencia-del-cliente.pdf</a>	X
A-EX1	Propio	Porcentaje de pedidos digitales cemento - concreto	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Experiencia-del-cliente.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Experiencia-del-cliente.pdf</a>	X	
A-EX2	Propio	Porcentaje de entregas de cemento y concreto confirmadas digitalmente	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Experiencia-del-cliente.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Experiencia-del-cliente.pdf</a>	X	
A-EX3	Propio	Porcentaje de pagos digitales	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Experiencia-del-cliente.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Experiencia-del-cliente.pdf</a>		
A-EX4	Propio	Cantidades facturadas de pedidos digitales de cemento (t) y concreto (m <sup>3</sup> )	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Experiencia-del-cliente.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Experiencia-del-cliente.pdf</a>	X	
A-EX5	Propio	Número de consultas realizadas en los canales digitales	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Experiencia-del-cliente.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Experiencia-del-cliente.pdf</a>		

## Cadena de suministro resiliente

3-3	GRI	Gestión de los temas materiales	Cadena de suministro resiliente, pág. 104		
204-1	GRI	Proporción del gasto en proveedores locales	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-cadena-de-abastecimiento-resiliente.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-cadena-de-abastecimiento-resiliente.pdf</a>	X	
308-1	GRI	Porcentaje de proveedores evaluados en sostenibilidad en los últimos 3 años	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-cadena-de-abastecimiento-resiliente.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-cadena-de-abastecimiento-resiliente.pdf</a>	X	
414-1					
308-2	GRI	Impactos ambientales negativos en la cadena de abastecimiento y acciones tomadas	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-cadena-de-abastecimiento-resiliente.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-cadena-de-abastecimiento-resiliente.pdf</a>		
414-2	GRI	Impactos sociales negativos en la cadena de abastecimiento y acciones tomadas	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-cadena-de-abastecimiento-resiliente.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-cadena-de-abastecimiento-resiliente.pdf</a>		

## Gestión del talento e inclusión

3-3	GRI	Gestión de los temas materiales	Gestión del talento e inclusión, pág. 109		
2-7	GRI	Número total de colaboradores	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Gestion-del-talento-e-inclusion.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Gestion-del-talento-e-inclusion.pdf</a>	X	
2-8	GCCA				
2-30	GRI	Colaboradores cubiertos por convenios colectivos - Compañía	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Gestion-del-talento-e-inclusion.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Gestion-del-talento-e-inclusion.pdf</a>		
401-1	GRI	Número total y tasa de contrataciones y rotación media de empleados, desglosados por grupo etario, sexo y región	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Gestion-del-talento-e-inclusion.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Gestion-del-talento-e-inclusion.pdf</a>	X	

## Contenido específico

CÓDIGO	STD	INDICADOR	UBICACIÓN EN EL RI	VERIFICADO	OMISIONES
					En Argos la comunicación juega un rol esencial, ya que a través de ella se generan vínculos que permiten la consecución de objetivos y el trabajo mancomunado de todos los colaboradores. Oportunidad, claridad y asertividad son las bases esenciales de las comunicaciones de los cambios organizacionales que transcurren en el año, acompañados siempre de líderes de gestión del cambio y líderes de área dispuestos a ampliar información y resolver dudas e inquietudes de la forma más cercana posible. Las comunicaciones se dan a través de canales oficiales e incluyen a todos los colaboradores; a su vez, se desarrollan comunicaciones oficiales para sindicatos, con reuniones establecidas con una frecuencia predefinida para mantener siempre la comunicación en ambas direcciones.
402-1	GRI	Plazos mínimos de preaviso de cambios operativos y posible inclusión de estos en los convenios colectivos			
404-1	GRI	Promedio de horas de capacitación anuales por empleado, desglosado por sexo y por categoría laboral	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Gestion-del-talento-e-inclusion.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Gestion-del-talento-e-inclusion.pdf</a>	X	
404-2	GRI	Programas para desarrollar las competencias de los empleados y programas de ayuda a la transición	Gestión del talento e inclusión, pág. 114		
404-3	GRI	Porcentaje de empleados cuyo desempeño y desarrollo profesional se evalúa regularmente, distribuido por nivel organizacional	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Gestion-del-talento-e-inclusion.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Gestion-del-talento-e-inclusion.pdf</a>	X	
405-1	GRI	Junta Directiva desglosada por edad y género	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Gestion-del-talento-e-inclusion.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Gestion-del-talento-e-inclusion.pdf</a>	X	
405-2	GRI	Relación entre el salario base de las mujeres con respecto al de los hombres, desglosado por ubicaciones significativas de actividad	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Gestion-del-talento-e-inclusion.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Gestion-del-talento-e-inclusion.pdf</a>	X	
A-TM1	Propio	Tasa de movilidad	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Gestion-del-talento-e-inclusion.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Gestion-del-talento-e-inclusion.pdf</a>	X	
A-TM2	Propio	Índice de retención del talento clave	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Gestion-del-talento-e-inclusion.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Gestion-del-talento-e-inclusion.pdf</a>	X	
A-TM3	Propio	Tasa de éxito de sucesión	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Gestion-del-talento-e-inclusion.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Gestion-del-talento-e-inclusion.pdf</a>	X	
A-TM4	Propio	Porcentaje de posiciones de liderazgo de la organización ocupadas por mujeres	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Gestion-del-talento-e-inclusion.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Gestion-del-talento-e-inclusion.pdf</a>	X	
<b>Seguridad, salud y bienestar personal</b>					
3-3	GRI	Gestión de los temas materiales	Sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo, pág. 116		
403-1	GRI	Sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	Sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo, pág. 117		
403-2	GRI	Identificación de peligros, evaluación de riesgos e investigación de incidentes	A través de nuestro sistema de gestión Yo Prometo, con sus programas y comités, nos enfocamos en una gestión integral del riesgo. Fortalecemos la cultura corporativa de modo que nos facilite alcanzar y sostener el objetivo cero, de manera que todos conozcamos los riesgos y apliquemos las medidas de control que eviten lesiones y enfermedades laborales.		
403-3	GRI	Servicios de salud en el trabajo	Sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo, pág. 117		
403-4	GRI	Participación de los trabajadores, consultas y comunicación sobre salud y seguridad en el trabajo	Sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo, pág. 117 <a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Seguridad-salud-y-bienestar.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Seguridad-salud-y-bienestar.pdf</a>	X	
403-5	GRI	Formación de trabajadores sobre salud y seguridad en el trabajo	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Seguridad-salud-y-bienestar.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Seguridad-salud-y-bienestar.pdf</a>	X	
403-6	GRI	Fomento de la salud de los colaboradores	Sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo, pág. 117		

