RIESGOS, DEPENDENCIAS, IMPACTOS Y OPORTUNIDADES FRENTE AL CAMBIO CLIMÁTICO

EN CEMENTOS ARGOS

En Argos, contamos con un Sistema de Gestión Integral de Riesgos (SGIR) que identifica, evalúa y mitiga amenazas estratégicas, tácticas y operacionales que puedan afectar el cumplimiento de nuestros objetivos, siguiendo nuestro manual y metodología corporativa.

En 2023–2024 actualizamos nuestros escenarios climáticos desarrollados por la **IEA** (Agencia Internacional de Energía), **IPPC** (Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático) y **NGFS** (Network for Greening the Financial System), alineados con el TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures), TNFD (Taskforce on Nature-related Financial Disclosures) y analizamos impactos a 2030, 2040 y 2050 para cuantificar riesgos y oportunidades del cambio climático en cada región donde operamos.

DE LA IDENTIFICACIÓN A LA ACCIÓN

En Argos transformamos la gestión de riesgos climáticos en una ventaja competitiva: protegemos a nuestros colaboradores, comunidades y el futuro de nuestro negocio.

Descubre cómo detectamos las amenazas antes de que nos sorprendan, a través de la Metodología de gestión de riesgos (SGIR).

Paso 1: IDENTIFICAR

Análisis de materialidad: Priorizamos los asuntos más relevantes para la compañía y sus grupos de interés.

Talleres de riesgos: Co-creación con equipos multidisciplinarios para mapear percepciones y hallazgos.

Vigilancia estratégica: Seguimos tendencias globales y conexiones emergentes.

Análisis de escenarios: Proyectamos futuros posibles para anticipar impactos y oportunidades.

Transformamos percepciones en datos accionables.

Paso 2: ANALIZAR y EVALUAR

Matriz Impacto vs. Probabilidad: Evaluación del nivel de exposición a todos los riesgos y cuantificación de impactos.

Valor en Riesgo (VaR): Medimos las perdidas potenciales del EBITDA ante distintos escenarios.

Herramientas físicas: Evaluamos vulnerabilidad de eventos climáticos (ej. huracanes, sequías, inundaciones y más).

Definimos nuestras rutas de acción para cada prioridad.

Paso 3: DAR TRATAMIENTO

Hoja de ruta de emisiones (Alcance 1 y 2): Metas claras con plazos y responsables.

Programa de seguros corporativos: Transferimos parte del riesgo para mantener la estabilidad financiera.

Plan de adaptación climática: Medidas para limitar los impactos, reducir las vulnerabilidades e incrementar la resiliencia frente al cambio climático.

No basta con actuar: medimos, corregimos y comunicamos.

Paso 4: MONITOREAR

Reportes periódicos: Informes trimestrales a Alta Dirección y Junta Directiva.

Indicadores de mitigación y adaptación: Seguimiento continuo de avances vs. metas.

Retroalimentación: Ajustes basados en hallazgos de campo y auditorías internas.

Conoce los grandes

Marcos y estándares integradores

La metodología SGIR está alineada con:

- Estrategia y OKR
- ISO 31000
- COSO Enterprise Risk Management
- DJSI (Dow Jones Sustainability Index)
- CDP (Carbon Disclosure Project)

grupos de riesgos climáticos.

TIPOS DE RIESGOS CLIMÁTICOS

1. Físicos

a. Agudos: huracanes, sequías, olas de calor, inundaciones, incendios forestales.

b. Crónicos: subidas de temperatura, aumento del nivel del mar, estrés hídrico, cambios en patrones de lluvia.

Cómo los abordamos según nivel y naturaleza.

2. De Transición

a. Regulatorios: impuestos al carbono, comercio de emisiones, obligaciones de reporte.

b. Legales: litigios y sanciones por incumplimientos.

c. Tecnológicos: riesgos de activos varados y fracaso en inversiones limpias.

d. De mercado: cambios en demanda, costos de materias primas y seguros.

e. Reputacionales: percepción de clientes e inversionistas.

RIESGOS DE CAMBIO CLIMÁTICO

Enfoque Estratégico ►

Evaluaciones del riesgo

Transición

- R01 Implementación de Sistemas de Comercio de Emisiones en los países donde opera compañía
- R02 Incremento en el costo de las materias primas atribuible al cambio climático
- R03 Incertidumbre en los mercados energéticos
- R04 Aumento del costo de los mecanismos de transferencia y retención de riesgo
- R05 Depreciación o reposición anticipada de activos existentes por obsolescencia tecnológica
- R06 Restricciones en el acceso a capital, créditos y similares, por ser un proceso productivo intensivo en emisiones de CO_2

Físicos - agudos

- R07 Precipitaciones extremas
- R08 Huracanes
- R09 Deslizamientos derivados de eventos climáticos extremos
- R10 Tornados

Físicos - crónicos

- R11 Agotamiento de recursos hídricos para la continuidad de la operación por cambio climático y degradación de ecosistemas

ENFOQUES DE GESTIÓN

Organizamos los riesgos climáticos según nivel de decisión y naturaleza:

