

ZO VERSTERKEN WE ONS VERMOGEN OM TE GROEIEN BIJ ARGOS LATAM

Beste collega's,

Zoals jullie hebben kunnen zien, hebben we grote stappen gezet in de ontwikkeling van ons operationele model. Zo bouwen we aan een steeds beter geïntegreerd en wendbaarder Argos Latam, dat klaar is om de kansen te benutten die we als één regio hebben.

Als onderdeel van dit traject wil ik met jullie delen hoe de **Directie Groei** wordt ingericht. Deze strategische capaciteit krijgt de verantwoordelijkheid om nieuwe bronnen van waardecreatie voor ons bedrijf te ontwikkelen, als aanvulling op onze huidige activiteiten.

Het doel is om groeikansen te identificeren, te beoordelen en te ontwikkelen, prioriteiten voor uitbreiding vast te stellen en onze concurrentiepositie in Latijns-Amerika te versterken. Daarbij zorgen we ervoor dat elk nieuw initiatief, elke nieuwe bedrijfsactiviteit en elke nieuwe geografische markt aansluit bij **onze strategie** en bij één fundamenteel uitgangspunt: **winstgevend, duurzaam en efficiënt groeien.**

Deze Directie combineert diepgaande kennis van onze markten, discipline bij de toewijzing van kapitaal en een regionale blik. Daarmee kunnen we onze capaciteiten beter benutten, synergieën creëren en beslissingen nemen vanuit een totaalvisie op Argos Latam.

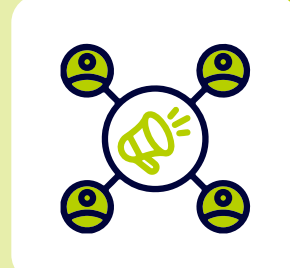
Om dit te bereiken, werken we nauw samen met het team Strategie en Projecten. Zo verbinden we de langetermijnvisie van het bedrijf met het identificeren, beoordelen en ontwikkelen van nieuwe kansen. Deze samenwerking is essentieel om ervoor te zorgen dat onze groei-initiatieven aansluiten bij de strategische prioriteiten van Argos Latam en concrete bedrijfsresultaten opleveren.

DE DIRECTIE WORDT DAARNAAST GEORGANISEERD ROND VIER AANDACHTSGEBIEDEN:

1. INTERNATIONALE VERKOOP

SAMY SKAFF

- Dit team zal de commerciële strategie op internationale markten aansturen, met als doel onze regionale aanwezigheid uit te breiden, de relaties met onze klanten te versterken en de waardecreatie uit onze internationale verkoop te maximaliseren.



- Dit team zal verantwoordelijk zijn voor de ontwikkeling en uitvoering van tradingstrategieën, met aandacht voor het benutten van nieuwe kansen voor waardecreatie, het optimaliseren van het werkkapitaal en het versterken van ons vermogen om wendbaar en concurrerend te opereren op de regionale markten.

2. TRADING

JENNIFER BARRETO

3. BEDRIJFSACTIVITEITEN IN GUATEMALA

CARLOS ANGARITA

- Dit team blijft verantwoordelijk voor het versterken van onze bedrijfsactiviteiten in Guatemala, met aandacht voor de prestaties en de duurzame voortzetting ervan. Daarbij wordt de verbinding met de functieoverstijgende capaciteiten van Argos Latam steeds verder versterkt, vanuit onze gezamenlijke visie op winstgevende en duurzame groei.



- Dit team zal de commerciële strategie aansturen voor het industriële segment, het retailsegment en de overige bedrijfslijnen binnen onze portefeuille in Venezuela. De focus ligt op groei, winstgevendheid, marktaandeel en het versterken van onze concurrentiepositie.

Binnen de Directie Groei zal dit team nauw met mij samenwerken om ervoor te zorgen dat commerciële en zakelijke beslissingen aansluiten bij onze geïntegreerde visie.

4. BEDRIJFSACTIVITEITEN IN VENEZUELA

**VERANTWOORDELIJKE
NOG TE BEPALEN**

De oprichting van deze Directie is een volgende stap in het bouwen aan het Argos Latam dat we voor ogen hebben: een bedrijf dat capaciteiten, kennis en talent uit verschillende markten met elkaar verbindt om kansen te identificeren en om te zetten in duurzame groei.

We willen groeien, en dat op de juiste manier doen. Met zorgvuldige besluitvorming, discipline in de uitvoering en het vermogen om elke kans te beoordelen vanuit wat het beste resultaat oplevert voor Argos Latam als geheel.

In lijn met deze ontwikkeling worden de capaciteiten **Internationale Logistiek** en **Scheepvaart** rapporteren aan de **Directie Supply Chain**.

INTERNATIONALE LOGISTIEK

SILVIA SIMAN

SCHEEPVAART

GISELLA BELLINI

Zij blijven leidinggeven **aan de planning en uitvoering van het zeetransport** en het internationale beheer van de toeleveringsketen.

Daarbij zorgen zij voor het vervoer van cement, klinker en grondstoffen naar de markten waar we actief zijn en waar we ons willen vestigen.

Hun focus ligt op het realiseren van kostenefficiëntie door het beheer van de vloot en de overliggende in havens, het stellen van logistieke prioriteiten bij beperkingen in beschikbaarheid en capaciteit, en het waarborgen van de dienstverlening en de winstgevendheid van de onderneming.

Daarnaast zal Silvia een verbindende rol vervullen met de **Directie Groei** om de bestaande synergieën tussen beide organisatieonderdelen verder te benutten.



Ik wil ook mijn bijzondere waardering uitspreken voor **Gabriel Ballestas**, die zich al zoveel jaren met zijn talent, kennis en toewijding voor Argos heeft ingezet. Gabriel, dank je wel voor je inzet, voor alles wat je hebt bijgedragen aan de opbouw van ons bedrijf en voor de blijvende indruk die je achterlaat bij de teams en de mensen met wie je dit traject hebt gedeeld.

We waarderen je loopbaan bij ons enorm en zijn je dankbaar dat je ons tot het einde van het jaar blijft ondersteunen, waarbij je jouw ervaring en kennis inzet voor deze overgang. We spreken onze waardering en dank uit voor je jarenlange inzet en voor jouw aandeel in de geschiedenis die we samen hebben geschreven.

Ik nodig jullie uit om samen verder te bouwen aan het Argos Latam dat we voor ogen hebben, met dezelfde passie, zorgvuldigheid en teamgeest die ons tot hier hebben gebracht.



**HARTELIJKE GROET,
GUSTAVO URIBE**

Directeur Groei