## Contenido específico

CÓDIGO	STD	INDICADOR	UBICACIÓN EN EL RI	VERIFICADO	OMISIONES
403-9 GCCA-S2 GCCA-R GCCA-S3 GCCA-T GCCA-S	GRI GCCA	Lesiones por accidente laboral	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Seguridad-salud-y-bienestar.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Seguridad-salud-y-bienestar.pdf</a>	X	
403-10	GRI	Dolencias y enfermedades laborales	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Seguridad-salud-y-bienestar.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Seguridad-salud-y-bienestar.pdf</a>	X	
A-SI1 EM-CM-320a.1. GCCA-U GCCA-KPI3 GCCA-KPI4 GCCA-KPI5 GCCA-V	Propio SASB GCCA	Índice de frecuencia y severidad - Contratistas y empleados	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Seguridad-salud-y-bienestar.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Seguridad-salud-y-bienestar.pdf</a>	X	
A-SI2	Propio	Índice de frecuencia de enfermedades ocupacionales - Empleados	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Seguridad-salud-y-bienestar.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Seguridad-salud-y-bienestar.pdf</a>	X	
A-SI3	Propio	Número de lesiones graves en nuestros colaboradores y contratistas (#)	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Seguridad-salud-y-bienestar.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Seguridad-salud-y-bienestar.pdf</a>	X	
A-SI4	Propio	Número de lesiones por millón de horas hombre trabajadas (#)	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Seguridad-salud-y-bienestar.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Seguridad-salud-y-bienestar.pdf</a>	X	
A-SI5	Propio	Número de proyectos de impacto exitoso	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Seguridad-salud-y-bienestar.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Seguridad-salud-y-bienestar.pdf</a>	X	
A-SI6	Propio	Ausentismo de colaboradores directos por enfermedad	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Seguridad-salud-y-bienestar.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Seguridad-salud-y-bienestar.pdf</a>	X	
A-SI7	Propio	Situaciones de riesgo alto intervenidas oportunamente	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Seguridad-salud-y-bienestar.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Seguridad-salud-y-bienestar.pdf</a>	X	
EM-CM-320a.2	SASB	Número de casos de silicosis	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Seguridad-salud-y-bienestar.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Seguridad-salud-y-bienestar.pdf</a>	X	
<b>Valor social</b>					
3-3	GRI	Gestión de los temas materiales	Valor social, pág. 122		
413-1	GRI	Porcentaje de operaciones donde se han implementado programas de desarrollo, evaluaciones de impactos y participación de la comunidad local	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Valor-social.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Valor-social.pdf</a>		
413-2	GRI	Centros de operaciones con impactos negativos significativos, potenciales o reales sobre las comunidades locales	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Valor-social.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Valor-social.pdf</a>		
203-1 A-COM1	GRI Propio	Inversión social	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Valor-social.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Valor-social.pdf</a>	X	
A-COM2	Propio	Ingresos de iniciativas comerciales con impacto social	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Valor-social.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Valor-social.pdf</a>	X	
A-COM3	Propio	Tipo de actividades filantrópicas	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Valor-social.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Valor-social.pdf</a>	X	
A-COM7	Propio	Voluntariado corporativo	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Valor-social.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Valor-social.pdf</a>	X	
A-AR1	Propio	Materializaciones de riesgos hacia la comunidad	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Valor-social.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Valor-social.pdf</a>	X	
A-AR2	Propio	Operaciones con riesgos altos y críticos de afectación a comunidades	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Valor-social.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Valor-social.pdf</a>	X	
A-CC1	Propio	Nivel de relación con comunidades	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Valor-social.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Valor-social.pdf</a>	X	
A-CC2	Propio	Quejas reiterativas	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Valor-social.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Valor-social.pdf</a>	X	
A-G01	Propio	Recursos apalancados	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Valor-social.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Valor-social.pdf</a>	X	
A-G02	Propio	Beneficiarios impactados	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Valor-social.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Valor-social.pdf</a>	X	
<b>Ética empresarial, cumplimiento e integridad</b>					
3-3	GRI	Gestión de los temas materiales	Ética, cumplimiento e integridad, pág. 127		
205-1	GRI	Número y porcentaje de centros evaluados frente a riesgos relacionados con la corrupción y riesgos significativos detectados	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Etica-empresarial-cumplimiento-e-integridad.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Etica-empresarial-cumplimiento-e-integridad.pdf</a>		
205-2	GRI	Comunicación y capacitación en políticas y procedimientos anticorrupción	Ética Empresarial, Cumplimiento e Integridad, pág. 130 <a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Etica-empresarial-cumplimiento-e-integridad.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Etica-empresarial-cumplimiento-e-integridad.pdf</a>	X	
205-3	GRI	Incidentes confirmados de corrupción y medidas adoptadas	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Etica-empresarial-cumplimiento-e-integridad.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Etica-empresarial-cumplimiento-e-integridad.pdf</a>	X	
206-1	GRI	Acciones legales por comportamientos anticompetitivos y prácticas <i>antitrust</i> y monopolísticas	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Etica-empresarial-cumplimiento-e-integridad.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Etica-empresarial-cumplimiento-e-integridad.pdf</a>	X	

## Contenido específico

CÓDIGO	STD	INDICADOR	UBICACIÓN EN EL RI	VERIFICADO	OMISIONES
307-1	GRI	No cumplimiento de leyes y regulación ambientales	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Etica-empresarial-cumplimiento-e-integridad.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Etica-empresarial-cumplimiento-e-integridad.pdf</a>		
415-1 A-ETH 2	GRI Propio	Contribución a partidos y/o representantes políticos	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Etica-empresarial-cumplimiento-e-integridad.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Etica-empresarial-cumplimiento-e-integridad.pdf</a>		
419-1	GRI	No cumplimiento de regulaciones en áreas sociales y económicas	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Etica-empresarial-cumplimiento-e-integridad.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Etica-empresarial-cumplimiento-e-integridad.pdf</a>		
A-ETH1	Propio	Quejas ambientales, sociales y sobre derechos humanos recibidas	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Etica-empresarial-cumplimiento-e-integridad.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Etica-empresarial-cumplimiento-e-integridad.pdf</a>	X	
A-ETH3	Propio	Número de procesos o investigaciones por corrupción - violaciones de FCPA	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Etica-empresarial-cumplimiento-e-integridad.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Etica-empresarial-cumplimiento-e-integridad.pdf</a>	X	
A-TAX1	Propio	Impuestos pagados por país	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Etica-empresarial-cumplimiento-e-integridad.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Etica-empresarial-cumplimiento-e-integridad.pdf</a>	X	
EM-CM-520a.1	SASB	Monto total de pérdidas monetarias como resultado de procedimientos legales asociados con actividades de cartelización, fijación de precios y actividades antimonopolio	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Etica-empresarial-cumplimiento-e-integridad.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Etica-empresarial-cumplimiento-e-integridad.pdf</a>	X	
<b>Portafolio de productos y servicios con características de sostenibilidad</b>					
3-3	GRI	Gestión de los temas materiales	Portafolio de productos, soluciones y servicios con características de sostenibilidad, pág. 133		
A-CS1	Propio	Ingresos obtenidos de productos con características de sostenibilidad	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Portafolio-de-productos-y-servicios.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Portafolio-de-productos-y-servicios.pdf</a>	X	
EM-CM-410a.1	SASB	Porcentaje de productos que califican para créditos en diseño de edificios sostenibles y certificaciones de construcción	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-SASB.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-SASB.pdf</a>	X	
EM-CM-410a.2	SASB	Mercado total direccionable y participación de mercado para productos que reducen los impactos de energía, agua y/o materiales durante el uso y/o la producción	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-SASB.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-SASB.pdf</a>		
<b>Gestión ambiental</b>					
3-3	GRI	Gestión de los temas materiales	Gestión ambiental, pág. 141		
301-1	GRI	Materiales usados por peso y volumen	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-gestion-ambiental.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-gestion-ambiental.pdf</a>	X	
303-3 EM-CM-140a.1	GRI SASB	Captación de agua por fuente (m³)	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-gestion-ambiental.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-gestion-ambiental.pdf</a>	X	
303-4	Propio	Descarga de agua por destino	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-gestion-ambiental.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-gestion-ambiental.pdf</a>	X	
303-5 EM-CM-140a.1	GRI SASB	Consumo de agua (m³)	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-gestion-ambiental.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-gestion-ambiental.pdf</a>	X	
304-1	GRI	Número de instalaciones con alto valor para la biodiversidad	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-gestion-ambiental.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-gestion-ambiental.pdf</a>	X	No se divulga información detallada relacionada con los sitios de operación de propiedad de la compañía, arrendados, administrados en o adyacentes a áreas protegidas y áreas de alto valor para la biodiversidad fuera de las áreas protegidas debido a las restricciones de confidencialidad
304-4	GRI	Especies en la lista roja de la IUCN y especies en las listas de conservación nacional que habitan en áreas afectadas por las operaciones	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-gestion-ambiental.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-gestion-ambiental.pdf</a>	X	
305-7 EM-CM-120a.1	GRI SASB	Emisiones absolutas MP, NOx, Sox	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-gestion-ambiental.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-gestion-ambiental.pdf</a>	X	
306-3 EM-CM-150a.1	GRI SASB	Residuos por tipo y método de disposición	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-gestion-ambiental.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-gestion-ambiental.pdf</a>	X	
A-EC2	Propio	Materias primas alternativas en cemento (%)	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-gestion-ambiental.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-gestion-ambiental.pdf</a>	X	
A-EC3	Propio	Material cementante suplementario concreto (%)	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-gestion-ambiental.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-gestion-ambiental.pdf</a>	X	
A-EC4	Propio	Volumen de agregados reciclados utilizados (t/año)	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-gestion-ambiental.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-gestion-ambiental.pdf</a>	X	
A-A1	Propio	Consumo específico de agua	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-gestion-ambiental.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-gestion-ambiental.pdf</a>	X	
A-A2 EM-CM-140a.1	Propio SASB	Agua reciclada y reusada	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-gestion-ambiental.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-gestion-ambiental.pdf</a>	X	

