

OKRS

1ER TRIMESTRE

CON LOS QUE DESDE REGIONAL COLOMBIA CONTRIBUIREMOS AL RESULTADO CORPORATIVO

Estimados colaboradores:

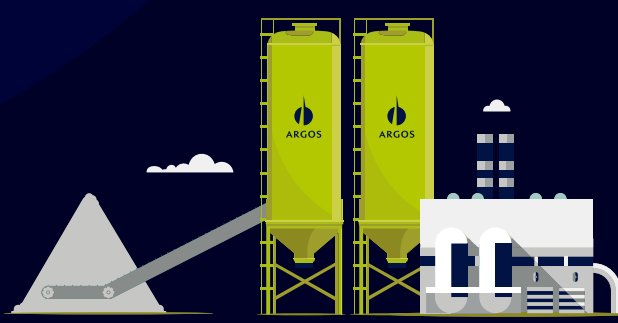
Este 2025 ha iniciado con mayores retos de lo esperado. En enero, experimentamos caídas de doble dígito, frente al mismo mes del año pasado.

Más que una dificultad, es un llamado a darlo todo para recuperar y superar los volúmenes y reafirmarnos como Luz Verde para Colombia. En la Regional sabemos trabajar en equipo del mercado a la mina y tenemos todas las competencias y capacidades para lograrlo.

Los nuevos OKRs nos marcan el camino para consolidarnos como la mejor opción para nuestros clientes con una propuesta de valor ganadora y profundizar en la excelencia operacional, clave para superar tiempos difíciles.



MERCADO
Propuesta de valor



OPERACIONES
Excelencia operacional



EQUIPOS TRANSVERSALES
Excelencia operacional

NEGOCIOS

CEMENTO

- Recuperación PDM > 35 %
 - ✓ZNOR > 55 %
 - ✓ZNOC > 46 %
 - ✓ZCEN > 20 %
 - ✓ZSOC > 34 %
- Pricing inteligente
- ✓Diseño y ejecución de una estrategia de precios alineada con la propuesta de valor, que impulse el incremento de volumen sin comprometer los niveles de precios ni la rentabilidad

CONCRETO

- Diseño de la estrategia de crecimiento rentable en mercados estratégicos
- ✓Modelo de negocio bombeo
- ✓Modelo de plantas móviles

AGREGADOS

PREFABRICADOS

- Lograr una facturación en productos especializados de acuerdo con plan comercial: \$613 M en Q1

NUEVOS JOINT VENTURES

- Definición del Business Plan del Negocio Acabados, con la rentabilidad esperada por la organización – JV Saint Gobain
- Puesta en marcha del plan piloto de Combustibles Alternativos Cartagena – JV Veolia

- Optimización de niveles de adición de puzolana en Ríoclaro
- Optimización de costos variables - Índices de consumo
 - ✓CTG > 2.172/t
 - ✓RCL > 1.000/t
 - ✓TOL > 789/t
 - ✓YMB > 3.731/t
 - ✓SOG > 1.228/t
 - ✓NAR > N/A
- Optimización de costos fijos > 10 %

- Optimización de costos:
 - ✓Eficiencia MP > \$1.250 M
 - ✓Productividad MO > \$1.190 M
 - ✓Mantenimiento centralizado > \$250 M
 - ✓Otros costos fijos > \$940 M

- Avance de acuerdo al plan en el Proyecto Luruaco (sujeto a aprobación de permisos por parte de la autoridad)
- Plan de transformación de la Planta Bello

- Optimización SG&A, incluyendo automatismos SUMMA
- ✓Meta Q1: COP\$2.000 M
- Optimización y estandarización del reporting en la Regional
- ✓Avance de acuerdo al plan de disminución del 30 % de los reportes

En 2024 logramos resultados satisfactorios gracias al gran esfuerzo de cada uno de ustedes. Hoy necesitamos redoblar energías y demostrar qué significa comportarnos como dueños: que todos desde nuestro rol pongamos al cliente en el centro, optimicemos recursos y busquemos siempre la excelencia. ¡Estoy seguro de que, con esta mentalidad, podremos continuar creando valor y superando cada desafío que se nos presente!

Confío en que seguiremos construyendo un futuro sólido para nuestra compañía y para el país. ¡Adelante con toda la energía y convicción!

Carlos Horario Yusty