Pirámide de Enfoques: Clasificación por Nivel de Gestión

- **Estratégico (R01–R06):** decisiones de alto nivel, alineadas con la estrategia corporativa
  - **Transición:**
    - Límites regulatorios de operación
    - Litigios y sanciones administrativas
    - Pérdida de competitividad frente a otros actores
    - Cambios en preferencias de clientes (reducción de huella de carbono)
- **Emergente:** requiere monitoreo continuo por su evolución dinámica
  - **Transición:**
    - Obligaciones de información (reportes CDP, TCFD, TNFD)
- **Táctico/Operativo:**
  - **Físicos – Crónicos (R11):**
    - Aumento de temperatura
    - Incremento del nivel del mar
    - Acidificación del océano
    - Cambios en patrones de precipitación
    - Impactos en salud y seguridad de colaboradores
  - **Físicos – Agudos (R07–R10):**
    - Olas de calor
    - Sequías
    - Eventos extremos (nevadas, heladas)

Evaluaciones del Riesgo (R01–R11)

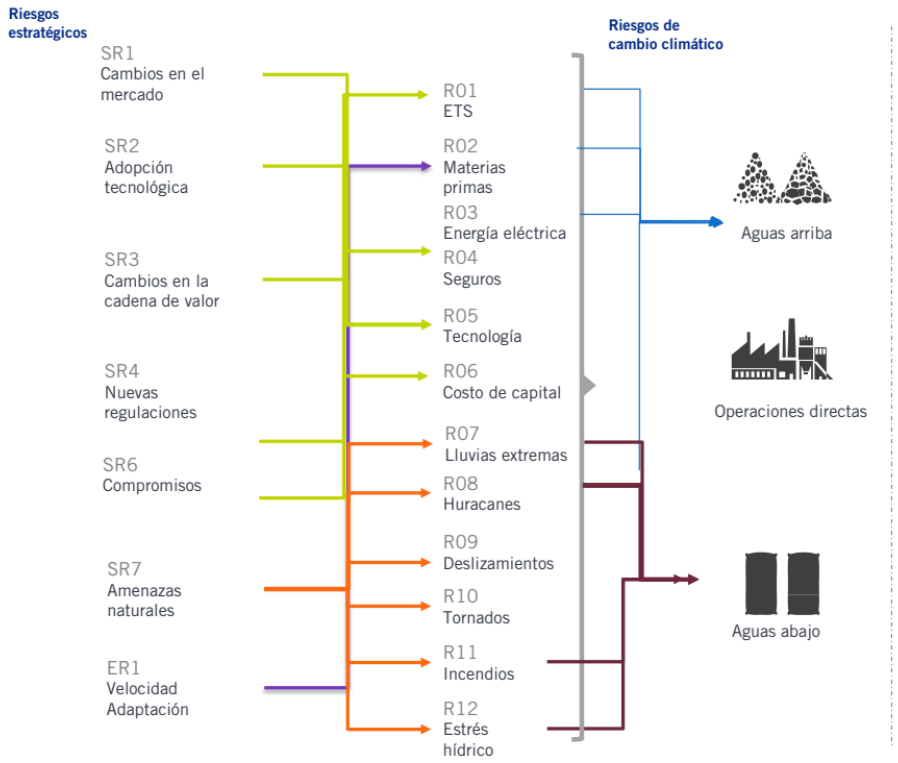
- **Riesgos de Transición**
  - R01: Comercio de emisiones en países donde operamos
  - R02: Alza en precio de materias primas asociadas al cambio climático
  - R03: Incertidumbre en mercados energéticos
  - R04: Aumento de costo en mecanismos de transferencia de riesgo (seguros)
  - R05: Obsolescencia tecnológica (reposición anticipada de activos)
  - R06: Dificultades de acceso a financiamiento por alta intensidad de CO_2
- **Riesgos Físicos – Agudos**
  - R07: Precipitaciones extremas
  - R08: Huracanes
  - R09: Deslizamientos por eventos extremos
  - R10: Tornados
- **Riesgos Físicos – Crónicos**
  - R11: Escasez hídrica que afecta continuidad operativa por degradación de ecosistemas

Cadena de Valor: Aguas arriba, Operaciones directas y Aguas abajo

- **Aguas arriba:** se refiere a lo que ocurre antes de que comience nuestro proceso productivo. Por ejemplo, la extracción de materias primas (como la caliza), la producción de energía que usamos, o el transporte de insumos, todos los cuales pueden verse afectados por el clima o generar emisiones.
- **Operaciones directas:** riesgos físicos (olas de calor, inundaciones) y de transición (nuevas regulaciones, litigios) que impactan plantas y logística.
- **Aguas abajo:** riesgos en entrega y uso final del cemento, como interrupciones logísticas o necesidad de adaptaciones técnicas en zonas vulnerables. Ejemplo: clientes costeros requiriendo especificaciones distintas por el aumento del nivel del mar.

RIESGOS DE CAMBIO CLIMÁTICO

Relación entre los riesgos estratégicos, emergentes y riesgos de cambio climático



Probabilidad:

- Probabilidad de ocurrencia de un evento en un horizonte de tiempo de 10 años.
- Evaluación cualitativa.
- Escalas dadas por los umbrales de probabilidad del SGIR.

Impacto:

- Desviaciones negativas (pérdidas) del EBITDA consolidado anual.
- Evaluación cuantitativa (valor en riesgo).
- Escalas dadas por los umbrales de apetito y tolerancia al riesgo del SGIR de la compañía.

CON TU COMPROMISO DIARIO, CONSTRUIMOS UN ARGOS MÁS FUERTE, RESILIENTE Y SOSTENIBLE.

Juntos transformamos riesgos en oportunidades y aseguramos un legado de impacto positivo para las próximas generaciones.