## Contenido específico

CÓDIGO	STD	INDICADOR	UBICACIÓN EN EL RI	VERIFICADO	OMISIONES
A-B11	Propio	Canteras activas e inactivas con gran valor para la biodiversidad que tienen un plan de manejo de biodiversidad	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-gestion-ambiental.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-gestion-ambiental.pdf</a>	X	
A-B12 EM-CM-160a.2	Propio SASB	Áreas liberadas rehabilitadas en canteras activas e inactivas	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-gestion-ambiental.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-gestion-ambiental.pdf</a>	X	
A-B14	Propio	Canteras activas e inactivas que cuentan con plan de cierre establecido	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-gestion-ambiental.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-gestion-ambiental.pdf</a>	X	
A-OE1	Propio	Emisiones específicas MP, NOx, Sox	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-gestion-ambiental.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-gestion-ambiental.pdf</a>	X	
EM-CM-160a.1	SASB	Descripción de políticas y prácticas de gestión ambiental para sitios activos	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-SASB.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-SASB.pdf</a>	X	
EM-CM-160a.2	SASB	Superficie terrestre impactada (%)	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-SASB.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-SASB.pdf</a>	X	
EM-CM-160a.2	SASB	Área impactada rehabilitada	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-SASB.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-SASB.pdf</a>	X	
EM-CM-120a.1	SASB	Emisiones absolutas MP, NOx, Sox, VOC/THC, PCDD/F, Hg, HM1 (Cd + TI) HM2 ( Sum of Sb, As, Pb, Cr, Co, Cu, Mn, Ni, V)	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-SASB.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-SASB.pdf</a>	X	
<b>Derechos humanos</b>					
3-3	GRI	Gestión de los temas materiales	Derechos humanos, pág. 150		
A-DH1	Propio	Materialización de riesgos en DD. HH. de cara a todos nuestros grupos de interés	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores%20de%20Derechos%20Humanos.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores%20de%20Derechos%20Humanos.pdf</a>		
A-DH2	Propio	Cobertura en el proceso de debida diligencia (%)	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores%20de%20Derechos%20Humanos.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores%20de%20Derechos%20Humanos.pdf</a>		
A-DH3	Propio	Porcentaje de grupos de interés con planes de acción para cierre de brechas (%)	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores%20de%20Derechos%20Humanos.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores%20de%20Derechos%20Humanos.pdf</a>		

# ÍNDICE DE CONTENIDOS

Cumplimiento informe periodico de fin de ejercicio - Circular Externa 012 de 2022

Numeral	Contenido	Ubicación
	Glosario	Glosario, pág. 193
	Descripción de la actividad económica principal y segmentos de operación	Nota 1 y 13 EEFF Consolidados
	Evolución plan de negocios en el corto, mediano y largo plazo	
	Actividades, productos o servicios generadores de ingresos	
	Condiciones comerciales competitivas, tales como: participación en el mercado nacional e internacional, condiciones de la demanda, entre otras	Informe de gestión de 2022, desde pág. 26
	Desarrollo de nuevos productos o servicios, sus mejoras, las condiciones de la demanda y las condiciones competitivas	
7.4.1.1.1	Relación de las patentes, marcas comerciales, licencias, franquicias y otros derechos de autor que posea la entidad y sean materiales para el desarrollo de su actividad económica identificando los riesgos asociados y sus controles correspondientes	Informe de gestión de 2022, pág. 47
	Ingresos estacionales	Nota 3, numeral 26 EEFF Consolidados, desde pág. 158
	El número total de trabajadores	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Gestion-del-talento-e-inclusion.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Gestion-del-talento-e-inclusion.pdf</a>
7.4.1.1.2	Litigios, procesos judiciales y administrativos materiales en los que sean parte Cementos y sus filiales	Informe de gestión de 2022, pág. 47
7.4.1.1.3	Riesgos relevantes a los que está expuesto Cementos y filiales	Gestión integral de riesgos, pág. 52
7.4.1.2.1	Descripción del comportamiento y el desempeño de los valores	Informe de gestión de 2022, pág. 27
7.4.1.2.2	Información sobre la participación en el capital	Gobierno corporativo, pág. 10
7.4.1.2.3	Información financiera	EEFF, desde pág. 158
7.4.1.2.4.1	Variaciones materiales en los resultados de las operaciones que afecten la situación financiera, la estrategia, los planes de inversiones, el rendimiento de la Compañía, la generación de ingresos, el flujo de efectivo y los resultados del ejercicio	Informe de gestión de 2022, desde pág. 26
7.4.1.2.4.2	Cambios materiales en relación con la situación de liquidez y solvencia	EEFF, desde pág 158 Nota 26 y Nota 26.3.4
7.4.1.2.4.3	Tendencias, eventos o incertidumbres que tengan la capacidad de impactar materialmente las operaciones de Cementos, su situación financiera o los cambios sobre su situación financiera, así como los supuestos utilizados para elaborar dicha descripción	Gestión Integral de Riesgos, pág. 56 EEFF, desde pág 158 Nota 2, numeral 25
7.4.1.2.4.4	Operaciones materiales por fuera de balance	EEFF, pág. 158 Nota 19, 43 y 44
7.4.1.2.5	Análisis de riesgo de mercado	EEFF, desde pág. 158 Nota 25, numeral 25.3 Nota 26, numeral 26.3
7.4.1.2.6	Operaciones materiales efectuadas con partes relacionadas	EEFF, desde pág 158 Nota 36, EEFF Separados Informe Grupo Empresarial (Art. 29 Ley 222/95)
	Certificación expedida por el representante legal en la cual certifique que la información presentada comprende todos los aspectos materiales del negocio	Anexos, pág 205
7.4.2.1.2.7	Informe suscrito por el representante legal de Cementos sobre los resultados de la evaluación a los sistemas de control interno y de los procedimientos de control y revelación de la información financiera, en cumplimiento del art. 47 de la ley 964 de 2005, y atendiendo a las excepciones previstas en el art. 48 de la mencionada ley	Informe de gestión de 2022, pág. 47
	Certificación emitida por el revisor fiscal mediante la cual confirma la efectividad de los controles sobre el reporte de información financiera	EEFF, pág. 160
7.4.1.3.1.1	Gobierno corporativo	Gobierno corporativo, pág. 8-23
7.4.1.2.2	Información de dividendos	Gobierno corporativo, pág. 9
	Métricas ambientales, sociales y SASB	<a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Cambio-climatico.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Cambio-climatico.pdf</a> <a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/02/indicadores-energia.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/02/indicadores-energia.pdf</a> <a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-gestion-ambiental.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-gestion-ambiental.pdf</a> <a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Valor-social.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-de-Valor-social.pdf</a> <a href="https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-SASB.pdf">https://argos.co/wp-content/uploads/2023/01/Indicadores-SASB.pdf</a>
7.4.1.3.2	Descripción cualitativa: a) Gobernanza frente a los impactos positivos y negativos, que generan los asuntos sociales y ambientales, atendiendo el rol de la junta directiva, sus comités de apoyo y la alta gerencia en la evaluación y gestión de estos impactos b) Estrategia para gestionar los asuntos sociales y ambientales en la compañía y planeación financiera c) Identificación, evaluación y gestión de los riesgos sociales y ambientales	a) Gobierno corporativo, pág. 8 b) Gobierno corporativo, pág. 8 Análisis de materialidad, pág. 61 c) Análisis de materialidad, pág. 61 Cómo creamos valor, pág. 50 Focos de acción, pág. 78
	Informe de aseguramiento limitado del auditor independiente	Informe auditor independiente, pág. 196-204

