

COMMENT NOUS RENFORÇONS NOTRE CAPACITÉ DE CROISSANCE CHEZ ARGOS LATAM

Chères équipes,

Comme vous avez pu le constater, nous avons bien avancé dans l'évolution de notre modèle opérationnel afin de bâtir un Argos Latam toujours plus intégré, agile et prêt à saisir les opportunités qui s'offrent à nous en tant que région unie.

Dans le cadre de cette démarche, je souhaite vous présenter la future organisation de la **Direction de la Croissance**. Cette capacité stratégique aura pour responsabilité de développer de nouvelles sources de création de valeur pour notre entreprise, en complément de nos activités actuelles.

Elle aura pour mission d'identifier, d'évaluer et de développer des opportunités de croissance, de définir les priorités d'expansion et de renforcer notre positionnement concurrentiel en Amérique latine. Elle veillera à ce que chaque nouvelle initiative, activité ou implantation géographique soit en phase avec notre stratégie et avec un principe fondamental : **assurer une croissance rentable, durable et efficiente**.

Cette Direction associera une connaissance approfondie de nos marchés, une allocation rigoureuse du capital et une perspective régionale nous permettant de mieux mobiliser nos capacités, de créer des synergies et de prendre des décisions avec une vision d'ensemble d'Argos Latam.

Pour y parvenir, nous travaillerons en étroite coordination avec l'équipe Stratégie et Projets, en reliant la vision à long terme de l'entreprise à l'identification, à l'évaluation et au développement de nouvelles opportunités. Cette collaboration sera essentielle pour garantir que nos initiatives de croissance répondent aux priorités stratégiques d'Argos Latam et se traduisent par des résultats concrets pour l'entreprise.

LA DIRECTION S'ARTICULERA ÉGALEMENT AUTOUR DE QUATRE AXES :



La création de cette Direction représente une étape supplémentaire dans la construction de l'Argos Latam auquel nous aspirons : une entreprise qui met en réseau les capacités, les connaissances et les talents de ses différents marchés pour identifier des opportunités et les transformer en croissance durable.

Nous voulons croître, et le faire bien. Avec de la rigueur dans nos décisions, de la discipline dans leur mise en œuvre et la capacité d'évaluer chaque opportunité en recherchant le meilleur résultat pour Argos Latam dans son ensemble.

Dans la continuité de cette évolution, les capacités de **Logistique Internationale et de Transport Maritime** seront rattachées à la Direction de la **Chaîne d'Approvisionnement**.

LOGISTIQUE INTERNATIONALE
SILVIA SIMAN

TRANSPORT MARITIME
GISELLA BELLINI

Elles continueront à piloter la planification et l'exécution du transport maritime ainsi que la **gestion de la chaîne d'approvisionnement** à l'international, en acheminant du ciment, du clinker et des matières premières vers les marchés où nous sommes présents et ceux où nous prévoyons de nous implanter.

Leur priorité sera d'optimiser les coûts grâce à la gestion de la flotte et des surestaries portuaires, de définir les priorités logistiques face aux contraintes de disponibilité et de capacité, et de préserver la qualité du service et la rentabilité de l'activité.

Par ailleurs, Silvia assurera un rôle de coordination avec la **Direction de la Croissance** afin de continuer à tirer parti des synergies qui existent aujourd'hui entre les deux entités.

Je tiens également à adresser une reconnaissance toute particulière à **Gabriel Ballestas**, qui a consacré son talent, ses connaissances et son engagement à Argos pendant tant d'années. Gabriel, merci pour ton dévouement, pour tout ce que tu as apporté à la construction de notre entreprise et pour l'empreinte que tu laisses auprès des équipes et des personnes qui ont partagé ce parcours avec toi.

Nous accordons une grande valeur à ton parcours et te remercions de continuer à nous accompagner jusqu'à la fin de l'année, en mettant ton expérience et tes connaissances au service de cette transition. Nous t'exprimons notre reconnaissance et notre gratitude pour ces nombreuses années de service et pour ta contribution à l'histoire que nous avons construite ensemble.

Je vous invite à **continuer de bâtir ensemble l'Argos Latam auquel nous aspirons**, avec la même passion, la même rigueur et le même esprit d'équipe qui nous ont permis d'arriver jusqu'ici.

BIEN CHALEUREUSEMENT,
GUSTAVO URIBE

Directeur de la Croissance

