

# SE ACERCA EL EJERCICIO PRESUPUESTAL 2025



Plantilla Sogamoso



**2025** será un año para afrontar nuevos retos de mercado que nos exigen seguir haciéndonos cargo de los resultados.

Carlos Yusty, vicepresidente de la Regional Colombia, nos invita a seguir **comportándonos como dueños** y a que sumemos de manera consciente todos los esfuerzos necesarios para desarrollar exitosamente este ejercicio.

▶ [Escucha el audio aquí](#)

En línea con lo anterior, compartimos cinco puntos para tener en cuenta en la formulación del presupuesto 2025:

- 1. La Dirección de Controlling y Análisis Financiero enviará a cada área el valor máximo** que por gerencia, zona y negocio se puede presupuestar en costos fijos, costos de distribución y gastos de administración y ventas. Es importante tener en cuenta que, **si se sobrepasa el monto indicado, se efectuará el respectivo ajuste en el presupuesto.**
- 2.** Con el fin de tener un mejor impacto cambiario en las operaciones, para el ejercicio presupuestal **contaremos con plantillas en las que se podrá hacer separación por moneda de origen (pesos y dólares).** Se debe tener presente que ambos presupuestos son excluyentes y, por lo tanto, no se debe presupuestar un mismo concepto en ambas plantillas.  
  
Los documentos de cargue serán enviados de manera centralizada, desde la Dirección de Controlling y Análisis Financiero a cada uno de los líderes de los equipos el **30 de agosto** y deben ser regresadas a más tardar el **18 de septiembre de 2024.**
- 3. En las plantillas se debe diligenciar solo el presupuesto en donde cada área sea la responsable.** Por ejemplo, Protección de Recursos, Servicios y Productividad o Formación Técnica están centralizados en la Gerencia de Gestión Humana.
- 4. La metodología para el presupuesto de mantenimiento no cambia,** pero el equipo responsable debe utilizar, en la plantilla ZBB, la actividad Reparación Mayor únicamente para las Paradas Mayores de Planta. *\*Aplica solo en plantas de cemento.*  
  
En el caso de los mantenimientos rutinarios se pueden utilizar las actividades: Normal, Preventivo u Operaciones. Adicionalmente, es necesario que **el equipo responsable comparta distribuido el presupuesto por moneda de la transacción** bien sea en pesos colombianos, dólares u otra divisa.
- 5.** El presupuesto se debe formular considerando una **TRM de \$ 4.100 COP/USD** y un **IPC de 5,2 %.**

El equipo de Controlling y Análisis Financiero estará atento a resolver dudas o comentarios teniendo en cuenta la zona y el tema, así:

**Óscar Merlano**  
(omerlano@argos.com.co)  

- Contabilidad Summa
- Relaciones Laborales

**Magnolia Perdomo**  
(mperdomog@argos.com.co)  

- Títulos mineros
- Agregados
- Precios Materias Primas
- Cales y morteros

**Paola Ballesteros**  
(pballesteros@argos.com.co)  

- Cartagena y Exportación
- Concretos y Agregados Zona Norte
- Títulos mineros
- Cementos
- Órdenes internas

**Ana Karina Hernández**  
(ana.hernandez@argos.com.co)  

- Prefabricados
- Cadena de Abastecimiento
- Gastos SGA – OI/OE
- Depreciaciones & NIIF 16

**Cristian Gómez**  
(cgomez@argos.com.co)  

- Gestión Humana
- Seguros
- Comercial / Producción Concretos y Agregados

**Andrea López**  
(andrea.lopez@argos.com.co)  

- Yumbo
- Concretos y Agregados Zona Suroccidente

**Lilan Suárez**  
(lilanyeni.suarez@argos.com.co)  

- Sogamoso y Maquilas
- Concretos y Agregados Zona Centro

**Santiago Ríos**  
(santiago.rios@argos.com.co)  

- Nare
- Concretos y Agregados Zona Noroccidente

**Adriana Arcila**  
(aarcila@argos.com.co)  

- Rioclaro
- Sostenibilidad

**Maria Enoe Giraldo**  
(mgiraldot@argos.com.co)  

- Tolú



▶ **HAZ CLIC AQUÍ** ◀  
**PARA CONSULTAR EL CRONOGRAMA DE FECHAS CLAVE DEL PRESUPUESTO 2025.**