# GLOSARIO DE TÉRMINOS

## A

### Agua de terceros

Proveedores de agua municipales y plantas de tratamiento de aguas residuales municipales, servicios públicos o privados y otras organizaciones implicadas en el suministro, transporte, tratamiento, eliminación o uso de agua y efluentes.

### Aguas marinas

Agua de un mar u océano.

### Aguas subterráneas

Agua que se almacena en una formación subterránea de la que puede extraerse.

### Aguas superficiales

Agua presente de manera natural en la superficie de la tierra en forma de capas de hielo, cubiertas de hielo, glaciares, icebergs, ciénagas, estanques, lagos, ríos y corrientes de agua.

### Almacenamiento de agua

Agua retenida en instalaciones de almacenamiento de agua o en embalses.

### Año base

Dato histórico (p. Ej., año) frente al que se lleva el seguimiento de una medición en el tiempo.

### Área protegida

Área protegida de cualquier daño derivado de actividades operativas y donde el medio ambiente permanece en su estado original, con un ecosistema sano y funcional.

### Área restaurada

Área que se vio afectada por actividades operativas y donde las medidas de remediación han restaurado el medio ambiente a su estado original o a un estado en el que presenta un ecosistema sano y funcional.

## C

### Cadena de suministro

Distintas actividades realizadas por entidades aguas arriba de la organización que proporcionan productos o servicios usados para el desarrollo de los propios productos o servicios de la organización.

### Cadena de valor

Distintas actividades realizadas por la organización, y por entidades aguas arriba y aguas abajo de ella, para llevar los productos y servicios de la organización desde su concepción hasta su uso final.

### Caso de corrupción confirmado

Caso de corrupción que se ha demostrado que está fundamentado. Nota: los casos de corrupción confirmados no abarcan los casos de corrupción sujetos a investigación durante el periodo objeto del informe.

### Categoría del producto o servicio

Grupo de productos o servicios relacionados, que comparten ciertas características y satisfacen las necesidades específicas de un mercado determinado.

### Colaborador

Persona que tiene una relación laboral con la organización, de acuerdo con la práctica o legislación nacional.

### Comercio de gases de efecto invernadero (GEI)

Compra, venta o cesión de derechos de emisión o compensaciones de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI).

### Comportamiento anticompetitivo

Acción de la organización o los empleados que puede dar lugar a la colusión con posibles competidores, con el propósito de limitar los efectos de la competencia en el mercado.

## Comunidad local

Personas o grupos de personas que viven o trabajan en áreas que están afectadas o podrían verse afectadas por las actividades de la organización.

## Consumo de agua

Suma de toda el agua que se ha extraído e incorporado al proceso productivo.

## Conflicto de interés

Situación en la que una persona se ve obligada a elegir entre los requerimientos de su organización y otros intereses o responsabilidades personales.

## Contribución a partidos y/o representantes políticos

Apoyo financiero o en especie que se proporciona directa o indirectamente a partidos políticos, a sus representantes electos o a personas que buscan cargos políticos.

## Corrupción

Abuso del poder confiado en beneficio propio, que puede ser instigado por personas u organizaciones.

## D

### Derechos humanos

Derechos inherentes a todos los seres humanos y que abarcan, como mínimo, todos los derechos establecidos en la carta internacional de derechos humanos de las naciones unidas y los principios relativos a los derechos fundamentales incluidos en la declaración relativa a los principios y derechos fundamentales en el trabajo de la organización internacional del trabajo (OIT).

### Debida diligencia

Proceso de identificación, prevención, mitigación y explicación de cómo una organización aborda sus impactos negativos potenciales y reales.



**Discriminación**

Acción y resultado de tratar a las personas de forma desigual mediante la imposición de cargas desiguales o la negación de beneficios.

**E****Efluente**

Agua residual tratada o sin tratar que se vierte.

**Estrés hídrico**

Capacidad, o falta de capacidad, para satisfacer la demanda humana y ecológica de agua.

**Extracción de agua**

Suma de toda el agua extraída de aguas superficiales, aguas subterráneas, aguas marinas o de terceros para cualquier uso a lo largo del periodo objeto del informe.

**Evaluación y selección de proveedores**

Proceso formal o documentado por el que se aplican un conjunto de criterios de desempeño para determinar si se quiere establecer una relación con un proveedor

**F****Fuente de energía no renovable**

Fuente de energía que no se puede reponer, reproducir, desarrollar o generar en un periodo de tiempo corto a través de ciclos ecológicos.

**Fuente de energía renovable**

Fuente de energía que es capaz de reponerse en poco tiempo a través de ciclos ecológicos o procesos agrícolas.

**G****Gas de efecto invernadero (GEI)**

Gases que contribuyen con el efecto invernadero.

**Gestión responsable del agua**

Uso del agua que es socialmente equitativo, ambientalmente sostenible y económicamente beneficioso. Esto se logra a través del proceso de inclusión de los grupos de interés, que implica la adopción de medidas relacionadas con las instalaciones y la cuenca receptora.

**Grupos de interés**

Personas o grupos con intereses que se ven afectados o podrían verse afectados por las actividades de la organización.

**I****Impacto**

Efecto que la organización tiene o podría tener sobre la economía, el medio ambiente o las personas, incluidos los efectos sobre los derechos humanos y que, a su vez, puede ser indicativo de su contribución (negativa o positiva) al desarrollo sostenible.

**Impacto significativo en la biodiversidad**

Impacto que puede afectar de forma negativa la integridad de una región o área geográfica, ya sea directa o indirectamente, al cambiar sustancialmente sus características, estructuras y funciones ecológicas en toda su extensión y a largo plazo, de manera que el hábitat, los niveles de población y determinadas especies que hacen que el hábitat sea importante dejan de poder sostenerse.

**Incineración**

Quema controlada de residuos a elevadas temperaturas.

**L****Legislación y normativa ambiental**

Legislación y normativa relacionada con todos los tipos de cuestiones ambientales aplicables a la organización.

**Línea base**

Punto de partida utilizado para hacer comparaciones.

**Libertad de asociación**

Derecho de los empleadores y los trabajadores a unirse, crear y dirigir sus propias organizaciones sin autorización previa ni interferencia del estado ni de cualquier otra entidad.

**M****Máximo órgano de gobierno**

Órgano de gobierno con la máxima autoridad de una organización.

**Material no renovable**

Recurso que no se renueva en periodos de tiempo cortos.

**Material renovable**

Material procedente de recursos abundantes que se reponen con rapidez mediante ciclos ecológicos o procesos agrícolas, de modo que los servicios proporcionados por estos y otros recursos vinculados no están en peligro y siguen disponibles para próximas generaciones.

**Medidas de circularidad**

Medidas tomadas para conservar el valor de los productos, los materiales y los recursos y darles un nuevo uso durante el mayor tiempo posible y con la menor huella de carbono y de recursos, de forma que se extraigan menos materias primas y recursos y se evite la generación de residuos.

**Mecanismo de quejas y reclamación**

Proceso sistematizado por el que se pueden plantear reclamaciones y solicitar remediación.

**Mitigación**

Medidas adoptadas para reducir la gravedad de un impacto negativo.

**N****Negociación colectiva**

Todas las negociaciones que tienen lugar entre uno o varios empleadores u organizaciones de empleadores por una parte y una o más organizaciones de trabajadores.

**O****Operación con impactos negativos significativos reales o potenciales en las comunidades locales**

Operación, considerada de forma autónoma o junto con las características de las comunidades locales, que tiene un potencial superior a la media de ocasionar impactos negativos, o que tiene impactos negativos reales para el bienestar social, económico o medioambiental de las comunidades locales.

**P****Prácticas monopólicas y contra la libre competencia**

Acción de la organización que puede dar lugar a la colusión, a fin de erigir barreras de entrada al sector, o cualquier otra acción de colusión que impida la competencia.

**Privacidad del cliente**

Derecho a la privacidad y a la protección personal del cliente.

**Proveedor**

Entidad aguas arriba de la organización (es decir, en la cadena de suministro de la organización), que proporciona un producto o servicio usado para el desarrollo de los propios productos o servicios de la organización.

**Proveedor local**

Organización o persona que proporciona un producto o servicio a la organización informante y que tiene su sede en el mismo mercado geográfico que la organización informante (es decir, no se hacen pagos internacionales a un proveedor local).

**R****Reciclaje**

Reprocesamiento de productos o de componentes de productos que se han convertido en residuos para crear nuevos materiales.

**Recuperación**

Cualquier operación en la que los productos, los componentes de los productos o los materiales que se han convertido en residuos se preparan para cumplir una función en lugar de usar nuevos productos, componentes o materiales que, de lo contrario, se utilizarían para dicha función.

**Remuneración**

El salario base más las cantidades adicionales pagadas a un trabajador.

**Residuos**

Cualquier cosa que una persona elimine, desee eliminar o esté obligada a eliminar.

**Residuos peligrosos**

Residuos que presentan alguna de las características que se recogen en el anexo iii del convenio de basilea o que se consideran peligrosos de acuerdo con la legislación nacional.

**Reducción energética**

Cantidad de energía que deja de utilizarse o de ser necesaria para llevar a cabo los mismos procesos o tareas.

**Rotación de personal**

Empleados que dejan la organización voluntariamente o por despido, jubilación o fallecimiento

**S****Salario mínimo local**

Compensación mínima por empleo por hora u otra unidad de tiempo permitida por ley.

**T****Temas materiales**

Temas que representan los impactos más significativos de la organización sobre la economía, el medio ambiente y las personas, incluidos los impactos sobre los derechos humanos.

**V****Vertido de agua**

Suma de los efluentes, las aguas usadas y las aguas sin usar liberadas en aguas superficiales, aguas subterráneas, aguas marinas o de terceros, y que la organización ya no va a usar a lo largo del periodo objeto del informe.

**Violación de la privacidad del cliente**

Incumplimiento de las disposiciones legales vigentes y de los estándares (voluntarios) relativos a la protección de la privacidad del cliente.

**Z****Zona de gran valor para la biodiversidad**

Zona no sujeta a protección jurídica, pero reconocida por distintas organizaciones gubernamentales y no gubernamentales por su importante biodiversidad.



Tel: +57 1 623 0199  
bdo@bdo.com.co  
www.bdo.com.co

Carrera 16 No. 97 - 46, piso 8  
Bogotá D.C., Colombia  
Sucursales:  
Cali, Medellín y  
Barranquilla.

## INFORME DE ASEGURAMIENTO LIMITADO DEL AUDITOR INDEPENDIENTE 500-0002-23

Señores  
Accionistas y demás partes interesadas de  
**Cementos Argos S.A. (en adelante “La Compañía”)**  
Medellín, Antioquia

### Introducción

Fuimos contratados por **Cementos Argos S.A. (“La Compañía”)** para presentar nuestro informe de aseguramiento limitado sobre las informaciones contenidas en el Reporte Integrado de la Compañía, referentes al ejercicio iniciado el 1 de enero y finalizado el 31 de diciembre de 2022.

### Responsabilidades de la administración de la Compañía

La administración de la Compañía es responsable por la elaboración y presentación de forma adecuada de las informaciones contenidas en el Reporte Integrado 2022, de acuerdo con las directrices de los estándares Global Reporting Initiative (GRI), y en los indicadores ambientales definidos por la Global Cement and Concrete Association (GCCA), los indicadores de la Sustainability Accounting Standards Board (SASB), las variables que hacen parte del cálculo del modelo de valor agregado (VAS) e indicadores definidos como propios, así como por los controles internos que ésta determinó como necesarios para permitir la elaboración de esas informaciones libres de incorrecciones materiales, independientemente si son causados por fraude o error.

### Independencia y gestión de calidad

Hemos cumplido con los requerimientos éticos y de independencia del Código de Ética Profesional del Contador Público, emitido por International Ethics Standard Board for Accountants (IESBA), el cual se basa en principios de integridad, objetividad, competencia profesional y debido cuidado, confidencialidad y comportamiento profesional.

BDO Audit S.A.S BIC aplica el ISQM 1 (International Standard on Quality Management 1) y, por lo tanto, mantiene un sistema integrado para garantizar la calidad de los trabajos de auditoría y aseguramiento, que incluye políticas y procedimientos documentados relacionados con el cumplimiento de requisitos éticos, estándares profesionales y requisitos legales aplicables.



BDO Audit S.A. sociedad anónima colombiana, BDO Advisory S.A.S., BDO Avalúos S.A.S., BDO Corporate Finance S.A.S., BDO Legal S.A.S., BDO Outsourcing S.A.S., BDO Tax S.A.S. y BDO Colombia S.A.S. sociedades por acciones simplificadas colombianas, miembros de BDO International Limited, una compañía limitada por garantía del Reino Unido, y forman parte de la red internacional BDO de empresas independientes asociadas.

Documento Confidencial



Tel: +57 1 623 0199  
bdo@bdo.com.co  
www.bdo.com.co

Carrera 16 No. 97 - 46, piso 8  
Bogotá D.C., Colombia  
Sucursales:  
Cali, Medellín y  
Barranquilla.

### Responsabilidad de los auditores independientes

Nuestra responsabilidad es expresar una conclusión sobre las informaciones que constan en el Reporte Integrado 2022 de **Cementos Argos S.A.**, con base en el trabajo de aseguramiento limitado conducido de acuerdo con la Norma Internacional de Encargos de Aseguramiento 3000 (Revisada): Encargos de Aseguramiento distintos de la Auditoría o de la Revisión de Información Financiera Histórica (NIEA 3000), emitida por el International Auditing And Assurance Standards Board (IAASB), aplicables a las informaciones no históricas.

Un trabajo de aseguramiento limitado conducido de acuerdo con la Norma Internacional de Encargos de Aseguramiento 3000 (Revisada): Encargos de Aseguramiento distintos de la Auditoría o de la Revisión de Información Financiera Histórica (NIEA 3000) consiste principalmente de realizar indagaciones a la administración y a otros profesionales de la Compañía que estén involucrados en la elaboración de las informaciones que constan en el Reporte Integrado 2022 de **Cementos Argos S.A.**, identificar las áreas en las que es probable que la información sobre la materia objeto de análisis contenga incorrecciones materiales, así como aplicar procedimientos analíticos y procedimientos de detalle para obtener evidencia que nos posibilite concluir en la forma de aseguramiento limitado sobre las informaciones tomadas en conjunto. Un trabajo de aseguramiento limitado requiere, también, la ejecución de procedimientos adicionales, cuando el auditor independiente toma conocimiento de asuntos que lo lleven a creer que las informaciones contenidas en el Reporte Integrado, tomadas en conjunto, pueden presentar errores materiales.

Los procedimientos seleccionados se basaron en nuestra comprensión de los aspectos relativos a la compilación y presentación de las informaciones contenidas en los indicadores definidos en los anexos 1, 2, 3 y 4, que se presentan en el Reporte Integrado 2022 de **Cementos Argos S.A.** y de otras circunstancias del trabajo y de nuestra consideración sobre áreas donde errores materiales podrían existir. Los procedimientos comprendieron:

- El entendimiento de la metodología de cálculos y de los procedimientos para la compilación de los indicadores por medio de entrevistas con los profesionales responsables de la elaboración de las informaciones;
- Considerar la evaluación de riesgos de error material sobre los indicadores seleccionados en el Reporte Integrado 2022, con el propósito de obtener seguridad limitada;
- La planificación de los trabajos, considerando la relevancia, el volumen de informaciones cuantitativas y cualitativas y los sistemas operacionales que sirvieron de base para la elaboración de las informaciones que constan en el Reporte Integrado 2022 de **Cementos Argos S.A.**, referente al período 1 de enero a 31 de diciembre de 2022;
- Pruebas sobre la integridad y razonabilidad de la información, basados en la selección aleatoria de una muestra de la información utilizada para la elaboración de cada indicador;



BDO Audit S.A. sociedad anónima colombiana, BDO Advisory S.A.S., BDO Avalúos S.A.S., BDO Corporate Finance S.A.S., BDO Legal S.A.S., BDO Outsourcing S.A.S., BDO Tax S.A.S. y BDO Colombia S.A.S. sociedades por acciones simplificadas colombianas, miembros de BDO International Limited, una compañía limitada por garantía del Reino Unido, y forman parte de la red internacional BDO de empresas independientes asociadas.

Documento Confidencial



Tel: +57 1 623 0199  
bdo@bdo.com.co  
www.bdo.com.co

Carrera 16 No. 97 - 46, piso 8  
Bogotá D.C., Colombia  
Sucursales:  
Cali, Medellín y  
Barranquilla.

- e) Pruebas sobre la adecuada preparación de los indicadores, a la luz de los estándares GRI, los indicadores de la GCCA, los indicadores SASB y las variables que hacen parte del cálculo del modelo de valor agregado VAS e indicadores definidos como propios.
- f) La aplicación de procedimientos de detalle para corroborar la exactitud de la información utilizada para la construcción de los indicadores (ver Anexos 1, 2, 3 y 4);
- g) La aplicación de procedimientos analíticos sobre las informaciones cuantitativas e indagaciones sobre las informaciones cualitativas y su correlación con los indicadores divulgados en las informaciones contenidas en el Reporte Integrado 2022 de **Cementos Argos S.A.**

En los Anexos 1, 2, 3 y 4 se detallan los estándares e indicadores de desempeño de sostenibilidad incluidos en el alcance de nuestro trabajo.

Los trabajos de aseguramiento limitado comprendieron, también, la adhesión a las directrices y criterios de la estructura de elaboración de Informes de Sostenibilidad en las directrices de los estándares GRI, en su opción con referencia a, aplicable en la elaboración del informe que constan en el Reporte Integrado 2022 de **Cementos Argos S.A.**

Creemos que las evidencias obtenidas en nuestro trabajo son suficientes y apropiadas para fundamentar nuestra conclusión en la forma limitada.

#### Alcance y limitaciones

Este informe ha sido preparado exclusivamente en interés de la organización de acuerdo con los términos de nuestra propuesta de servicios.

Los procedimientos aplicados en el trabajo de aseguramiento limitado son sustancialmente menos extensos que aquellos aplicados en el trabajo de auditoría que tiene por objetivo emitir una opinión sobre las informaciones contenidas en el Reporte Integrado 2022 de **Cementos Argos**. Por lo tanto, los procedimientos aplicados en un encargo de seguridad limitada difieren en su naturaleza y momento de realización, y su extensión es menor que la de un encargo de seguridad razonable.

Los datos no financieros están sujetos a más limitaciones inherentes que los datos financieros, dada la naturaleza y la diversidad de los métodos utilizados para determinar, calcular o estimar esos datos. Interpretaciones cualitativas de materialidad, relevancia y precisión de los datos están sujetas a presupuestos individuales y a juicios. Adicionalmente, no realizamos ningún trabajo en datos informados para los períodos anteriores, ni en relación con proyecciones futuras y metas de la Compañía.

#### Conclusión

Basados en los procedimientos realizados, descritos en este informe y la evidencia obtenida, nada llegó a nuestro conocimiento que nos lleve a pensar que las informaciones



BDO Audit S.A. sociedad anónima colombiana, BDO Advisory S.A.S., BDO Avalúos S.A.S., BDO Corporate Finance S.A.S., BDO Legal S.A.S., BDO Outsourcing S.A.S., BDO Tax S.A.S. y BDO Colombia S.A.S. sociedades por acciones simplificadas colombianas, miembros de BDO International Limited, una compañía limitada por garantía del Reino Unido, y forman parte de la red internacional BDO de empresas independientes asociadas.

Documento Confidencial



Tel: +57 1 623 0199  
bdo@bdo.com.co  
www.bdo.com.co

Carrera 16 No. 97 - 46, piso 8  
Bogotá D.C., Colombia  
Sucursales:  
Cali, Medellín y  
Barranquilla.

contenidas dentro del alcance de la revisión y comprendidas en el Reporte Integrado 2022, referente al ejercicio iniciado el 1 de enero y finalizado el 31 de diciembre de 2022, de **Cementos Argos S.A.**, no han cumplido, en todos los aspectos materiales, con todos los requerimientos definidos en los estándares del Global Reporting Initiative (GRI), y en los indicadores ambientales los definidos por la Global Cement and Concrete Association (GCCA), los indicadores de la Sustainability Accounting Standards Board (SASB), las variables que hacen parte del cálculo del modelo de valor agregado (VAS) e indicadores definidos como propios para la elaboración de informes con referencia y de acuerdo con los registros y archivos que sirvieron de base para su preparación.

No ha llegado a nuestro conocimiento que los lineamientos de la GCCA para el reporte de emisiones de CO2, en los asuntos de cambio climático, otras emisiones (NOx, SOx, polvo), economía circular, construcción sostenible, ecosistemas no son aplicados en forma apropiada. No ha llegado a nuestro conocimiento que el sistema de reporte interno (indicadores propios) y los procedimientos para la consolidación de información para las emisiones de CO2, cambio climático, otras emisiones atmosféricas (NOx, SOx, polvo), economía circular, construcción sostenible, ecosistemas y salud y seguridad en el trabajo no están funcionando y no proporcionan una información apropiada para ser divulgada.

#### Planes de acción

BDO Audit S.A.S. BIC ha entregado a Cementos Argos S.A., a través de un informe separado, recomendaciones de acción para la futura preparación del Reporte Integrado, las cuales no modifican la conclusión expresada en este informe. Estas recomendaciones buscan fortalecer el proceso de construcción, gestión, medición, revisión y comunicación de los indicadores de sostenibilidad de la Compañía.

Luis Fernando Gómez González  
Socio de Auditoría y Aseguramiento  
Tarjeta profesional 144.355

Miembro de  
BDO Audit S.A.S BIC

Medellín, 23 de febrero de 2023.



BDO Audit S.A. sociedad anónima colombiana, BDO Advisory S.A.S., BDO Avalúos S.A.S., BDO Corporate Finance S.A.S., BDO Legal S.A.S., BDO Outsourcing S.A.S., BDO Tax S.A.S. y BDO Colombia S.A.S. sociedades por acciones simplificadas colombianas, miembros de BDO International Limited, una compañía limitada por garantía del Reino Unido, y forman parte de la red internacional BDO de empresas independientes asociadas.

Documento Confidencial

## ANEXO 1

A continuación, detallamos los Estándares GRI en sus diferentes versiones, así como los indicadores definidos por la Administración como propios.

Estos criterios forman parte integral de nuestro informe de aseguramiento limitado independiente sobre el Reporte Integrado de Cementos Argos S.A. por el periodo comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2022.

Estándar GRI	Descripción
201-2 (2016)	Implicaciones financieras y otros riesgos y oportunidades derivados del cambio climático. *
203-1 (2016)	Inversiones en infraestructura y servicios apoyados. (Inversión social)
204-1 (2016)	Proporción del gasto en proveedores locales.
205-2 (2016)	Comunicación y capacitación en políticas y procedimientos anticorrupción.
205-3 (2016)	Incidentes confirmados de corrupción y medidas adoptadas.
206-1 (2016)	Acciones jurídicas relacionadas con la competencia desleal y las prácticas monopólicas y contra la libre competencia.
301-1 (2016)	Materiales utilizados por peso o volumen.
302-1 (2016)	Consumo de energía dentro de la organización. Consumo de energía renovable* Consumo de energía no renovable *
302-4 (2016)	Reducción del consumo energético.
303-3 (2018)	Extracción de agua. *
303-4 (2018)	Vertido de agua. *
303-5 (2018)	Consumo de agua. *
304-1 (2016)	Sitios operacionales en propiedad, arrendados o gestionados ubicados dentro de o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad fuera de áreas protegidas. *
304-4 (2016)	Especies que aparecen en la Lista Roja de la IUCN y en listados nacionales de conservación cuyos hábitats se encuentren en áreas afectadas por las operaciones.
305-1 (2016)	Emisiones directas de GEI (alcance 1). *
305-2 (2016)	Emisiones indirectas de GEI (alcance 2) por el método de Locación. *
305-3 (2016)	Emisiones indirectas de GEI (alcance 2) por el método de Mercado. *
305-4 (2016)	Otras emisiones indirectas de GEI (alcance 3). *
305-5 (2016)	Intensidad de las emisiones de GEI.
305-7 (2016)	Óxidos de nitrógeno (NOx), óxidos de azufre (SOx) y otras emisiones significativas al aire (material particulado). *
306-3 (2020)	Residuos generados.*
306-4 (2020)	Residuos no destinados a eliminación.*
306-5 (2020)	Residuos destinados a eliminación.*
308-1 (2016)	Nuevos proveedores que han pasado filtros de selección de acuerdo con criterios ambientales.

Estándar GRI	Descripción
401-1 (2016)	Contrataciones de nuevos empleados y rotación de personal.
403-4 (2018)	Participación de los trabajadores, consultas y comunicación sobre salud y seguridad en el trabajo.
403-5 (2018)	Formación de trabajadores sobre salud y seguridad en el trabajo.
403-9 (2018)	Lesiones por accidente laboral.
403-10 (2018)	Dolencias y enfermedades laborales.
404-1 (2016)	Promedio de horas de formación al año por empleado.
404-3 (2016)	Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones periódicas de su desempeño y del desarrollo de su carrera.
405-1 (2016)	Diversidad de órganos de gobierno y empleados.
405-2 (2016)	Ratio entre el salario básico y la remuneración de mujeres y de hombres.
414-1 (2016)	Nuevos proveedores que han pasado filtros de selección de acuerdo con criterios sociales

Indicadores propios	Descripción
A-EC2	Emisiones específicas de CO <sub>2</sub> indirectas - Alcance 2.*
A-EC3	Reducción de emisiones GEI Alcance 1 y Alcance 2. **
A-EC1	Emisiones específicas de CO <sub>2</sub> netas (kg de CO <sub>2</sub> /t material cementante).*
A-ENE1	Sustitución de consumo calórico de combustibles fósiles por alternativos.*
A-EC2	Porcentaje materias primas alternativas en cemento.*
A-EC3	Porcentaje material cementante suplementario concreto.*
A-EC4	Volumen de agregados reciclados utilizados.
A-CS1	Ingresos obtenidos de productos con características de sostenibilidad.
A-A1	Consumo específico de agua.
A-A2	Agua reciclada y reusada.
A-BI1	Número y porcentaje de canteras activas e inactivas con gran valor para la biodiversidad que tienen un plan de manejo de biodiversidad.
A-BI2	Número y porcentaje de áreas liberadas rehabilitadas en canteras activas e inactivas.
A-BI4	Porcentaje de canteras activas e inactivas que cuentan con plan de cierre establecido.
A-OE1	Emisiones específicas MP, NOx y SOx.
A-IM1	Índice de satisfacción del cliente.*
A-EX1	Porcentaje de Pedidos Digitales Cemento - Concreto.
A-EX2	Porcentaje de entregas de cemento y concreto confirmadas digitalmente.
A-EX4	Número de facturas de pedidos digitales de cemento y concreto.
A-ETH1	Quejas ambientales, sociales y sobre derechos humanos recibidas.
A-ETH3	Número de procesos o investigaciones por corrupción - violaciones de FCPA.
A-TAX1	Impuestos pagados por país.
A-TM1	Tasa de movilidad.

Estándar GRI	Descripción
A-TM2	Índice de retención clave.
A-TM3	Tasa de éxito de sucesión.
A-TM4	Mujeres en posiciones de liderazgo.
A-S11	Índice de frecuencia y severidad - contratistas y empleados.
A-IS2	Índice de frecuencia y severidad de enfermedades ocupacionales - empleados.
A-S13	Número de lesiones graves en colaboradores y contratistas.
A-S14	Número de lesiones por millón de horas hombre trabajadas.
A-S15	Número de proyectos de impacto exitoso.
A-S16	Ausentismo de colaboradores directos por enfermedad general.
A-S17	Situaciones de riesgo alto intervenidas oportunamente.
A-COM 1	Inversión social.
A-COM 2	Iniciativas comerciales con impacto social.
A-COM 3	Tipo de actividades filantrópicas.
A-COM 7	Voluntariado corporativo.
A-AR1	Materializaciones de riesgos hacia la comunidad.
A-AR2	Operaciones con riesgos altos y críticos de afectación a comunidades.
A-CC1	Nivel de relación con comunidades.
A-CC2	Quejas reiterativas.
A-GO1	Recursos apalancados.
A-GO2	Beneficiarios impactados.

## ANEXO 2

Indicadores SASB (Sustainability Accounting Standards Board) para la industria de materiales de construcción:

Indicadores SASB	Descripción
EM-CM-000.a	Producción por línea principal de producto
EM-CM-110a.1, EM-CM-110. a.2	Emisiones de gases de efecto invernadero. *
EM-CM-120a.1	Calidad del aire.
EM-CM-130a.1	Gestión de la Energía.
EM-CM-140a.1	Gestión del agua. *
EM-CM-150a.1	Gestión de residuos. *
EM-CM-160a.2, EM-CM-160a.1	Efectos en la Biodiversidad.
EM-CM-320a.1., EM-CM-320a.2	Salud y seguridad de la fuerza laboral.
EM-CM-520a.1, EM-CM-410a.1	Transparencia e integridad en los precios.

## ANEXO 3

Indicadores del GCCA (Global Cement and Concrete Association):  
Como parte del proceso de revisión de indicadores realizamos entrevistas a 15 operaciones de Cementos Argos. La selección tuvo en cuenta variables cuantitativas y cualitativas como la producción y la periodicidad en que se auditan; esto permite tener una cobertura

45% (frente al porcentaje total de emisiones de CO<sub>2</sub>) de plantas seleccionadas las cuales resultan representativas para toda la operación de cementos:

Indicadores
<b>ECOSISTEMAS</b>
Captación de agua según fuente.
Descarga total de aguas por destino.
Consumo total de agua.
Consumo específico de agua.
Agua reciclada y reusada.
Número y porcentaje de canteras activas e inactivas con gran valor para la biodiversidad que tienen un plan de manejo de biodiversidad.
Número y porcentaje de áreas liberadas rehabilitadas en canteras activas e inactivas.
Porcentaje de canteras activas e inactivas que cuentan con plan de cierre establecido.
Especies en la lista roja de la IUCN y especies en las listas de conservación nacional que habitan en áreas afectadas por las operaciones.
<b>CAMBIO CLIMÁTICO</b>
Emisiones totales de CO <sub>2</sub> - brutas.
Emisiones totales de CO <sub>2</sub> - netas.
Emisiones específicas de CO <sub>2</sub> - brutas
Emisiones específicas de CO <sub>2</sub> - netas
<b>COMBUSTIBLES Y MATERIALES ALTERNATIVOS</b>
Consumo calórico específico de la producción de Clinker.
Tasa de combustibles alternativos.
Tasa de biomasa como combustible.
Factor Clinker/cemento.
Porcentaje de Materias Primas Alternativas en (Cemento).
<b>EMISIONES ATMOSFÉRICAS</b>
Cobertura total (porcentaje de Clinker producido en hornos cubiertos con sistemas de monitoreo, continuos o discontinuos, para material particulado, NO <sub>x</sub> , SO <sub>x</sub> , VOC/THC, metales pesados).
Cobertura con monitoreo continuo de emisiones (porcentaje de Clinker producido en hornos cubiertos con sistemas de monitoreo continuo para material particulado, NO <sub>x</sub> , SO <sub>2</sub> ).
Emisiones Absolutas de Material Particulado sólo hornos de clinkerización.
<b>Emisiones específicas de Material Particulado.</b>
Tasa de cobertura monitoreo Material Particulado.
<b>Emisiones Absolutas de NO<sub>x</sub> sólo hornos de clinkerización.</b>
Emisiones específicas de NO <sub>x</sub> .
Tasa de cobertura monitoreo NO <sub>x</sub> .
<b>Emisiones Absolutas de SO<sub>x</sub> sólo hornos de clinkerización.</b>
Emisiones específicas de SO <sub>x</sub>
Tasa de cobertura monitoreo SO <sub>x</sub> .
Emisiones absolutas VOC/THC.
Emisiones específicas de VOC/THC
Tasa de cobertura monitoreo VOC/THC.
Emisiones absolutas PCDD/F.
Emisiones específicas de PCDD/F



Tel: +57 1 623 0199  
bdo@bdo.com.co  
www.bdo.com.co

Carrera 16 No. 97 - 46, piso 8  
Bogotá D.C., Colombia  
Sucursales:  
Cali, Medellín y  
Barranquilla.

#### Indicadores

Tasa de cobertura monitoreo PCDD/F.  
Emisiones absolutas Hg\*.  
Emisiones específicas de Hg  
Tasa de cobertura monitoreo Hg.  
Emisiones absolutas HM1 (Cd + Tl).  
Emisiones específicas HM1 (Cd + Tl).  
Tasa de cobertura monitoreo HM1 (Cd + Tl).  
Emisiones absolutas HM2 (sum of Sb, As, Pb, Cr, Co, Cu, Mn, Ni, V).  
Emisiones específicas HM2 (sum of Sb, As, Pb, Cr, Co, Cu, Mn, Ni, V).  
Tasa de cobertura monitoreo HM2 (Sum of Sb, As, Pb, Cr, Co, Cu, Mn, Ni, V).

#### SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO

Lesiones por accidente laboral.  
Índice de frecuencia y severidad - empleados.  
Índice de frecuencia y severidad - contratistas.  
Número de lesiones por tiempo perdido: ausencia corta y ausencia larga.  
Fatalidades en empleados directos.  
Fatalidades en contratistas.  
Fatalidades empleados terceras partes.

#### ANEXO 4

Indicadores de Valor Agregado a la Sociedad VAS:

#### Indicadores

Emisiones directas de GEI Alcance 1.  
Emisiones Indirectas de GEI al generar energía alcance 2.  
Salario promedio hombres y mujeres.  
Edad promedio de jubilación en la región (hombres) y (mujeres).  
Promedio de edad de salida (hombres) y (mujeres).  
Electricidad proporcionada a las comunidades.  
Consumo de agua en zonas extremas de escasez hídrico.  
Consumo de agua en áreas de escasez hídrico.  
Consumo de agua en áreas de estrés hídrico.  
Consumo de agua en áreas con suficientes reservas de agua.  
Consumo de agua en áreas con abundantes áreas de agua.  
Impactos netos a la biodiversidad por tipo de ecosistema (áreas afectadas, áreas restauradas, áreas compensadas).  
Emisiones significativas al aire Material Particulado, NOx y SOx.  
Cantidades totales de materiales y combustibles alternativos utilizados y la cantidad evitada de materiales y combustibles convencionales.

\*Indicadores de Dow Jones Sustainability Index DJSI.

\*\*Indicador de Science Base Target SBTi.

BDO Audit S.A. sociedad anónima colombiana, BDO Advisory S.A.S., BDO Avalúos S.A.S., BDO Corporate Finance S.A.S., BDO Legal S.A.S., BDO Outsourcing S.A.S., BDO Tax S.A.S. y BDO Colombia S.A.S. sociedades por acciones simplificadas colombianas, miembros de BDO International Limited, una compañía limitada por garantía del Reino Unido, y forman parte de la red internacional BDO de empresas independientes asociadas.



BDO Audit S.A. C018/0231  
BDO Outsourcing S.A.S. C011/0264  
BDO TAX S.A.S. C017/0267  
BDO Legal S.A.S. C011/0265

Documento Confidencial



#### Certificación del Representante Legal de la Compañía

En mi calidad de Representante Legal certifico que el Reporte Integrado contiene la información requerida por la Circular Externa 012 de 2022 de la Superintendencia Financiera de Colombia en lo referente al informe periódico de fin de ejercicio y comprende todos los aspectos materiales del negocio con corte a diciembre de 2022.

Lo anterior se realizó dando cumplimiento al proceso de identificación y evaluación de los controles y procedimientos utilizados por Cementos Argos S.A. para el registro, procesamiento y análisis de la información requerida para efectos de reportar el informe de fin de ejercicio a través del Registro Nacional de Valores y Emisores.

Felipe Aristizabal Restrepo  
Representante Legal

Durante el proceso productivo de este informe se utilizaron tintas de última generación, ecológicas y los menores compuestos orgánicos volátiles del mercado, así como papel 100% reciclable.

El tamaño del libro se optimizó para minimizar el desperdicio de papel y se separaron las materias primas para ser procesadas y dispuestas adecuadamente.

**Conceptualización,  
edición gráfica y diseño**  
Taller de Edición  
[www.tallerdeedicion.co](http://www.tallerdeedicion.co)

**Impresión**  
Marquillas S. A.



Pablo Cardona, Daniel Cornel, Sara Colorado, Celeste Valle y Matías Castrillón, en el torneo Del Metaverso a la Realidad, una iniciativa que tiene el propósito de conectar a las nuevas generaciones con la transformación social.

Miles de niños, niñas y adolescentes de Colombia tuvieron la oportunidad de diseñar en Minecraft un espacio que será construido en la realidad por Argos y otros aliados para que los más de 26.000 habitantes de Nueva Colonia, en el Urabá antioqueño, puedan disfrutar, aprender y divertirse”.

